

# NACRT STRATEGIJE PEMPAL-a ZA RAZDOBLJE 2026. – 2030.

*Arman Vatyan, voditelj programa PEMPAL-a, vodeći stručnjak za financijsko upravljanje, institucije, Svjetska banka  
Plenarna sjednica na razini cijele mreže PEMPAL-a  
ožujak/mart 2025., Beč, Austrija*

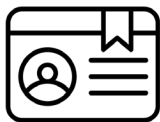
# Što je PEMPAL?



- ❑ **CIJLJ:** mreža za učenje od kolega u skladu s potrebama putem koje se **službenici za javne financije iz Europe i Središnje Azije povezuju i surađuju te sudjeluju u međusobnom učenju i rješavanju problema kako bi vodili dizajn i provedbu reformi upravljanja javnim financijama (PFM)**



- ❑ **PRIZNANJE:** etablirana kao **jedinstvena i globalno cijenjena platforma za učenje od kolega namijenjena praktičarima u području proračuna, unutarnje revizije i riznice u obliku tri zajednice prakse – BCOP, IACOP i TCOP.**



- ❑ **ČLANSTVO:** **središnja ministarstva i agencije koji su odgovorni za planiranje, pripremu, izvršenje i monitoring proračuna te harmonizaciju unutarnje revizije.** Članstvo u 2024. godini uključivalo **više od 1000 službenika iz 21 zemlje Europe i središnje Azije**, većinom rukovoditelje srednje do visoke razine.



- ❑ **UPRAVLJANJE:** **snažna i jedinstvena upravljačka struktura s jakim ulogom zajednice prakse.** Svjetska banka pruža tehnički sadržaj i koordinaciju - resursni tim i administrativnu/logističku podrška - Tajništvo. **Strateški nadzor** provodi **Upravni odbor** koji uključuje donatore, Svjetsku banku i rukovodstvo zajednica prakse iz zemalja članica.

# Što PEMPAL nudi?

- PEMPAL izrađuje i dijeli praktično znanje kroz suradnju, skupove i razvoj proizvoda znanja:
  - Skupovi za učenje i suradnju - godišnji i manji tematski sastanci. **Od 2018. održano je gotovo 150 skupova PEMPAL-a**, od kojih su 2/3 bile u virtualnom obliku. Preko 5000 službenika.
  - **Proizvodi znanja** u različitim su oblicima. **Od 2018. objavljeno je ukupno 28 proizvoda znanja.**
  - **Članovi formuliraju svoje planove aktivnosti** i istovremeno su: **primatelji i pružatelji tehničke podrške.**



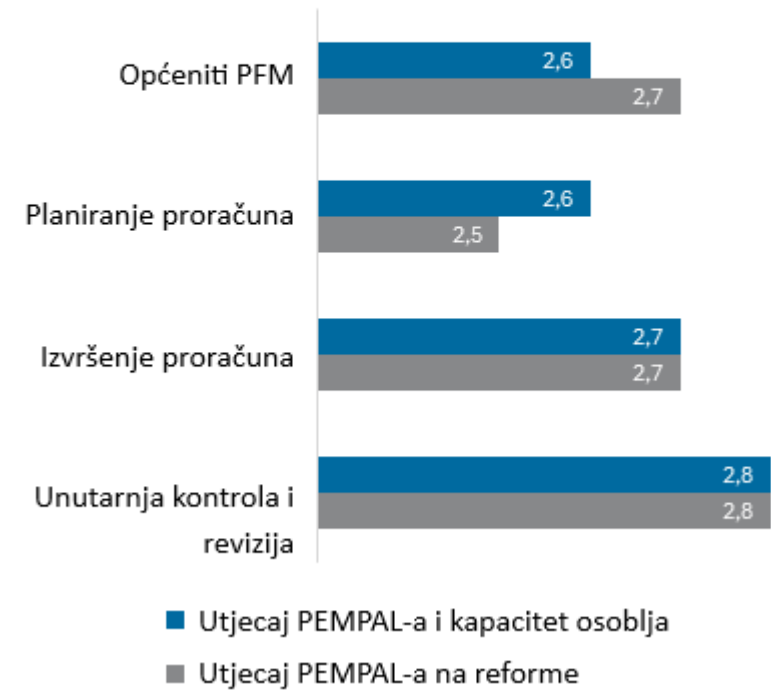
# Koji su čimbenici uspjeha PEMPAL-a?



# PEMPAL-ova postignuća

- ❑ Članovi su iznimno zadovoljni resursima i proizvodima PEMPAL-a, prema anketama i intervjuima.
- ❑ **Potvrđen je značajan utjecaj na sposobnost zaposlenika i unaprjeđenje PFM-a u zemljama članicama**, prema informacijama ministara.
- ❑ **Zemlje članice značajno su unaprijedile svoj PFM**, na primjer:
  - ❑ **poboljšanje od 25 %** u prosječnim rezultatima zemalja PEMPAL-a prema ocjenama PEFA-e za elemente koji se odnose na proračun, riznicu i unutarnju reviziju;
  - ❑ **poboljšanje od 45 %** u prosječnim rezultatima zemalja PEMPAL-a u pogledu transparentnosti na Indeksu otvorenosti proračuna;
  - ❑ **11 zemalja u potpunosti provodi planiranje proračuna prema programima s ciljevima učinka**, a ostatak zemalja planira;
  - ❑ **skoro SVE zemlje članice sada imaju većinu od 13 ključnih elemenata unutarnje revizije**, uz značajno proširenje obuhvata; i
  - ❑ **11 zemalja proširilo je obuhvat JRR-a ili nadogradilo JRR** - proširenje obuhvata dovelo je do značajnih državnih prihoda od kamata.

**Prosječan utjecaj PEMPAL-a na kapacitete osoblja i reforme vezanih za PFM u zemljama članicama**  
(na temelju odgovora 21 zemlje članice u Anketi ministara financija iz 2024.)



1=slab utjecaj; 2= srednji utjecaj; 3= znatan utjecaj

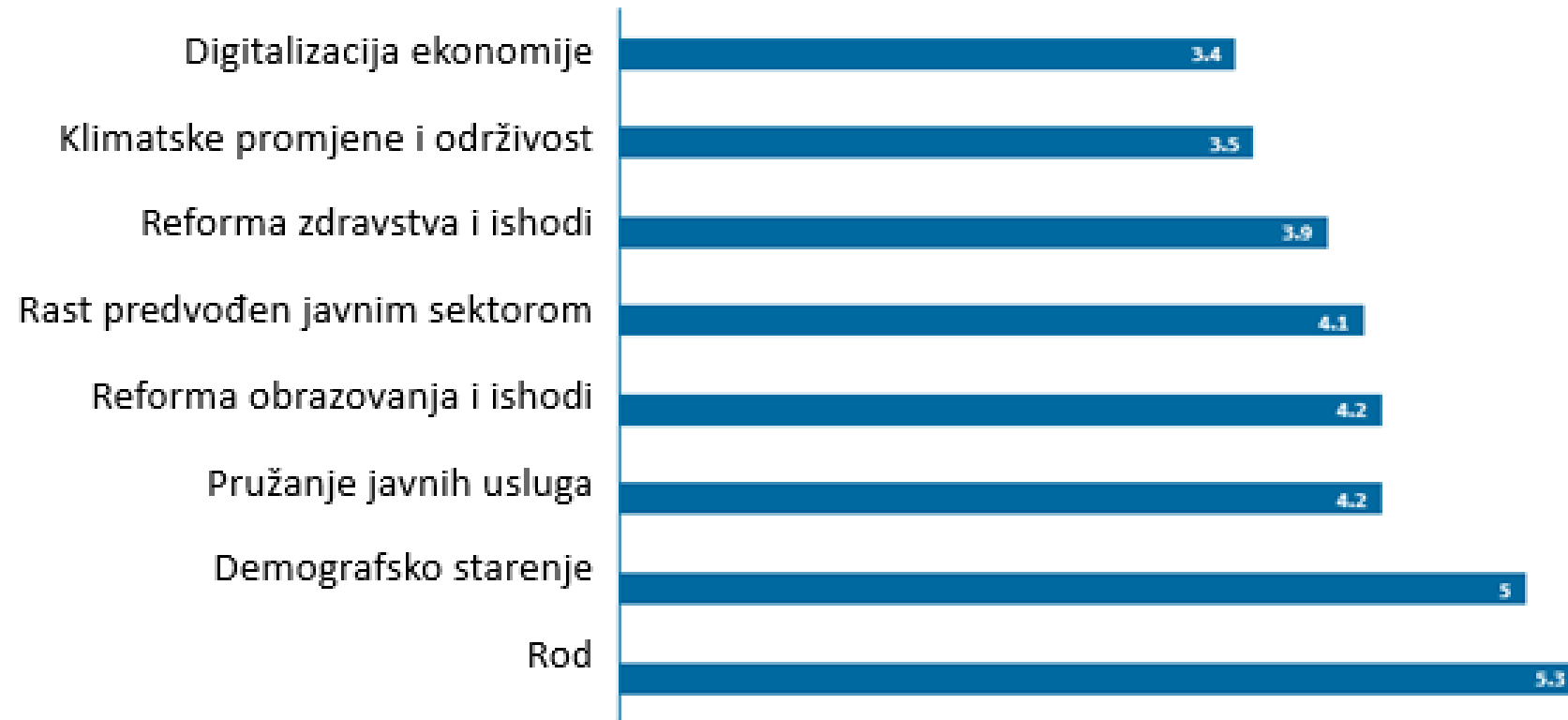
# Nacrt Strategije za 2026. – 2030.

- ❑ **Odražava:**
  - ❑ **prioritete ministara financija PEMPAL-a**
  - ❑ **mišljenja rukovodstva zajednica prakse** izražena na sastanku u srpnju/julu 2024.
  - ❑ **naučene lekcije** iz provedbe Strategije za 2017. – 2025. i neovisnu vanjsku evaluaciju
- ❑ **Donosi novi unaprijeđeni PEMPAL u svrhu modernizacije i poboljšanja PFM-a za rješavanje razvojnih izazova.**
- ❑ **Podiže usmjerenost mreže na utjecaj i tematski fokus za naprednije i međusektorske reforme PFM-a.**
- ❑ **Pojačava vidljivost PEMPAL-a i komunikaciju.**

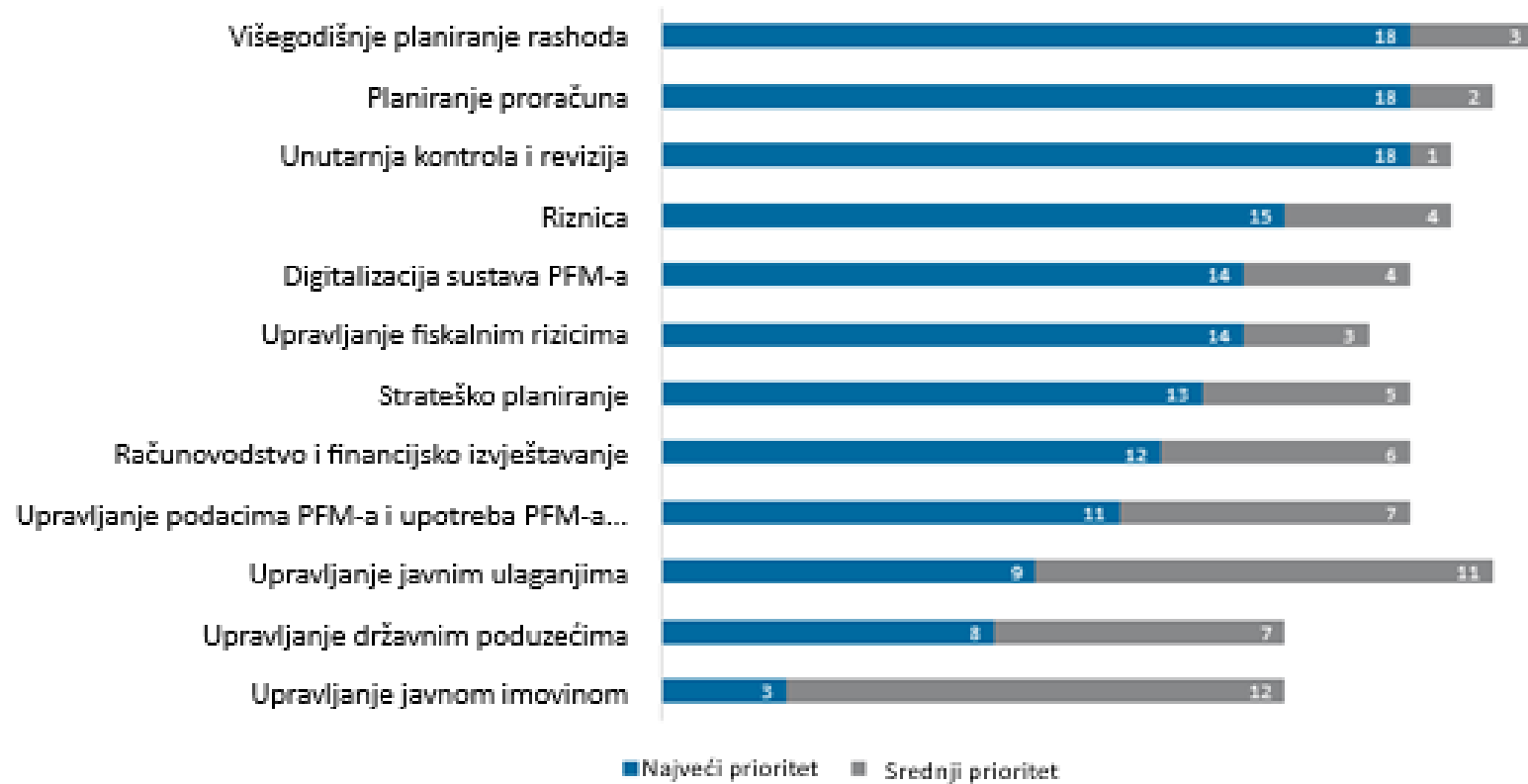


# Koji su prioriteti nacionalnog razvoja?

Prosječni bodovi za sve zemlje (1 označuje najveći prioritet)



# Koji su prioriteti ministara u pogledu PFM-a?





# Vodeća načela Strategije



## FOKUS NA RAZVOJ I TEHNIČKE IZAZOVE

### Podrška ostvarenju razvojnih ciljeva

Promicanje **inovacija** diljem ciklusa PFM-a

Fokus na **utjecaje** na razini zemlje

Suradnja sa **većim brojem institucija** na razini zemlje



## ISKORISTITI MODEL UČENJA OD KOLEGA

Iskoristiti snagu PEMPAL-ove jedinstvene mreže u svrhu kolegijalnog savjetovanja i **podržavanja praktičara PFM-a u pokretanju reformi putem međusobnog učenja u svakoj od zajednice prakse i u zajedničkom radu sve tri zajednice prakse**

Nastaviti olakšavati **savjetovanje kolega među zemljama**



## VIŠESTRUKO POVEĆANJE RAZMJENE ZNANJA PUTEM CILJANIH PARTNESTVA

**Ojačati partnerstva s međunarodnim organizacijama**, pružajući mogućnosti članovima za pristup i doprinos globalnom znanju o PFM-u (EK, NAFE, IIA, mreža OECD SBO, IBP, GIFT, OECD SIGMA, PEFA, CIGAR, CONACI, PEMNA).



## OSTVARENJE FINACIJSKE ODRŽIVOSTI

**Postaviti jasan put prema značajnom samofinanciranju zemalja članica.**

Cilj je povećati doprinos zemalja članica s **8 % na 25 %**. Napori prikupljanja vanjskih sredstava uključivat će **prethodne i potencijalne nove donatore.**

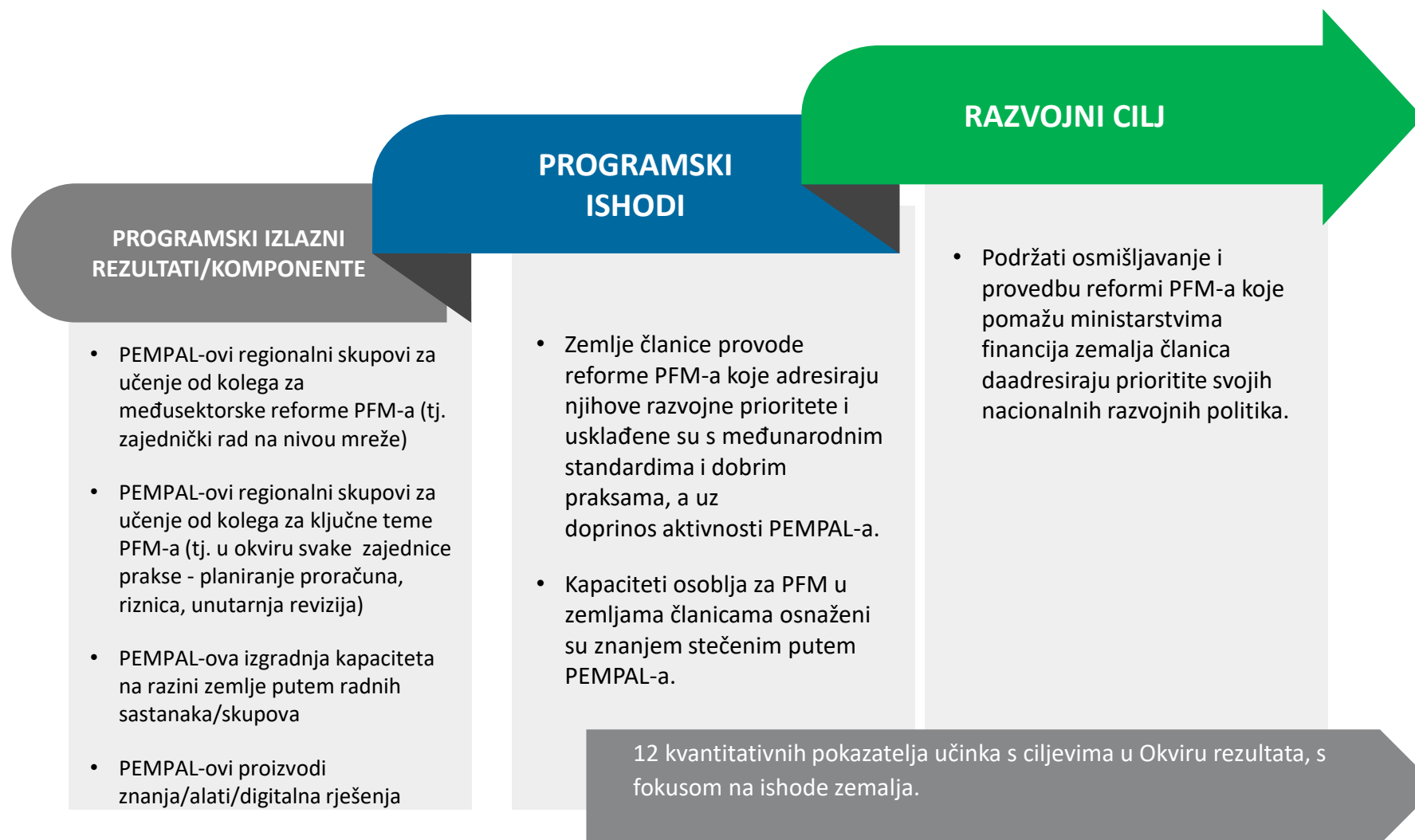
# Komponente Strategije i potrebe financiranja

	FG 2026.	FG 2027.	FG 2028.	FG 2029.	FG 2030.	Ukupno
1. Reforme PFM-a za sve zajednice prakse	550	700	670	670	710	3.300
1. Reforme PFM-a za konkretnu zajednicu prakse	800	800	800	800	800	4.000
3. Podrška na razini zemlje	120	190	230	230	190	960
4. Proizvodi znanja	190	400	400	400	400	1.790
5. Upravljanje programom	250	250	350	250	250	1.350
<b>UKUPNO</b>	<b>1.910</b>	<b>2.340</b>	<b>2.450</b>	<b>2.350</b>	<b>2.350</b>	<b>11.400</b>
Vanjski partneri	1.433	1.755	1.838	1.763	1.763	8.550
Članovi	478	585	613	588	588	2.850

*Alokacije proračuna podložne su prilagodbama tijekom provedbe kako bi odražavale nove prioritete i dostupnost financijskih sredstava*

- Značajno širenje međusektorskog rada na PFM-u i proizvoda znanja.
- Nacrt Strategije traži oko 8,5 milijuna USD financiranja od vanjskih donatora i oko 2,9 milijuna USD financiranja od zemalja članica.
- Predviđeno je širenje mreže donatora.

# Okvir rezultata PEMPAL-a za 2026. – 2030.



**Nastavite reformsko putovanje s PEMPAL-om**

---