



# ПРОЕКТ СТРАТЕГИИ REMPLAL НА 2026-2030 гг.

*Арман Ватян, руководитель программы REMPLAL; ведущий специалист в области финансового управления, Всемирный банк*

*ОПЗ REMPLAL*

*Март 2025 г., Вена, Австрия*

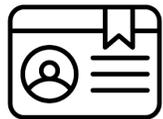
# Что такое РЕМРАЛ?



- ❑ **ЦЕЛЬ:** Сообщество для взаимного обучения, ориентированное на спрос, **в рамках которого должностные лица, занимающиеся государственными финансами в регионе ЕЦА, могут общаться, сотрудничать и участвовать во взаимном обучении и решении проблем в интересах разработки и реализации реформ в сфере УГФ.**



- ❑ **ПРИЗНАНИЕ:** Создано как **уникальная и всемирно признанная платформа взаимного обучения для специалистов в области бюджета, внутреннего аудита и казначейства, которая осуществляет свою деятельность через 3 практикующих сообщества - БС, КС и СВА.**



- ❑ **ЧЛЕНСТВО:** **Центральные министерства и ведомства, ответственные за планирование, подготовку, исполнение бюджета и гармонизацию внутреннего аудита.** По состоянию на 2024 год активными членами РЕМРАЛ являются **1,000+ должностных лиц из 21 страны ЕЦА,** главным образом – руководители среднего и высшего звена.



- ❑ **РУКОВОДСТВО:** **Эффективная и уникальная структура управления, в центре которой стоят ПС.** Всемирный банк обеспечивает техническое наполнение и координацию (Ресурсная группа), а также административную/организационную поддержку (Секретариат). **Стратегический надзор** осуществляет **Координационный комитет,** в состав которого входят представители организаций-доноров, Всемирного банка и руководство ПС из стран-членов.

# Что предлагает PEMPAL?

- ❑ PEMPAL формирует практические знания и распространяет их посредством сотрудничества, проведения мероприятий и подготовки информационно-аналитических материалов («продуктов знаний», ПЗ):
  - ❑ Мероприятия для обучения и сотрудничества – ежегодные заседания и тематические семинары. С 2018 года проведено более 150 мероприятий PEMPAL, 2/3 - в виртуальном формате; в них приняли участие более 5000 должностных лиц.
  - ❑ ПЗ готовятся в разных форматах. С 2018 г. в общей сложности опубликовано 28 ПЗ.
  - ❑ Члены формулируют планы своей деятельности, и при этом они одновременно получают и оказывают техническое содействие.



# Каковы факторы успеха РЕМРАЛ?

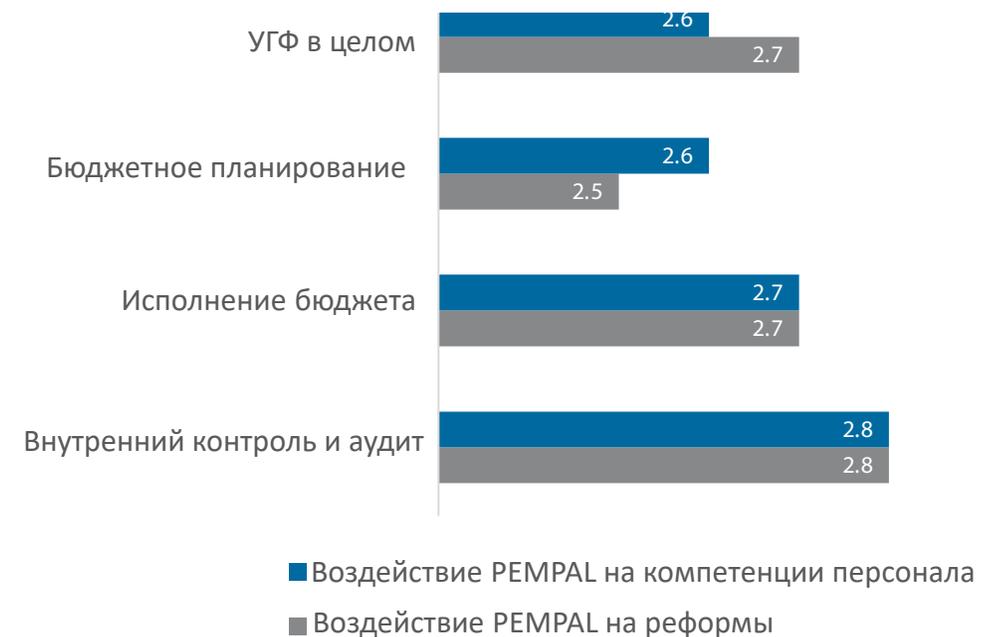


# Достижения РЕМПАЛ

- По данным опросов и интервью, **уровень удовлетворенности ресурсами и продуктами РЕМПАЛ исключительно высок.**
- **Значительное воздействие на компетенции персонала и совершенствование УГФ в странах-членах**, подтвержденные министрами финансов.
- **Страны-члены существенно повысили устойчивость своих систем УГФ**, например:
  - средний балл стран РЕМПАЛ в **оценке PEFA** для показателей, связанных с бюджетом, казначейством и внутренним аудитом, **вырос на 25%**;
  - средний балл стран РЕМПАЛ по показателю «**Прозрачность**» в Индексе открытости бюджета **вырос на 45%**;
  - **11 стран полностью внедрили систему ПЦБ с целевыми показателями эффективности**, остальные планируют сделать это;
  - **практически во ВСЕХ странах-членах имеются большинство из 13 ключевых элементов внутреннего аудита** при значительном расширении охвата; и
  - **11 стран расширили охват ЕКС или усовершенствовали свои ЕКС** – расширение охвата обеспечило значительный рост процентных доходов государств.

**Среднее воздействие РЕМПАЛ на компетенции персонала и реформы в странах-членах**  
(на основании ответов, полученных от 21 страны-члена в ходе опроса министерств финансов 2024 года)

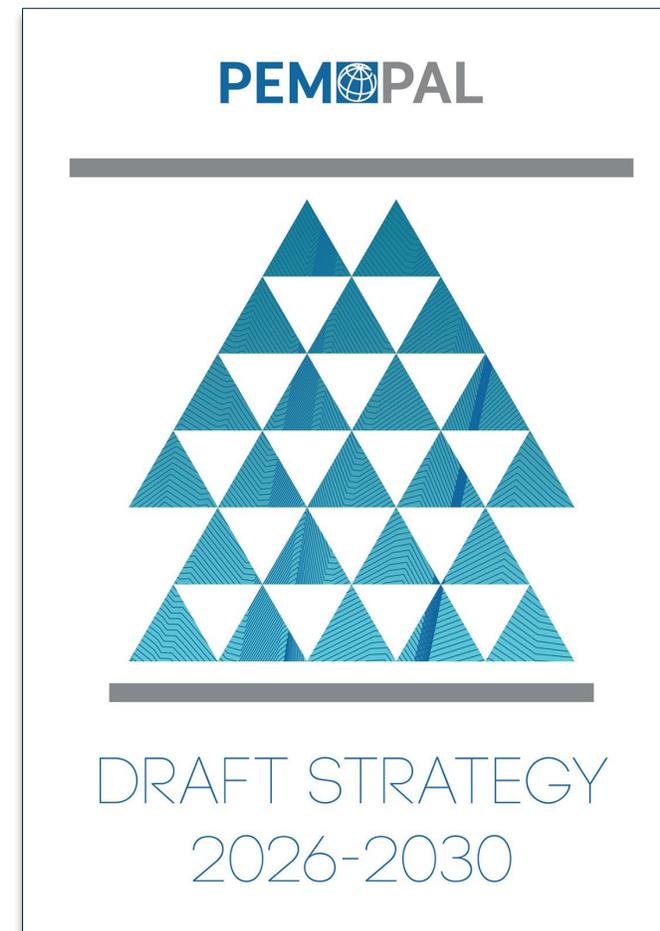
## Опрос министерств финансов



1= низкое воздействие; 2 = среднее воздействие;  
3 = значительное воздействие

# Проект стратегии на 2026-2030 гг.

- ❑ **Отражает:**
  - ❑ приоритеты министров финансов стран-членов PEMPAL
  - ❑ взгляды руководства ПС, обозначенные на заседании в июле 2024 г.
  - ❑ **выводы** из опыта реализации Стратегии на 2017-2025 гг. и результатов внешней оценки.
- ❑ Представляет **новый, усовершенствованный PEMPAL**, цель которого - поддержка **модернизации и повышения качества УГФ для решения задач в области развития.**
- ❑ Усиливает **ориентацию на результат и тематическую сосредоточенность** сообщества для проведения более сложных и **сквозных реформ в области УГФ.**
- ❑ Повышает **узнаваемость PEMPAL** и способствует **большей информированности о программе.**



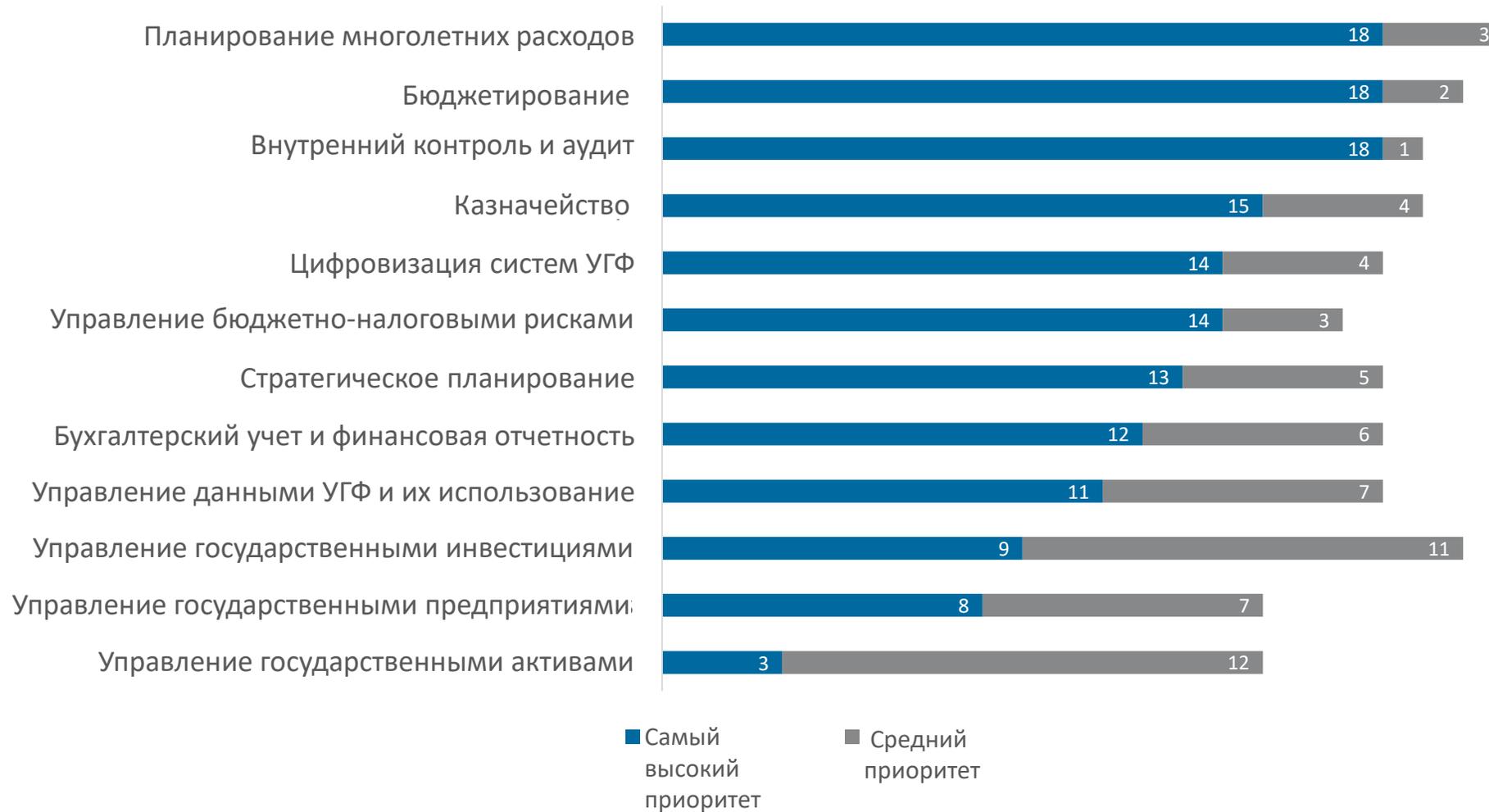
# Как выглядят национальные приоритеты в области развития?

7

Средний балл для всех стран (1 – наиболее приоритетная область)



# Каковы приоритеты в области УГФ с точки зрения министров?



# Руководящие принципы Стратегии



## АКЦЕНТ НА РАЗВИТИИ И ТЕХНИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМАХ

Содействие в **достижении целей в области развития**

Содействие внедрению **инноваций** в рамках всего цикла УГФ

Акцент на **воздействии** на уровне страны

Работа с **широким кругом** организаций на уровне страны



## УПОР НА ВЗАИМНОЕ ОБУЧЕНИЕ

Использовать возможности уникальной сети PEMPAL для оказания консультативной помощи коллегам и **поддержки практиков УГФ в проведении реформ путем взаимного обучения в рамках ПС и между ПС**

Дальнейшая поддержка **практики взаимного консультирования стран**



## РАСШИРЕНИЕ МАСШТАБОВ ОБМЕНА ЗНАНИЯМИ БЛАГОДАРЯ ЦЕЛЕВЫМ ПАРТНЕРСТВАМ

**Укреплять партнерские отношения с международными организациями,** предоставляя членам сети доступ к глобальным знаниям в области УГФ и возможность внести свой вклад в их развитие (ЕС, NAFE, ИВА, сети ЦВЮВЕ ОЭСР, МБП, GIFT, OECD SIGMA, PEFA, CIGAR, CONACI, PEMNA)



## ДОСТИЖЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

**Четко обозначить путь к обеспечению значительного самофинансирования стран-участниц.** Вклад стран-участниц планируется увеличить с **8% до 25%**. Работа по привлечению внешних средств будет охватывать **прежних и потенциальных новых доноров.**

## Компоненты Стратегии и потребности в финансировании

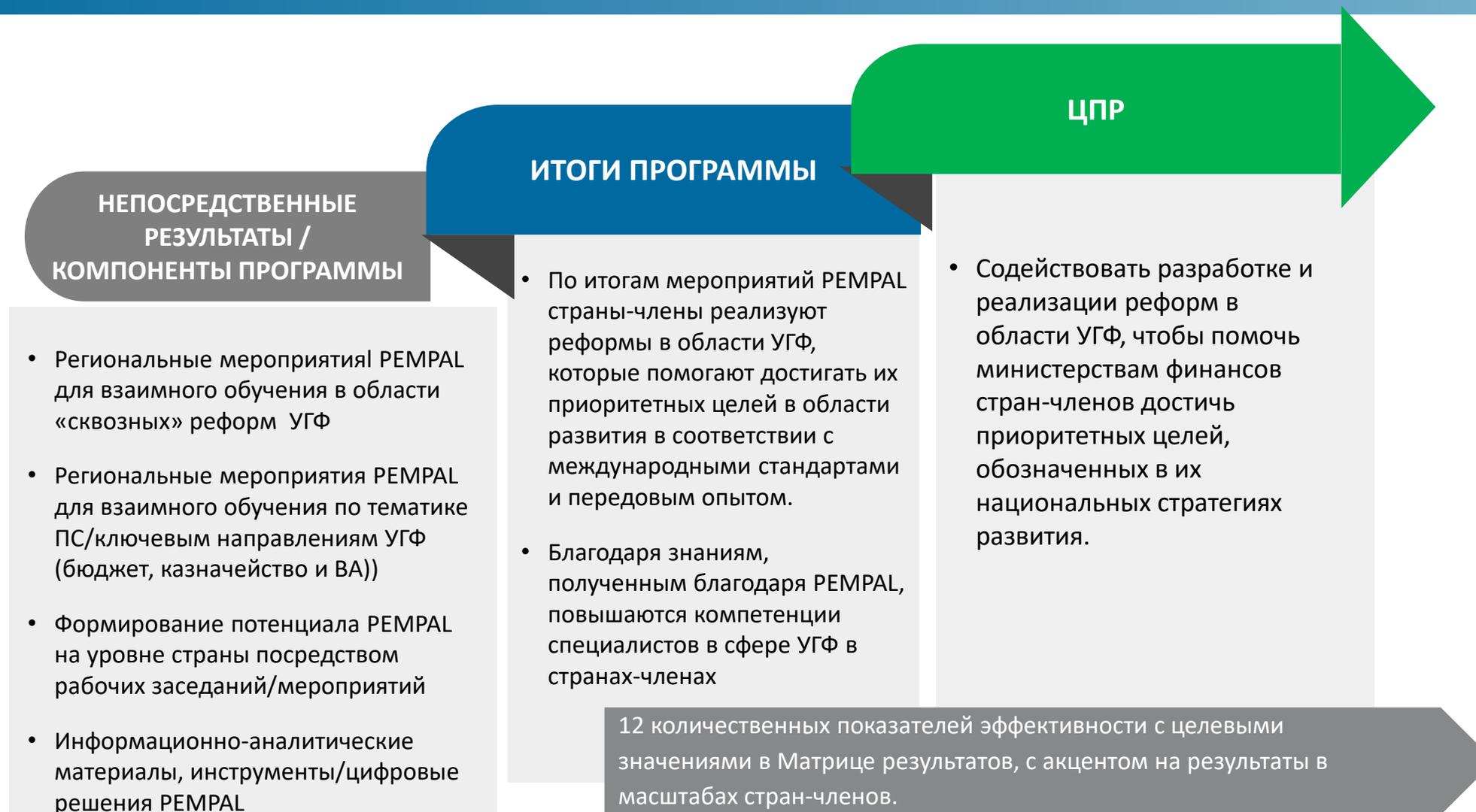
10

	26 ф.г.	27 ф.г.	28 ф.г.	29 ф.г.	3 ф.г.	Итого
1."Сквозные" реформы в области УГФ, актуальные для всех ПС	550	700	670	670	710	3300
2.Реформы в области УГФ, актуальные для отдельных ПС	800	800	800	800	800	4000
3.Поддержка на уровне страны	120	190	230	230	190	960
4.Подготовка информационно-аналитических материалов (ПЗ)	190	400	400	400	400	1790
5.Управление программой	250	250	350	250	250	1350
<b>ИТОГО</b>	<b>1910</b>	<b>2340</b>	<b>2450</b>	<b>2350</b>	<b>2350</b>	<b>11400</b>
Внешние партнеры	1433	1755	1838	1763	1763	8550
Члены	478	585	613	588	588	2850

*Распределенные суммы бюджета могут корректироваться в ходе реализации Стратегии с учетом появления новых приоритетов и наличия средств.*

- Значительное **наращивание объемов работы в части «сквозных» тем УГФ и подготовки ПЗ.**
- Проект Стратегии предполагает **привлечение финансирования в размере около 8,5 млн долл. США от внешних доноров и около 2,9 млн долл. США от стран-членов.**
- Предполагается расширение **сети доноров.**

# Матрица результатов РЕМРАЛ на 2026-2030 г.



**Продолжаем путь реформ с РЕМРАЛ**

---