



This Photo CC BY-NC-SA



WORLD BANK GROUP

Составление капитального бюджета: основные проблемы и возможности

Ирина Щербина-Тафернер

Старший специалист в области государственного сектора, Всемирный банк,
Департамент по анализу институтов

ПЛАН

1. Почему важно составлять капитальный бюджет?
2. Составление бюджета для текущих и новых проектов.
3. Адекватное планирование расходов на эксплуатацию и техническое обслуживание.
4. Реализация среднесрочной бюджетной перспективы.
5. Перенос средств между бюджетными годами, ассигнования по многолетним обязательствам.
6. Функции разных организаций.

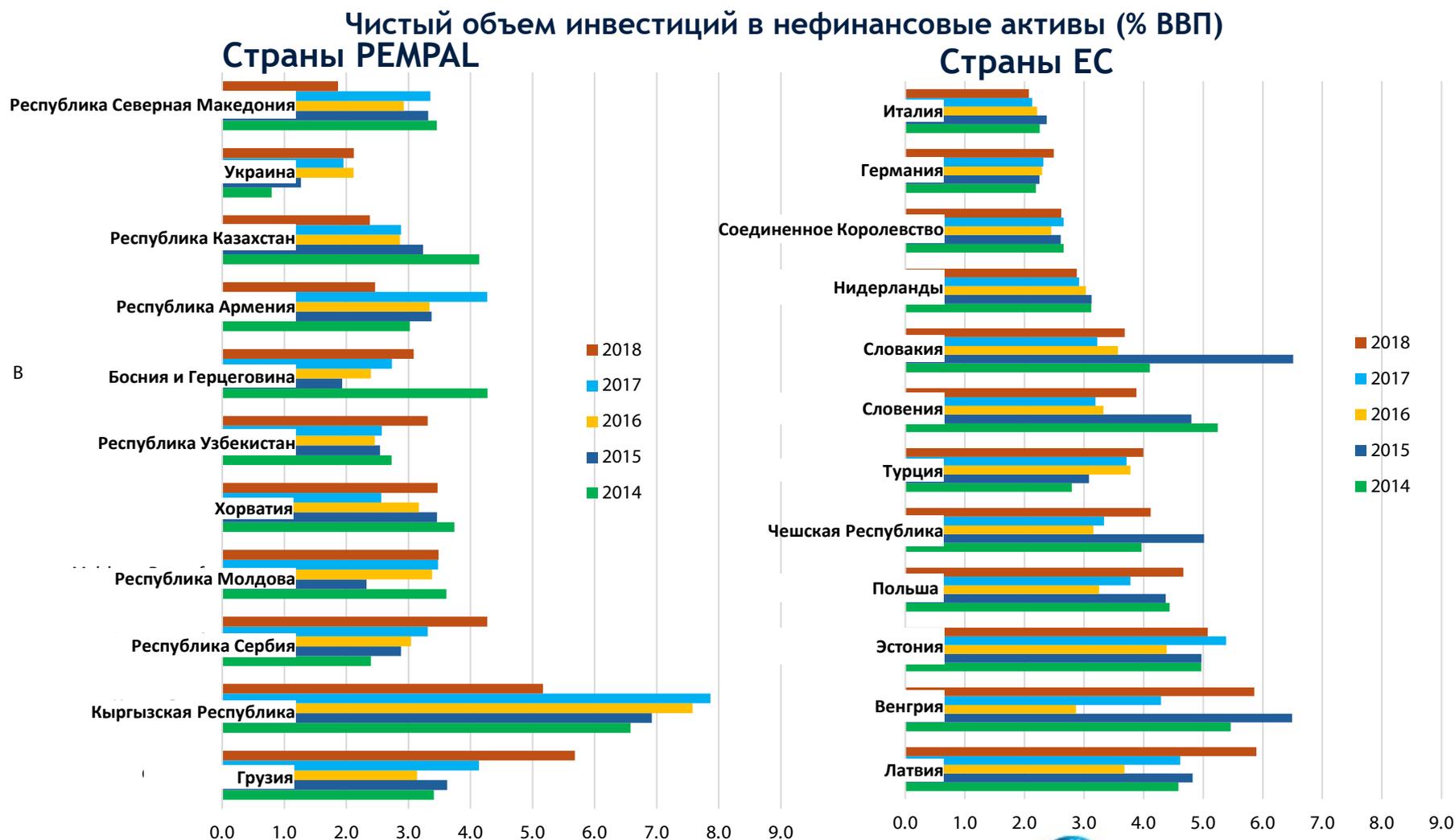
ЧАСТЬ 1: ПОЧЕМУ ВАЖНО СОСТАВЛЯТЬ КАПИТАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ?



ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ – ВАЖНАЯ ФУНКЦИЯ ГОСУДАРСТВА

- Во многих странах существует довольно большой дефицит инфраструктуры, а в странах с быстро развивающейся экономикой нехватка инфраструктуры часто сдерживает рост.
 - По оценкам инициативы "Группы двадцати" Global Infrastructure Hub, к **2040 году разрыв между прогнозируемыми инвестициями и капиталом, требуемым для создания необходимой инфраструктуры для всех, составит 15 триллионов долларов США.**
- Это требует более надежных процессов составления капитального бюджета и закупок, которые обеспечивали бы рентабельность, финансовую доступность и рациональное бюджетное регулирование.

ВОЗМОЖНОСТИ В ЧАСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В РАЗНЫХ СТРАНАХ СХОЖИ



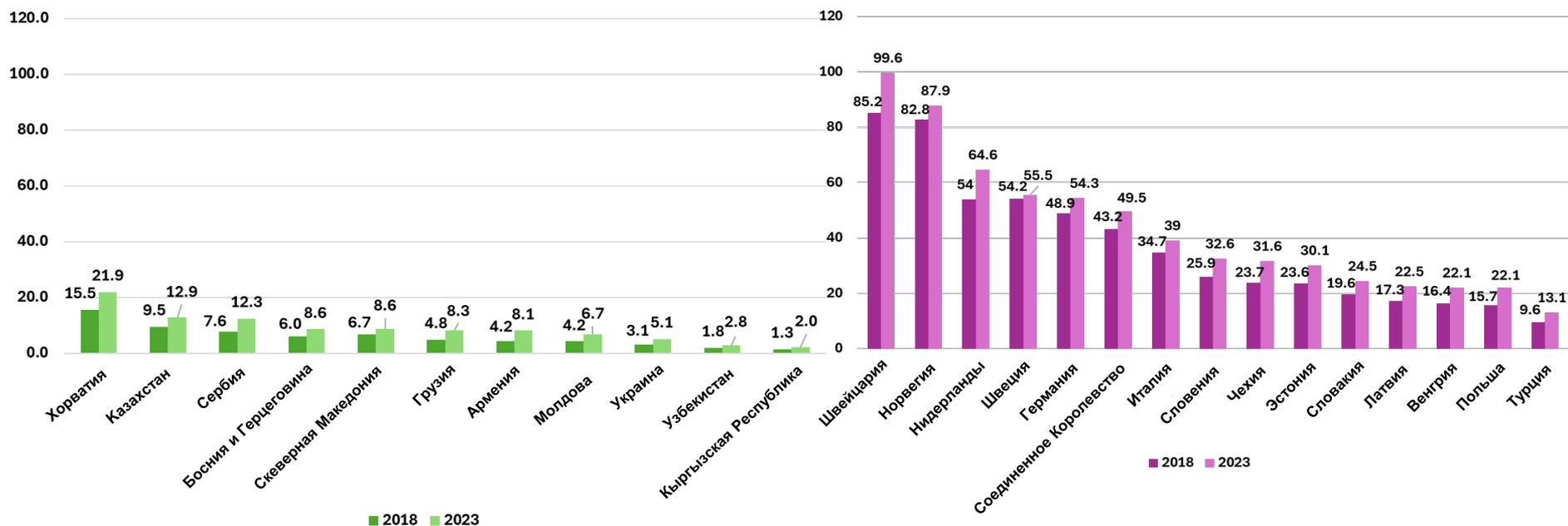
Источник: IMF Data Portal

НО ВОЗМОЖНОСТИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ВВП В РАЗНЫХ СТРАНАХ НЕОДИНАКОВЫ

ВВП на душу населения (тыс. долл. США) в 2018, 2023 гг.

в странах РЕМПАЛ

в странах ЕС



В обоих случаях правительствам необходимо обеспечить, чтобы капитальные вложения отражали соотношение цены и качества, были доступными по средствам, а бюджет и отчетность были прозрачными и составлялись осмотрительно.

ЧАСТЬ 2: СОСТАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТА ДЛЯ ТЕКУЩИХ И НОВЫХ ПРОЕКТОВ

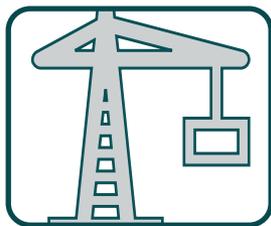


ПРЕЖДЕ ЧЕМ ДОБАВЛЯТЬ НОВЫЕ ПРОЕКТЫ, НЕОБХОДИМО ОБЕСПЕЧИТЬ ФИНАНСИРОВАНИЕ ТЕКУЩИХ ПРОЕКТОВ

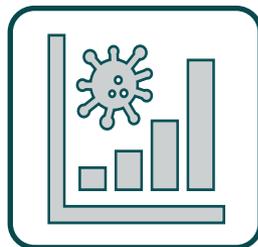
Четкое политическое обязательство по финансированию конкретных государственных инвестиционных проектов до их завершения должно быть отражено в одобренном правительством среднесрочном плане государственных инвестиций.

Официальный среднесрочный план государственных инвестиций, отражающий текущие и новые обязательства по капитальным расходам и увязанный со среднесрочным распределением ресурсов, повышает предсказуемость и дает гарантии различным заинтересованным сторонам в отношении уровней финансирования и проектов, которые будут реализованы в течение следующих нескольких лет.

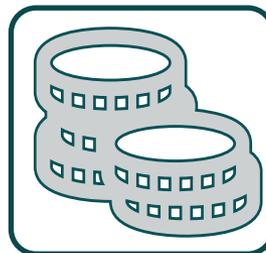
СОБЛЮДЕНИЕ ОСНОВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ К БЮДЖЕТИРОВАНИЮ ТЕКУЩИХ ПРОЕКТОВ НА РАЗНЫХ СТАДИЯХ СОСТАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТА ПОМОГАЕТ МИНИМИЗИРОВАТЬ ПЕРЕРАСХОД СРЕДСТВ И НЕСОБЛЮЖДЕНИЕ СРОКОВ



В первую очередь - выделение средств на текущие проекты на этапе среднесрочного бюджетного планирования (отбор проектов)



Своевременное финансирование для реализации проекта



Проверка успешности реализации проекта



Своевременная корректировка проекта

ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ, ЧТОБЫ СООТВЕТСТВОВАТЬ УКАЗАННЫМ ТРЕБОВАНИЯМ

Распределение средств

- Для минимизации перерасхода средств при реализации инвестиционных проектов в законодательство следует включить положение, ограничивающее выделение средств на новые проекты до тех пор, пока не будет обеспечено финансирование текущих проектов, с учетом чрезвычайных обстоятельств.

Своевременное финансирование

- Ежемесячное распределение бюджетных средств в течение бюджетного года должно соответствовать этапам проекта, а не осуществляться по остаточному принципу в конце года.

Подтверждение успеха

- Эффективное управление затратами на протяжении всего жизненного цикла проекта требует наличия системы регулярного контроля как физического, так и финансового прогресса. Мониторинг должен осуществляться на трех уровнях: (1) на месте, менеджером проекта и инженерной группой, еженедельно или ежедневно; (2) отраслевым министерством, ежемесячно; (3) ежеквартально, центральными правительственными органами. Мониторинг должен охватывать как физический, так и финансовый прогресс и оценивать качество работ. Отчеты о развитии и капитальных расходах в разбивке по проектам и министерствам должны включать обязательства и информацию о выделенных средствах из системы бухгалтерского учета.

ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ, ЧТОБЫ СООТВЕТСТВОВАТЬ УКАЗАННЫМ ТРЕБОВАНИЯМ (2)

Своевременная корректировка проекта

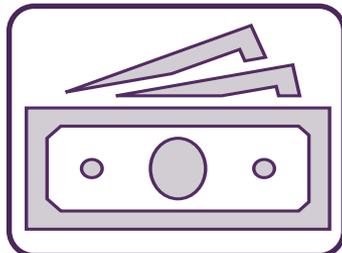
- Капитальные проекты часто требуют механизмов корректировки параметров в связи с изменением условий. В идеале контракты или нормативно-правовая база должны определять, какие непредвиденные расходы должны покрываться государством, а какие - подрядчиком. Что касается ответственности государства, то следует указать размер и характер корректировок, например, когда тендерные предложения превышают смету более чем на 10 %. Если изменения значительны, ответственное министерство или ведомство должно провести повторную оценку проекта, чтобы определить оптимальный курс действий и определить, является ли продолжение финансирования экономически целесообразным, для чего необходимо получить одобрение министерства финансов.

Бюджетные руководства и практика должны обеспечивать актуализацию и корректировку всех расходов по проекту для целей составления бюджета и закупок с учетом ожидаемых рыночных цен на момент реализации проекта.

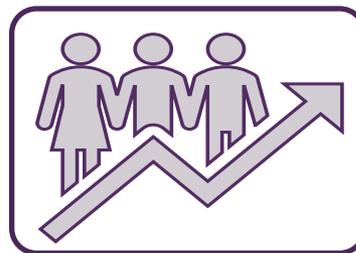
СОБЛЮДЕНИЕ ОСНОВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ К СОСТАВЛЕНИЮ БЮДЖЕТА НОВЫХ ПРОЕКТОВ ПОЗВОЛЯЕТ ОБЕСПЕЧИТЬ УСПЕШНУЮ РЕАЛИЗАЦИЮ НАИБОЛЕЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИ ЗНАЧИМЫХ ИЗ НИХ



**Обоснование
необходимости
реализации нового
проекта**



**Приоритетность
повышения
качества
государственных
услуг за счет
создания или
совершенствования
активов**



**Оценка доступных
средств для
содержания вновь
созданных активов**



**Оценка имеющихся
средств для
обеспечения
качественной
подготовки
проектов и
достаточного
потенциала для их
реализации**

ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ, ЧТОБЫ СООТВЕТСТВОВАТЬ УКАЗАННЫМ ТРЕБОВАНИЯМ

Обоснование необходимости реализации нового проекта

- Решение о разработке нового проекта должно основываться на достоверной информации о накопленном инфраструктурном фонде, включая его состояние (реестр активов). Это формирует основу для принятия обоснованных решений о модернизации, обновлении, замене и добавлении новых активов. Реестр государственных активов часто является субреестром финансовых счетов правительства..

Приоритетность повышения качества государственных услуг

- Ключевыми компонентами при определении приоритетности повышения качества государственных услуг за счет создания или улучшения активов должны быть стратегические приоритеты государственных инвестиций, а также результаты мониторинга активов и оценка исполнения бюджета на основе программно-целевого подхода.

Оценка доступных средств тесно увязана со среднесрочными бюджетными прогнозами.

- Помимо возможностей для реализации новых проектов нужны средства для содержания вновь созданных активов. Из реестров активов также можно получить важную информацию для планирования потребностей в эксплуатации и техническом обслуживании.
- Решающее значение для принятия решения о начале новых проектов в рамках реформированных систем УГИ имеет наличие возможностей по подготовке и эффективной реализации проектов.

13 В ПРОГНОЗАХ КАПИТАЛЬНЫХ РАСХОДОВ СЛЕДУЕТ СТАРАТЬСЯ ПРОВОДИТЬ РАЗЛИЧИЕ МЕЖДУ СУЩЕСТВУЮЩИМИ (ПОД КОТОРЫЕ ВЫДЕЛЕНА СРЕДСТВА И КОТОРЫЕ УЖЕ ИДУТ) И НОВЫМИ (ПОД КОТОРЫЕ СРЕДСТВА ПОКА НЕ ВЫДЕЛЕНА) ПРОЕКТАМИ

	БГ	БГ+1	БГ+2	БГ+3	БГ+4	БГ+5
Капитальные затраты	500	520	540	560	580	600
Текущие проекты	350	240	200	140	30	5
Новые проекты	150	280	340	420	550	595

Значение «сверху вниз» определяется прогнозом доходов, бюджетным якорем

Данные «снизу вверх» из графиков реализации проектов отраслевых министерств

Разность между значениями «сверху вниз» и «снизу вверх»

ЧАСТЬ 3: АДЕКВАТНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РАСХОДОВ НА ЭКСПЛУАТАЦИЮ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ



РАСХОДЫ НА ЭКСПЛУАТАЦИЮ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ (ЭТО) ВОЗНИКАЮТ СРАЗУ ЖЕ ПОСЛЕ ВЫДЕЛЕНИЯ СРЕДСТВ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА



После завершения капитальных проектов растут текущие расходы.

- Если рассматривать эксплуатационные расходы, то новым школам нужны учителя и другой персонал, они требуют затрат на электроэнергию, учебные материалы и другие статьи расходов. Новый водопровод, скорее всего, потребует электроэнергии для работы насоса. Новые полицейские участки необходимо укомплектовать личным составом, оснастить оборудованием и т. д..



Эти расходы следует определять на этапе утверждения капитального проекта, а для тех проектов, которые уже утверждены, их покрытие следует считать действующей политикой.

- В частности, в случае с расходами на техническое обслуживание передовая практика предполагает, что существующая политика должна быть направлена на сохранение текущего уровня запасов капитала (другими словами, расходы на техническое обслуживание будут равны амортизации), поэтому базовые расходы на техническое обслуживание можно оценить исходя из этого предположения.

ОБЯЗАННОСТИ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПОДДЕРЖКИ НАДЛЕЖАЩЕГО ПЛАНИРОВАНИЯ РАСХОДОВ НА ЭКСПЛУАТАЦИЮ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ (ЭТО)

Установить бюджетные ограничения на будущее для поддержания ожидаемого уровня услуг, которые обеспечивают новые проекты.

- Для этого необходимо прогнозировать и составлять бюджет на эксплуатацию и техническое обслуживание по всем инвестициям в развитие, которые подлежат финансированию из общих доходов бюджета.
- Эти прогнозы должны быть согласованы с ожидаемым ростом доходов, после того как будет обеспечено адекватное финансирование существующих объектов, так чтобы обеспечивать ожидаемый уровень предоставления услуг.

Обеспечить включение в бюджет только надлежащим образом разработанных и отобранных проектов.

- Для этого необходимо ввести законодательные ограничения на отбор проектов, обеспечив их реализацию в рамках прогнозируемого объема доступных средств, включая средства на эксплуатацию и техническое обслуживание.
- Кроме того, Министерство финансов должно быть наделено полномочиями по контролю за включением инвестиционных проектов в бюджет.

Обеспечить, чтобы расходы на ЭТО текущих проектов учитывались в предельных показателях среднесрочного бюджета

- Это требует надлежащего учета и ежегодного обновления будущих расходов на ЭТО текущих проектов и их включения в расчет существующих мер политики.
- Затраты по существующим стратегиям, включая расходы на эксплуатацию и техническое обслуживание текущих проектов, должны быть обеспечены реалистичными доходами.

ОТРАСЛЕВЫЕ МИНИСТЕРСТВА ДОЛЖНЫ ПРИНИМАТЬ АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ В АДЕКВАТНОМ ПЛАНИРОВАНИИ РАСХОДОВ НА ЭКСПЛУАТАЦИЮ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, КОТОРОЕ ДОЛЖНО БЫТЬ ОБЕСПЕЧЕНО НА СЛЕДУЮЩИХ ЭТАПАХ:

Разработка проекта

- На этапе разработки проекта следует оценить ресурсы, необходимые для дальнейшего поддержания инфраструктуры.
- При инициировании проектов следует учитывать исторические данные и прогнозируемые отраслевые финансовые ограничения.

Передача проекта

- После завершения строительства объекта должен быть разработан процесс, обеспечивающий готовность объекта к эксплуатации и возможность предоставления услуг.
- На этапе передачи активов крайне важно определить достаточность финансирования в бюджетах учреждений, предоставляющих услуги, для эксплуатации новых активов и их обслуживания в течение длительного времени.

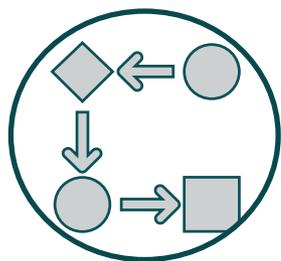
Регистрация активов

- Подробная информация о вновь созданных активах должна быть внесена в реестры или описи активов и поддерживаться в актуальном состоянии в течение длительного времени.
- По каждому активу должны быть зарегистрированы подробные сведения о правовом титуле, возрасте и первоначальной стоимости, о «владельце» - министерстве/ организации, программу, которую он поддерживает, текущем состоянии, истории расходов на капитальный ремонт или восстановление, истории расходов на ремонт и техническое обслуживание, а также текущей балансовой стоимости.

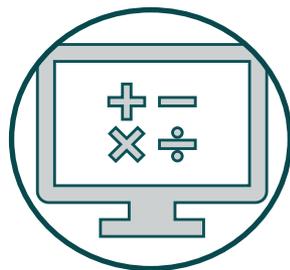
ЧАСТЬ 4: РЕАЛИЗАЦИЯ СРЕДНЕСРОЧНОЙ БЮДЖЕТНОЙ ПЕРСПЕКТИВЫ



СИСТЕМАТИЧЕСКОЕ СРЕДНЕСРОЧНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ЯВЛЯЕТСЯ ВАЖНЕЙШИМ УСЛОВИЕМ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ НА ПРОТЯЖЕНИИ ВСЕГО ПРОЦЕССА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ



Для обеспечения эффективной разработки и реализации проекта следует определить и отразить в соответствующих механизмах планирования и распределения необходимые средства для различных этапов на протяжении всего периода реализации проекта.



Благодаря среднесрочной перспективе значительно снижается неопределенность в отношении того, получит ли необходимое финансирование концепция проекта, одобренная для дальнейшей разработки, или капитальный проект, который должен быть реализован.



Неспособность обеспечить правильное распределение бюджета обычно приводит к задержкам и перерасходу средств, поскольку проекты подвержены риску изменения стоимости.

РЕАЛИСТИЧНЫЙ И НАДЕЖНЫЙ СРЕДНЕСРОЧНЫЙ БЮДЖЕТНЫЙ ПРОЦЕСС ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОВЫШАЕТ УВЕРЕННОСТЬ В ФИНАНСИРОВАНИИ ВСЕГО КОМПЛЕКСА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Среднесрочные бюджетные документы должны включать в себя:

- *Ориентировочные среднесрочные объемы капитальных расходов, соответствующие среднесрочным фискальным прогнозам.*
- *Полную калькуляцию капитальных и текущих затрат по существующим проектам.*
- *Место для новых приоритетов и новых проектов.*
- *Информацию о перспективных, надлежащим образом отобранных государственных инвестиционных проектах.*

Цели инвестиционной политики должны быть согласованы с целями финансовой устойчивости:

- *Необходимо обеспечить адекватный баланс между заимствованиями и бюджетными ресурсами, выделяемыми на государственные инвестиционные проекты в течение экономического цикла.*
- *Временное увеличение государственных инвестиций без компенсирующих мер на стороне бюджета влечет за собой хронически более высокое соотношение долга к ВВП с тенденцией к его росту.*

В СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ НЕОБХОДИМО РЕШАТЬ РЯД СЕРЬЕЗНЫХ ПРОБЛЕМ В СФЕРЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ :



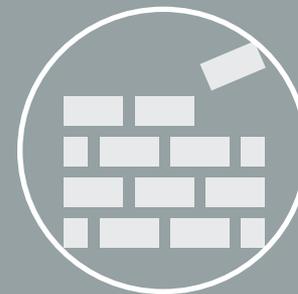
(i) давление на бюджет, из-за которого ограничивается объем прямых государственных инвестиций;



(ii) стоимость и доступность финансирования;

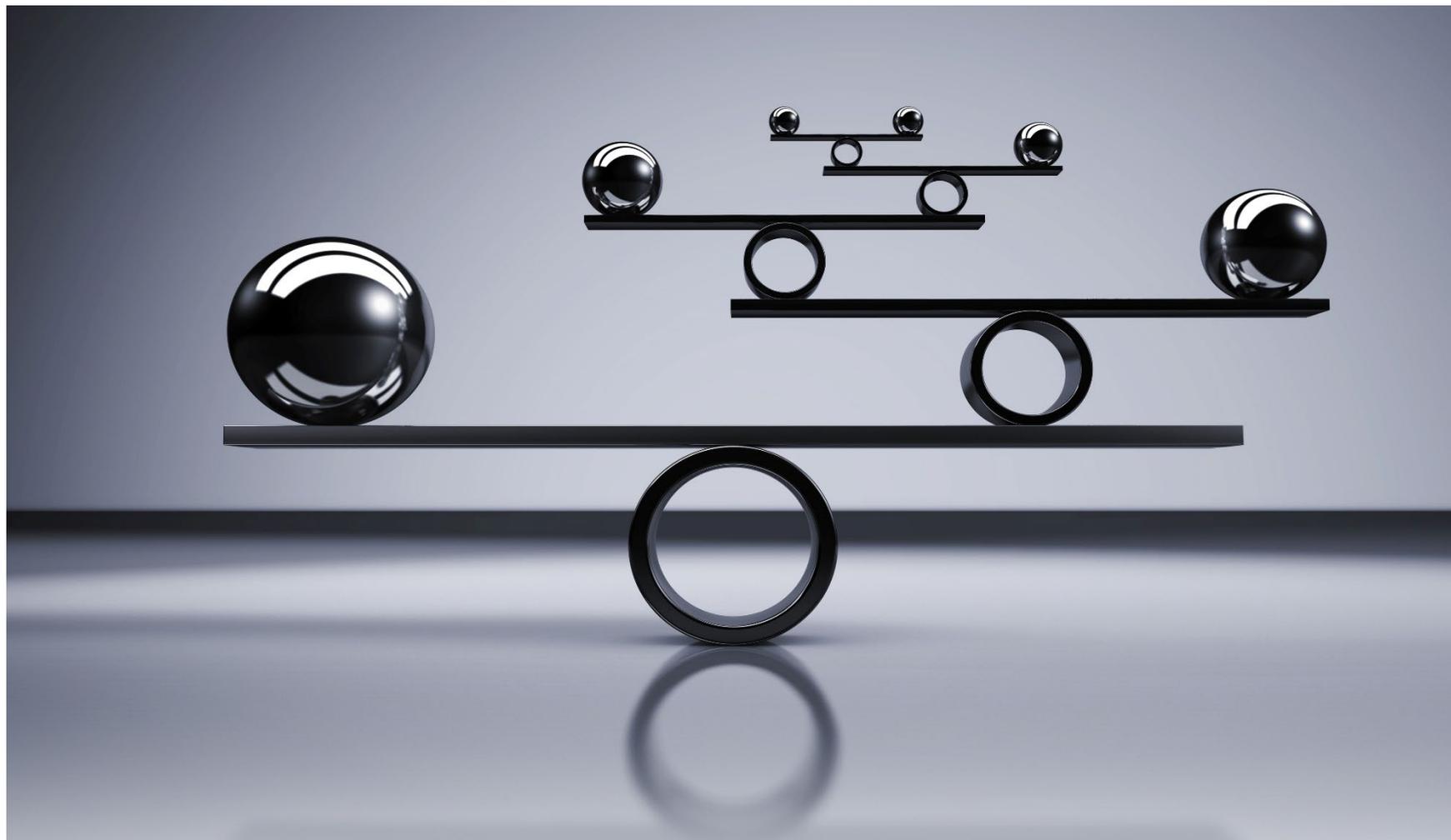


(iii) более высокая доля проектов с высоким уровнем риска, находящихся в инвестиционном портфеле, что сдерживает инвестиционные возможности;



(iv) рост затрат, связанных с ресурсами, поскольку спрос на строительные материалы растет быстрее, чем их предложение.

ЧАСТЬ 5: ПЕРЕНОС СРЕДСТВ МЕЖДУ БЮДЖЕТНЫМИ ГОДАМИ, АССИГНОВАНИЯ ПО МНОГОЛЕТНИМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ



ОБЯЗЫВАЮЩИЕ АССИГНОВАНИЯ ПО МНОГОЛЕТНИМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ - ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ЭФФЕКТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В МНОГОЛЕТНИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ

Главное условие - деньги остаются в рамках проекта/программы и не могут быть перераспределены на другие приоритеты.

При разработке среднесрочного бюджетного прогноза каждый год появляется бюджет на следующий год, по которому должно быть принято решение о выделении средств. Это - главное решение по выделению средств, так как финансирование предыдущих лет уже зарезервировано и должно рассматриваться как обязывающее.

Соответственно, ежегодно составляемый список проектов содержит текущие проекты, представляющие собой принятые многолетние обязательства, и новые отобранные проекты с учетом бюджетных возможностей, по которым в текущем бюджетном году будут приняты новые многолетние обязательства.

ОБЯЗЫВАЮЩИЕ АССИГНОВАНИЯ ПО МНОГОЛЕТНИМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ - ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ЭФФЕКТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В МНОГОЛЕТНИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ (2)

Второй ключевой элемент эффективного бюджетирования многолетних инвестиционных проектов - механизмы переноса средств.

Такие механизмы позволяют переносить неизрасходованные средства на следующий год. Это особенно полезно при реализации многолетних инвестиционных проектов, чтобы обезопасить проекты, которые выполняются медленнее, чем ожидалось, от потери финансирования.

Эти переносы могут осуществляться в рамках некоторых заранее установленных лимитов (которые могут быть увеличены при определенных условиях). Так, в Испании для каждой программы можно выделить 70% средств текущего бюджетного года на следующий год, 60% - на следующий за ним, а затем - по 50% на третий и четвертый годы. С согласия Совета министров эти лимиты могут быть легко увеличены как по сумме, так и по срокам.

25 МНОГОЛЕТНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА НЕ СУЩЕСТВУЮТ САМИ ПО СЕБЕ, ОНИ ТРЕБУЮТ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА :

Наличие руководящих принципов и практики составления бюджета обеспечивает актуализацию и корректировку всех расходов по проекту для целей составления бюджета и закупок с учетом ожидаемых рыночных цен на момент реализации проекта.

Эффективность и прозрачность системы государственных закупок.

Успешная реализация проекта с эффективным управлением, отсутствие случаев коррупции.



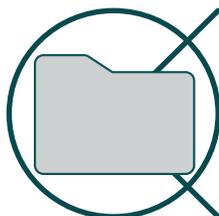
Хорошо налаженный контроль бюджетных обязательств и возможность принятия и мониторинга среднесрочных инвестиционных обязательств.

Капитальные расходы исполнены своевременно и в полном объеме.

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СРЕДНЕСРОЧНЫМИ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НАДЛЕЖАЩЕЙ БЮДЖЕТНОЙ ОТЧЕТНОСТЬЮ И МОНИТОРИНГОМ



Классификация расходов на развитие и капитальных расходов, используемая в отчетности, позволяет напрямую сравнивать их с бюджетными сметами. Расходы на развитие и капитальные расходы относятся ко всем отдельным проектам и программам проектов в бюджете.



Отчетность по расходам ведется как на основе обязательств, так и на основе фактических выплат.



Отчеты готовятся ежеквартально или чаще, публикуются в течение 4 недель после окончания периода и находятся в открытом доступе.

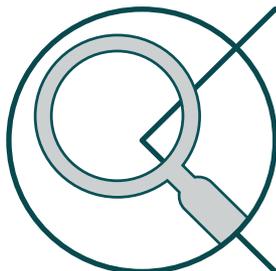


Если установлены этапы завершения проекта, в отчетах отражаются все фактические результаты работы.

27 ДЛ Я ВЫПОЛНЕНИЯ СРЕДНЕСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ НЕОБХОДИМ КОМПЛЕКСНЫЙ И СВОЕВРЕМЕННЫЙ АУДИТ



Для всех государственных инвестиционных проектов регулярно проводятся внутренние аудиты. Для обеспечения своевременного принятия мер по результатам внутреннего аудита предусмотрены комплексные механизмы контроля.



Для всех ГРБС проводятся ежегодные внешние аудиты, охватывающие все проекты капитального строительства и/или развития, активы/обязательства. На крупной выборке проектов и программ выполняется анализ воздействия.



Аудиторские отчеты представляются органу законодательной власти не позднее чем через 4 месяца после окончания отчетного периода.

ЧАСТЬ 6: ФУНКЦИИ РАЗНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



29 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ВО ВСЕХ ОРГАНАХ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА УГИ, И КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ РАЗНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ДОЛЖНЫ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ НА КАЖДОМ ЭТАПЕ

	Правительство	Отраслевые министерства	Министерство финансов
Стратегическое планирование	<p>Принятие национальных отраслевых/межотраслевых стратегий в рамках прогнозируемых финансовых ресурсов</p> <p>Обеспечение согласованности между стратегическими документами</p>	<p>Прогнозирование потребностей в инфраструктуре: сбор данных по конкретным секторам, их использование для анализа и эффективное применение при определении стратегических приоритетов</p>	<p>Прогноз финансовых ресурсов на долгосрочный период, включая возможности заимствования</p>
Многолетнее бюджетное планирование	<p>Утверждение многолетнего бюджетного прогноза, включая план государственных инвестиционных проектов, расходы на ЭТО</p>	<p>Выявление первоочередных проектов в соответствии со стратегическими приоритетами, принимая во внимание прогноз финансовых ресурсов, расчет затрат на ЭТО</p>	<p>Расчет предельных объемов для финансирования реализации и доступных источников для покрытия расходов на ЭТО применительно к текущим и новым государственным инвестиционным проектам на среднесрочный период</p>

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ВО ВСЕХ ОРГАНАХ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА УГИ, И КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ РАЗНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ДОЛЖНЫ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ НА КАЖДОМ ЭТАПЕ (2)

	Правительство	Отраслевые министерства	Министерство финансов
Отбор проектов и составление бюджета	Отбор проектов, утверждение списка отобранных государственных инвестиционных проектов на среднесрочный период	Подготовка бюджетных заявок для отобранных проектов	Включение в бюджет только тех проектов, которые были должным образом подготовлены и отобраны
Реализация	Регулярный анализ успешности реализации государственных инвестиционных проектов.	Внесение многолетних обязательств Реализация и корректировка проекта Мониторинг и отчетность по проектам Регулярный внутренний аудит реализации государственных инвестиционных проектов Передача проекта, регистрация активов и анализ по итогам реализации	Расчет ассигнований по многолетним обязательствам Учет и мониторинг ассигнований по многолетним обязательствам

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ВО ВСЕХ ОРГАНАХ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА УГИ, И КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ РАЗНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ДОЛЖНЫ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ НА КАЖДОМ ЭТАПЕ (3)

	Орган законодательной власти	Министерство экономики	Высший орган аудита
Стратегическое планирование	Принятие Национальной стратегии, контроль за ее реализацией	Оценка привлечения частных ресурсов на долгосрочный период	
Многолетнее бюджетное планирование	Контроль согласованности многолетнего бюджета	Расчет привлечения частных ресурсов на среднесрочный период	
Отбор проектов и составление бюджета	Принятие бюджета, включая ассигнования на многолетние обязательства по текущим проектам		
Реализация	Рассмотрение отчетов Высшего органа аудита	Контроль за реализацией государственных инвестиционных проектов и соответствующей корректировкой	Внешний аудит реализации государственных инвестиционных проектов

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Вопросы?

Контактная информация:

Iryna Shcherbyna-Taferner (WB, Institutions)
ishcherbyna@worldbank.org