



Поддержка сквозных реформ системы УГФ на период 2026–2030 гг.

*Руководитель программы REMPAL ВБ и председатели ПС
Общее пленарное заседание REMPAL (ОПЗ)
Вена, март 2025 г.*

PEMPAL 2026-2030: Акцент на «сквозных» реформах УГФ

Опрос министров стран-участниц PEMPAL

2

Поддержка модернизации и совершенствования УГФ для решения проблем развития – общие направления в принципах и финансировании Стратегии:

- **Реформа УГФ не является самоцелью:** реформы должны способствовать достижению целей в области развития.
- **Интеграция приоритетов в области развития в работу ПС:** горизонтальные программы работы всех ПС будут направлены на рассмотрение «сквозных» вопросов; при этом каждое ПС будет дополнительно изучать то, как задачи развития соотносятся с соответствующей тематической областью.
- **Взаимодействие с более широким кругом национальных учреждений, при особом внимании проблемам развития и инновациям в области УГФ.** PEMPAL будет работать над «сквозными» вопросами с более широким кругом учреждений - министерствами экономики, аудиторскими учреждениями, а также теми, кто отвечает за политику в области изменения климата и за оказание услуг.

Приоритет	Национальная политика развития
1	Цифровизация экономики
2	Борьба с изменением климата и обеспечение устойчивости
3	Реформирование системы здравоохранения и ее результаты
4	Экономический рост при ведущей роли частного сектора
5	Реформирование системы образования и ее результаты
6	Оказание государственных услуг
7	Старение населения
8	Гендерные вопросы
Приоритет	Тема в сфере УГФ
1	Планирование многолетних расходов
2	Бюджетирование
3	Внутренний контроль и аудит
4	Казначейство
5	Цифровизация систем УГФ
6	Управление рисками в налогово-бюджетной сфере
7	Стратегическое планирование
8	Бухгалтерский учет и финансовая отчетность
9	Управление данными УГФ и использование таких данных
10	Управление государственными инвестициями
11	Управление государственными предприятиями
12	Управление государственными активами

Тематические направления «сквозной» работы

- Тематическая повестка дня ОПЗ призвана дать старт работе РЕМРАЛ по «сквозным» аспектам УГФ: стратегический подход, экологизация и цифровизация УГФ.
- Руководящие органы всех ПС уже определили ряд приоритетных областей УГФ , которые влияют на все основные функции:
 1. **Цифровизация** (включая ИИ) **и управление данными** – возможно, начиная с разработки стратегии цифровизации УГФ, включая вопросы кибербезопасности и управления рисками.
 2. **Использование информации о результатах деятельности в рамках всего цикла УГФ и в процессе предоставления государственных услуг для повышения эффективности и результативности** – возможно, начиная с разработки предполагающих сотрудничество подходов к УГФ на основе информации о результатах деятельности (межведомственное взаимодействие в Минфине и за его пределами, коммуникационные стратегии, управление изменениями – культурные изменения, формирование потенциала, преодоление сопротивления) и увязки цикла и практики УГФ со стратегическим планированием (включая интеграцию Целей в области устойчивого развития).
 3. **Интеграция вопросов устойчивого развития и устойчивости к изменению климата в системы УГФ** , включая стратегическую интеграцию и межотраслевое сотрудничество (между функциями/департаментами Минфина и между разными ведомствами) для УГФ с учетом климатических факторов.
 4. **Прозрачность и подотчетность современного УГФ.**
 5. **Управление рисками** на протяжении всего цикла УГФ.
 6. **Межведомственное сотрудничество для обеспечения результативного УГФ** – выстраивание эффективных каналов коммуникации, методов совместного решения проблем и принятия решений, интегрированных систем планирования и отчетности.

Порядок работы со «сквозными» темами

- В рамках «сквозного» режима работы РЕМПАЛ предусмотрены:
 - «сквозные» обучающие мероприятия по УГФ с более широким использованием смешанных и виртуальных форматов с учетом расширения числа институциональных партнеров в некоторых мероприятиях; с использованием «сквозных» материалов по УГФ в рамках обучающих мероприятий и возможностью интерактивного обсуждения «сквозных» реформ УГФ с коллегами-экспертами и внешними экспертами
 - подготовка информационно-аналитических материалов («продуктов знаний») и цифровых решений/инструментов по «сквозной» тематике с акцентом на новые и наиболее сложные реформы УГФ, по которым нет ресурсов где-либо еще
 - проведение совместных заседаний РГ по необходимости
 - регулярное участие в мероприятиях других ПС по тематике, актуальность которой выходит за рамки одного ПС
- С учетом нового акцента на взаимную интеграцию ПС, руководство всех ПС будет проводить регулярные встречи для планирования и реализации планов деятельности всех ПС, в том числе – в отношении обучающих мероприятий и «продуктов знаний». Совместные планы деятельности ПС будут включать тематические приоритеты, определенные самими членами ПС и одобренные Исполкомами. Для определения тематических приоритетов и включения тех из них, что вызывают наибольший общий интерес, в планы деятельности, будут проводиться онлайн-опросы и консультации с участниками. Выбор «сквозных» тем будет осуществляться с учетом приоритетов, обозначенных в национальных планах деятельности РЕМПАЛ и предложенных ПС.
- РЕМПАЛ будет рекомендовать министрам финансов там, где это целесообразно, привлекать к участию сотрудников министерств и департаментов, сфера ответственности которых совпадает с тематическими направлениями, в частности - организации, отвечающие за экономическую политику, планирование, охрану окружающей среды и борьбу с изменением климата.

Дальнейшие шаги

- Обсуждение на ОПЗ и отзывы/опрос по итогам мероприятий будут использованы руководством всех ПС для составления проекта первого «сквозного» плана деятельности РЕМРАЛ на 2026 ф.г.:
 - «Сквозная» тема для более детального изучения в 2026 ф.г., включая **1-2 виртуальных мероприятия и, возможно, одно очное мероприятие, а также рассмотрение вопроса о подготовке ПЗ.**
- В апреле/мае странам-членам будет предложено представить комментарии по **приоритетным «сквозным» темам** на 2026 ф.г., для чего будет проведен онлайн-опрос.
- Возможные предложенные темы, которые будут включены в опрос, будут подготовлены руководством всех ПС на основе (i) первоначальных «сквозных» тем, определенных руководством всех ПС, и (ii) результатов обсуждений в ходе ОПЗ.
- Ваши комментарии необходимы, чтобы четко определиться с приоритетными темами, – **просим представить свои соображения и предложения сейчас и/или при ответе на вопросы анкеты после мероприятия!**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!
