

Использование потенциала данных УГФ: обзор мировых тенденций и проблем

Чем Денер, ведущий специалист
по вопросам государственного управления

Март 2025 года





Содержание

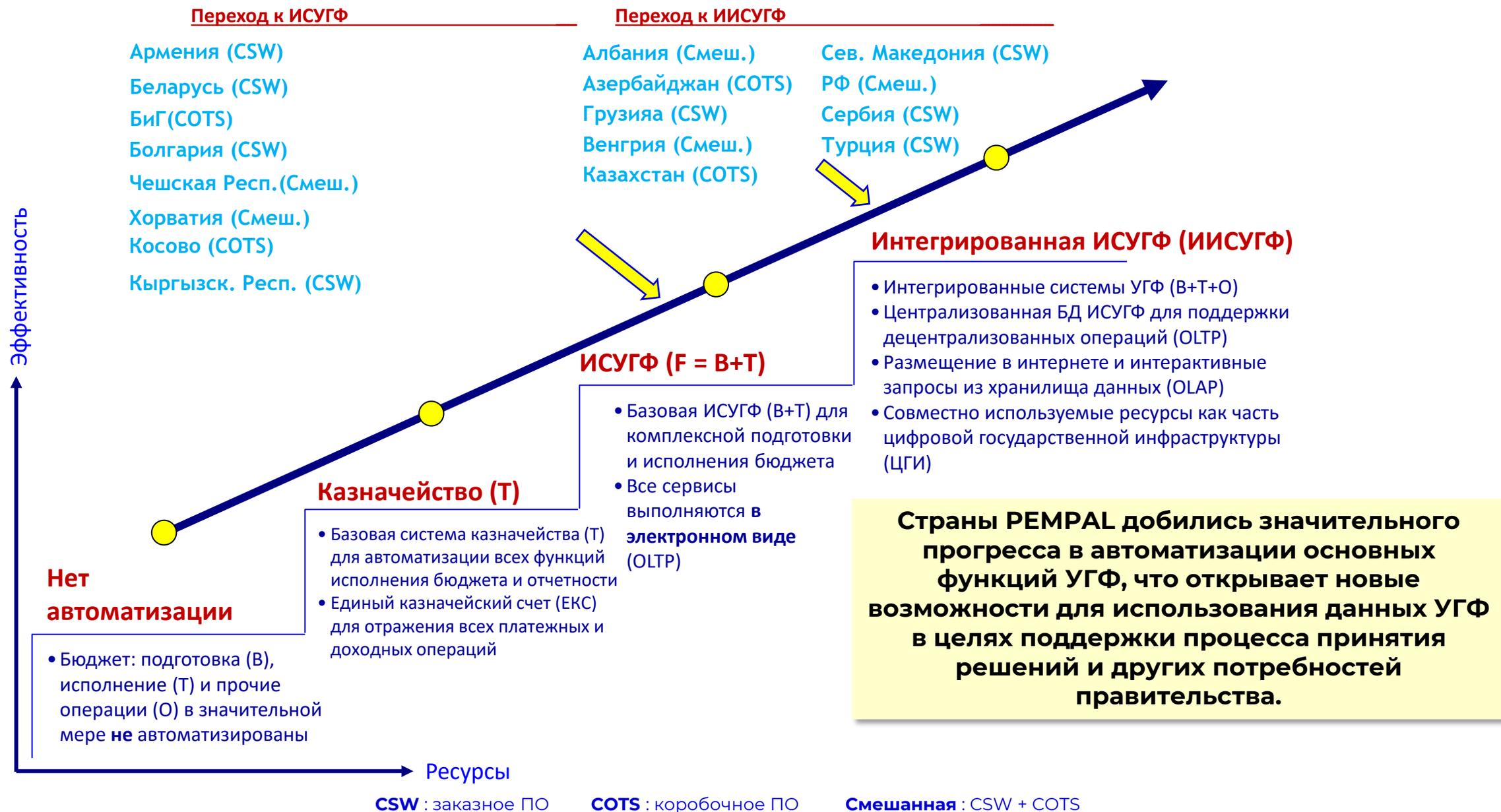
- ЕЦА > степень зрелости ИСУГФ и использования технологий в государственном управлении (GovTech)
- Тенденции в части эффективного использования данных УГФ
- Проблемы

Ресурсы:

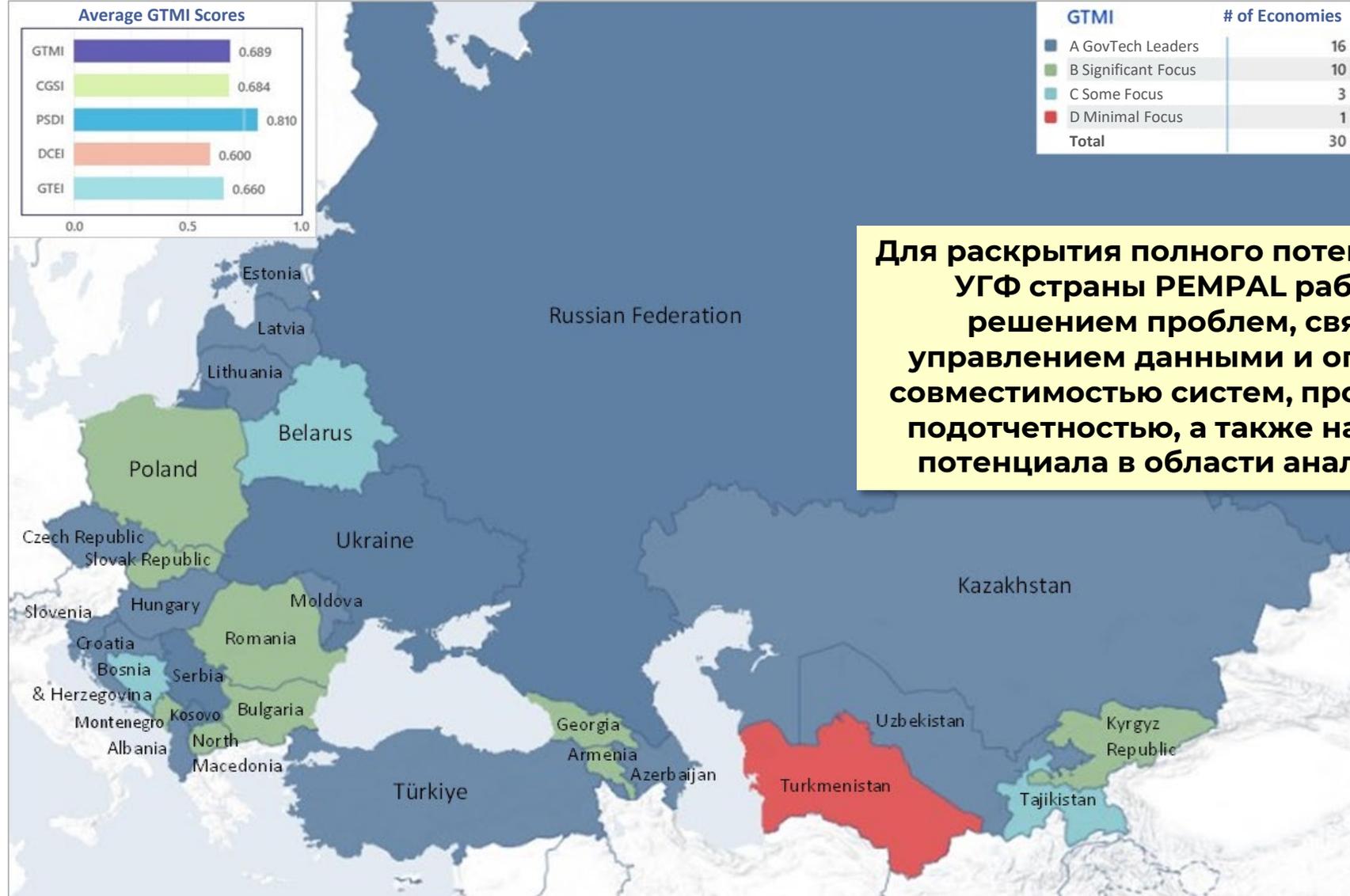
- [Веб-страница ИСУГФ](#)
- GovTech > [Веб-страница GTMI](#) и [доклад GTMI 2022 года](#)
- OLC > [Дистанционные курсы Академии GovTech](#)
- Данные GTMI > [Набор данных GovTech 2022](#)
- Данные о проектах > [База данных о проектах в области DG/GovTech - 2022](#)

ЕЦА > степень зрелости ИСУГФ и
использования технологий в
государственном управлении (GovTech)

Степень зрелости ИСУГФ в странах РЕМПАЛ



Степень зрелости GovTech в регионе ЕЦА



Источник: данные Всемирного банка (30 стран). Более подробную информацию см. в [2022 GTMI Update](#).

Тенденции в части эффективного использования данных УГФ

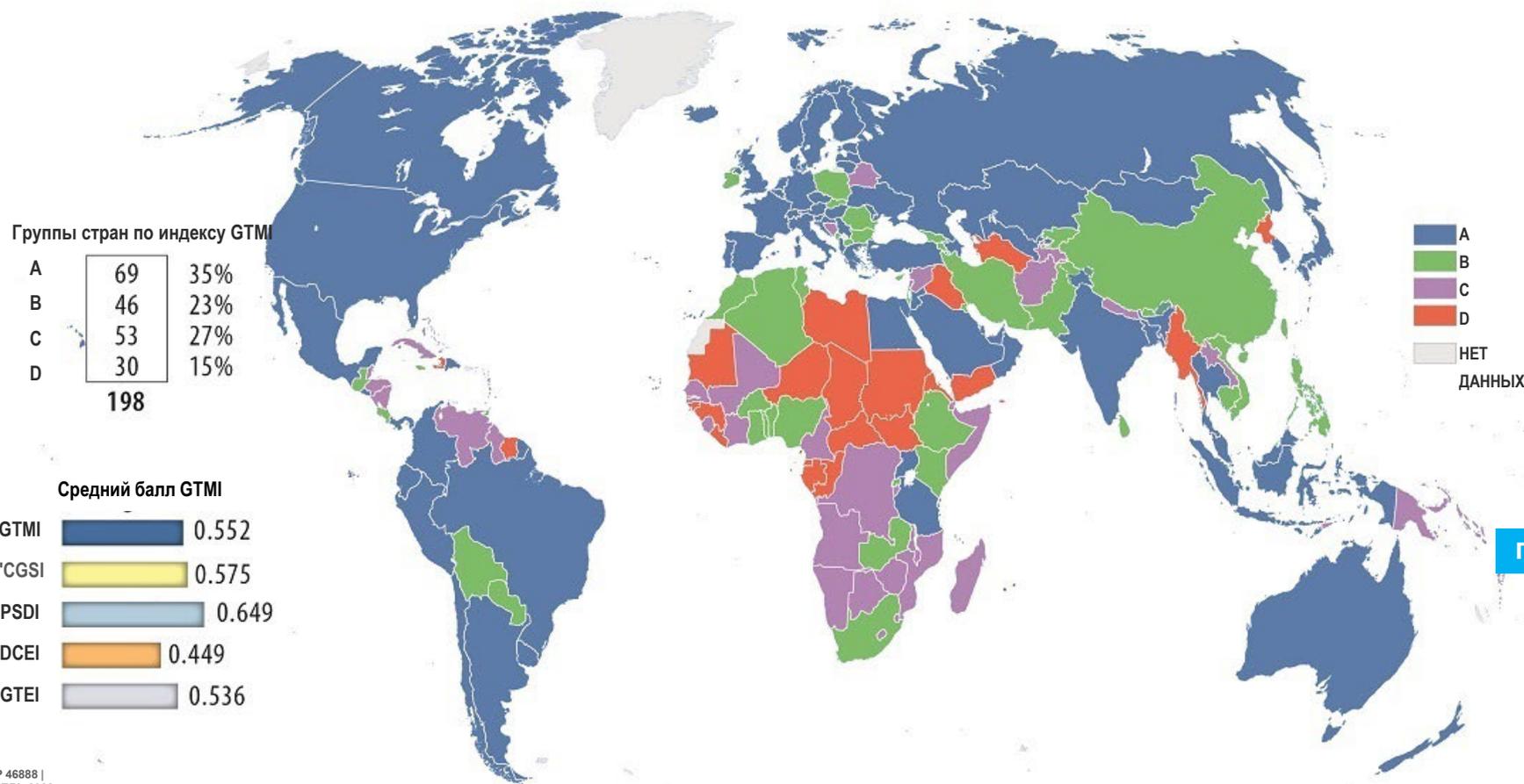


Тенденции

- ▶ Интеграция базовых ИСУГФ (OLTP) с **хранилищем данных** (OLAP) и другими системами для повышения качества и ценности данных, а также для расширения охвата операций / ЕКС.
- ▶ Усиление ориентации на результаты (мониторинг и публикация результатов исполнения бюджета): **программно-целевое бюджетирование** и **управление государственными инвестициями**.
- ▶ Быстрая модернизация ИИСУГФ путем **сочетания традиционного и «гибкого» подходов**.
- ▶ Улучшение операционной совместимости с помощью **веб-сервисов / прикладных программных интерфейсов** (API) и **сервисной шины государства** (GSB) в рамках совместно используемой **цифровой государственной инфраструктуры** (DPI)
- ▶ Изучение возможностей использования **новых/прорывных технологий** (больших данных, ИИ/МО) для мониторинга эффективности, поддержки принятия решений и достижения экономии.
- ▶ Совершенствование управления данными; переход к культуре принятия решений на основе данных в государственном секторе.

В мире имеется 154 сформировавшиеся структуры в области цифрового правительства (DG)/GovTech, и передовой опыт и подходы весьма заметны в 69 странах из 198.

Индекс зрелости в области GovTech – 2022



В основу GTMI 2020 легли данные, собранные удаленно

Версия 2022 года главным образом основана на данных онлайн-опроса, предоставленных государственными служащими

Исходя из баллов, присвоенных компонентам GTMI, страны отнесены к одной из 4 категорий (от A до D)

| Группа | Балл | GTMI |
|--------|-----------|-------------------------------------|
| A | 0,75-1,00 | Очень высокий > Лидеры в области GT |
| B | 0,50-0,74 | Высокий > Существенное внимание |
| C | 0,25-0,49 | Средний > Некоторое внимание |
| D | 0,00-0,24 | Низкий > Минимальное внимание |

Индекс GTMI показывает общий прогресс стран в деле цифровой трансформации. GTMI не предназначен для составления каких-либо рейтингов, оценки готовности стран к применению GovTech или эффективности использования GovTech.

| П. | Ключевые показатели GTMI | Баллы | Вес |
|---|---|-------|-----|
| Индекс базовых государственных систем (CGSI) | | | |
| I-1 | Имеется ли облачная платформа, доступная для всех государственных структур? | 0 - 2 | W1 |
| I-2 | Разработана ли концепция общеорганизационной архитектуры в государственном секторе? | 0 - 2 | W1 |
| I-3 | Разработана ли концепция обеспечения операционной совместимости систем государства (GIF)? | 0 - 2 | W1 |
| I-4 | Существует ли платформа сервисной шины государства? | 0 - 2 | W1 |
| I-5 | Имеется ли ИСУГФ, поддерживающая базовые функции УГФ? | 0 - 2 | W3 |
| I-6 | Имеется ли ЕКС, использующий ИСУГФ для автоматизации платежей и банковской сверки? | 0 - 2 | W3 |
| I-7 | Существует ли информационная система управления налогообложением? | 0 - 2 | W3 |
| I-8 | Существует ли информационная система управления таможенными органами? | 0 - 2 | W3 |
| I-9 | Имеется ли информационная система управления кадрами (HRMIS) с порталом самообслуживания? | 0 - 2 | W3 |
| I-10 | Существует ли система расчета заработной платы (MIS), связанная с ИСУК (HRMIS)? | 0 - 2 | W3 |
| I-11 | Существует ли система управления социальным обеспечением для реализации пенсионных и других программ СО? | 0 - 2 | W1 |
| I-12 | Существует ли портал электронных закупок? | 0 - 2 | W2 |
| I-13 | Существует ли система управления долгом? (Внешний и внутренний долг)? | 0 - 2 | W3 |
| I-14 | Существует ли система управления государственными инвестициями (СУГИ)? | 0 - 2 | W2 |
| I-15 | Существует ли государственная политика/план действий в отношении ПО с открытым исходным кодом (OSS) для государственного сектора? | 0 - 2 | W2 |
| I-16 | Индекс телекоммуникационной инфраструктуры ООН (ТИИ) | 0 - 1 | E1 |
| I-17 | Есть ли у правительства национальная стратегия в отношении прорывных / инновационных технологий? | 0 - 2 | W2 |
| Индекс предоставления государственных услуг (PSDI) | | | |
| I-18 | Индекс онлайн-услуг ООН (OSI) | 0 - 1 | E1 |
| I-19 | Существует ли онлайн-портал государственных услуг? («Служба одного окна» или аналогичный портал) | 0 - 2 | W2 |
| I-20 | Существует ли онлайн-портал налоговой службы? | 0 - 2 | W2 |
| I-21 | Можно ли подавать налоговые и/или таможенные декларации в электронном виде? | 0 - 2 | W2 |
| I-22 | Доступны ли сервисы электронных платежей? | 0 - 2 | W2 |
| I-23 | Существует ли онлайн-портал таможенных услуг («Единое окно»)? | 0 - 2 | W2 |
| I-24 | Существует ли портал онлайн-услуг социального/пенсионного обеспечения? | 0 - 2 | W2 |

| П. | Ключевые показатели GTMI | Баллы | Вес |
|---|--|-------|-----|
| I-25 | Имеется ли портал занятости? | 0 - 2 | W2 |
| I-26 | Существует ли цифровой идентификатор, обеспечивающий удаленную аутентификацию для доступа к онлайн-услугам? | 0 / 1 | E2 |
| Индекс цифрового вовлечения граждан (DCEI) | | | |
| I-27 | Индекс электронного участия ООН (EPI) | 0 - 1 | E1 |
| I-28 | Имеется ли сайт/портал «открытого правительства»? | 0 / 1 | W2 |
| I-29 | Имеется ли портал «открытых данных»? | 0 / 1 | W2 |
| I-30 | Имеются ли национальные платформы для граждан, позволяющие участвовать в принятии стратегических решений? | 0 / 1 | W1 |
| I-31 | Имеются ли государственные платформы, позволяющие гражданам оставлять отзывы о качестве услуг? | 0 / 1 | W1 |
| I-32 | Публикует ли правительство статистику и результаты своей работы по вовлечению граждан на регулярной основе? | 0 / 1 | W2 |
| Индекс факторов, способствующих GovTech (GTEI) | | | |
| I-33 | Существует ли государственная организация, занимающаяся GovTech (цифровая трансформация государственного управления в целом)? | 0 - 2 | W1 |
| I-34 | Существует ли специальная государственная организация, отвечающая за управление данными? | 0 - 2 | W1 |
| I-35 | Существует ли стратегия GovTech / цифровой трансформации? | 0 - 3 | W3 |
| I-36 | Существует ли общегосударственный подход к цифровой трансформации государственного сектора? | 0 - 2 | W1 |
| I-37 | Существуют ли законы, обеспечивающие право на информацию, чтобы сделать данные/информацию доступной для общественности онлайн или в цифровом виде? | 0 - 2 | W3 |
| I-38 | Существует ли закон о защите данных / конфиденциальности? | 0 - 2 | W3 |
| I-39 | Существует ли орган по защите информации? | 0 - 2 | W3 |
| I-40 | Существует ли национальная система идентификации (или аналогичная основополагающая система идентификации)? | 0 / 1 | E2 |
| I-41 | Хранятся ли записи в национальной системе идентификации в оцифрованном (электронном) формате? | 0 / 1 | E2 |
| I-42 | Существует ли положение о цифровой подписи и ИОК для поддержки предоставления услуг? | 0 - 3 | W3 |
| I-43 | Глобальный индекс кибербезопасности МСЭ (GCI) | 0 - 1 | E1 |
| I-44 | Индекс человеческого капитала ООН (HCI) | 0 - 1 | E1 |
| I-45 | Существует ли государственная стратегия / программа по совершенствованию цифровых навыков в государственном секторе? | 0 - 2 | W1 |
| I-46 | Существует ли стратегия и/или программа по развитию инноваций в государственном секторе? | 0 - 2 | W1 |
| I-47 | Существует ли государственная структура, занимающаяся инновациями в государственном секторе? | 0 - 2 | W1 |
| I-48 | Существует ли государственная политика поддержки стартапов в сфере GovTech и инвестиций частного сектора? | 0 / 1 | W2 |

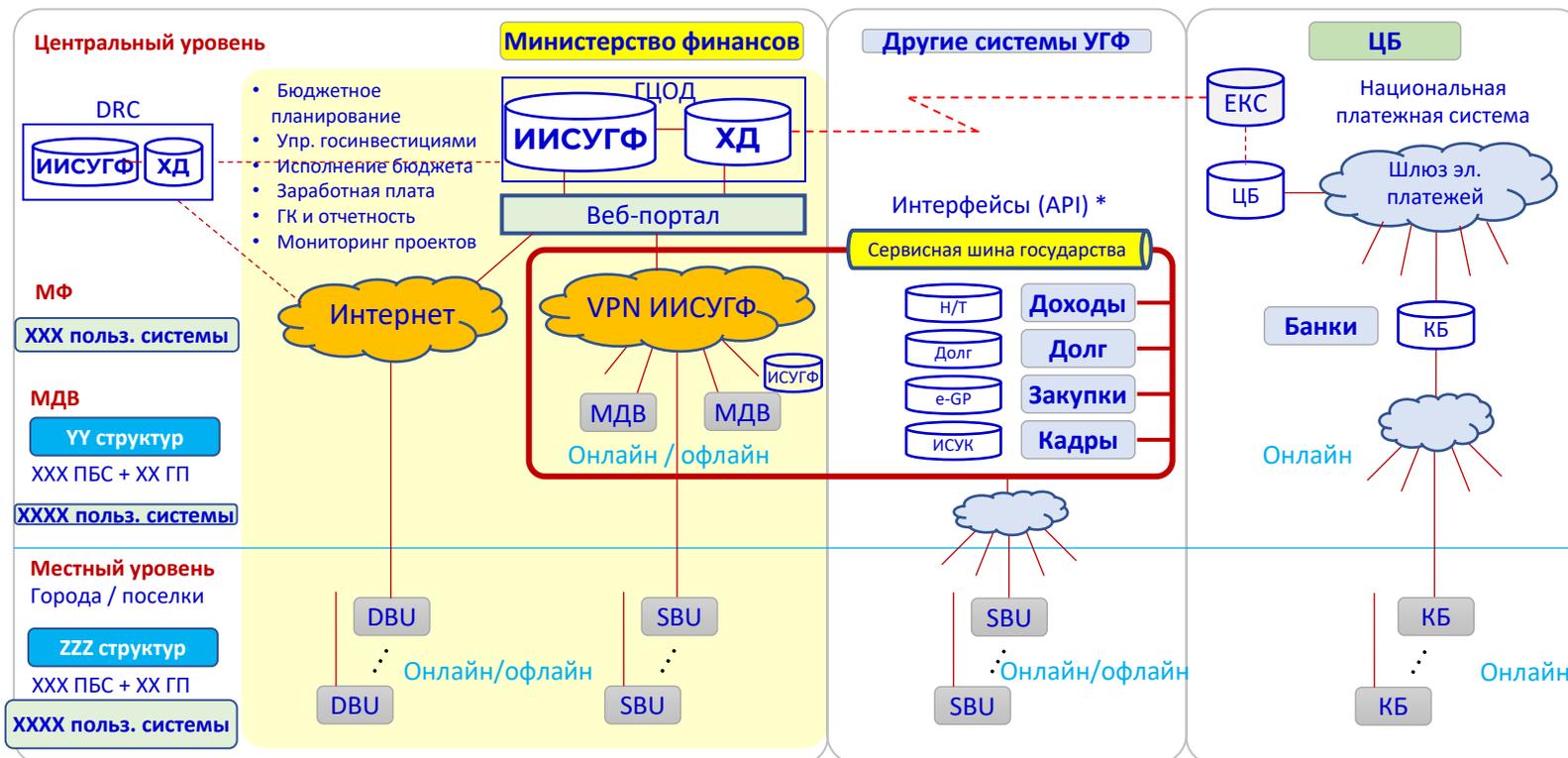


Модель ИИСУГФ

Централизованная веб-платформа ИИСУГФ, готовая к работе в облаке

Совместно используемые модули ИИСУГФ для поддержки всех распорядителей бюджетных средств в режиме онлайн

Охват ИИСУГФ: центральные и местные органы власти



Бизнес-процессы УГФ можно упростить и оптимизировать, чтобы избежать значительных **альтернативных издержек** при переходе на ИИСУГФ.

ИИСУГФ может быть спроектирована как платформа, **готовая к работе в облаке**, для беспрепятственной интеграции с будущим государственным облаком после его внедрения

МФ : Минфин
 ЦБ : Центробанк
 DBU: ПБС местного уровня
 ГЦОД: Главный центр обработки данных

GovTech : GovTech
 КБ : Коммерческие банки
 SBU: ПБС центрального уровня
 DRC: Центр послеварийного восстановления

МДВ: Министерства, департаменты, ведомства
 ЕКС : Единый казначейский счет
 VPN: Виртуальная частная сеть
 API: Прикладной программный интерфейс

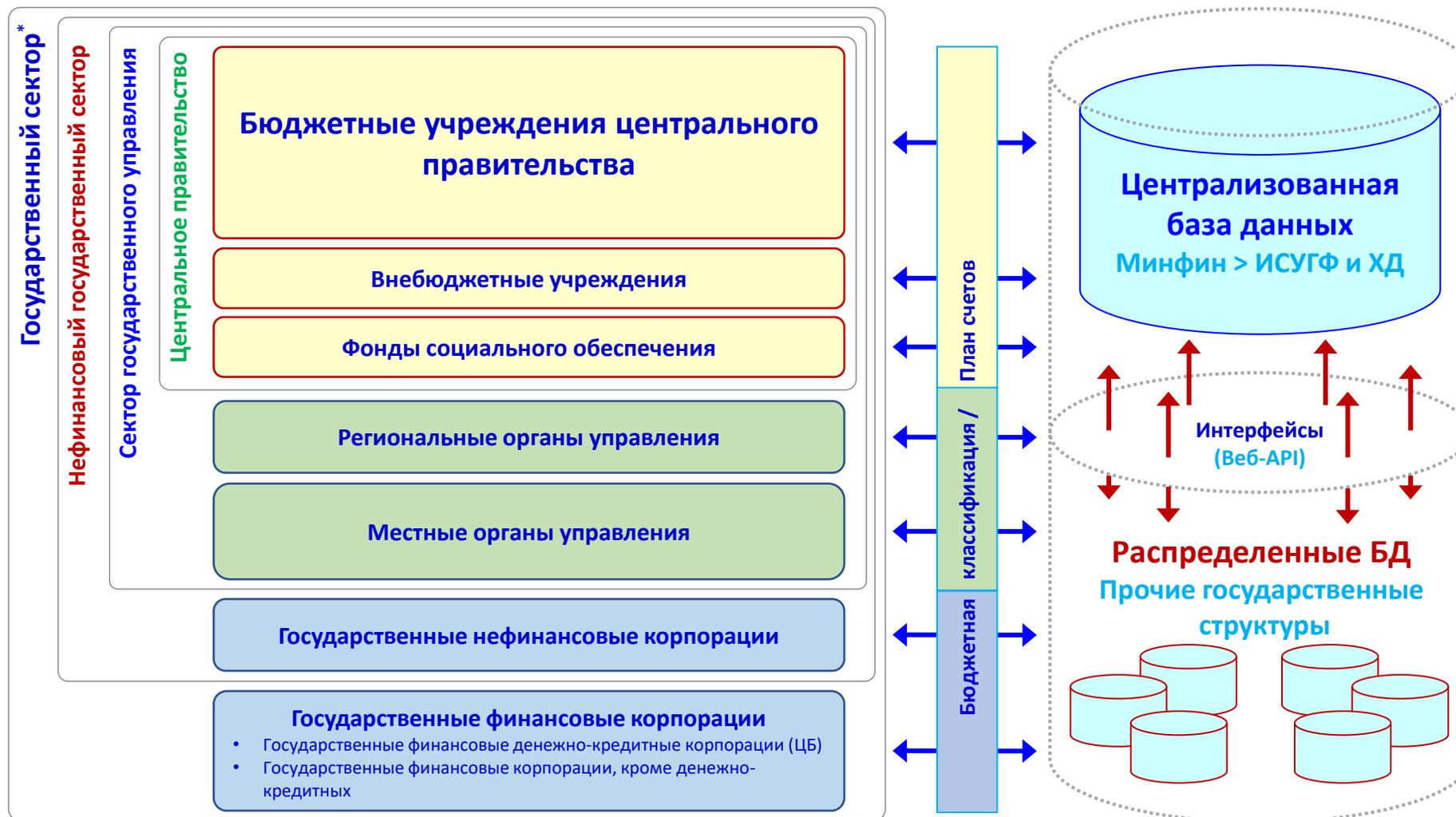
ПБС – получатель бюджетных средств
 ГП – государственное предприятие

(*) Будут созданы дополнительные интерфейсы (API) с другими системами УГФ и государственными системами для использования существующих общих платформ, таких как национальный цифровой идентификатор и прочие.



Расширение охвата ИИСУГФ для отражения данных УГФ

Как автоматизировать процессы учета и отчетности в сфере государственных финансов?

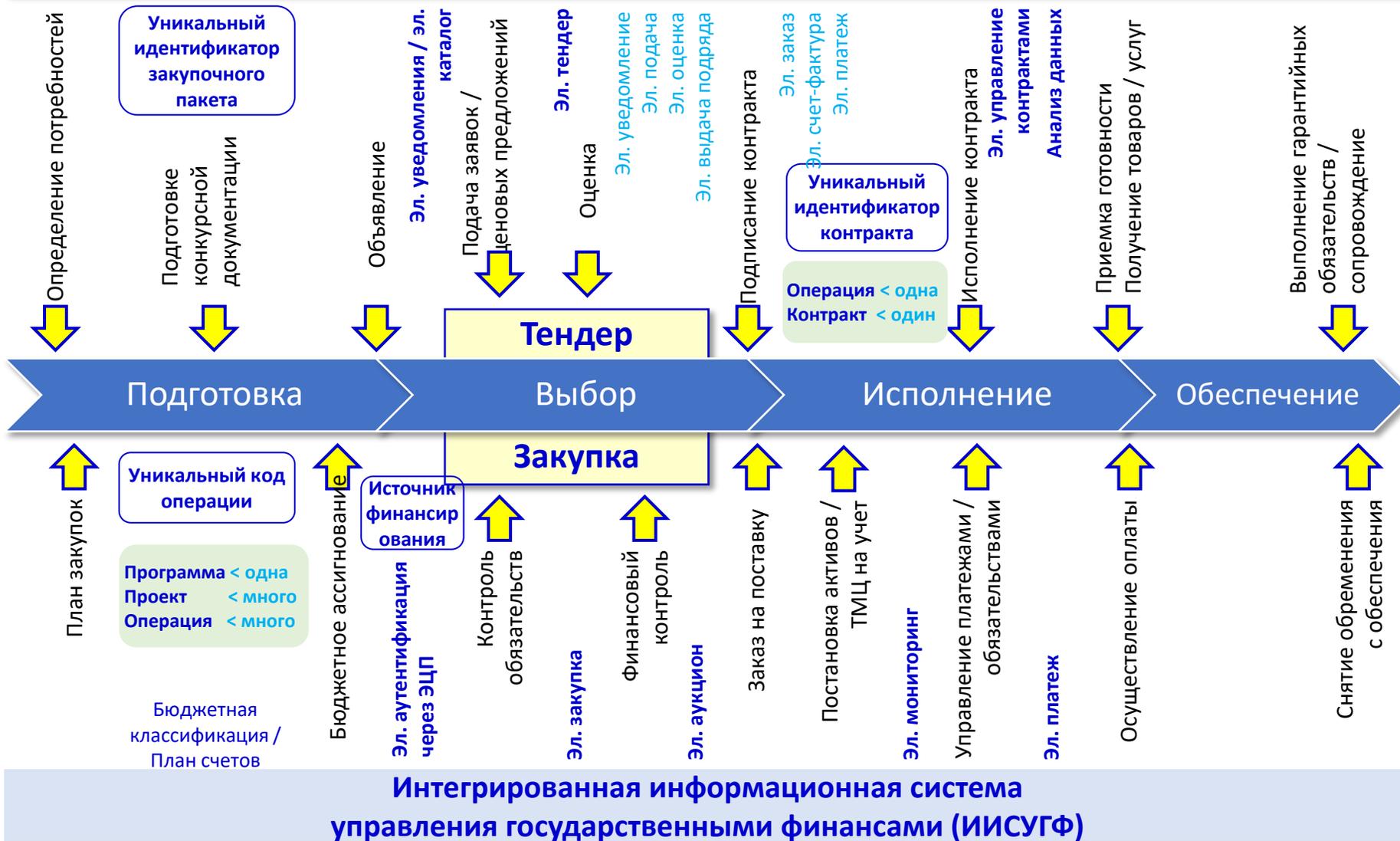


* Институциональная структура «государственного сектора» приведена согласно Руководству МВФ по статистике государственных финансов 2014 года



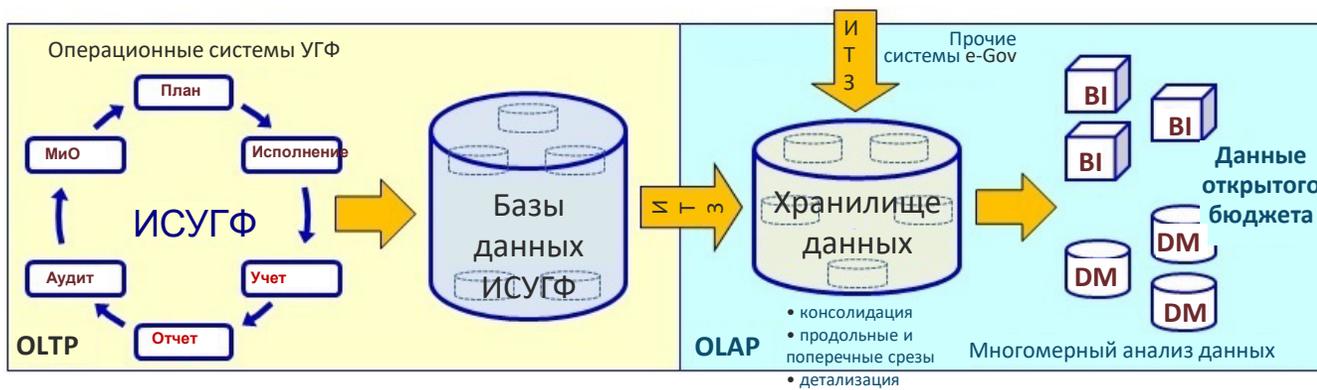
ИИСУГФ и e-GP > обмен данными

Система электронных государственных закупок (e-GP)





Бразилия > Объединение основ и современных технологий



Обратная связь с ИИСУГФ в целях повышения качества и ценности данных

Управление ген. контролера, Бразилия

Применение машинного обучения (ИИ)

Инструменты с открытым исходным кодом для работы с большими данными

Модель машинного обучения

- Объем Масштабы данных
- Скорость Скорость анализа
- Разнообразие Различные формы
- Достоверность Неопределенность данных

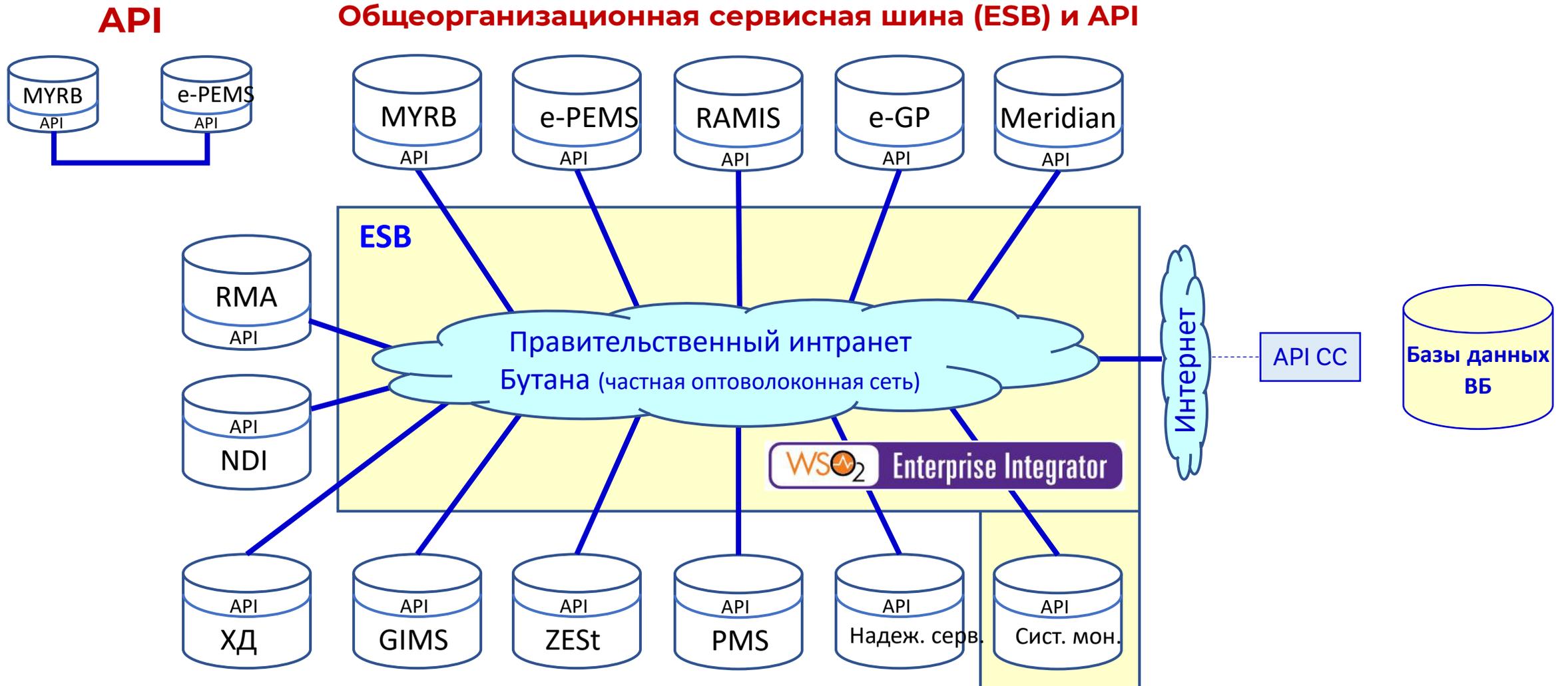
Сочетание «цифровых достоинств» ИСУГФ и данных из негосударственного сектора

Спутники, датчики, интернет вещей, смартфоны...



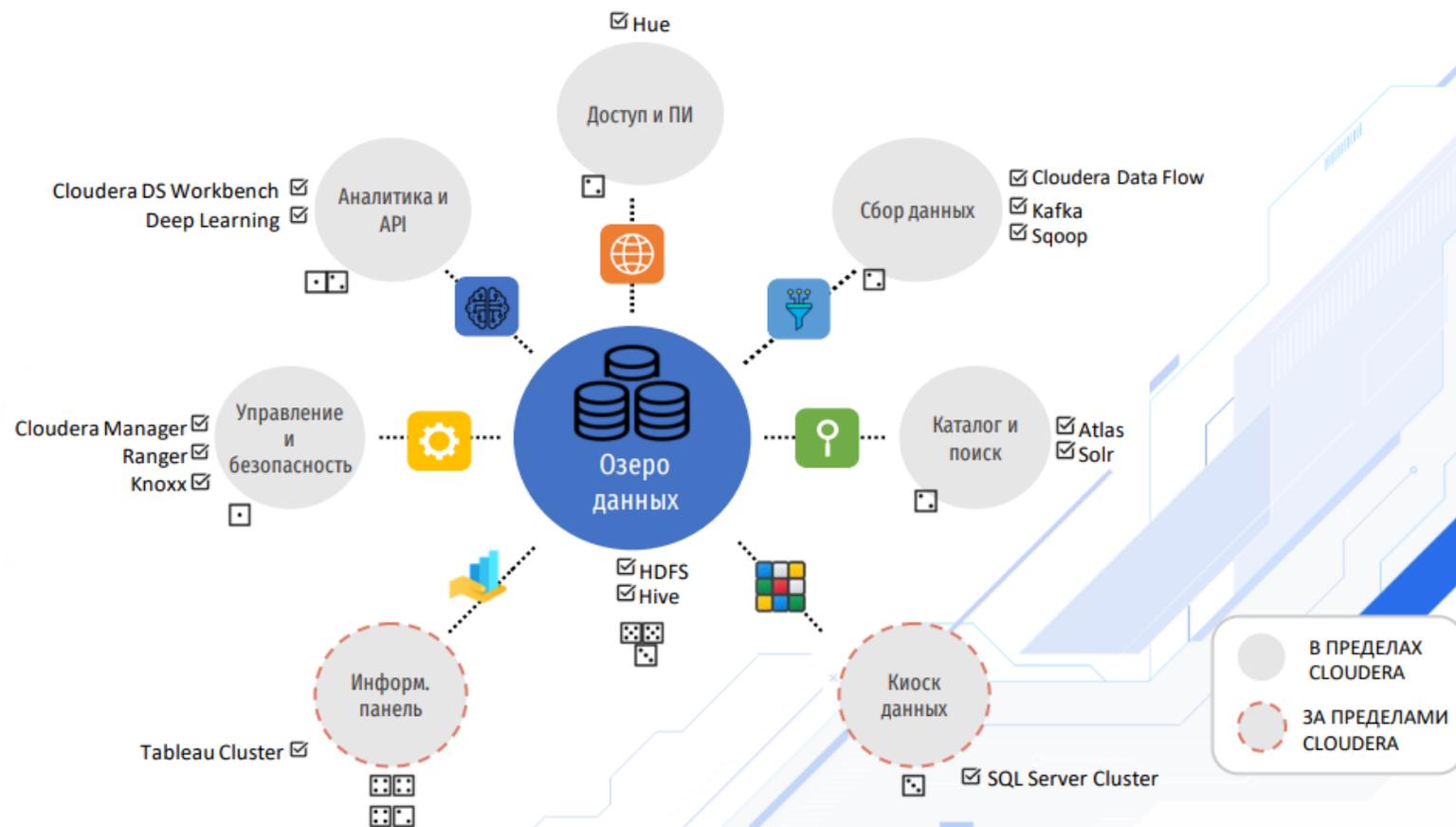
Бутан > Операционная совместимость ИИСУГФ

Использование сервисной шины государства (через API) для повышения операционной совместимости ИИСУГФ





Доработка среды Treasury Big Data для дальнейших проектов в области аналитики данных



Проблемы



Проблемы

Основные проблемы перехода на ИИСУГФ имеют **организационный** (нетехнический) характер:

- **Роль руководства и управление изменениями** в процессе внедрения цифровой культуры в государственном секторе
- **Требование об обязательном использовании ИИСУГФ** и других информационных систем в повседневной практике регистрации всех бюджетных операций и публикация результатов в Интернете (в целях укрепления доверия)
- Повышение **операционной совместимости ИИСУГФ** с другими государственными системами
- Внедрение подходов и механизмов управления, способствующих появлению **«человекоцентричного» ИИ**, и управление присутствующими рисками
- Выработка комплексной стратегии **кибербезопасности** для защиты данных и критической информационной инфраструктуры (КИИ).



Использование данных УГФ и управление изменениями

- ▶ Эффективное использование ИИСУГФ/данных УГФ – не только проблема «цифровой трансформации». **Необходим переход к культуре, основанной на данных, в государственном секторе.**
- ▶ Реформы УГФ при поддержке ИИСУГФ влияют не только на деятельность МФ, но и на **всю систему государственного управления**, а также на то, как государство представляет себя.
- ▶ «Управление изменениями» в широком определении - **«процесс, помогающий людям понять необходимость изменения и побудить их к действиям, которые приводят к устойчивым изменениям в поведении».**
- ▶ Важнейшие аспекты, выделенные в различных исследованиях, на которых следует сосредоточиться для мобилизации большой группы людей («команды реформаторов») для эффективной совместной работы и достижения целей реформ:
 - Выработка адаптивных навыков руководства (**совершенствование навыков решения задач у команд реформаторов**)
 - Определение заинтересованных сторон, чтобы выявить ключевых «действующих лиц» (**заинтересованность**) и поддержку/сопротивление (**ограничения**)
 - Выработка общего видения (**направление**), чтобы прояснить, что будет достигнуто, и когда
 - Стратегия коммуникации (**согласование**) для координации и интеграции различных компонентов



Государственная аналитика в регионе ЛАК



Концептуальные рамки государственной аналитики

- **Государственная аналитика** – это использование административных данных и данных опросов для диагностирования и совершенствования функционирования государственных органов.
- В мае 2024 г. был подготовлен доклад по итогам опроса об использовании аналитики данных на шести платформах (ИСУГФ, информационная система (ИС) налогового ведомства, ИС управления персоналом, система электронных государственных закупок, ИС образования, ИС здравоохранения) в 19 странах региона Латинской Америки и Карибского бассейна.
- Проблемы, выявленные при использовании аналитики данных:
 - ▶ Ограничения в степени цифровизации, полноте и управлении данными в системах, где хранятся данные администратора.
 - ▶ Ограниченная операционная совместимость и обмен данными из-за разрозненности систем и отсутствия протоколов доступа к данным.
 - ▶ Недостаточные меры контроля качества данных, что создает проблемы с точностью, надежностью, своевременностью, воспроизводимостью и устойчивостью аналитических данных.
 - ▶ Трудности в формировании аналитических навыков/способностей в учреждениях.



Использование ИИ/МО > Дальнейшие приоритеты

- Правительства должны разработать политику и принципы управления, которые будут способствовать развитию ориентированного на человека ИИ, обеспечивая при этом максимально эффективное использование возможностей. Ниже перечислены ключевые аспекты **основ политики** в этой сфере :
 - ▶ Важнейшее значение имеет политика в области ИИ, основанная на этических принципах.
 - ▶ Прозрачность и подотчетность за счет обеспечения инклюзивности и вовлечения различных заинтересованных сторон на каждом этапе разработки и реализации политики в области ИИ.
 - ▶ Данная политика также должна способствовать развитию цифровых навыков и образования в области точных наук, технологий, инженерного дела и математики (STEM), чтобы помочь людям адаптироваться к изменению характера труда в ближайшие десятилетия.
 - ▶ Необходимо сосредоточить внимание на совершенствовании нормативно-правовой базы для противодействия онлайн-пропаганде, дезинформации, клевете и киберпреступности.
 - ▶ Усиление защиты неприкосновенности частной жизни, безопасности данных и гражданских свобод, а также контроль за соблюдением установленных норм, который в большинстве случаев является недостаточным.
- Необходимы инвестиции в **человеческий капитал** и **цифровую инфраструктуру**.
- Необходимо выявлять **риски** и управлять ими, а не избегать их.

Благодарю за внимание!

Вопросы и ответы

- **Веб-страница GovTech/GTMI:** <https://www.worldbank.org/en/programs/govtech/gtmi>
- **Информационная панель GTMI:** <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2022/10/21/govtech-maturity-index-gtmi-data-dashboard>
- **Доклад GTMI (OKR):** <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/36233>
- **Обновленный GTMI 2022 (OKR):** <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/38499>
- **Набор данных GovTech:** <https://datacatalog.worldbank.org/search/dataset/0037889/GovTech-Dataset>
- **База данных о проектах в сфере GovTech:** <https://datacatalog.worldbank.org/search/dataset/0038056/digital-governance-projects-database>
- **Дистанционный курс по GovTech OLC №1:** <https://olc.worldbank.org/content/govtech-fundamentals-and-key-concepts>
- **Дистанционный курс по GovTech OLC №2:** <https://olc.worldbank.org/content/trends-govtech-solutions-public-financial-management>

Справочная информация

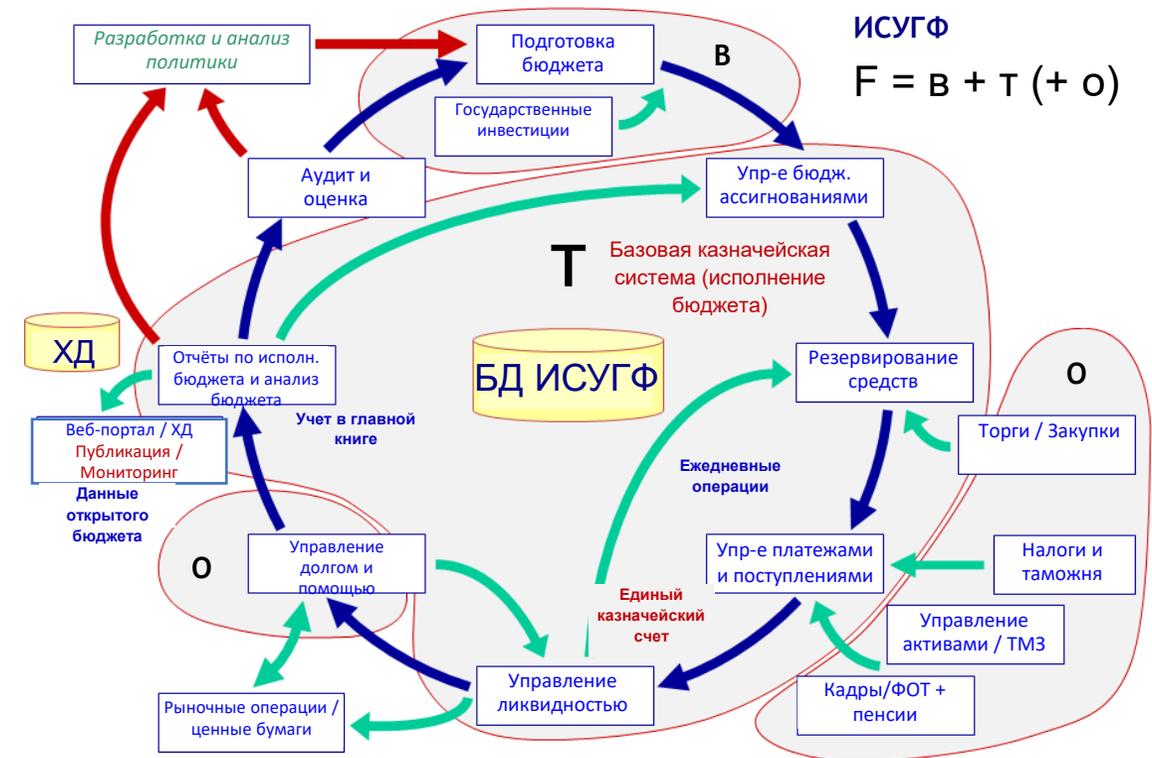


Что такое ИИСУГФ?

Базовые информационные системы управления государственными финансами (ИСУГФ) в широком смысле – набор автоматизированных функций, позволяющих правительствам планировать, исполнять и контролировать бюджет.

Базовые ИСУГФ = OLTP
ИИСУГФ = OLTP + OLAP

Функциональные модули и интерфейсы базовых ИСУГФ



Интегрированные ИСУГФ (ИИСУГФ) сочетают модули базовых ИСУГФ (OLTP) с возможностями крупных хранилищ данных (ХД) и инструментами многомерного анализа данных (OLAP) для эффективного планирования, поддержки принятия решений, предоставления услуг и контроля эффективности.



ИИСУГФ = OLTP + OLAP

Цели > Устойчивое управление государственными средствами + эффективное предоставление государственных услуг + открытое и подотчетное правительство





1. **Модули планирования и бюджетирования**
 - **MYB** > Подготовка многолетнего бюджета (включая MEF)
 - **PIM** > Управление государственными инвестициями
 - **MPC** > Мониторинг проектов и контрактов
 - **REG** > Управление реестрами и бюджетной классификацией
2. **Модули исполнения бюджета**
 - **MBA** > Управление бюджетными ассигнованиями
 - **MEH** > Управление расходами
 - **MRE** > Управление поступлениями
 - **PAY** > Расчет / база данных заработной платы
 - **CCM** > Контроль выполнения и управление обязательствами
 - **CFM** > Прогнозирование и управление ликвидностью
 - **ACC** > Бухгалтерский учет / главная книга
3. **Прозрачная государственная отчетность**
 - **DWH** > Хранилище данных, инструменты BI, веб-портал
 - **OBD** > Финансовые отчеты / данные открытого бюджета
4. **Интерфейсы с другими государственными системами**
 - **Интерфейс с ЕКС** > Интерфейс с национальной платежной системой
 - **HRMIS** (ИСУК) > Управление кадровыми ресурсами
 - **e-GP** > Государственные закупки и **AMS** > Управление активами
 - **Налоги и таможня** > Администрирование доходов
 - **Долг** > Управление долгом
 - **PMS** > Система управления пенсиями
 - **AMS** > Система управления аудитом



Что такое ИИСУГФ?

ИСУГФ – неотъемлемая часть цифрового правительства



* «Системы государства» охватывают интеграцию (связность и операционную совместимость) секторальных приложений, внутренних поддерживающих систем, а также вопросы укрепления институтов, потенциала, нормативно-правовой базы, процессов, управления информацией и т.д. (национальная общеорганизационная архитектура, концепция обеспечения операционной совместимости систем электронного правительства, принцип «одного окна» и единые центры обслуживания).

Индекс зрелости применения технологий в государственном управлении (GovTech Maturity Index, GTMI) отражает положение дел в 4 ключевых сферах GovTech в 198 странах с использованием 48 ключевых показателей в поддержку проектов, исследований и аналитической деятельности



Индекс базовых государственных систем (CGSI)

17 показателей



Индекс предоставления государственных услуг (PSDI)

9 показателей



Индекс цифрового вовлечения граждан (DCEI)

6 показателей



Индекс факторов, способствующих GovTech (GTEI)

16 показателей

Целевая аудитория: государственные служащие, специалисты ВБ, а также практические работники, занятые в процессе цифровой трансформации

Что такое индекс GTMI?

С государством, СОСРЕДОТОЧЕННОМ НА ГРАЖДАНИНЕ, ...



...приятнее иметь дело

Обновление данных GTMI 2025



OLAP и бизнес-аналитика

Бизнес-аналитика (Business Intelligence, BI) – это технологии и стратегии, используемые для сбора и анализа данных из внутренних и внешних систем для получения детальной информации о состоянии исполнения бюджета.

С помощью инструментов формирования запросов и отчетов, а также информационных панелей можно анализировать исторические данные и создавать отчеты под конкретные требования. BI – это действенный инструмент, обеспечивающий доступ к данным в режиме реального времени для поддержки принятия решений.

Оперативный анализ данных (Online Analytical Processing, OLAP)

– это технология для быстрого выполнения сложных запросов или многомерного анализа больших объемов данных, размещенных в хранилище данных, озере данных или другой базе данных.

OLAP используется в BI, а также в приложениях для поддержки принятия решений, прогнозирования и формирования отчетов.

Источник: Microsoft



ИТЗ (извлечение, трансформация и загрузка) – наиболее популярная методология организации процессов интеграции данных, которая применяется с 1970-х годов. Однако новые требования в области управления данными, связанные с их объемом, разнообразием и скоростью обработки, привели к появлению нового подхода, который пришел на смену традиционному процессу ИТЗ: ИЗТ, т. е. извлечение, загрузка, трансформация



Уровни операционной совместимости (ОС)

1 ОС на нормативно-правовом уровне

Принятие нормативно-правовых актов, обеспечивающих: устранение секторальных ограничений на использование и хранение данных; унификацию пользовательских соглашений в отношении данных; определение методов регистрации данных и прочее.

Устранение правовых препятствий для операционной совместимости и стимулирование сотрудничества между администрациями

3 ОС на семантическом уровне

Разработка терминологии, хранилищ баз данных и других элементов, которые позволяют понять содержимое таблицы, файла или статистического показателя, а также определение форматов их хранения и передачи.

Разработка общих схем, каталогов и протоколов для описания процессов обмена данными

На данный момент в центре внимания многих стран



2 ОС на организационном уровне

Согласование процессов административных структур. ОС на организационном уровне состоит из двух компонентов: гармонизация бизнес-процессов и организационные взаимоотношения.

Согласование организационных процессов, обязанностей и ожиданий, а также институциональной структуры для руководства и координации

4 ОС на техническом уровне

ОС на техническом уровне относится к приложениям и инфраструктуре, обеспечивающим обмен данными между различными структурами. Среди прочего, речь идет о спецификации интерфейсов, услугах подключения и интеграции данных, безопасных протоколах связи.

Наличие приложений и инфраструктуры для обеспечения связи между системами и сервисами



ИИСУГФ и расширенная аналитика

Расширенная аналитика (Advanced Analytics, AA) предполагает применение методов науки о данных, которые более разнообразны по сравнению с традиционными подходами в бизнес-аналитике (BI), для прогнозирования или формирования рекомендаций.

К методам AA относятся: машинное обучение, поиск по шаблону, прогнозирование, визуализация, семантический анализ, моделирование, анализ тональности, глубокое обучение/нейронные сети и многие другие.

Сравнение бизнес-аналитики и расширенной аналитики

| | Бизнес-аналитика | Расширенная аналитика |
|-----------------------------|---|---|
| Отвечает на вопросы: | <ul style="list-style-type: none"> ■ Что произошло? ■ Когда? ■ Кто? ■ Сколько? | <ul style="list-style-type: none"> ■ Почему так произошло? ■ Произойдет ли это снова? ■ Что произойдет, если мы изменим X? ■ О чем еще говорят данные, помимо того, о чем мы спрашивали? |
| Включает: | <ul style="list-style-type: none"> ■ Отчетность (КПЭ, метрики) ■ Автоматический мониторинг и оповещения (пороговые значения) ■ Информационные панели ■ Оценочные карты ■ OLAP (кубы, продольные и поперечные срезы, детализация данных) ■ Специальные запросы ■ Оперативная BI и BI в режиме реального времени | <ul style="list-style-type: none"> ■ Статистический или количественный анализ ■ Майнинг данных ■ Предиктивное моделирование ■ Многовариантное тестирование ■ Анализ больших данных ■ Анализ текстов |

В процессе BI изучаются исторические данные, чтобы определить, что произошло и почему. Это ретроспективный подход, анализ прошлого. Расширенная аналитика (AA) применяет упреждающий, перспективный подход, который включает экстраполяцию данных для прогнозирования возможных вариантов развития событий в будущем и оценки влияния различных действий на конечный результат.

- ▶ **Цель:** оказание содействия специалистам-практикам (государственным служащим, сотрудникам/консультантам ВБ и партнерам по развитию) в повышении эффективности процесса УГФ и предоставления услуг путем обмена знаниями и опытом, а также разработки актуальных и передовых информационных продуктов, касающихся интегрированных решений в области ИСУГФ.
- ▶ ПС по ИСУГФ было создано в **сентябре 2010 года**. На апрель 2024 года **свыше 1 500 участников** из **143 стран**.

The screenshot shows the FMIS Community of Practice website. At the top left is the FMIS logo and the text 'World Bank - Official Use'. The main header features the title 'FMIS Community of Practice' over a blue background with a network diagram. Below this, there are three main sections:

- Financial Management Information Systems Community of Practice:** A descriptive paragraph about the community's purpose, followed by a link to the 'FMIS CoP member list (as of Mar 21, 2024): 1,508 members from 143 economies'. The coordinator is listed as 'Cem Dener'.
- FMIS CoP Activities:** A section titled 'Announcements' with a table of recent updates.

| Title | Date | Modified By |
|--|-------------|-------------|
| FMIS Database January 2024 Update Posted | 04-Jan-2024 | Cem Dener |
| FMIS Database July 2023 Update Posted | 09-Jul-2023 | Cem Dener |
| FMIS Database January 2023 Update Posted | 30-Jan-2023 | Cem Dener |
| 2022 GTMI launch event on Nov 16 (including FMIS ... | 19-Nov-2022 | Cem Dener |
- Knowledge Products:** A section titled 'Shared Documents' with a table of available files.

| Name | Date | File Size |
|-----------------------|-------------|-----------|
| FMIS CoP Members.xlsx | 21-Mar-2024 | 252 KB |

