

Министерство финансов Республики Азербайджан.  
Государственное казначейское агентство



# Цифровизация функции казначейства в странах РЕМРАЛ



Март 2025 г.  
Вена

# Ход процесса цифровизации

## Цифровое казначейство (2021-2025)

Расширение охвата казначейства за счет использования больших данных, аналитики и искусственного интеллекта.

ИСУГФ (2016-2020) – Создание API для интеграции с системами бюджетного планирования, закупок, налоговых и таможенных поступлений и т.д.

ИСУГФ (2011-2015) – Безбумажная подача необходимых документов, онлайн-отчетность и консолидация в электронном формате.

Централизованная система (2006-2010) Автоматизированные процессы, ежедневная отчетность и консолидация. SAP - все казначейские операции осуществляются в единой системе и консолидируются в конце каждого рабочего дня.

Децентрализованная система (2000-2006) Казначейские операции обрабатываются децентрализованно. Еженедельная или ежемесячная консолидация. Процессы в основном выполняются вручную.

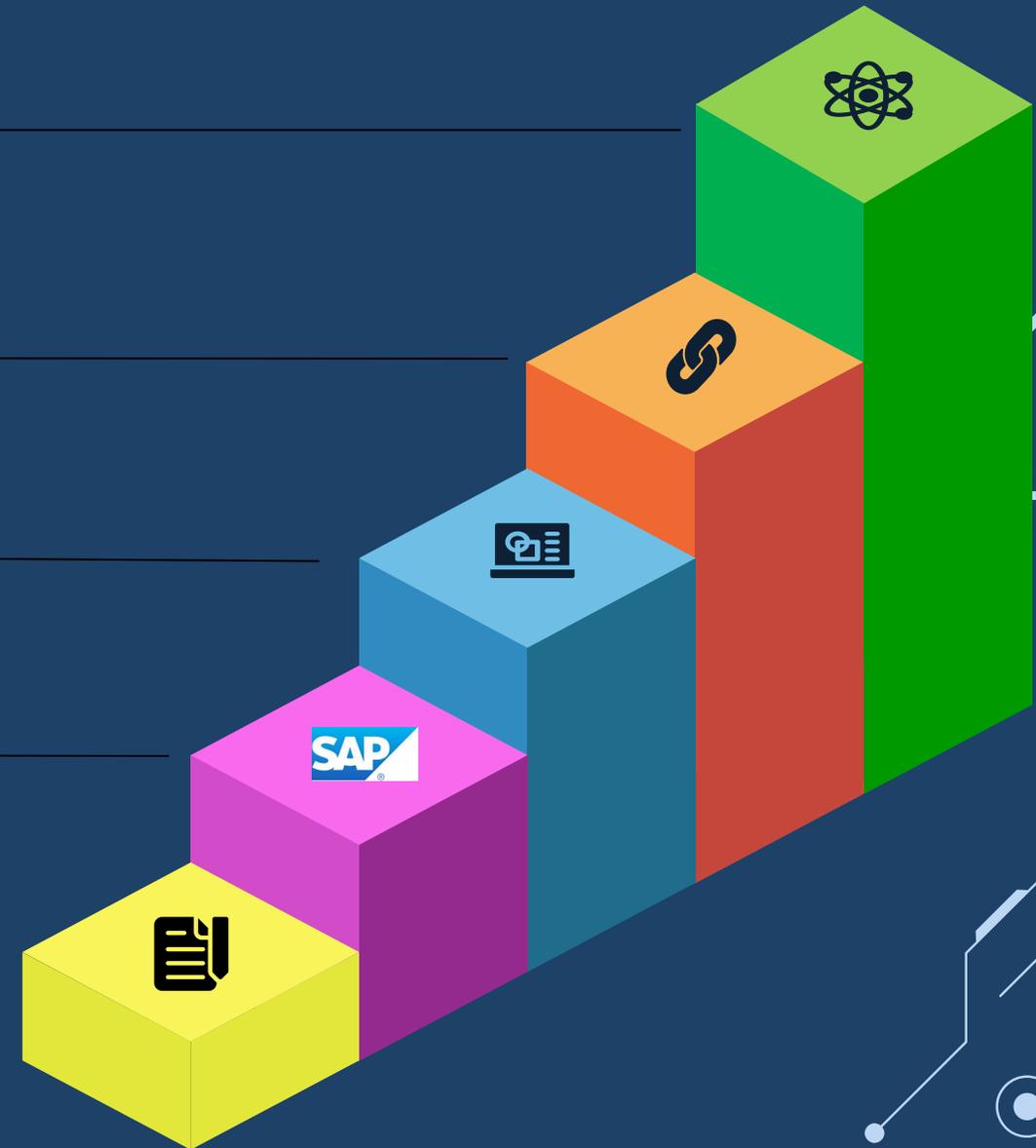
Этап 5

Этап 4

Этап 3

Этап 2

Этап 1



# Шаги на пути к цифровому казначейству



# Расширение охвата казначейства



Полное казначейское  
покрытие  
инвестиционных  
проектов

Сквозной контроль  
за процессом  
государственных  
закупок



Активное  
управление  
ликвидностью

Определение КПЭ  
и измерение  
эффективности



# Повышение эффективности управления казначейством благодаря интеграции систем



## **Интеграция с налоговой и таможенной системой**

Повышает точность прогнозирования доходов, обеспечивая более точное прогнозирование поступлений на единый казначейский счет (ЕКС).



## **Интеграция с Агентством по управлению государственным долгом**

Способствует своевременной и эффективной долговой политике, улучшая управление государственными кредитами и заимствованиями.



## **Интеграция с Государственным нефтяным фондом**

Обеспечивает более точные прогнозы притока иностранной валюты на ЕКС, поддерживая бюджетную стабильность и планирование ликвидности

# Повышение финансовой безопасности и эффективности

Борьба с  
мошенническими  
операциями



- Интеграция с налоговой и таможенной службами
- Интеграция с системами закупок
- Получение электронных банковских гарантий
- Получение электронных банковских гарантий взамен бумажных, что снижает риски подделки и мошенничества.
- Мониторинг и выявление подозрительных транзакций в режиме реального времени с использованием искусственного интеллекта и аналитики данных.
- Укрепление процессов аутентификации благодаря применению цифровых подписей и многофакторной аутентификации.

Более  
своевременное  
выполнение  
платежей



- Автоматизация утверждения платежей с помощью интегрированных систем управления финансами (ИСУФ).
- Улучшение координации между государственными учреждениями, финансовыми институтами и поставщиками.
- Внедрение электронного выставления счетов и цифрового отслеживания платежей.
- Внедрение предиктивной аналитики на основе искусственного интеллекта для прогнозирования денежных потоков.
- Внедрение блокчейна для безопасной и прозрачной обработки платежей.

# Инновации в системе управления казначейской информацией

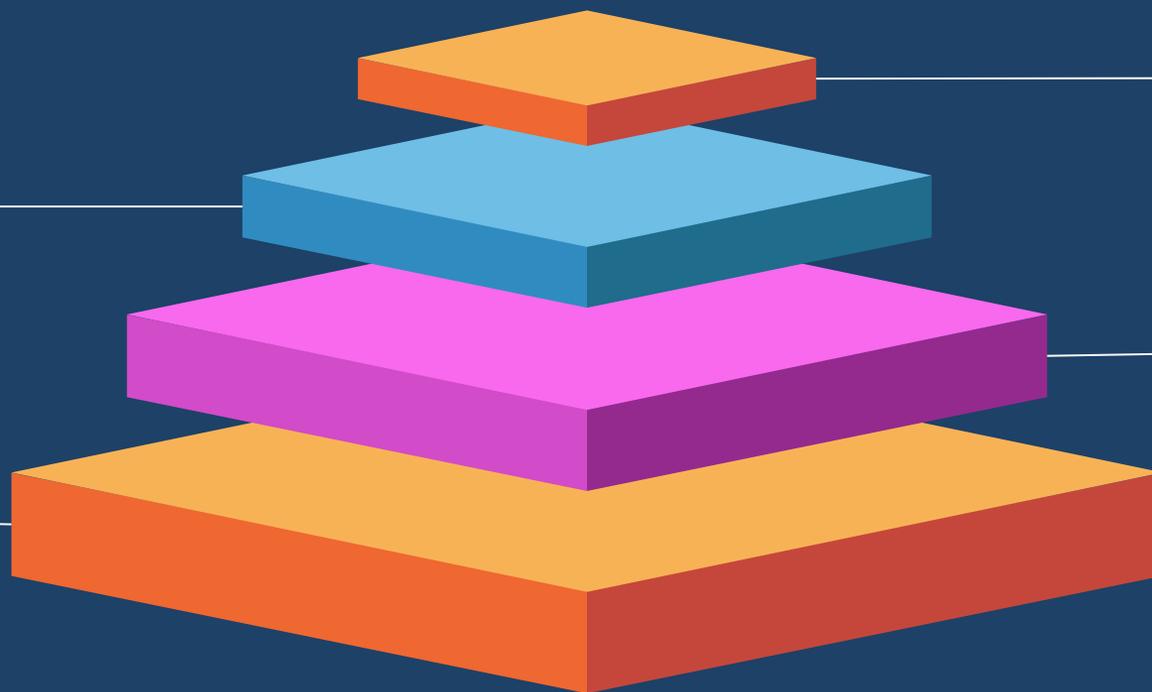


3. Использование ИИ  
для контроля за  
платежными  
поручениями

1. «Зеленый коридор»  
для ФОТ

4. Использование ИИ  
для прогнозирования  
ежедневного остатка  
на ЕКС

2. «Зеленый коридор»  
для коммунальных  
платежей



# Меняющаяся роль казначейства в эпоху цифровизации

Ключевые тенденции, которые формируют функции казначейства:

## 1. Переход к выполнению стратегических функций:



- Автоматизация платежных процессов снижает акцент на рутинных операциях. Новые приоритеты Казначейства включают прогнозирование движения денежных средств, отчетность и предоставление финансовых данных для поддержки принятия решений.

## 2. Казначейство как поставщик услуг:



- Казначейство превращается в центр хранения важнейших финансовых данных и обеспечивает поддержку более широкого круга пользователей во всех государственных структурах.
- Расширенный обмен данными и прозрачность отвечают новому запросу на точные и своевременные финансовые данные.

## 3. Полезный опыт Турции и Индонезии:



- Турция:
  - Ежедневное прогнозирование с использованием исторических данных и сочетания подходов «сверху вниз» и «снизу вверх».
  - Поддержание буфера ликвидности для оптимизации затрат и снижения рисков.
- Индонезия:
  - Внедрение передовых методов анализа данных, включая динамические информационные панели и машинное обучение.
  - Такие проекты, как моделирование траектории движения доходов и оптимизация буферов ликвидности.
  - Инициативы в области открытых данных для обеспечения прозрачности и принятия решений для заинтересованных сторон.

Азербайджан: опыт и инновации:

## • С учетом передовых мировых подходов:



- Внедрение механизма «зеленого коридора» (по примеру Грузии).



- Постоянное изучение методов прогнозирования на основе искусственного интеллекта с учетом опыта Турции и Индонезии.



- Использование динамических информационных панелей для повышения прозрачности и эффективности работы.

# Будущие направления и возможности

- Укрепление межведомственного сотрудничества в целях модернизации казначейства.
- Расширение использования искусственного интеллекта и аналитики данных в казначейских операциях.
- Содействие обмену знаниями и сотрудничеству между странами РЕМПАЛ.
- Повышение гибкости казначейских операций за счет цифровой трансформации.

## Заключительные выводы

- Цифровизация меняет функции казначейства во всех странах РЕМПАЛ.
- Переход от обработки транзакций к стратегическому управлению финансами имеет решающее значение.
- Будущее казначейских операций будет определяться сотрудничеством, внедрением технологий и принятием решений на основе данных.



Спасибо за  
внимание!

