



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

POSTIGNUĆA, KLJUČNA PITANJA I MOGUĆNOSTI U POGLEDU UPOTREBE DIGITALIZACIJE U UPRAVLJANJU JAVNIM FINANCIJAMA (PFM) U UZBEKISTANU

Gulnora Rakhimova

zamjenica ministra gospodarstva i financija

1. ARHITEKTURA SUSTAVA PFM-a

2. FMIS *(informacijski sustav DMBAT)*

3 UPRAVLJANJE RESURSIMA *(informacijski sustav Gazna-Resurs)*

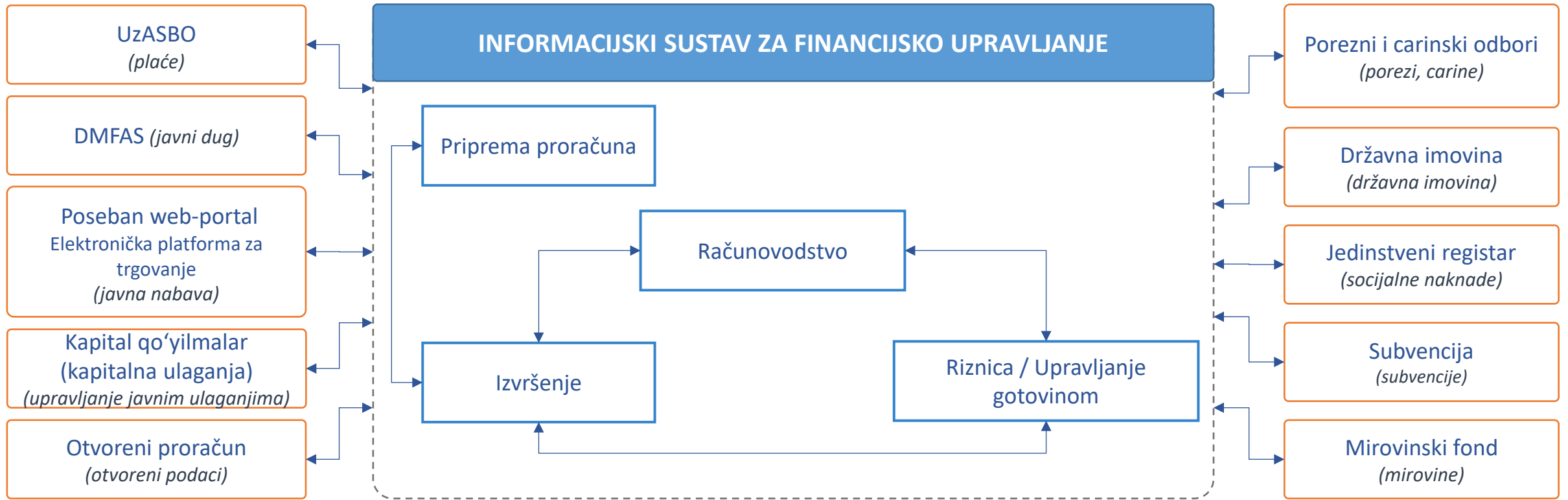
4. UPRAVLJANJE RESURSIMA *(informacijski sustav e-RESURS)*

5. SUSTAV REVIZIJE NA DALJINU *(UzASBO, Davlat auditi i e-RIZIK)*

6. PRIORITETNI PROJEKTI

7. KLJUČNI IZAZOVI I PITANJA

ARHITEKTURA SUSTAVA PFM-a



BUDUĆI PROJEKTI ZA POBOLJŠANJE INFORMACIJSKOG SUSTAVA ZA FINANCIJSKO UPRAVLJANJE

e-Proračun
(planiranje)

e-Pasport
(baza podataka)

Kapital qo'yilmalar
(upravljanje javnim ulaganjima)

e-Rizik
(rizik)

INFORMACIJSKI SUSTAV ZA FINANCIJSKO UPRAVLJANJE (IS DMBAT)

Temeljni moduli FMIS-a:

Potrošačke jedinice i računi u glavnoj knjizi riznice

Upravljanje računima potrošačkih jedinica u glavnoj knjizi riznice

Tablice proračunskih prihoda i rashoda i procjene rashoda potrošačkih jedinica

Odobrenje tablica prihoda i rashoda i registracija procjena rashoda potrošačkih jedinica

Upravljanje jedinstvenim računom riznice

Upravljanje i računovodstvo povezano s proračunskim sredstvima na jedinstvenom računu riznice (JRR)

Upravljanje prihodima

Upravljanje, računovodstvo i raspodjela prihoda državnog proračuna i sredstava

Proračunsko računovodstvo i izvještavanje

Primanje izvještaja o izvršenju za državni proračun i sredstva

Javna nabava i rashodi

Registracija ugovora o javnoj nabavi, izvršavanje plaćanja na temelju tih ugovora, isplata plaća, druga plaćanja

Temeljni moduli
IS-a DMBAT

Informacijski sustav za financijsko upravljanje (DMBAT) unaprijeđen je 2024. kako bi ga se uskladilo s Međunarodnim računovodstvenim standardima za javni sektor (IPSAS).

UPRAVLJANJE RESURSIMA (informacijski sustav Gazna-Resurs)

Rezultati ostvareni 2024.

JEDINSTVENI RAČUN RIZNICE

Broj ugovora | 289

Iznos depozita | 9.850,0 mlrd. UZS

Iznos prihoda | 1.040,1 mlrd. UZS

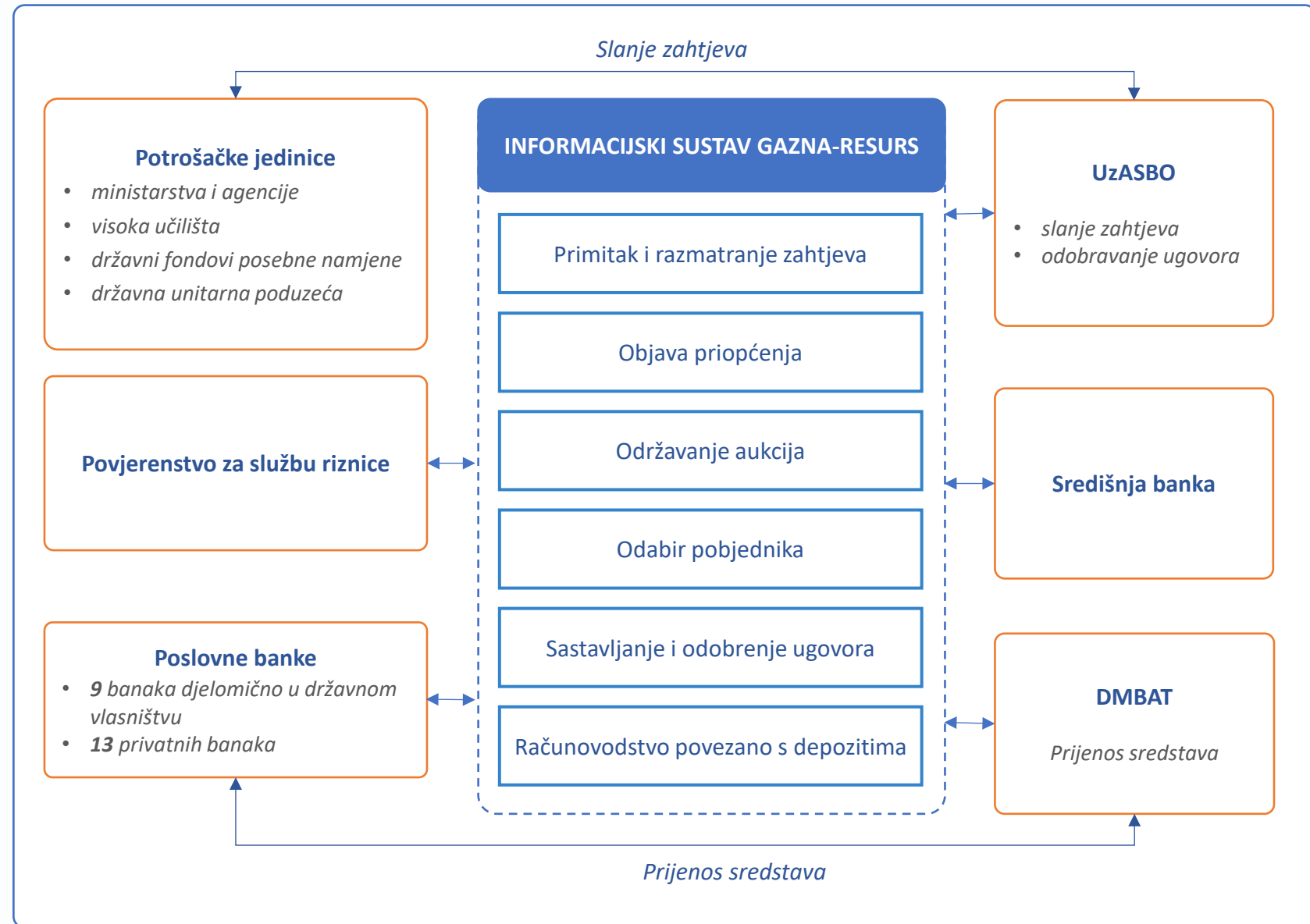
POTROŠAČKE JEDINICE

Broj jedinica | 129

Broj ugovora | 831

Iznos depozita | 24.737,3 mlrd. UZS

Iznos prihoda | 1.733,9 mlrd. UZS



UPRAVLJANJE RESURSIMA (informacijski sustav e-Resurs)

Rezultati ostvareni 2024.

Hipotekarno kreditiranje

✓ Hipotekarni krediti odobreni kućanstvima:
35.213

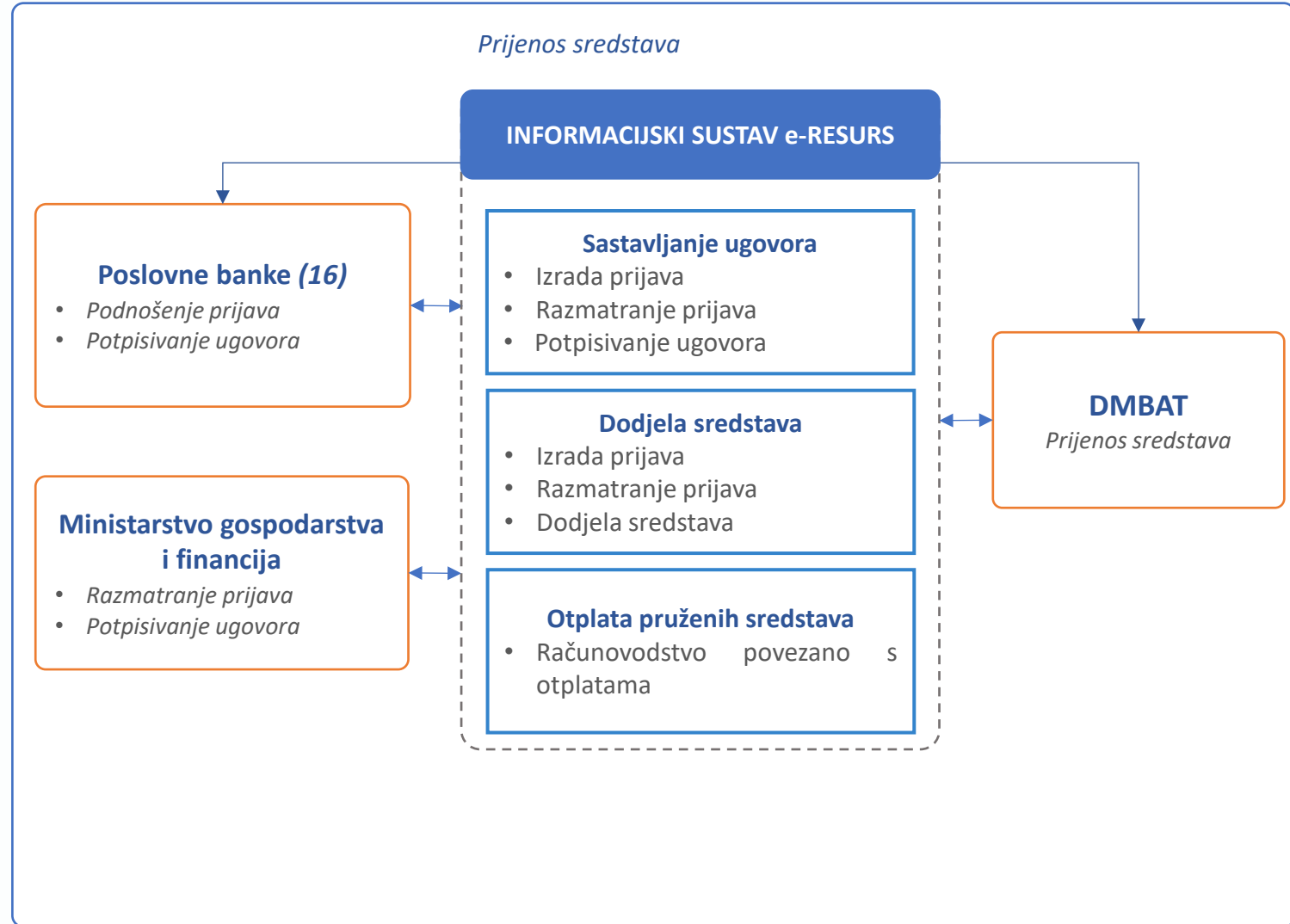
✓ Ugovori sklopljeni s poslovnim bankama:
24

✓ Dodijeljena sredstva:
9.730 mlrd. UZS

Zajmovi u obrazovanju

✓ Zajmovi u obrazovanju odobreni studentima:
100.414

✓ Dodijeljena sredstva:
1.165 mlrd. UZS



SUSTAV REVIZIJE NA DALJINU (informacijski sustavi UzASBO, Davlat auditi i e-Rizik)

Unutarnji revizori ministarstava i agencija

35 ministarstava i agencija uspostavilo je službe za unutarnju reviziju.

U službama za unutarnju reviziju ukupno je **325 članova osoblja**.

Broj provedenih revizija na daljinu – **2.390**
(**39 %** subjekata revizije i **24 %** ukupnog revidiranog iznosa)

UzASBO

- više od **26.500** potrošačkih jedinica
- **854** strukturna koda
- **21** vrsta automatiziranih obrazaca za izvještavanje
- **67.898** procjena rashoda (2025.)
- **23.383** planova osoblja (2025.)
- **734** standardizirane vrste plaćanja
- više od **244.852** pravna dokumenta obrađena dnevno
- prosječni dnevni promet čini **1,4 milijuna** platnih dokumenata poslanih s više od **563.000** računa
- transakcije s prihodima većim od **10 milijuna** mjesečno
- **58** vrsta baza podataka od **32** ministarstva, agencije i banke

DAVLAT AUDITI

- Registriraju se kontrolne aktivnosti.
- Bilježe se rezultati kontrolnih aktivnosti.
- Javnost evaluira rezultate rada državnih tijela za financijsku kontrolu i službi za unutarnju reviziju.
- Utvrđuju se subjekti revizije koje treba revidirati uz sudjelovanje građana.

e-RIZIK

• u sljedećim područjima utvrđeno je **18 rizika** (kriterija):

- ✓ upravljanje obračunom plaća za osoblje potrošačkih jedinica
- ✓ isplata plaća i jednakovrijednih plaćanja
- ✓ javna nabava

KLJUČNI IZAZOVI I PITANJA

1

Upotreba umjetne inteligencije u sustavu PFM-a, uključujući:

- konsolidiranu pripremu proračuna;
- upravljanje gotovinom na jedinstvenom računu riznice

2

Osposobljavanje članova osoblja u području uvođenja/upotrebe umjetne inteligencije u sustavu PFM-a

3

Redovito poboljšanje metodologije upravljanja rizicima u sustavu PFM-a i integracija baza podataka ministarstava i agencija

4

Uvođenje modernih analitičkih alata za analizu i vizualizaciju podataka prikupljenih na platformi

PRIORITETNI PROJEKTI

Dodatna digitalizacija:

1

**Konsolidirana
priprema
proračuna
(e-Proračun)**

2

**Poslovanje
riznice**

3

Javna nabava

4

**Izveštaji o
izvršenju
proračuna
(UzASBO)**

5

**Revizija
dokumentacije
(e-Rizik)**



HVALA