

# Podupiranje međusektorskih reformi upravljanja javnim financijama u razdoblju 2026. – 2030.

*voditelj tima PEMPAL-a za Svjetsku banku i predsjednici zajednica prakse*  
Sjednica na razini cijele mreže PEMPAL  
Beč, ožujak/mart 2025.

# PEMPAL 2026. – 2030.: fokus na međusektorskim reformama upravljanja javnim financijama

Anketa za ministre zemalja članica PEMPAL-a

2

**Potporna modernizaciji i unapređenju upravljanja javnim financijama (PFM) u svrhu suočavanja s razvojnim izazovima** – međusektorski fokus u načelima strategije i financiranju:

- ❑ **Reforma PFM-a nije cilj sam po sebi:** reforme bi trebale doprinosti ostvarivanju razvojnih ciljeva.
- ❑ **Integriranje razvojnih prioriteta u rad zajednica prakse: horizontalni programi rada svih zajednica prakse** bit će usmjereni na međusektorska pitanja – svaka zajednica prakse detaljnije razmatra posljedice razvojnog izazova na svoje tematsko područje.
- ❑ **Suradnja sa širim rasponom nacionalnih institucija usmjerena na razvojne izazove i inovacije u području PFM-a.** PEMPAL će u rješavanju međusektorskih pitanja surađivati sa širim rasponom institucija: ministarstvima gospodarstva, revizijskim institucijama i institucijama odgovornim za klimatsku politiku ili pružanje usluga.

Prioritet	Politika nacionalnog razvoja
1.	Digitalizacija ekonomije
2.	Klimatske promjene i održivost
3.	Reforma zdravstva i ishodi
4.	Rast predvođen privatnim sektorom
5.	Reforma obrazovanja i ishodi
6.	Pružanje javnih usluga
7.	Demografsko starenje
8.	Rod
Prioritet	Pitanje povezano s PFM-om
1.	Višegodišnje planiranje rashoda
2.	Planiranje proračuna
3.	Unutarnja kontrola i revizija
4.	Riznica
5.	Digitalizacija sustava PFM-a
6.	Upravljanje fiskalnim rizikom
7.	Strateško planiranje
8.	Računovodstvo i financijsko izvještavanje
9.	Upravljanje podacima PFM-a i upotreba podataka PFM-a
10.	Upravljanje javnim ulaganjima
11.	Upravljanje poduzećima u državnom vlasništvu
12.	Upravljanje javnom imovinom

# Tematska područja za međusektorski rad

- ❑ Na tematskom dnevnom redu ove plenarne sjednice na razini cijele mreže pokretanje je i započinjanje međusektorskog rada PEMPAL-a na PFM-u: razvoj strategija, ozelenjivanje i digitalizacija PFM-a.
- ❑ Rukovodstvo svih zajednica prakse već je odredilo neka prioritetna područja PFM-a koja utječu na sve osnovne funkcije:
  1. **Digitalizacija** (uključujući umjetnu inteligenciju) i **upravljanje podacima** – moglo bi se započeti s razmatranjem razvoja strategije za digitalizaciju PFM-a, uključujući kibernetičku sigurnost i upravljanje rizicima.
  2. **Upotreba informacija o učinku u cijelom ciklusu PFM-a i u pružanju javnih usluga radi poboljšanja efikasnosti i učinkovitosti** – moglo bi se započeti sa suradničkim pristupom PFM-u na temelju informacija o učinku (suradnja među odjelima u MF-u i vanjska suradnja, komunikacijske strategije, upravljanje promjenama – promjene kulture, izgradnja kapaciteta, upravljanje otpornošću); te povezivanjem ciklusa i praksi PFM-a sa strateškim planiranjem (uključujući integraciju ciljeva održivog razvoja).
  3. **Integracija održivosti i otpornosti na klimatske promjene u sustavima PFM-a** – uključujući integraciju politika i međusektorsku suradnju (među funkcijama/odjelima MF-a i na razini cijele vlade) za PFM kojim se odgovara na klimatske promjene.
  4. **Transparentnost i odgovornost modernog PFM-a.**
  5. **Upravljanja rizicima** u cijelom ciklusu PFM-a.
  6. **Suradnja među odjelima za učinkovit PFM** – razvoj učinkovitih komunikacijskih kanala, tehnike zajedničkog rješavanja problema i donošenja odluka te integrirani sustavi planiranja i izvještavanja.

# Način obavljanja međusektorskog rada

- **Međusektorski način rada PEMPAL-a podupirat će sljedeće:**
  - **međusektorske skupove posvećene učenju o PFM-u**, s većom upotrebom hibridnog i virtualnog načina rada zbog povećanog broja institucijskih partnera na nekim skupovima; s međusektorskim materijalima na temu PFM-a sa skupova posvećenih učenju i prilikama za interaktivnu diskusiju sa stručnim kolegama i vanjskim stručnjacima o međusektorskim reformama PFM-a
  - **međusektorske proizvode znanja i digitalna rješenja/alate**, s fokusom na novim i najsloženijim reformama PFM-a za koje nema dostupnih resursa iz drugih izvora
  - **zajedničke radne skupine, prema potrebi**
  - **redovito međusobno sudjelovanje na skupovima zajednica prakse u pogledu tema koje su relevantne za drugu zajednicu prakse.**
- S obzirom na novi fokus na integraciju svih zajednica prakse, **rukovodstvo svih zajednica prakse održavat će redovite sastanke radi planiranja i provedbe akcijskih planova svih zajednica prakse, uključujući skupove posvećene učenju i proizvode znanja.** Akcijski planovi svih zajednica prakse uključivat će tematske prioritete koje su odredili sami članovi te podržali izvršni odbori. Na temelju internetskih anketa i savjetovanja s članovima odredit će se tematski prioriteti članova, a glavni zajednički prioriteti uključit će se u akcijske planove. Međusektorske teme odabrat će se na temelju prioriteta koji su utvrđeni u akcijskim planovima PEMPAL-a na razini zemalja i koje su predložile zajednice prakse.
- **PEMPAL će poticati ministre financija da prema potrebi uključe ministarstva i odjele s tematskim odgovornostima**, a posebno tijela odgovorna za ekonomsku politiku, planiranje, okoliš i klimatske promjene.

# Sljedeći koraci

- ❑ **Rukovodstvo svih zajednica prakse na temelju diskusija s plenarne sjednice na razini cijele mreže i povratnih informacija/ankete nakon skupa izradit će prvi međusektorski akcijski plan PEMPAL-a za FG 2026.:**
  - ❑ **međusektorska tema koju treba podrobnije razmotriti u FG 2026., uključujući 1 – 2 virtualna skupa i moguće jedan skup uživo, te razmatranje izrade proizvoda znanja.**
- ❑ **Od zemalja članica tražit će se da u internetskoj anketi planiranoj za travanj/april ili svibanj/maj daju povratne informacije o **prioritetnoj međusektorskoj temi** za FG 2026.**
- ❑ **Rukovodstvo svih zajednica prakse izradit će potencijalne teme predložene u anketi na temelju i. početnih međusektorskih tema koje je ono utvrdilo i ii. diskusija s plenarne sjednice na razini cijele mreže.**
- ❑ **Kako bismo jasno mogli odrediti prioritetne teme potrebni su nam vaši inputi – **pružite povratne informacije i prijedloge sad i/ili u anketi nakon ovog skupa!****

**HVALA!**

---