

PLENARNI SKUP CIJELE PEMPAL MREŽE

# Budućnost UJF-a: Strateško usklađivanje i inovativna rješenja

25. – 27. ožujka/mart 2025., Beč, Austrija

PLENARNI SKUP CIJELE PEMPAL MREŽE

# Budućnost UJF-a: Strateško usklađivanje i inovativna rješenja

25. – 27. ožujka/mart 2025., Beč, Austrija

## CILJEVI SKUPA

- i. Istražiti nove trendove i alate koji će oblikovati budućnost upravljanja javnim financijama (UJF) i imati središnju ulogu u Strategiji programa PEMPAL<sup>1</sup> za razdoblje 2026. – 2030. (strateški, zeleni i digitalizirani UJF).
- ii. Pružiti priliku za širu razmjenu iskustava o horizontalnim temama u oblasti UJF-a među zemljama i umrežavanje okupljanjem cijele mreže PEMPAL sa svoje tri zajednice prakse – Zajednicom prakse za proračun (BCOP), Zajednicom prakse za unutarnju/internu reviziju (IACOP) i Zajednicom prakse za riznicu/trezor (TCOP).
- iii. Predstaviti nacrt Strategije programa PEMPAL za razdoblje 2026. – 2030., planirati aktivnosti u okviru programa u tom razdoblju i izvijestiti o ključnim najnovijim rezultatima i učincima.

## SUDIONICI

Na skupu će se okupiti oko 200 sudionika iz 30-tak zemalja, uključujući 21 zemlju članicu programa PEMPAL. Sudionici su visoki i srednji rukovoditelji nadležni za planiranje, izradu, izvršenje i monitoring vladinog proračuna te koordinaciju interne revizije iz ministarstava financija i riznica. Pozvani su i ministri/zamjenici ministra financija. Skupu će prisustvovati i predstavnici Svjetske banke, aktualnih i potencijalnih donatora novog programa PEMPAL, Ministarstvo financija Austrije koje je domaćin skupa te vanjski pozvani govornici.

---

<sup>1</sup> PEMPAL, mreža za učenje uz pomoć kolega u oblasti upravljanja javnim rashodima ([www.pempal.org](http://www.pempal.org)), mreža je putem koje se dužnosnici nadležni za javne financije iz 21 zemlje članice iz regije Europe i središnje Azije povezuju, surađuju i sudjeluju u uzajamnom učenju i rješavanju problema kako bi potaknuli osmišljavanje i provedbu reforme upravljanja javnim financijama (UJF).

## DNEVNI RED | DAN DOLASKA | PONEDJELJAK, 24. OŽUJKA/MART 2025.

17:00  
—  
19:00 | Pripremni sastanak Organizacijskog odbora

19:00  
—  
22:00 | Domjenak i obraćanje Nj.E. Salomé Meyer, švicarske ambasadorice u Austriji

## DNEVNI RED | 1. DAN | UTORAK, 25. OŽUJKA/MART 2025.

08:15  
—  
09:00 | Registracija

09:00  
—  
09:45 | Pozdravne riječi i Strategija programa PEMPAL za razdoblje 2026. – 2030.

**Cilj:** Pozdraviti sudionike, predstaviti ciljeve i dnevni red skupa te dati pregled nacrtu Strategije programa PEMPAL za razdoblje 2026. – 2030. kao uvod u tematske sesije skupa.

### Ključne poruke:

- Mnoge se zemlje još uvijek suočavaju s izazovima u provedbi učinkovitih reformi UJF-a, unatoč značajnom napretku.
- Na ovom skupu istražiti će se novi trendovi i alati koji će oblikovati budućnost UJF-a, s naglaskom na strateški, zeleni i digitalizirani UJF.
- PEMPAL ima velik utjecaj na napredak reformi u zemljama članicama te je i dalje relevantna mreža koja zajednički oblikuje svoju buduću strategiju.
- Plenarni skup pružit će prilike za razmjenu iskustava o horizontalnim temama u oblasti UJF-a među zemljama i za umrežavanje.
- Svjetska banka će predstaviti nacrt Strategije programa PEMPAL za razdoblje 2026. – 2030., kao i planove za buduće aktivnosti, te izvijestiti o ključnim rezultatima i učincima programa PEMPAL.

### Uvodni govori

**Adrian Fozzard**, predsjednik Upravnog odbora programa PEMPAL; voditelj, Institucije, Europa i središnja Azija, Svjetska banka

**Peter Part**, voditelj Kadrovskog odsjeka, Glavna uprava za proračun i javne financije, Savezno ministarstvo financija Austrije

**Vincent Bigot**, član Upravnog odbora programa PEMPAL; voditelj projekta, regija Azija i Pacifik, Glavna uprava za međunarodna partnerstva, Europska komisija

**Chigomezgo Mtegha-Gelders**, voditeljica tima, Upravljanje javnim financijama i makroekonomija, Ured za vanjske poslove, Commonwealth i razvoj Ujedinjene Kraljevine

### Predstavljanje nacrtu Strategije programa PEMPAL za razdoblje 2026. – 2030.

**Arman Vatyan**, voditelj programa PEMPAL; vodeći stručnjak za financijsko upravljanje, Institucije, Svjetska banka

09:45  
11:00

## Ministarski panel: Suočavanje s izazovima i mogućnostima budućeg UJF-a

**Cilj:** Razumjeti viziju budućnosti UJF-a na visokoj razini i načine za bolje podržavanje nacionalnih razvojnih prioriteta, kao i načine na koje PEMPAL može pružiti podršku zemljama članicama u razdoblju 2026. – 2030 da to postignu.

### Ključne poruke:

- Ministri financija podijelit će svoja stajališta o budućnosti UJF-a i njegovoj važnosti za postizanje nacionalnih razvojnih prioriteta.
- Ministri financija podijelit će svoje prioritete reformi UJF-a.
- Na panelu će se istraživati mogućnosti razmjene iskustava o horizontalnim temama u oblasti UJF-a među zemljama i umrežavanja, uključujući doprinos mreže PEMPAL.

**Victoria Belous**, ministrica financija, Moldova

**Lasha Khutsishvili**, ministar financija, Gruzija

**Gordana Dimitrieska Kocoska**, ministrica financija, Sjeverna Makedonija

**Ruslan Suinaliev**, prvi zamjenik ministra financija, Kirgiska Republika

**Attila Gyorgy**, državni tajnik, Ministarstvo financija, Rumunjska

**Alija Aljovic**, pomoćnik ministra financija, Federalno ministarstvo financija, Bosna i Hercegovina

**Spomenka Wurzbarger**, pomoćnica ministra finansija, Srbija

**Shamsullo Khairullozoda**, zamjenik ministra financija, Tadžikistan

Moderator: **Fabian Seiderer**, voditelj, Institucije regije ESA Zapad, Svjetska banka

11:00  
11:30

## Grupna fotografija i pauza za kavu i umrežavanje

11:30  
13:30

## Tematska sesija 1. Izrada strategije UJF-a: Korištenje UJF-a za podršku nacionalnim razvojnim prioritetima

**Cilj:** Pružiti savjete ministarstvima financija zemalja članica programa PEMPAL o mehanizmima za učinkovito korištenje sustava UJF-a za poticanje nacionalnog razvoja i postizanje strateških ciljeva.

### Ključne poruke:

- Potrebno je izbrusiti sustave UJF-a kako bi se vladama pomoglo da efektivnije i efikasnije rješavaju nacionalne razvojne prioritete.
- Strateško planiranje i planiranje proračuna treba usko povezati, putem, između ostalog, usmjeravanja na učinak i njegovo upravljanje; bitni su odgovarajući alati i dokumenti za planiranje te institucionalni mehanizmi.
- Okvir ekonomske politike Europske unije povezuje srednjoročno planiranje proračuna s prioritarnim strukturnim reformama i ulaganjem u rast te je najbolja praksa za usklađivanje UJF-a i planiranje razvojne politike.
- Interna revizija ima ulogu u poboljšanju organizacijskog učinka i donošenja odluka putem strateških savjeta.
- Svjetska banka ponudila je potporu u osmišljavanju strateškog planiranja povezanog s UJF-om.

### UJF kroz prizmu strateškog planiranja s naglaskom na učinak (25 min)

**Ivor Beazley**, tematski konzultant BCOP-a programa PEMPAL

**Emil Nurgaliev**, zamjenik predsjednice Izvršnog odbora BCOP-a programa PEMPAL, državni stručnjak u Upravi za proračun, Ministarstvo financija, Bugarska

### Mehanizmi Europske unije za povezivanje strateškog planiranja i UJF-a (25 min)

**Christian Weise**, voditelj odjela, Nacionalni fiskalni okviri i institucije, Glavna uprava za ekonomske i financijske poslove, Europska komisija

## Kako interna revizija može pomoći svojim zainteresiranim stranama da postignu svoje ciljeve (25 min)

Uvodničarka: **Agnieszka Kazmierczak**, glavna direktorica Službe za internu reviziju, Europska komisija

## Saznanja Svjetske banke: Jesu li strateško planiranje i moderno planiranje proračuna zaista povezani (25 min)

**Andzs Ubelis**, viši stručnjak za institucije, Svjetska banka

## Zajednička blok pitanja i odgovora za panel (20 min)

Moderatorica: **Iryna Shcherbyna-Taferner**, voditeljica resursnog tima BCOP-a programa PEMPAL; viša stručnjakinja za javni sektor, Svjetska banka

**13:30**  
—  
**14:30** | Ručak

**14:30**  
—  
**15:15** | **Tematska sesija 1. Rasprava za stolovima**

**Cilj:** Stvoriti suradnički prostor za sudionike kako bi mogli razmišljati o ključnim prilikama i izazovima u poboljšanju usklađenosti strateškog planiranja s UJF-om u zemljama članicama programa PEMPAL, te predložiti aktivnosti i alate koje im PEMPAL može pružiti kao potporu.

- Rasprave za stolovima (25 min)
- Izveštaji triju odabranih stolova (15 min)
- Zaključivanje (5 min)

**15:15**  
—  
**15:45** | Pauza za kavu i umrežavanje

**15:45**  
—  
**17:45** | **Tematska sesija 2. Ozelenjavanje UJF-a: Odgovor na klimatske promjene i održivost**

**Cilj:** Istražiti načine za učinkovitu integraciju zelenih vladinih politika u UJF.

### **Ključne poruke:**

- Potreban je pristup na razini cijele države za postizanje klimatskih ciljeva putem procjene rizika, strateškog planiranja i alata politike.
- Od 2018. Irska uvodi progresivne reforme kako bi klimatske i ekološke ciljeve ugradila u UJF kroz okvir planiranja proračuna na temelju učinka, izdavanje zelenih obveznica i plan održivog financiranja, kao i u makroekonomsku analizu radi poboljšanja rezultata.
- Postoje međunarodni standardi objavljivanja financijskih informacija povezanih s klimatskim promjenama za povećanje transparentnosti i odgovornosti u UJF-u.
- Švicarska je integrirala klimatske promjene u analizu fiskalne održivosti i članica je Koalicije ministara financija za klimatske aktivnosti.
- Srbija (i neke druge zemlje članice programa PEMPAL) uvode zeleno planiranje proračuna, po uzoru na francusku praksu.

## **Ozelenjavanje instrumenata politike i ciklusa UJF-a (20 min)**

**Richard Anthony Sutherland**, viši stručnjak za upravljanje, Svjetska banka

## **Inicijative zelenog planiranja proračuna i održivog financiranja u Irskoj (20 min)**

**David Owens**, voditelj Odjela za klimu, Ministarstvo financija, Irska

**Josh Lernihan**, Odjel za klimu, Ministarstvo javnih rashoda, infrastrukture, reforme i digitalizacije, Irska

### Međunarodni standardi izvještavanja o održivosti (20 min)

**Ross Smith**, programski i tehnički direktor, Odbor za međunarodne računovodstvene standarde za javni sektor (IPSASB)

### Izlaganja na panelu

#### Švicarska praksa i suradnja s Koalicijom ministara financija za klimatske aktivnosti (15 min)

**Benjamin Lerch**, ekonomist, Savezno ministarstvo financija, Švicarska

#### Uvod u zeleno planiranje proračuna u Srbiji (15 min)

**Milesa Marjanovic**, načelnica Odjeljenja proračun, Ministarstvo finansija, Srbija

### Zajednička pitanja i odgovori (30 min)

Moderator: **Adrian Fozzard**, predsjednik Upravnog odbora programa PEMPAL; voditelj, Institucije, Europa i središnja Azija, Svjetska banka

18:15

21:30

Zajednička večera (*networking event*)

## DNEVNI RED | 2. DAN | SRIJEDA, 26. OŽUJKA/MART 2025.

09:00

10:45

### Tematska sesija 3. Prikupljanje podataka o UJF-u: Digitalizacija, upravljanje i korištenje podataka u donošenju odluka

**Cilj:** Upoznati ministarstva financija u zemljama članicama programa PEMPAL s novim tehnologijama za korištenje podataka o UJF-u te prepoznati prilike i izazove u prikupljanju podataka o UJF-u.

#### Ključne poruke:

- Otključavanje punog potencijala podataka o UJF-u zahtijeva rješavanje izazova povezanih s upravljanjem podacima i interoperabilnošću, transparentnošću i odgovornošću sustava te razvojem kapaciteta za podatkovnu analitiku i podatkovnu znanost.
- Postoje zajednički globalni trendovi i dobre prakse u digitalnoj transformaciji UJF-a, pristupi upravljanju podacima i implementacija rješenja na temelju podataka u cijelom ciklusu UJF-a s primjerima zemalja.
- Južna Koreja ima napredan sustav fiskalnih podataka koji integrira financijske podatke i podatke o učinku za bolje donošenje odluka i sustave ranog upozoravanja.
- Austrija koristi podatkovnu analitiku i UI u internoj reviziji za otkrivanje prijevara, neučinkovitosti i optimiziranje upravljanja javnim financijama.
- Na panelu na visokoj razini kroz tri primjera potencijala digitalizacije za različite funkcije UJF-a u zemljama članica programa PEMPAL istražiti će se prilike i izazovi u otključavanju potencijala digitalizacije UJF-a u zemljama članicama programa PEMPAL.

### Otključavanje podatkovnog potencijala u UJF-u: Pregled globalnih trendova i izazova (30 min)

**Cem Dener**, predsjednik Zajednice prakse za IISFU, Svjetska banka

### Integrirani sustav fiskalnih podataka u Južnoj Koreji (30 min)

**Sangwook (Paul) Nam**, voditelj Odsjeka za rad sustava namire dBrain+, Korejska služba za fiskalne informacije

### Korištenje podataka za poboljšanje učinka UJF-a u Austriji (30 min)

**Markus Erlmoser**, izvršni direktor revizije, Interna revizija, Savezno ministarstvo financija, Austrija

### Zajednički blok pitanja i odgovora (15 min)

Moderatorica: **Elena Nikulina**, voditeljica resursnog tima TCOP-a programa PEMPAL; viša stručnjakinja za javni sektor, Svjetska banka

**10:45** — | Pauza za kavu i umrežavanje  
**11:15** — |

**11:15** — | **Nastavak tematske sesije 3. Panel na visokoj razini sa zemljama članicama programa PEMPAL**  
**12:30** — |

**Digitalizacija funkcije riznice u zemljama članicama programa PEMPAL (15 min)**

**Nazim Gasimzade**, voditelj Državne riznice Azerbajdžana

**Digitalizacije funkcije UJF-a u Uzbekistanu (15 min)**

**Gulnora Rakhimova**, zamjenica ministra privrede i financija, Uzbekistan

**Digitalizacije funkcije proračuna: Opći globalni potencijali i nastojanja u Bosni i Hercegovini (15 min)**

**Alija Aljovic**, pomoćnik ministra za Sektor za proračun i javne rashode, Federalno ministarstvo financija, Bosna i Hercegovina

**Zajednički blok pitanja i odgovora (30 min)**

Moderatorica: **Elena Nikulina**, voditeljica resursnog tima TCOP-a programa PEMPAL; viša stručnjakinja za javni sektor, Svjetska banka

**12:30** — | Ručak  
**13:30** — |

**13:30** — | **Sesija o izvještavanju i planiranju rada programa PEMPAL**  
**15:30** — |

**Cilj:** Pregled ključnih rezultata, učinaka i planova programa PEMPAL za razdoblje 2026. – 2030. Prikupljanje komentara i informacija od sudionika.

**Ključne poruke:**

- Pregled postignuća zajednica prakse u razdoblju 2018. – 2025. i planovi za osnovne tematske aktivnosti za razdoblje 2026. – 2030.
- Svjedočanstva i priče uspješnice zemalja članica koje ističu postignuća programa PEMPAL.
- Zajednice prakse programa PEMPAL zajednički planiraju podržati međusektorske reforme UJF-a u razdoblju 2026. – 2030. i uključiti širi skup institucija.

**Rezultati zajednica prakse u razdoblju 2018. – 2025. i planovi za njihove osnovne tematske aktivnosti u razdoblju 2026. – 2030 (20 min po zajednici prakse)**

**Aynur Bakaybaeva**, predsjednica Izvršnog odbora BCOP-a programa PEMPAL; voditeljica odsjeka, Odjel za državnu proračunsku politiku, Ministarstvo privrede i financija, Uzbekistan

**Albana Gjinopulli**, predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a programa PEMPAL; direktorica, Uprava za harmonizaciju interne revizije, Ministarstvo financija, Albanija

**Erekle Gvaladze**, predsjednik Izvršnog odbora TCOP-a programa PEMPAL; zamjenik voditelja, Odjel za izradu projekcija i upravljanje novčanim tokovima, Služba za riznicu, Ministarstvo financija, Gruzija

**Planovi za podupiranje međusektorskih reformi UJF-a u razdoblju 2026. – 2030. (15 min)**

**Zajedničko izlaganje predsjednika i predsjednica zajednica prakse i resursnog tima Svjetske banke**

**Zajednički blok pitanja i odgovora te komentari sudionika (45 min)**

Moderator: **Arman Vatyan**, voditelj programa PEMPAL; vodeći stručnjak za financijsko upravljanje, Institucije, Svjetska banka

**15:30** — | Pauza za kavu i umrežavanje  
**16:00** — |

**16:00**  
—  
**16:30** | Završne riječi i sažetak skupa

**Fabian Seiderer**, voditelj, Institucije, Europa i središnja Azija, Svjetska banka

**Adrian Fozzard**, predsjednik Upravnog odbora programa PEMPAL; voditelj, Institucije, Europa i središnja Azija, Svjetska banka

**19:00**  
—  
**22:00** | Večera u hotelu

## DNEVNI RED | 3. DAN | ČETVRTAK, 27. OŽUJKA/MART 2025.

**09:00**  
—  
**13:00** | Paralelni sastanci zajednica prakse

**Cilj:** Tri zajednice prakse sastat će se kako bi razgovarale o aktualnim tematskim aktivnostima te se dogovorile o budućim tematskim prioritetnim područjima.

**13:00**  
—  
**14:00** | Ručak

**14:00**  
—  
**16:00** | Sastanak Upravnog odbora programa PEMPAL

**Cilj:** Upravni odbor sastat će se kako bi razgovarao o proračunu programa PEMPAL, napretku zajednica prakse u odnosu na njihove planove aktivnosti i napredovanju strategije za razdoblje 2026. – 2030.

**16:00**  
—  
**18:00** | Paralelni sastanci Izvršnih odbora zajednica prakse

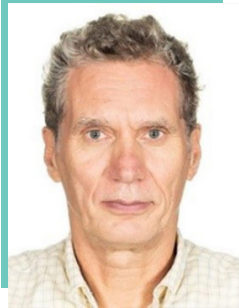
**Cilj:** Izvršni odbori triju zajednica prakse sastat će se kako bi razgovarali o napretku u pogledu svojih Akcijskih planova i dogovorili buduće aktivnosti, uključujući mogućnosti zajedničkog rada zajednica prakse.

**19:00**  
—  
**22:00** | Večera u hotelu

**Odlasci poslije podne 27. ožujka/marta ili ujutro 28. ožujka/marta.**



## BIOS OF THE SPEAKERS



**ADRIAN FOZZARD**

Voditelj, Institucije, Europa i središnja Azija, Svjetska banka

G. Adrian Fozzard voditelj je sektora u Odjelu za institucije u regiji Europe i središnje Azije Svjetske banke. Banci se pridružio u 2001. kao viši stručnjak za javni sektor u regiji istočne Azije i Pacifika te je obnašao različite upravljačke i operativne funkcije, uključujući funkciju predstavnika Svjetske banke u Hondurasu, koordinatora Inicijative za povrat ukradene imovine, voditelja Sektora za javne financije i voditelja Sektora za upravljanje u regiji Europe i središnje Azije, a zatim u regiji južne Azije. G. Fozzard doktorirao je na Sveučilištu u Durhamu, a diplomirao na Sveučilištu u Oxfordu.



**PETER PART**

voditelj Kadrovskog odsjeka, Glavna uprava za proračun i javne financije, Savezno ministarstvo financija Austrije

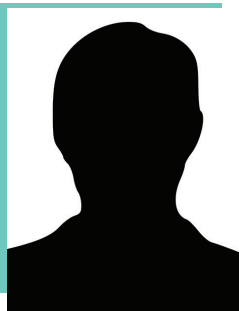
Gospodin Peter Part voditelj je Odjela za proračunsku strategiju, međunarodne poslove i analize proračuna u Saveznom ministarstvu financija Austrije, u kojem je zaposlen od 1995. godine. Zamjenik je predsjednika Uprave Austrijske savezne financijske agencije (OeBFA) te je član Uprave organizacije Green Bond i član Uprave austrijske organizacije Galerie Belvedere. Supredsjednik je Austrijske komisije za praćenje i analizu kretanja inflacije (EBAI), a prethodno je bio potpredsjednik Odbora za ekonomsku politiku EU-a i predsjednik radnih skupina EU-a o starenju, fiskalnoj održivosti i kvaliteti javnih financija.



**VINCENT BIGOT**

član Upravnog odbora programa PEMPAL; voditelj projekta, regija Azija i Pacifik, Glavna uprava za međunarodna partnerstva, Europska komisija

G. Vincent Bigot ekonomski je i politički analitičar u Glavnoj upravi Europske komisije za međunarodna partnerstva, gdje je član tima odgovornog za investicije, upravljanje javnim financijama i proračunsku potporu za regiju Azije i Pacifika. Njegovo prethodno iskustvo u Europskoj komisiji sastojalo se od praćenja operacija proračunske potpore Europske komisije u afričkim zemljama i potpore poboljšanju mobilizacije domaćih resursa. Ima terensko iskustvo u Senegalu i Keniji. Prvi dio svoje karijere posvetio je poreznom pravu u francuskim pravnim časopisima.



#### CHIGOMEZGO MTEGHA-GELDERS

voditeljica tima, Upravljanje javnim financijama i makroekonomija, Ured za vanjske poslove, Commonwealth i razvoj Ujedinjene Kraljevine

Uskoro dolazi.



#### ARMAN VATYAN

voditelj programa PEMPAL; vodeći stručnjak za financijsko upravljanje, Institucije, Svjetska banka

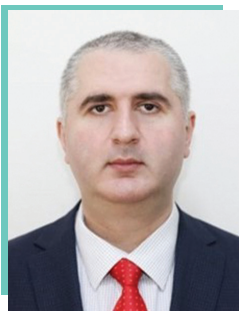
G. Arman Vatyán, ovlaštenu računovođu sa stečenim certifikatom u Ujedinjenoj Kraljevini i Kanadi, voditelj je programa PEMPAL i fokalna točka Svjetske banke za Globalni sektor upravljanja, koji nadzire provedbu aktivnosti Svjetske banke u oblasti upravljanja u središnjoj Aziji, uključujući program rada u oblasti financijskog upravljanja. Ima više od 20 godina iskustva u vođenju ključnih inicijativa i reformi u oblasti financijskog upravljanja, uključujući oblast računovodstva i financijskog izvještavanja u javnom i korporativnom sektoru, interne i vanjske revizije u javnom sektoru, informacijskog sustava financijskog upravljanja (ISFU) i internih kontrola u javnom sektoru u 24 zemlje u regiji Europe i središnje Azije, Latinske Amerike, Bliskog istoka i Sjeverne Afrike. Također je voditelj programa PULSAR i drugih uspješnih regionalnih programa UJF-a. Prije dolaska u Svjetsku banku, radio je u tvrtki KPMG, gdje je vlade i velike subjekte od javnog interesa savjetovao o korporativnom upravljanju, strateškom planiranju, ISU-u, restrukturiranju, akviziciji i privatizaciji. Ima oko 20 godina nastavnog iskustva na tečajevima ACCA-e i kao gostujući predavač na sveučilištima, u regionalnim programima i programima MBA-a.



#### VICTORIA BELOUS

ministrica financija, Moldova

Gđa. Victoria Belous imenovana je na dužnost ministrice financija Moldove 31. srpnja/jula 2024. Prije toga obnašala je dužnost zamjenika direktora Državne porezne uprave od kolovoza/avgusta 2022. do srpnja/jula 2024., kao i razne funkcije u istoj upravi od 2007. Magistrirala je javnu upravu na Akademiji za javnu upravu, a diplomirala pravo na Državnom sveučilištu u Moldovi.



#### LASHA KHUTSISHVILI

ministar financija, Gruzija

G. Lasha Khutsishvili obnaša dužnost ministra financija Gruzije od travnja/aprila 2021. Karijeru je započeo u svojstvu člana Vijeća za rješavanje poreznih dugovanja u Ministarstvu financija Gruzije u 2007., nastavio u tvrtci Ernst & Young d.o.o., gdje je 5 godina radio u Odsjeku za poreze i pravne poslove. G. Khutsishvili vratio se u državnu službu u 2013. kao glavni direktor Porezne uprave Gruzije, a u 2014. imenovan je zamjenikom ministra financija Gruzije. Od 2014. do 2020. nadzirao je Vijeće za rješavanje poreznih dugovanja u Ministarstvu financija. Diplomirao je na Poslovnoj školi Slobodnog sveučilišta (engl. ESM) i Sveučilištu Preston u oblasti poslovne administracije.



#### GORDANA DIMITRIESKA KOCOSKA

ministrica financija, Sjeverna Makedonija

Gđa. Gordana Dimitrieska-Kočoska ministrica je financija Sjeverne Makedonije. Njezina karijera obuhvaća funkcije u oblasti financijskog konzaltinga i korporativnog bankarstva, kao i funkcije u Makedonskom telekomu, Ministarstvu financija, Stopanskoj banci te funkciju članice Upravnog odbora i glavne financijske direktorice u AD Elektrani na Makedonija. Od 2020. do 2024. bila je financijska konzultantica u tvrtki KFK DOOEL te je u 2020. imenovana na dužnost dodatne zamjenice ministra financija. Specijalizirala se za financije i kontroling, te je stekla razne certifikate institucija kao što su Management Centar Beograd i ABIT Akademija Skopje. Magistra je ekonomskih znanosti te je diplomirala makroekonomiju kao najbolja studentica na Ekonomskom fakultetu Univerziteta sv. Ćirila i Metodija.



#### RUSLAN SUINALIEV

prvi zamjenik ministra financija, Kirgiska Republika

G. Ruslan Suinaliev iskusan je stručnjak za upravljanje javnim financijama i poreznu upravu, s dugogodišnjom službom u državnim institucijama Kirgiske Republike. Od 2022. obnaša dužnost prvog zamjenika ministra financija Kirgiske Republike, te nadzire upravljanje javnim financijama, planiranje proračuna i kontrolu rashoda. Bavi se jačanjem fiskalne discipline, poboljšanjem učinkovitosti proračunskih sredstava i unaprjeđenjem mehanizama za srednjoročno financijsko planiranje. Prije toga radio je više od 20 godina u sustavu porezne uprave, obnašao različite vodeće funkcije, uključujući funkciju voditelja područnih poreznih ureda i zamjenika predsjednika Državne porezne uprave. U svojem radu bavio se upravljanjem poreznim prihodima, osiguravanjem pravovremene i učinkovite naplate, implementacijom modernih mehanizama poreznog nadzora i povećanjem transparentnosti fiskalnih procesa. G. Suinaliev diplomirao je ekonomiju na Tehničkom institutu u Tokmoku i Kirgiskom nacionalnom sveučilištu nazvanom po Jusupu Balasagynu. Za svoj značajan doprinos javnoj službi i financijskom sustavu nagrađen je s nekoliko državnih nagrada i pohvalnica.



#### **ATTILA GYORGY**

državni tajnik, Ministarstvo financija, Rumunjska

G. Attila Gyorgy državni je tajnik u rumunjskom Ministarstvu financija od travnja/aprila 2014. Trenutačno je nadležan za koordinaciju Odjela za riznicu i računovodstvo u javnom sektoru putem koje pruža podršku 202 jedinicama riznice na lokalnoj razini, analizira prihode i rashode javnih institucija i izvršenje proračuna. Također je profesor na Sveučilištu ekonomskih studija u Bukureštu više od 20 godina.



#### **ALIJA ALJOVIĆ**

pomoćnik ministra financija, Federalno ministarstvo financija, Bosna i Hercegovina

G. Alija Aljović pomoćnik je ministra u Ministarstvu financija Federacije Bosne i Hercegovine, nadležan za Sektor za proračun i javne rashode koji priprema godišnje i srednjoročne proračunske i fiskalne dokumente, kao i sve aktivnosti koje se odnose na proračunsku politiku i metodologiju za Vladu. Stručno iskustvo u oblasti javnih financija i računovodstva stekao je u nekoliko institucija, osobito na različitim razinama u Ministarstvu financija Federacije BiH. Dodatno se usavršava u brojnim međunarodnim i lokalnim profesionalnim organizacijama. G. Aljović diplomirao je ekonomiju na Univerzitetu u Sarajevu. Također je član Izvršnog odbora Zajednice prakse za proračun programa PEMPAL (mreža za upravljanje javnim rashodima putem učenja uz pomoć kolega – mreža učenja među kolegama na temelju njihovih zahtjeva, putem koje se službenici za javne financije iz više od 20 zemalja povezuju, surađuju i sudjeluju u uzajamnom učenju i rješavanju problema).



#### **SPOMENKA WÜRZBURGER**

pomoćnica ministra finansija, Srbija

Gđa. Spomenka Würzburger pomoćnica je ministra u Ministarstvu finansija Republike Srbije, a od 2018. voditeljica Centralne harmonizacijske jedinice, koja nadzire centralnu harmonizaciju, koordinaciju, monitoring implementacije i pregled kvalitete finansijskog upravljanja i kontrole te internu reviziju u javnom sektoru. Od početka svoje karijere u javnoj upravi bavi se modernizacijom u različitim oblastima. Stručno iskustvo u oblasti okvira internih kontrola stekla je u okviru nacionalno akreditiranog sustava Instituta javnih računovođa u Ministarstvu finansija, gdje radi od 2011. Gđa. Würzburger ima nacionalni certifikat za internu reviziju u javnom sektoru Republike Srbije. Diplomirala je psihologiju na Filozofskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Također je članica Zajednice prakse za internu reviziju programa PEMPAL.



### SHAMSULLO KHAIRULLOZODA

zamjenik ministra financija, Tadžikistan

G. Shamsullo Khairullozoda zamjenik je ministra financija Tadžikistana. Prije svoje sadašnje dužnosti, g. Khairullozoda obnašao je različite dužnosti u Ministarstvu financija, gdje je doprinio upravljanju državnim proračunom, fiskalnom politikom i privrednim reformama. Njegova stručnost u oblasti upravljanja javnim financijama imala je važnu ulogu u oblikovanju privrednih strategija Tadžikistana i jačanju financijskog upravljanja. Diplomirao je ekonomiju i ima bogato iskustvo u oblasti financijskog upravljanja i javne uprave.



### FABIAN SEIDERER

Voditelj, Institucije, Europa i središnja Azija, Svjetska banka

G. Fabian Seiderer voditelj je Sektora za upravljanje, javni sektor i financijsko upravljanje u regiji Europe i središnje Azije Svjetske banke. Njemački je državljanin koji se pridružio Banci u 2010. u svojstvu višeg stručnjaka za javni sektor u regiji Bliskog istoka i Sjeverne Afrike. Od tada je obnašao različite funkcije, uključujući funkciju vodećeg stručnjaka za javni sektor u regiji južne Azije, sa sjedištem u Šri Lanki i vodećeg stručnjaka za javni sektor u regiji istočne Azije i Pacifika, sa sjedištem u Tajlandu. U tim svojstvima vodio je dijaloge o politikama, timove i programe u zemljama sa srednjim dohotkom o širokom rasponu pitanja, uključujući upravljanje javnim financijama, fiskalne reforme i reforme planiranja proračuna prema učinku, reforme državnih poduzeća, upravljanje poslovnim informacijama te monitoring i evaluaciju. Diplomirao je ekonomiju na Sveučilištu Sorbonne u Parizu, te magistrirao razvojnu ekonomiju u Parizu i europske integracije u Bonnu, u Njemačkoj.



### IVOR BEAZLEY

tematski konzultant BCOP-a programa PEMPAL

G. Ivor Beazley neovisni je konzultant s više od 30 godina iskustva u implementaciji reformi financijskog upravljanja u vladama i državnim poduzećima diljem svijeta. Nedavno se povukao iz tajništva OECD-a, gdje je na različite načine vodio radne tokove o učinku i rezultatima, financijskom upravljanju i izvještavanju, te fiskalnoj održivosti zdravih financija. Prije toga Ivor je proveo 18 godina u Svjetskoj banci, u svojstvu savjetnika za upravljanje javnim financijama u istočnoj, središnjoj i južnoj Aziji i Europi. Prije nego što se pridružio Svjetskoj banci, bio je zamjenik voditelja za upravljanje u Ministarstvu za međunarodni razvoj Ujedinjene Kraljevine, a prije toga viši konzultant u tvrtki Coopers and Lybrand, gdje je radio na reformama komunalnih poduzeća u Ujedinjenoj Kraljevini, južnoj Aziji te središnjoj i istočnoj Europi. Ovlašteni je računovođa Ujedinjene Kraljevine, a diplomirao je na Sveučilištu u Cambridgeu. Objavio je sljedeće publikacije: *Toward Next Generation Performance Budgeting: Lessons from Seven Reforming Countries* („Ususret novoj generaciji planiranja proračuna prema učinku: Lekcije iz sedam zemalja koje su provele reforme“) i *OECD Good Practices on Performance Budgeting* („Dobre prakse planiranja proračuna prema učinku u OECD-u“).





#### **EMIL NURGALIEV**

zamjenik predsjednice Izvršnog odbora BCOP-a programa PEMPAL, državni stručnjak u Upravi za proračun, Ministarstvo financija, Bugarska

G. Emil Nurgaliev državni je stručnjak u Upravi za proračun Ministarstva financija Republike Bugarske. Njegove glavne trenutačne odgovornosti obuhvaćaju poboljšanje proračunskog zakonodavstva (uključujući osiguravanje usklađenosti s odredbama relevantnog europskog zakonodavstva), kao i razvoj ključnih srednjoročnih i i godišnjih proračunskih dokumenata. Njegove ostale zadaće odnose se na razvoj proračunske metodologije, poboljšanje planiranja proračuna prema programima i učincima, razvoj smjernica za izradu proračuna, proračunskih projekcija i izvještaja o izvršenju proračuna u programskom formatu, pomoć proračunskim korisnicima prve razine u izradi proračunskih dokumenata, uvođenje najboljih praksi za upravljanje javnim financijama i povećanje proračunske transparentnosti. Od 2017. član je Izvršnog odbora Zajednice prakse za proračun programa PEMPAL, trenutačno kao zamjenik predsjednice, te je vodio Radnu grupu za planiranje proračuna prema programima i učincima. Magistrirao je međunarodne ekonomske odnose i međunarodni projektni menadžment na Sveučilištu za nacionalnu i svjetsku ekonomiju u Sofiji.



#### **CHRISTIAN WEISE**

voditelj odjela, Nacionalni fiskalni okviri i institucije, Glavna uprava za ekonomske i financijske poslove, Europska komisija

G. Christian Weise voditelj je odjela u Glavnoj upravi za ekonomske i financijske poslove u Europskoj komisiji, gdje je nadležan za rad na nacionalnim fiskalnim okvirima i institucijama. Stekao je široko iskustvo u oblasti ekonomskog nadzora, kao voditelj odjela za Portugal, Irsku i Dansku te je upravljao radom Glavne uprave za ekonomske i financijske poslove (engl. ECFIN) Europske komisije u Latviji, Estoniji, Švedskoj i Ujedinjenoj Kraljevini, te među ostalim, pripremao uvođenje eura u Latviji. Prije toga radio je u Europskoj komisiji na kohezijskoj politici i proračunu, kao i na nacionalnim mikroekonomskim politikama za povećanje konkurentnosti. Prije nego što se u 2003. pridružio Europskoj komisiji, bavio se europskim ekonomskim integracijama u Njemačkom institutu za ekonomska istraživanja (njem. DIW Berlin). Doktorirao je ekonomiju.



#### **AGNIESZKA KAZMIERCZAK**

glavna direktorica Službe za internu reviziju, Europska komisija

Gđa. Agnieszka Kaźmierczak glavna je direktorica Službe za internu reviziju (engl. IAS) Europske komisije. Prije ovog imenovanja, bila je glavna direktorica Agencije za opskrbu Euroatoma, gdje je bila nadležna za osiguravanje sigurnosti opskrbe nuklearnim materijalima i gorivom za sve korisnike u EU-u. Od 2014. do 2019. bila je direktorica Uprave za zajedničke resurse u Glavnoj upravi za energetiku i Glavnoj upravi za mobilnost i transport, gdje je upravljala financijskim, ljudskim i IT resursima. Od 2007. do 2014. obnašala je funkciju direktorice za horizontalne poslove i reviziju u agencijama unutar Službe za internu reviziju, a prethodno je obnašala dužnost glavne savjetnice u istom odjelu. Prije nego što se u 2005. pridružila Komisiji, radila je, među ostalim, kao direktorica Odjela za koordinaciju interne revizije u Ministarstvu financija Poljske.



#### **ANDZS UBELIS**

viši stručnjak za institucije, Svjetska banka

G. Andzs Ubelis viši je stručnjak za upravljanje u Svjetskoj banci, koji radi na pitanjima upravljanja javnim financijama, javnim investicijama i upravljanju državnim poduzećima. Ima više od 20 godina bogatog stručnog iskustva u oblasti ekonomskog i financijskog upravljanja u javnom i privatnom sektoru. Kao visoki dužnosnik u središnjoj državi i međunarodnim financijskim institucijama, upravljao je istaknutim predmetima povezanim s ekonomskim pitanjima i pitanjima upravljanja u javnom sektoru. U Ministarstvu financija Republike Latvije vodio je osmišljavanje i implementaciju dvaju višegodišnjih programa javnih investicija. Taj je posao uključivao višegodišnje planiranje politika u različitim oblastima privrede, planiranje proračuna i upravljanje javnim investicijama te osiguravanje dobrog kontrolnog okruženja. G. Ubelis bio je dio tima visokih dužnosnika latvijske vlade koji se bavio programima kreditiranja od strane Međunarodnog monetarnog fonda, Europske komisije i Grupacije Svjetske banke kada je Latvija bila teško pogođena privrednom krizom od 2008. do 2010. Tijekom krize preuzeo je vodeću ulogu u upravljanju restrukturiranjem dviju banaka u državnom vlasništvu koje su bile ključne za sustav, kao i u vođenju reformi za povećanje učinkovitosti javnih rashoda i potporu oporavku privrede. Diplomirao je političke znanosti i međunarodne odnose (Sveučilište u Latviji), magistrirao europsko pravo i politiku (Sveučilište u Nancyju, Francuska) te međunarodnu ekonomiju i javne politike (Sveučilište u Cardiffu, Ujedinjena Kraljevina).



#### **IRYNA SHCHERBYNA-TAFERNER**

voditeljica resursnog tima BCOP-a programa PEMPAL; viša stručnjakinja za javni sektor, Svjetska banka

Gđa. Iryna Shcherbyna-Taferner ima oko 40 godina praktičnog iskustva u oblasti upravljanja javnim financijama (UJF), uključujući međuvladine fiskalne odnose. Radila je kao javna službenica u Ukrajini 20 godina, a karijeru je započela kao lokalna ekonomistica te je postupno napredovala do funkcije voditeljice Odjela za financije Gradskog vijeća Jalte, a kasnije do funkcije voditeljice Odjela za lokalne proračune i međuproračunske transfere Ministarstva financija Ukrajine. Nakon odlaska iz javne službe, radila je za nekoliko međunarodnih organizacija kao konzultantica za UJF, a Svjetskoj banci pridružila se u 2013. Gđa. Shcherbyna-Taferner autorica je dvadesetak publikacija koje se uglavnom bave javnim financijama. Kao stručnjakinja za javni sektor u Svjetskoj banci, podupire Ukrajinu i Moldovu u modernizaciji UJF-a, porezne uprave i upravljanja javnim investicijama. Od 2019. voditeljica je resursnog tima Zajednice prakse za proračun programa PEMPAL.



#### **RICHARD ANTHONY SUTHERLAND**

viši stručnjak za upravljanje, Svjetska banka

G. Richard Sutherland viši je stručnjak za upravljanje u Globalnoj jedinici za javne financije i nabavu Odjela za institucije Svjetske banke. Otkako se pridružio Svjetskoj banci u 2013., radio je u 29 zemalja, baveći se jačanjem učinka u javnom sektoru i upravljanja javnim financijama (UJF) kako bi se poboljšali razvojni rezultati. U svojoj sadašnjoj ulozi specijalizirao se za upravljanje klimatskim promjenama, podupirući zemlje u izgradnji fiskalnih sustava koji će imati bolje odgovore na klimatske promjene. Kao globalni voditelj upravljanja klimatskim promjenama, g. Sutherland pridonosi inicijativama za znanje, analitiku i reforme usmjerenima na planiranje proračuna prilagođenog klimatskim promjenama, klimatski pametno upravljanje javnim financijama i fiskalnu otpornost. Također je tehnički predsjednik Zajednice prakse za upravljanje klimatskim promjenama Svjetske banke, te surađuje s kolegama i partnerima na istraživanjima o tome na koji način UJF može bolje doprinijeti mjerama za borbu protiv klimatskih promjena. Jedan je od autora PEFA metodologije za procjenu u oblasti klimatskih promjena i suautor nedavno objavljenog izvještaja „Conceptualizing Disaster Risk-Based Budgeting report“ („Konceptualizacija planiranja proračuna na temelju rizika od katastrofa“). Također nadzire i krovni program financijskog upravljanja, globalnu inicijativu koju financiraju uzajamni fondovi, a koja je posvećena optimizaciji sustava UJF-a u zemljama klijenticama. Prije pridruživanja Banci, g. Sutherland bio je docent ekonomije na Sveučilištu u Zapadnoj Indiji, Jamajka. Magistrirao je ekonomiju i završava doktorat iz oblasti javne uprave.



#### **DAVID OWENS**

voditelj Odjela za klimu, Ministarstvo financija, Irska

G. David Owens trenutačno se bavi održivim financiranjem i financiranjem mjera za borbu protiv klimatskih promjena u irskom Ministarstvu financija, a u svibnju/maju 2022. imenovan je za člana Odbora Agencije za stambeno financiranje. Ima bogato iskustvo u javnoj službi stečeno u Irskoj i inozemstvu, među ostalim u Ministarstvu javnih rashoda i reforme i u Europskoj komisiji. Radio je u oblasti financijskih usluga u privatnom sektoru i u Središnjoj banci Irske, a prethodno je imenovan za člana Odbora za mirovine. Diplomirao je i magistrirao poduzetništvo na UCD-u u Dublinu.



#### **JOSH LERNIHAN**

Odjel za klimu, Ministarstvo javnih rashoda, infrastrukture, reforme i digitalizacije, Irska

G. Josh Lernihán na čelu je Odjela za koordinaciju mjera za borbu protiv klimatskih promjena u irskom Ministarstvu javnih rashoda, infrastrukture, reforme javne službe i digitalizacije. Njegov je odjel nadležan za politiku ministarstva u pogledu borbe protiv klimatskih promjena, implementaciju inicijativa za planiranje zelenog proračuna u rashodima i savjetovanje o nacionalnoj klimatskoj politici i klimatskoj politici EU-a te javnim rashodima za potporu vladinim ciljevima. U prethodnim svojstvima bavio se upravljanjem rashodima za obranu, komunikacijama i okolišem, te prilagodbom klimatskim promjenama u Europskoj komisiji.





#### ROSS SMITH

programski i tehnički direktor, Odbor za međunarodne računovodstvene standarde za javni sektor (IPSASB)

Ross vodi tim osoblja IPSASB-a koji se bavi postavljanjem standarda i organizacijom aktivnosti s ciljem širenja informiranosti. Nedavno se bavio strateškim inicijativama za proširenje financiranja IPSASB-a, jačanje institucionalne podrške potrebne za izvješćivanje o održivosti javnog sektora i određivanje prioriteta u pogledu plana rada kako bi se uzela u obzir sve veća primjena IPSAS-a na globalnoj razini. Ross se pridružio IPSASB-u 2013. i rukovodio je provedbom upravljačkih aktivnosti Odbora i uspostavom Savjetodavne skupine za savjetovanje. Ross je također izradio i nadgledao IPSASB-ove projekte financijskih instrumenata, aktivnosti usklađivanja s MSFI-jevima te strategiju i program rada. Prije nego što se pridružio IPSASB-u, nekoliko je godina radio za jedno od 4 najveća računovodstvena poduzeća u Kanadi i Japanu. Fokusan je na složene računovodstvene i revizijske zadatke povezane s javnim komunalnim poduzećima, industrijskim poduzećima i financijskim institucijama. Ross je ovlaštenu računovođu u Kanadi.



#### BENJAMIN LERCH

ekonomist, Savezno ministarstvo financija, Švicarska

G. Benjamin Lerch ekonomist je u Saveznoj upravi za financije u švicarskom Saveznom ministarstvu financija, gdje analizira dugoročne strukturne izazove za javne financije, uključujući demografske i klimatske promjene. Bio je jedan od autora vodećeg izvještaja o fiskalnoj održivosti za 2024., za koji je proveo pilot-studiju procjene dugotrajnih fiskalnih učinaka energetske tranzicije u Švicarskoj. Doktorirao je makroekonomiju i ekonomiju rada na univerzitetu Università della Svizzera italiana, a također je provodio istraživanja kao gostujući znanstvenik na Sveučilištu Stanford. Suautor je nekoliko publikacija u recenziranim časopisima.



#### MILEŠA MARJANOVIĆ

načelnica Odjeljenja proračun, Ministarstvo finansija, Srbija

Gđa. Mileša Marjanović na čelu je Odeljenja budžeta u Ministarstvu finansija Srbije, koje planira godišnji i srednjoročni proračun, razvija i implementira proračunski IT sustav, izrađuje i implementira propise proračunskog sustava te izrađuje metodologije za javne financije. Stručno iskustvo u oblasti javnih financija stekla je u nekoliko institucija na različitim razinama vlasti, uključujući Ministarstvo finansija, Državnu revizorsku instituciju i lokalnu samoupravu. Predavač je na Nacionalnoj akademiji za javnu upravu. Gđa. Marjanović diplomirala je ekonomiju na Univerzitetu u Beogradu. Također je članica Izvršnog odbora Zajednice prakse za proračun programa PEMPAL.



#### **CEM DENER**

predsjednik Zajednice prakse za IISFU, Svjetska banka

G. Cem Dener vodeći je stručnjak za upravljanje u Globalnom odjelu za institucije Svjetske banke. U proteklih dvadeset godina pridonio je modernizaciji informacijskih sustava za upravljanje javnim financijama i programa digitalne uprave u više od 60 zemalja. Ima široko iskustvo u projektiranju sustava i razvoju aplikacija stečeno na projektima u javnom i privatnom sektoru. Trenutačno je koordinator Zajednice prakse za informacijske sustave financijskog upravljanja. Predstavlja Grupaciju Svjetske banke na regionalnim i međunarodnim skupovima kako bi podijelio i raspravljao o iskustvima i trendovima u digitalnom upravljanju i prijelazu na pristup na razini cijele države, kao i o korištenju softvera otvorenog koda i inovativnih rješenja u javnom sektoru. Diplomirao je strojarstvo na Tehničkom sveučilištu Bliskog istoka u Turskoj, magistrirao na Cranfield institutu tehnologije u Ujedinjenoj Kraljevini, a doktorirao na sveučilištu Vrije Univerzitet Brussel u Belgiji.



#### **SANGWOOK (PAUL) NAM**

voditelj Odsjeka za rad sustava namire dBrain+, Korejska služba za fiskalne informacije

G. Sangwook Nam viši je savjetnik u Odsjeku za vanjske poslove Korejske službe za fiskalne informacije. S više od 30 godina iskustva u oblasti informacijskih i komunikacijskih tehnologija, renomirani je stručnjak za informacijske sustave financijskog upravljanja. Pokazao je iznimne vještine rukovođenja kao glavni IT konzultant i voditelj projekata, kao predvodnik projekata digitalne transformacije u ključnim sektorima kao što su javne financije, porezi, carine i nabava tijekom svog rada u tvrtkama Samsung SDS i LG CNS. Njegovi globalni doprinosi obuhvaćaju suradnju na međunarodnim razvojnim projektima sa zemljama kao što su Ekvador, Kolumbija, Panama, Kostarika, Indonezija, Filipini, Vijetnam, Šri Lanka i Nepal. Doktorirao je međunarodnu razvojnu suradnju na Sveučilištu Kyung Hee, magistrirao na upravljačkim informacijskim sustavima na Korejskom sveučilištu u Seolu, a diplomirao inženjerstvo resursa na Sveučilištu u Hanyangu.



#### **MARKUS ERLMOSER**

izvršni direktor revizije, Interna revizija, Savezno ministarstvo financija, Austrija

G. Markus Erlmoser glavni je revizor Odjela za internu reviziju austrijskog Saveznog ministarstva financija. Prije toga proveo je više od 15 godina u svojstvu revizora i voditelja revizorskih timova odgovornih za provedbu revizija učinka u nadležnosti Ministarstva financija, Porezne i Carinske uprave te eksternaliziranih poduzeća Republike Austrije. Stručnjak je za revizije učinka i revizijsku metodologiju koja je u upotrebi. Također ima savjetodavnu ulogu na nacionalnoj i međunarodnoj razini te je sudjelovao u nekoliko projekata EU-a u Europi i Africi kao stručnjak i voditelj komponenti u oblasti interne revizije. Od rujna/septembra 2024. član je Upravnog odbora Austrijskog instituta internih revizora. Magistrirao je javno upravljanje i reviziju u javnom sektoru.



#### ELENA NIKULINA

voditeljica resursnog tima TCOP-a programa PEMPAL; viša stručnjakinja za javni sektor, Svjetska banka

Gđa. Elena Nikulina trenutačno je viša stručnjakinja za javni sektor u Uredu regionalnog direktora Grupe prakse za prosperitet Svjetske banke. U Svjetskoj banci radi više od 25 godina, a značajan dio njezine karijere usko je povezan s programom PEMPAL. Elena se pridružila užem timu programa PEMPAL od osnutka programa u 2006. i obnašala je dužnost voditeljice tima ovog programa od 2009. do 2019. U tom je svojstvu nadzirala sve aspekte pripreme i implementacije prve faze programa te vodila izradu strategije za sadašnju drugu fazu koja se privodi kraju. Od 2008. vodi resursni tim Svjetske banke koji surađuje sa Zajednicom prakse za riznicu programa PEMPAL. Ima bogato iskustvo za zemljama klijenticama u regiji Europe i središnje Azije te Bliskog istoka i Sjeverne Afrike te je vodila ili dala svoj doprinos dijalogu o politikama, analitičkim studijama te osmišljavanju i implementaciji raznih operacija kreditiranja kojima se podupiru reforme upravljanja javnim financijama i širi plan reformi javnog sektora u zemljama klijenticama. Elena je diplomirala ekonomiju na Državnom sveučilištu u Moskvi nazvanom po Lomonosovu, a magistrirala financijsku ekonomiju na Sveučilištu u Londonu.



#### NAZIM GASIMZADE

voditelj Državne riznice Azerbajdžana

G. Nazim Gasimzade direktor je azerbajdžanske Agencije za državnu riznicu. Tijekom godina uspješno je vodio nekoliko velikih i srednjih projekata. Konkretno, predvodio je prijelaz sustava za upravljanje informacijama riznice s distribuirane naslijeđene platforme na konsolidiranu platformu ERP-a i bio je arhitekt za uspostavu privatne infrastrukture u oblaku državne riznice. Prije nego što se pridružio Agenciji za državnu riznicu, g. Gasimzade stekao je vrijedno iskustvo radeći za nekoliko privatnih banaka, konzultantskih tvrtki i tvrtki na indeksu Fortune 500. Osim svojih profesionalnih postignuća, svoje znanje dijeli podučavajući na tečajevima za projektni menadžment u svom rodnom gradu i u inozemstvu kad god mu to vrijeme dopusti. Kao stručnjak za programski, projektni i strateški menadžment, ujedno je i zamjenik predsjednika Izvršnog odbora programa PEMPAL. Doprinosi g. Gasimzadea priznati su s nekoliko prestižnih nagrada, uključujući Orden za doprinos državnoj službi Reda predsjednika Republike Azerbajdžana i zlatnom medaljom u kategoriji srednje implementacije u regiji Z.N.D. tvrtke SAP AG. Dobitnik je i raznih drugih državnih i međunarodnih nagrada za svoj doprinos na domaćoj i međunarodnoj razini. G. Gasimzade diplomirao je ekonomiju, magistrirao informacijsku tehnologiju i završio program izvršnog vodstva na fakultetu Kennedy School Sveučilišta Harvard. Tečno govori engleski, ruski i turski, uz svoj materinji jezik.



#### **GULNORA RAKHIMOVA**

zamjenica ministra privrede i financija, Uzbekistan

Gđa. Gulnora Rakhimova zamjenica je ministra privrede i financija Republike Uzbekistana. Tijekom svoje karijere dala je značajan doprinos organizaciji i implementaciji aktivnosti Riznice u Uzbekistanu, uključujući konsolidaciju svih prihoda državnog proračuna i državnih uzajamnih fondova, kao i primitaka proračunskih organizacija iz izvanproračunskih fondova na jedinstveni račun riznice. Gđa. Rakhimova također je aktivno sudjelovala u promoviranju planiranja rodno osjetljivog proračuna, kao i u izradi novog izdanja Zakona o javnoj nabavi Republike Uzbekistana. Ovaj je zakon donesen kako bi se poboljšao zakonodavni okvir kojim se uređuje sustav javne nabave, utvrdili glavni principi profesionalnosti i odgovornosti, opravdanosti, racionalnosti, ekonomičnosti i učinkovitosti, tržišnog natjecanja i nepristranosti, proporcionalnosti te sprečavanja korupcije pri korištenju financijskih sredstava. Osim toga, gđa. Rakhimova pohađala je međunarodne i nacionalne programe, uspješno ih završila i integrirala stečene certifikate u svoj profesionalni rad.



#### **AYNUR BAKAYBAEVA**

predsjednica Izvršnog odbora BCOP-a programa PEMPAL; voditeljica odsjeka, Odjel za državnu proračunsku politiku, Ministarstvo privrede i financija, Uzbekistan

Gđa. Aynur Bakaybaeva voditeljica je odsjeka u Ministarstvu privrede i financija Republike Uzbekistana, nadležna za proračunsku metodologiju, te planiranje zelenog i rodno osjetljivog proračuna. Njezine dužnosti obuhvaćaju podršku proračunskoj politici, izradu godišnjih i srednjoročnih proračuna te nadzor nad izvještavanjem o izvršenju proračuna. Ima bogato iskustvo u oblasti javnih financija u različitim institucijama, uključujući proračunsko računovodstvo i međunarodne računovodstvene standarde za javni sektor. Gđa. Bakaybaeva aktivno sudjeluje na međuministarskim sastancima koji se bave reformama upravljanja javnim financijama i redovito pohađa međunarodne radionice u organizaciji međunarodnih financijskih institucija kao što su Svjetska banka, Međunarodni monetarni fond, Azijska razvojna banka, i Agence Française de Développement (Francuska razvojna agencija). Trenutačno aktivno sudjeluje u projektu UNDP-a o ciljevima održivog razvoja (engl. SDG), uključujući ciljeve održivog razvoja i označavanje zelenog proračuna. Diplomirala je ekonomiju na Državnom sveučilištu ekonomije u Taškentu, a doktorirala pri Vrhovnoj akreditacijskoj komisiji. Predsjednica je Izvršnog odbora Zajednice prakse za proračun programa PEMPAL.



#### **ALBANA GJINOPULLI**

predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a programa PEMPAL; direktorica, Uprava za harmonizaciju interne revizije, Ministarstvo financija, Albanija

Gđa. Albana Gjinopulli direktorica je revizijske strategije i metodologije u Središnjoj harmonizacijskoj jedinici za internu reviziju albanskog Ministarstva financija. Ima 17 godina stručnog iskustva u oblasti interne i vanjske revizije, kao i stručno znanje u oblasti interne revizije, upravljanja rizika u poduzećima, osiguravanja i kontrole kvalitete, strateškog

razmišljanja i upravljanje revizijom te se specijalizirala za profesionalni razvoj i certificiranje revizora u javnom sektoru. Od 2005. gđa. Gjinopulli certificirani je interni revizor u javnom sektoru u Albaniji. 2008. postala je certificirani javni računovođa s međunarodno priznatim certifikatom i diplomom koju izdaje CIPFA. Tijekom svoje karijere surađivala je s mnogim javnim institucijama, uključujući Ministarstvo financija, Vrhovnu revizijsku instituciju Albanije i Agenciju za reviziju fondova EU-a. Gđa. Gjinopulli predsjednica je Izvršnog odbora Zajednice prakse za internu reviziju programa PEMPAL. Diplomirala je računovodstvo i financije, a magistrirala javnu upravu.



#### **EREKLE GVALADZE**

predsjednik Izvršnog odbora TCOP-a programa PEMPAL; zamjenik voditelja, Odjel za izradu projekcija i upravljanje novčanim tokovima, Služba za riznicu, Ministarstvo financija, Gruzija

G. Gvaladze radi u Odjelu za izradu projekcija i upravljanje novčanim tokovima Državne riznice Gruzije od njegova osnutka u 2015., a vodi ga od 2022. Tijekom tog razdoblja uveo je nekoliko važnih inovacija u upravljanje državnim novcem, a posebno je pružio podršku uvođenju aktivnog

upravljanja gotovinom privremenim ulaganjem neangažiranih sredstava. Prije nego što se pridružio Odjelu za izradu projekcija i upravljanje novčanim tokovima, vodio je druge jedinice u Državnoj riznici Gruzije od 2008. Prije Ministarstva financija, od 1995. do 2008. radio je za Gruzijску narodnu banku, gdje je vodio nekoliko jedinica i doprinio implementaciji različitih projekata, uključujući odsjek za upravljanje pričuvama, novi tim za računovodstvene projekte, projekt SWIFT itd. G. Gvaladze član je Izvršnog odbora Zajednice prakse za riznicu programa PEMPAL od 2022., a za predsjednika je izabran u 2024.

