



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КАЗНАЧЕЙСТВА РОССИИ

**Совещание Казначейского сообщества
РЕМРАЛ**

ИЮНЬ 2012

**Руководитель
Федерального казначейства
Р.Е. Артюхин**

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ КАЗНАЧЕЙСКОЙ СИСТЕМЫ (ОПЫТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ)



Цели:

Повышение эффективности деятельности государственного аппарата

Повышение прозрачности финансовой деятельности государства

Сохранность бюджетных средств

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА 2012 – 2015 г.г.



Основные компоненты стратегии развития Казначейства России	Стратегические цели	Стратегические задачи	Непосредственный результат к 2015 году	Социальный эффект
Государственная власть, Клиенты и Граждане	1. Сформировать единое информационное пространство финансовой деятельности публичных правовых образований Российской Федерации	1. Обеспечение прозрачности и доступности информации о состоянии общественных финансов	Эффективная система общественного контроля за финансовыми ресурсами сектора государственного управления.	Повышение эффективности бюджетных расходов и доверия граждан к власти
		2. Создание условий для интеграции процессов управления государственными закупками и исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации	Единая система планирования государственных (муниципальных) закупок, учета и исполнения государственных (муниципальных) контрактов.	
	2. Кассовое обслуживание субъектов сектора государственного управления	3. Кассовое обслуживание бюджетов государственных внебюджетных фондов и неучастников бюджетного процесса	Осуществление Казначейством России кассового обслуживания исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации и учета операций со средствами неучастников бюджетного процесса.	Обеспечение сохранности финансовых ресурсов государства
	3. Усовершенствовать систему бюджетных платежей	4. Повышение эффективности процессов управления финансовыми ресурсами Российской Федерации	Эффективная модель активного управления средствами на едином казначейском счете.	Повышение эффективности бюджетных расходов
		5. Применение современных платежных технологий в секторе государственного управления	Обеспечение преимущественно безналичного денежного обращения в секторе государственного управления.	Обеспечение прозрачности операций с финансовыми ресурсами государства
Финансовое обеспечение деятельности	4. Усовершенствовать систему финансового менеджмента в Казначействе России	6. Повышение эффективности управления финансовыми ресурсами Казначейства России	Обеспечение прозрачности и открытости стоимости выполняемых функций Казначейством России.	Повышение эффективности использования финансовых ресурсов государства, выделяемых на содержание Казначейства России
Внутренние функциональные и управленческие процессы	5. Обеспечить безопасность деятельности Казначейства России	7. Создание условий для обеспечения безопасности деятельности Казначейства России	Функционирование комплексной системы безопасности Казначейства России.	Обеспечение сохранности финансовых ресурсов государства
		8. Формирование условий для обеспечения результативности деятельности Казначейства России	Внедрение и развитие системы определения и оценки эффективности и результативности деятельности Казначейства России.	Повышение эффективности использования финансовых ресурсов государства, выделяемых на содержание Казначейства России
	6. Усовершенствовать организацию деятельности Казначейства России	9. Оптимизация структуры и функций Казначейства России	Наличие оптимальной (по территориальной, количественному и качественному составу персонала) сети Казначейства России.	
		10. Создание и развитие "Электронного казначейства"	Функционирование информационной телекоммуникационной системы Казначейства России, обеспечивающей, в том числе электронный документооборот с применением ЭЦП внутри Казначейства России и с его клиентами.	
		11. Регламентация функциональной деятельности Казначейства России	Обеспечение единообразия выполнения Казначейством России всех функций на территории Российской Федерации.	Обеспечение прозрачности действий Казначейства России, минимизация коррупционных рисков
Кадры	7. Обеспечить проведение эффективной кадровой политики	12. Совершенствование системы управления кадрами	Повышение заинтересованности сотрудников в результатах деятельности Казначейства России.	Повышение доверия граждан к власти

ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА



- развитие и совершенствование механизмов управления ликвидностью единого казначейского счета;
- развитие государственных информационных систем;
- создание и развитие системы «Электронный бюджет»;
- реформирование системы бюджетных платежей.



УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ ЕДИНОГО КАЗНАЧЕЙСКОГО СЧЕТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Перспективы развития

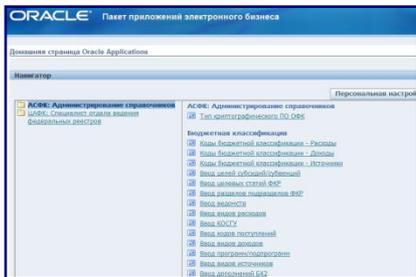


ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА

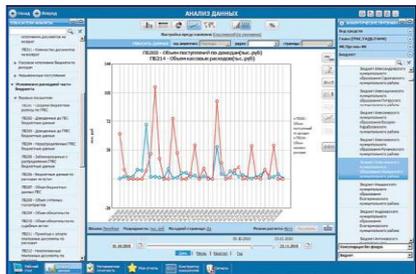


ФК - владелец

АСФК



Система КПЭ

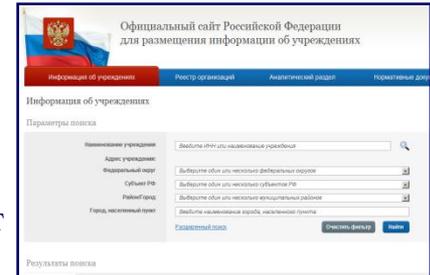


Портал ООС
(www.zakupki.gov.ru)

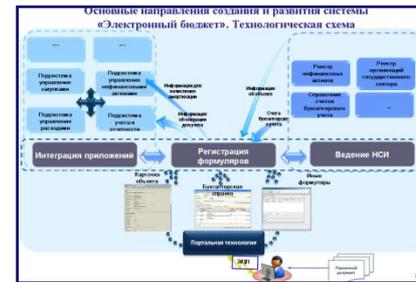


ФК - оператор

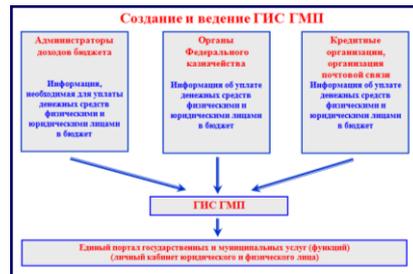
Портал ГМУ
(www.bus.gov.ru)



Электронный бюджет
(www.budget.gov.ru)



ГИС ГМП



ГАСУ
(www.gas-u.ru)



ЭФФЕКТ ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИТ В КАЗНАЧЕЙСТВЕ



Портал ГМУ
www.bus.gov.ru

Зарегистрировано 170 тыс. учреждений



Общероссийский официальный сайт
www.zakupki.gov.ru

200 000 заказчиков, закупки на сумму
6 трлн. руб.



Оптимизация процессов

Сокращение количества ручных операций:
по ведению бухучета – 86%
по доведению бюджетных данных – 95%
Сокращение счетов по учету доходов с 4400
до 83.



Специализация деятельности

Централизация бухгалтерского учета на
уровне региона
Уменьшение количества госзаказчиков с
2200 до 776



Оптимизация затрат

Сокращение расходов при электронном
документообороте:
на бумагу – 30%
транспортные расходы у клиентов – 100%



Расстояние не имеет значения

Увеличение скорости обмена
информацией:
внутри региона - в 30 раз
с центральным аппаратом – в 10 раз



Оптимизация организационно-
штатной структуры

За 2000-2012 годы сокращено специалистов
отделов:
доходов с 10530 чел. до 2106 чел.
бухучета с 6266 чел. до 2530 чел.



Производительность труда

Рост производительности труда в 2 раза
(с 145 операций в день на человека до 342
операций за один год при внедрении
нового ППО)

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА СИСТЕМЫ «ЭЛЕКТРОННЫЙ БЮДЖЕТ»



РЕЗУЛЬТАТЫ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ «ЭЛЕКТРОННЫЙ БЮДЖЕТ»



Преимущество во времени при обмене информацией между организациями

- Автоматическое генерирование управленческих и бухгалтерских документов
- Улучшение работы с документами (сортировка, поиск...)
- Сокращение времени подготовки отчетности
- Совместный доступ к хранимым первичным документам



Финансовые преимущества

- Сокращение использование бумаги
- Сокращение численности учетных работников
- Сокращение расходов на печать, архивирование, хранение...



Создание на базе Федерального казначейства единого сервисного центра

- Ведение бухгалтерского учета
- Начисление заработной платы сотрудникам
- Осуществление закупочной деятельности



Улучшение качества информации

- Упрощение операций
- Информация вводится однократно (значительно снижаются ошибки ввода)
- Информация регистрируется и отслеживается в реальном времени
- Большая безопасность при обмене документами



Гармонизация и автоматизация процедур

- Автоматизация отдельных видов контроля
- Гармонизация форматов обмена данными
- Упрощение номенклатуры первичных документов
- Сокращение сроков обработки и производства платежей



Социальная значимость — повышение информированности плательщиков и упрощение процедур оплаты:



- Получение полной и своевременной информации о начисленных платежах, оплатах и задолженностях в «Личном кабинете» плательщика из любой точки страны и мира
- Возможность оперативного (on-line) осуществления платежей
- Оперативное (on-line) информирование плательщика и администратора доходов о произведенных платежах и погашении задолженности

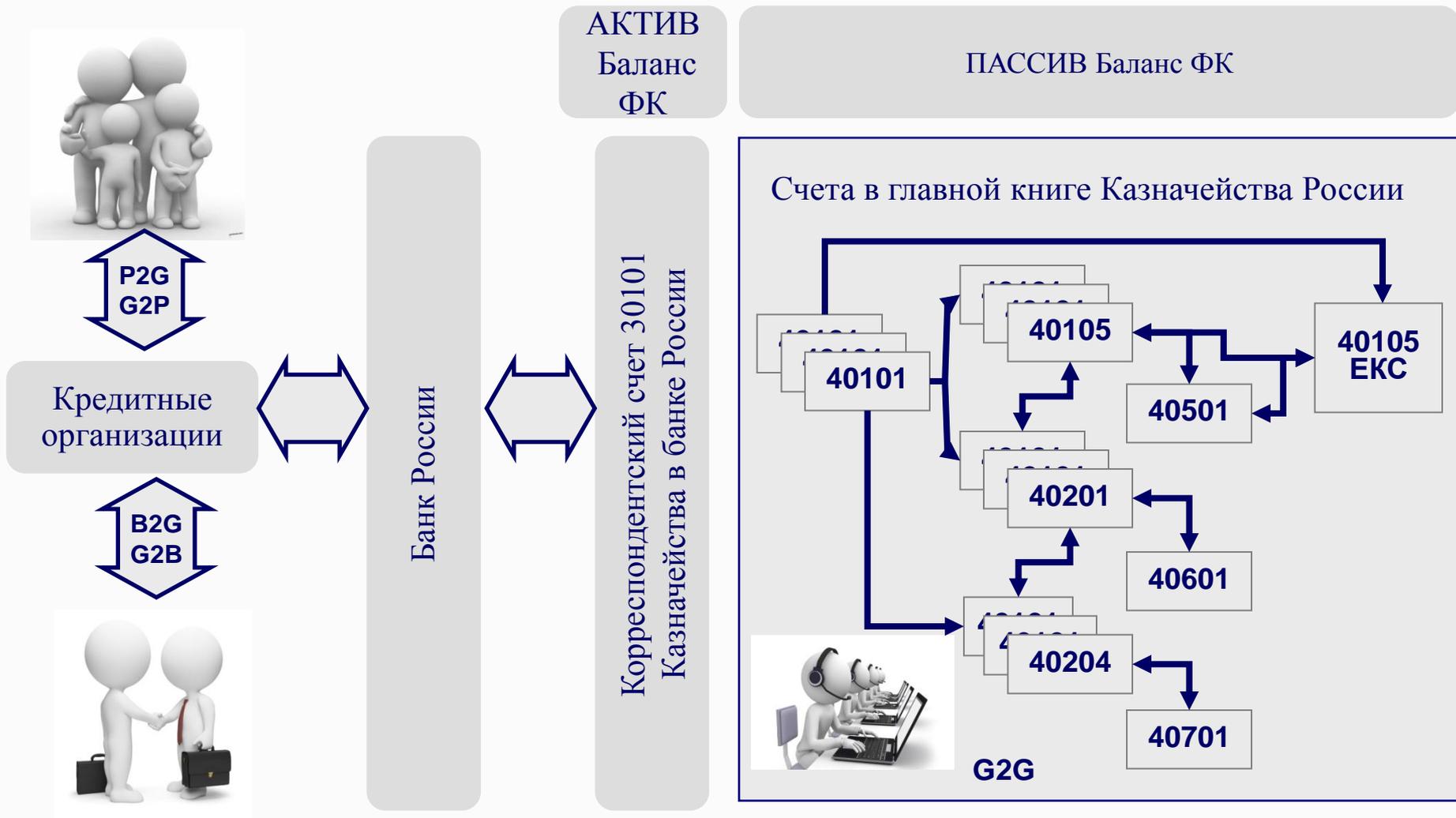
Повышение собираемости доходов — обеспечение полноты и своевременности поступления соответствующих доходов в бюджеты бюджетной системы РФ:



- Сокращение затрат на администрирование поступлений
- Повышение информированности администраторов поступлений о состоянии задолженности по каждому плательщику
- Сокращение объема невыясненных поступлений бюджетов всех уровней
- Сокращение сроков между начислениями платежей и поступлением средств в соответствующие бюджеты

Возможность предоставления документов, подтверждающих оказание услуг (выполнение работ, поставку товаров) в электронном виде

РЕФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ. ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА КОРРЕСПОНДЕНТСКОГО СЧЕТА



КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ К 2018 ГОДУ



Уменьшение количества счетов в ЦБ РФ с 62 тыс. до 1-го единого корреспондентского счета

Минимизация остатков на счетах с 1,7 трлн. руб. до суммы, рассчитанной с учетом среднедневной потребности в ликвидности на КС

Снижение наличного денежного обращения - доля средств, перечисленных на банковские карты сотрудников в общем объеме выплат сотрудникам увеличится по платежам ФБ с 75% до 90% (прогноз), по субъектам РФ с 50% до 75% (прогноз);

Сокращение срока проведения операций по платежам клиентов, совершаемым в электронном виде - с 3 операционных дней до 1 операционного дня

Сокращение предельной временной задержки зачисления платежей в бюджеты с T+3 до T+1



Спасибо за внимание!



“Каждая копейка на едином счету”