



Использование средств городского бюджета

Катрин Кендра

Директор отдела финансов мэрии города Таллинна

Структура управления Таллинном

9 КОМИССИЙ

ГОРОДСКОЕ СОБРАНИЕ (79)

**КАНЦЕЛЯРИЯ
ГОРСОБРАНИЯ**

(38)

8 РАЙОННЫХ
АДМИНИСТРАТИВНЫХ
СОБРАНИЙ

Председатель,
зампредседателя

МЭРИЯ

Мэр, 6 вице-мэров

ГОРОДСКИЕ СЛУЖБЫ (1578,75)

8 РАЙОННЫХ УПРАВ (467)

Районный старейшина

**13 ДЕПАРТАМЕНТОВ
(756,25)**

Заведующий департаментом

**ГОРОДСКАЯ
КАНЦЕЛЯРИЯ (317,5)**

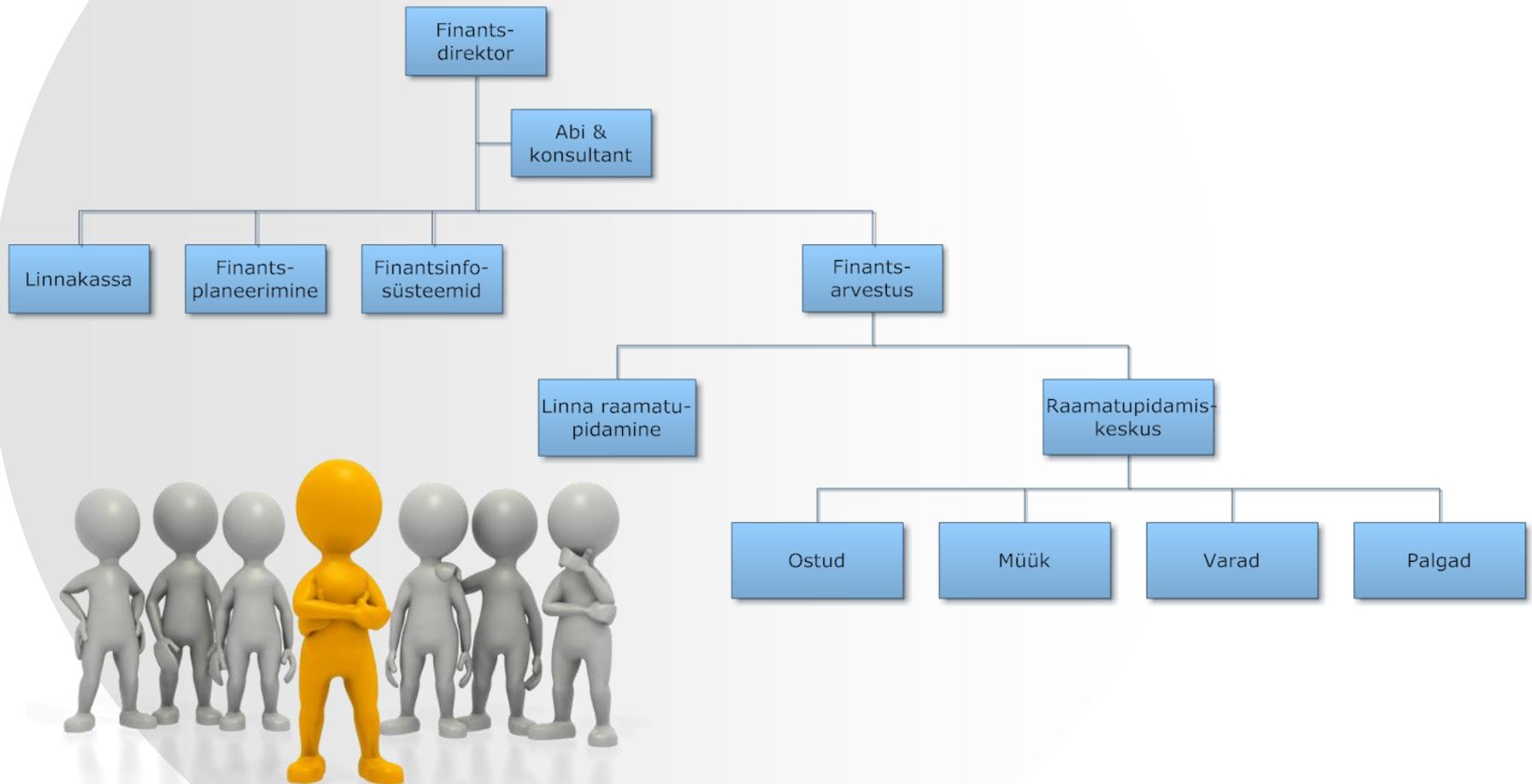
Городской секретарь

250 ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ГОРОДСКИХ СЛУЖБ (11 443)

Общеобразовательные школы, детские сады, социальные учреждения, учреждения культуры, центры досуга, спортивные учреждения и пр.



Структура финансового отдела



История формирования бюджета

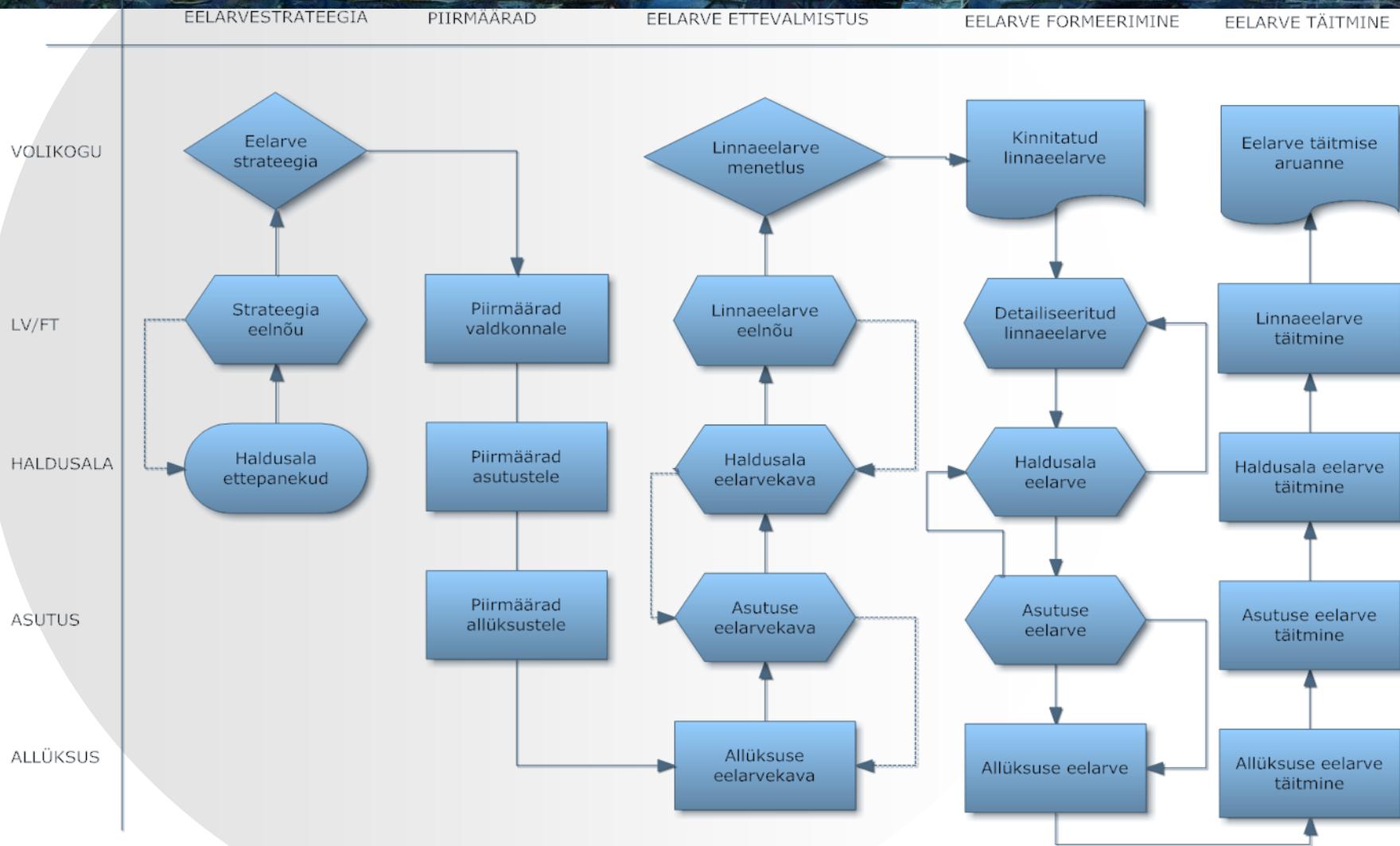
2007 бюджет по видам деятельности

2004 кассовый метод исполнения бюджета

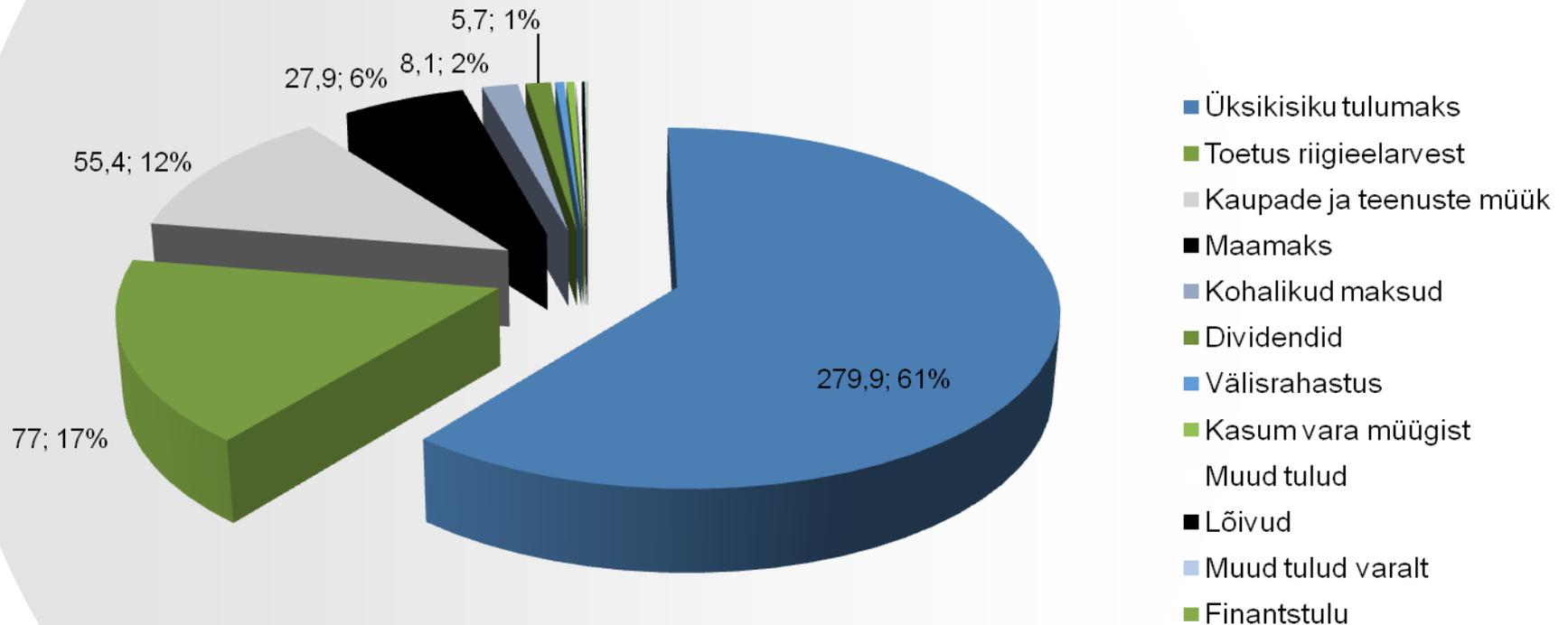
2001 стратегия формирования бюджета Таллинна



Процесс формирования бюджета в городских организациях

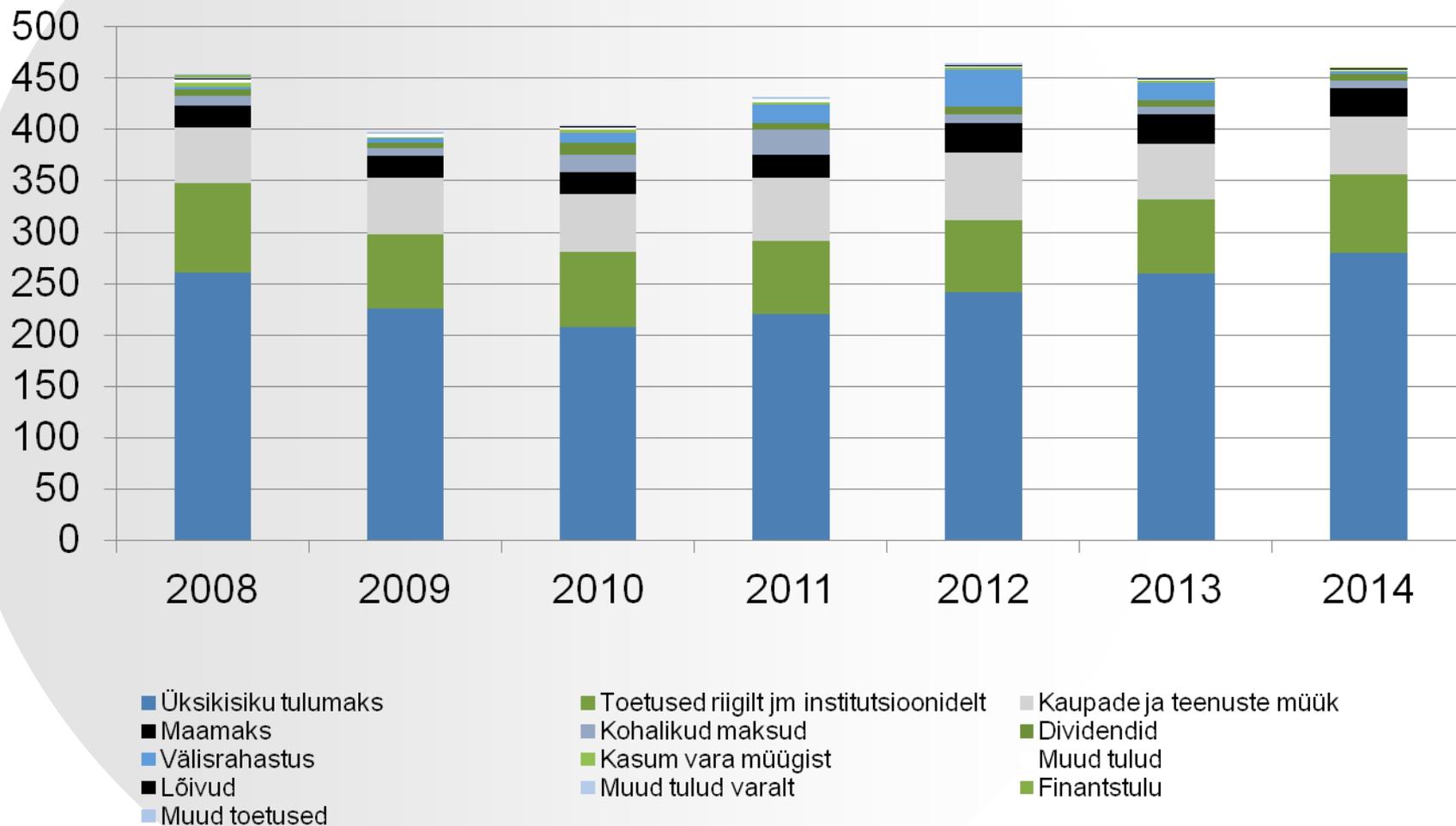


Доходы 2014 (млн €)

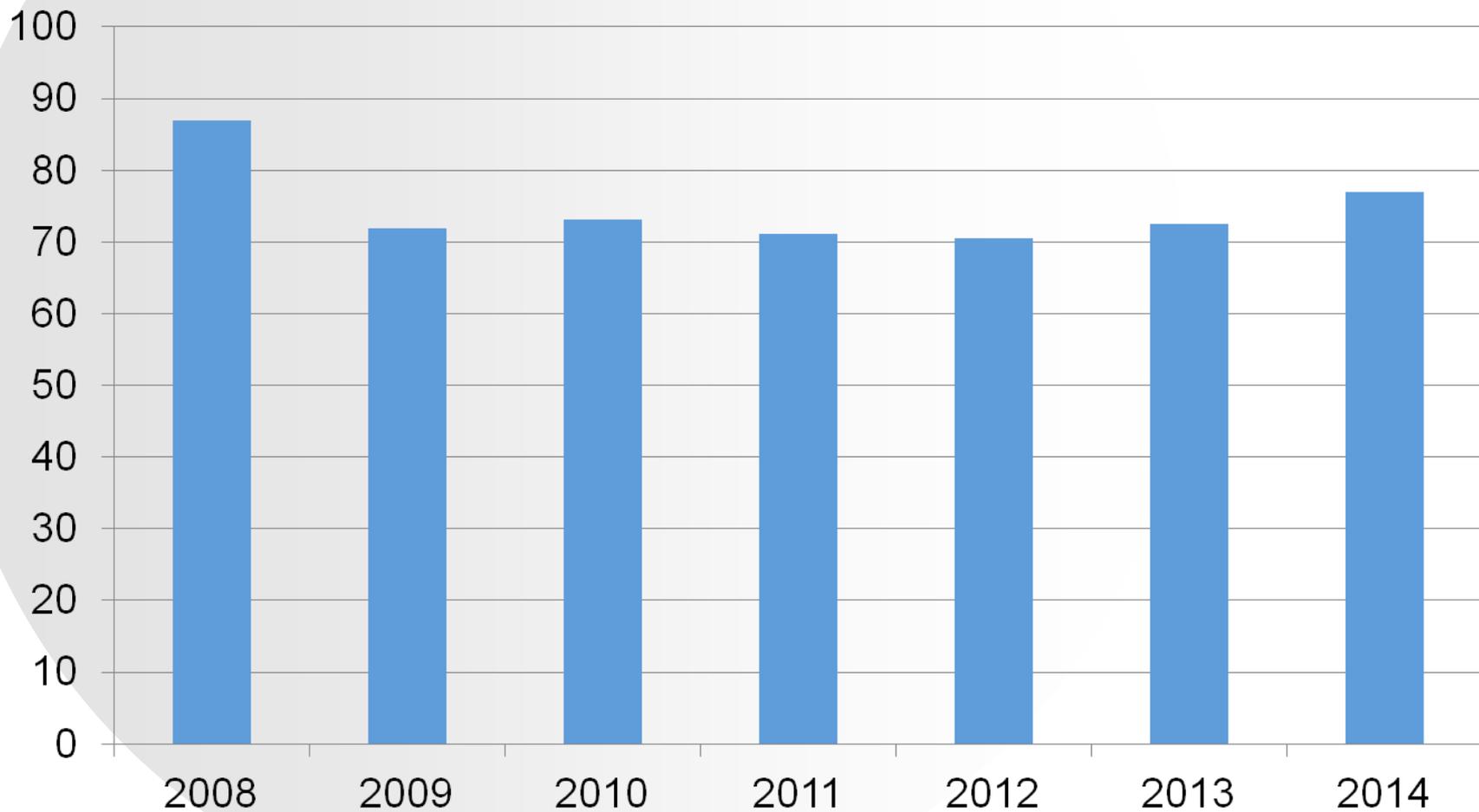


Итого 454,7 млн. €

Доходы 2008-2014 (млн. €)



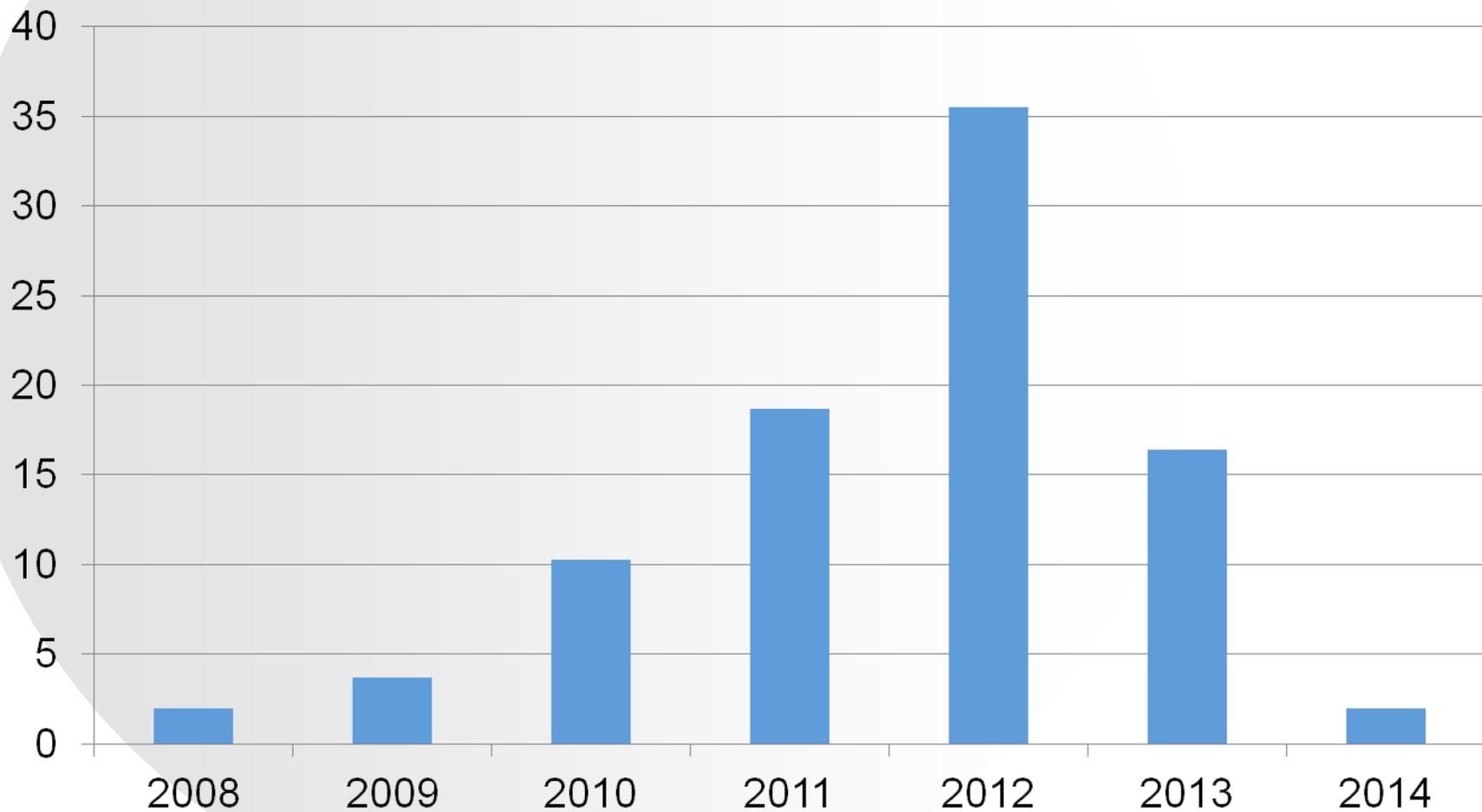
Субсидии из госбюджета (млн. €)



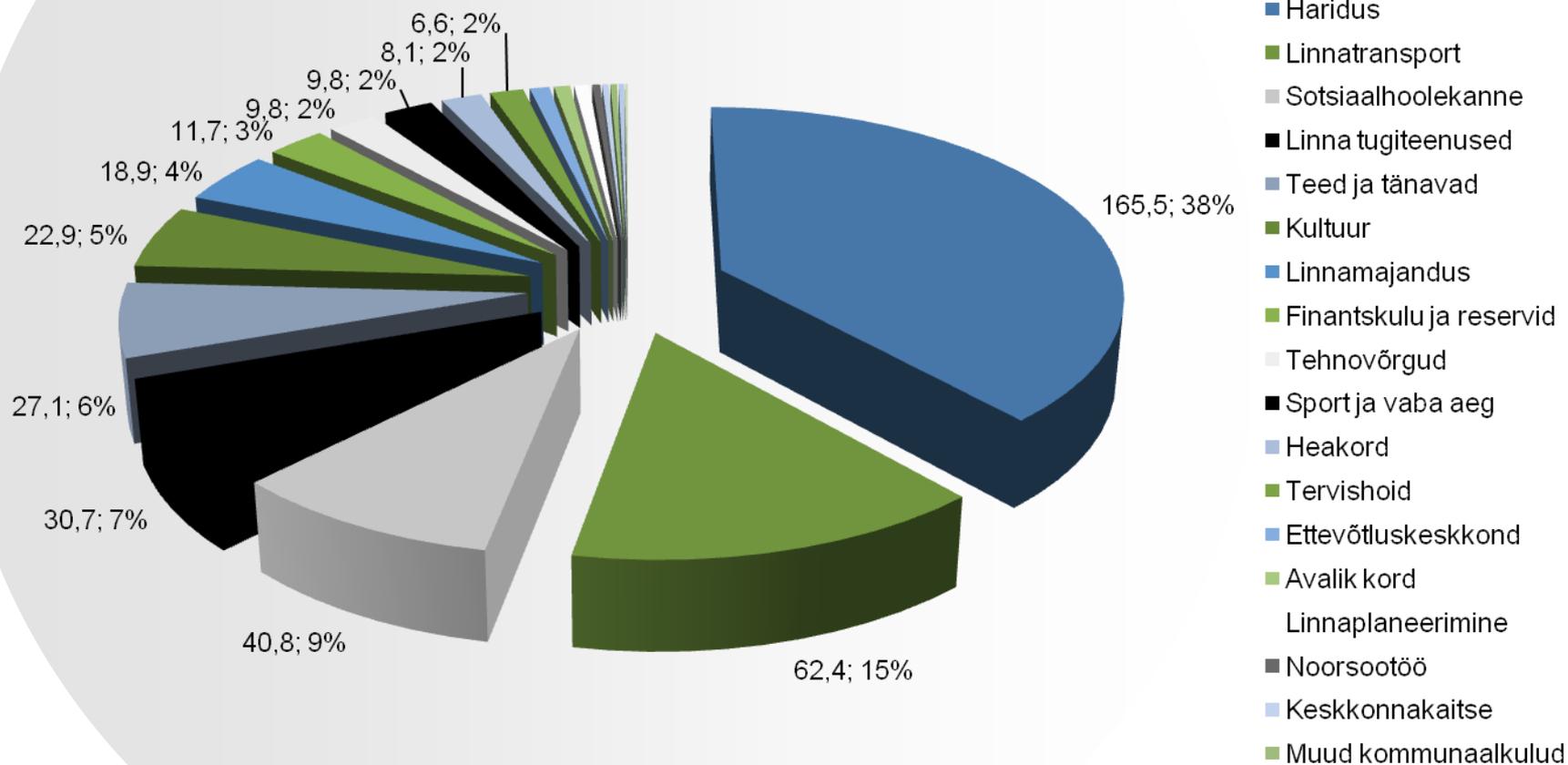
Субсидии из госбюджета

- ❖ Расходы на образование из соответствующего фонда, прожиточные пособия, социальные пособия и услуги, пр.;
- ❖ осуществление операций ЗАГС и регистра народонаселения на основании договоров об оказании административных услуг, услуги детского приюта, покупка протезов и ортопедических средств, функции государства в сфере здравоохранения и пр.;
- ❖ зарплаты работников Таллиннского городского театра на основании договора об использовании субсидий из госбюджета;
- ❖ инвестиционная деятельность (на основании одиночных решений).

Иностранное финансирование (млн. €)



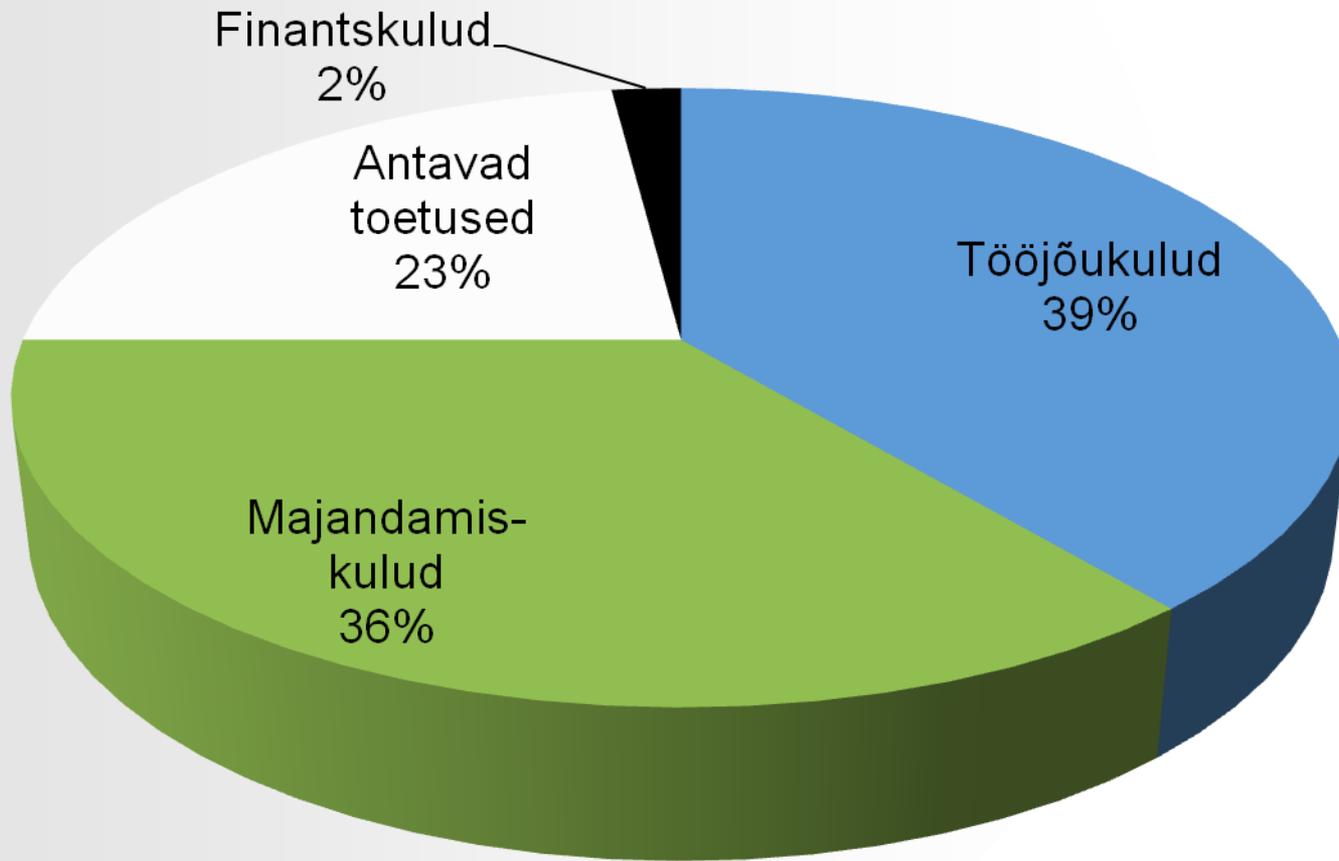
Расходы по видам деятельности 2014* (млн. €)



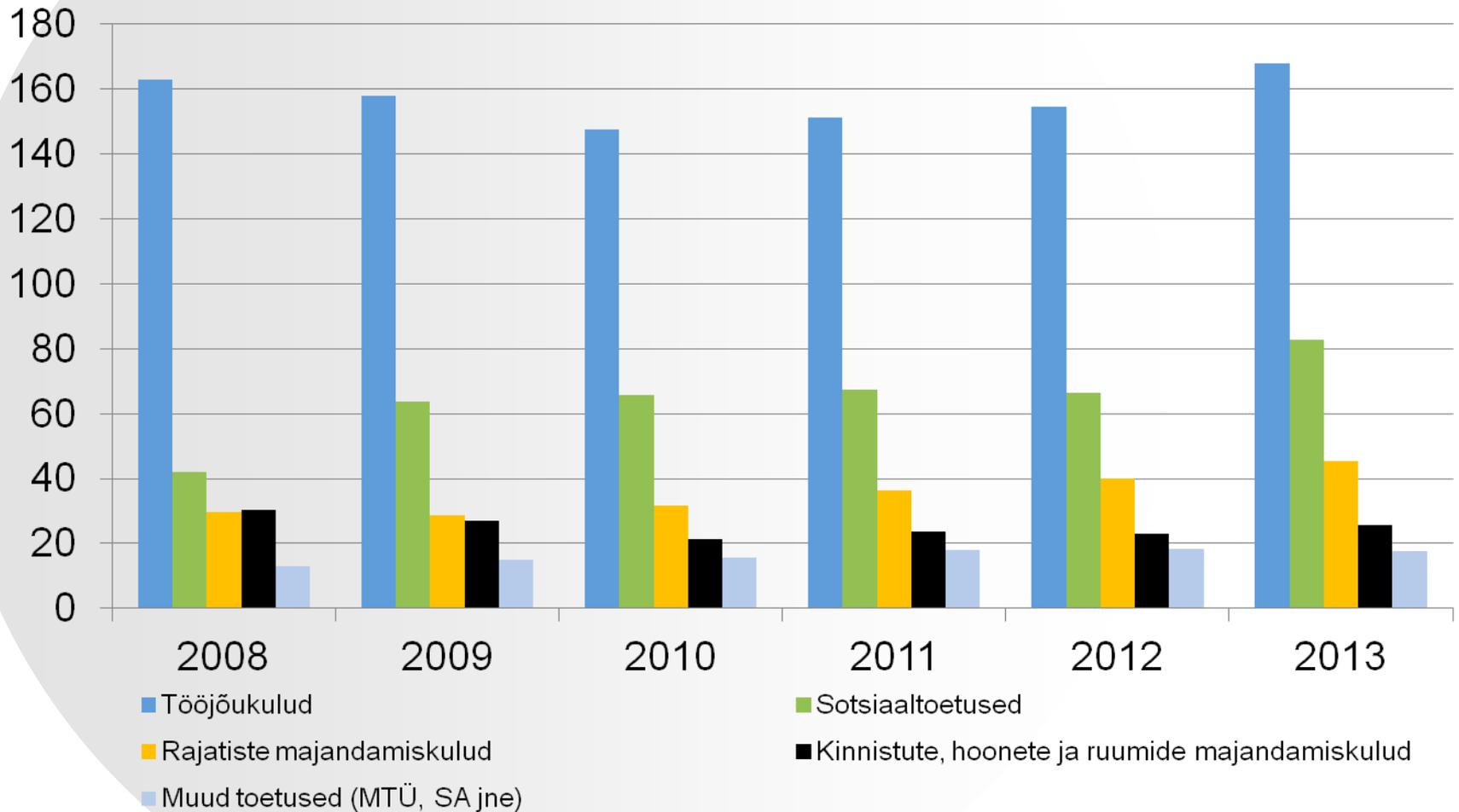
Итого 430,2 млн. €

*в т.ч. условно распределяемые расходы по видам деятельности за счёт отчислений из госбюджета и прочих институтов

Расходы по видам деятельности



Расходы 2008-2013 (млн. €)



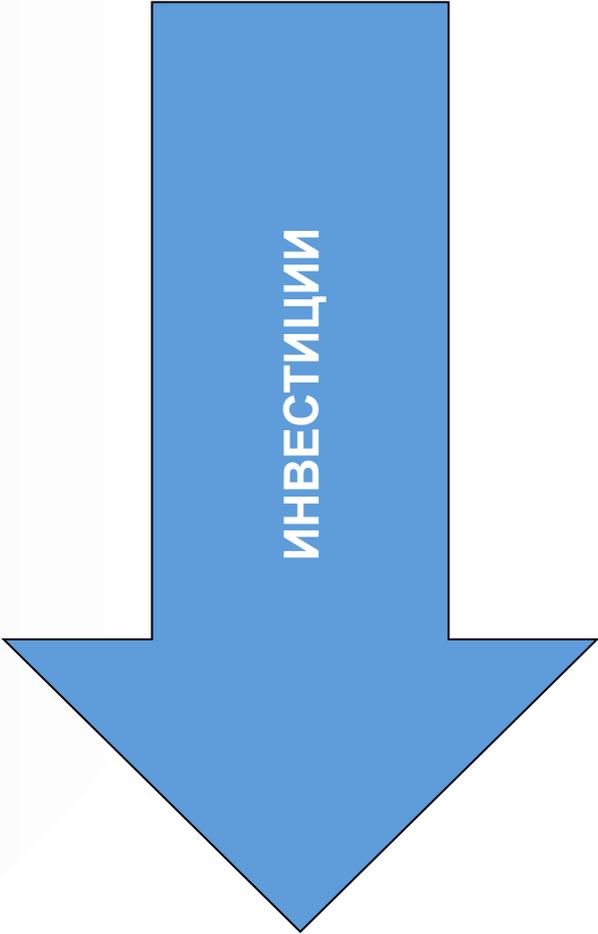
Операционные расходы города возрастают



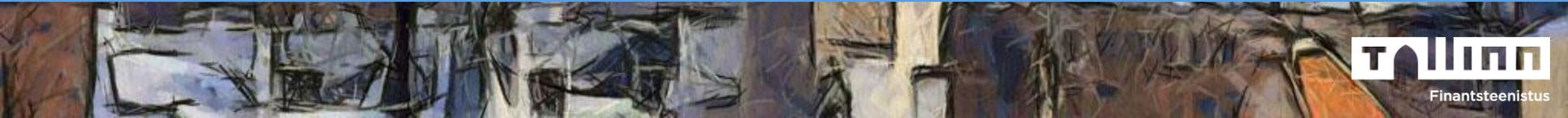
Всеобщее повышение цен
Рост зарплат
Изменение численности
целевых групп
Увеличение доступности
или качества услуг

Новые инициативы

- Новые услуги
- Новые объекты /учреждения

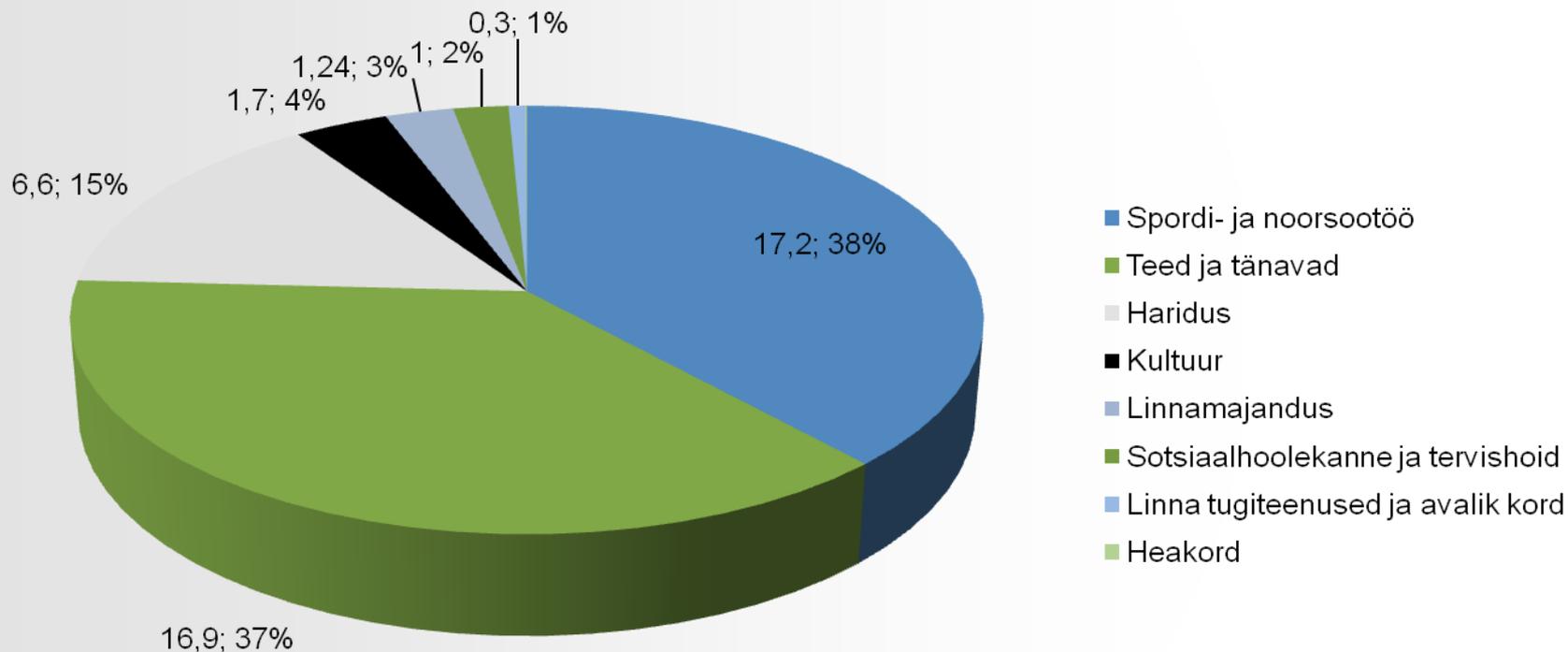


ИНВЕСТИЦИИ



Инвестиционные проекты 2014

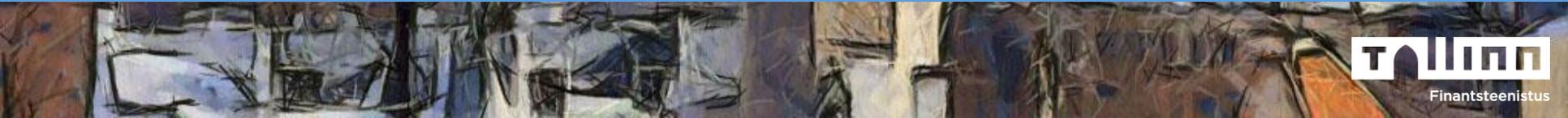
(млн. €)



Итого 45 млн. €

NB!
Амортизация за
год 65 млн. €



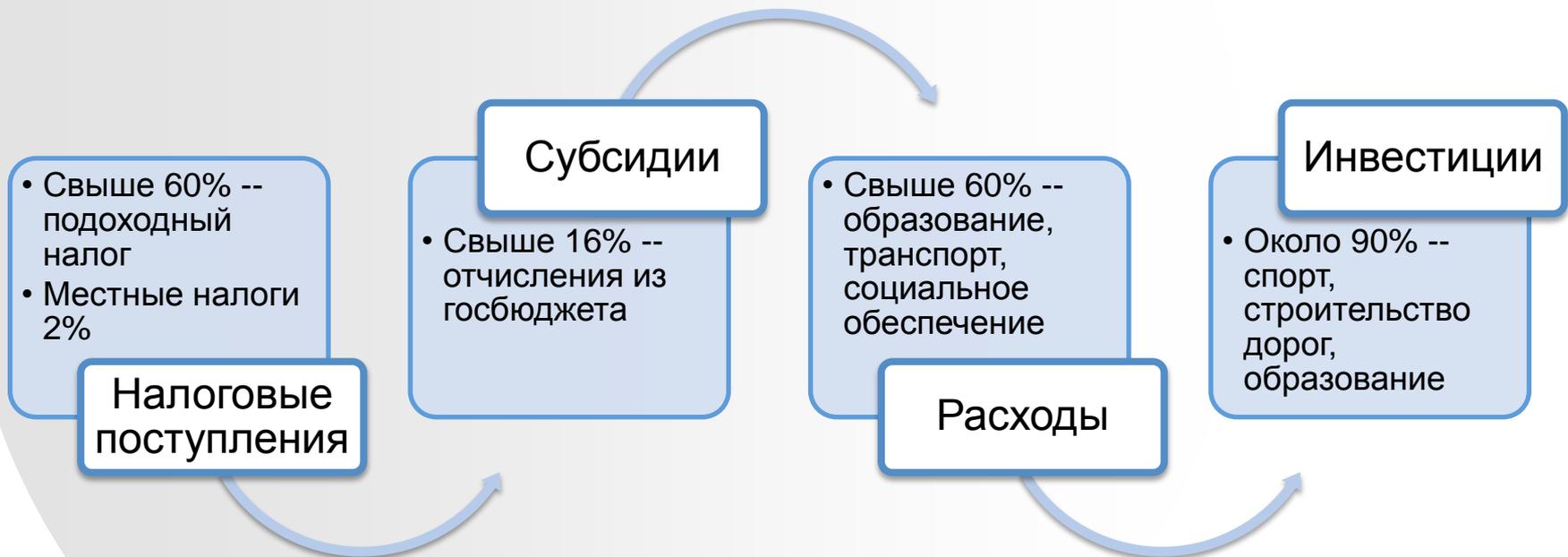


Доходы и расходы города (млн. €)





Гибкость?



Спасибо!

