



# Использование средств городского бюджета

Катрин Кендра

Директор отдела финансов мэрии города Таллинна

# Структура управления Таллинном

9 КОМИССИЙ

ГОРОДСКОЕ СОБРАНИЕ (79)

КАНЦЕЛЯРИЯ  
ГОРСОБРАНИЯ  
(38)

8 РАЙОННЫХ  
АДМИНИСТРАТИВНЫХ  
СОБРАНИЙ

Председатель,  
зампредседателя

МЭРИЯ

Мэр, 6 вице-мэров

ГОРОДСКИЕ СЛУЖБЫ (1578,75)

8 РАЙОННЫХ УПРАВ (467)

Районный старейшина

13 ДЕПАРТАМЕНТОВ  
(756,25)

Заведующий департаментом

ГОРОДСКАЯ  
КАНЦЕЛЯРИЯ (317,5)

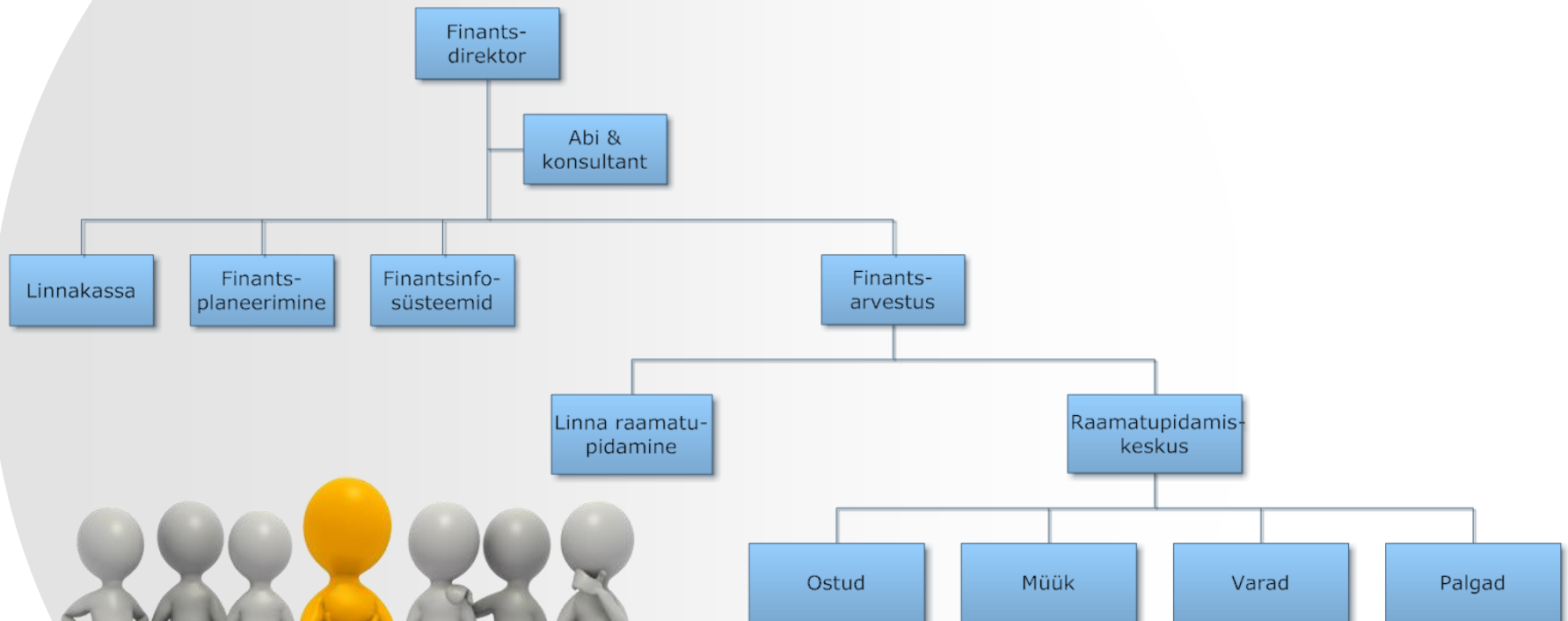
Городской секретарь

250 ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ГОРОДСКИХ СЛУЖБ (11 443)

Общеобразовательные школы, детские сады, социальные учреждения, учреждения культуры, центры досуга, спортивные учреждения и пр.



# Структура финансового отдела



# История формирования бюджета

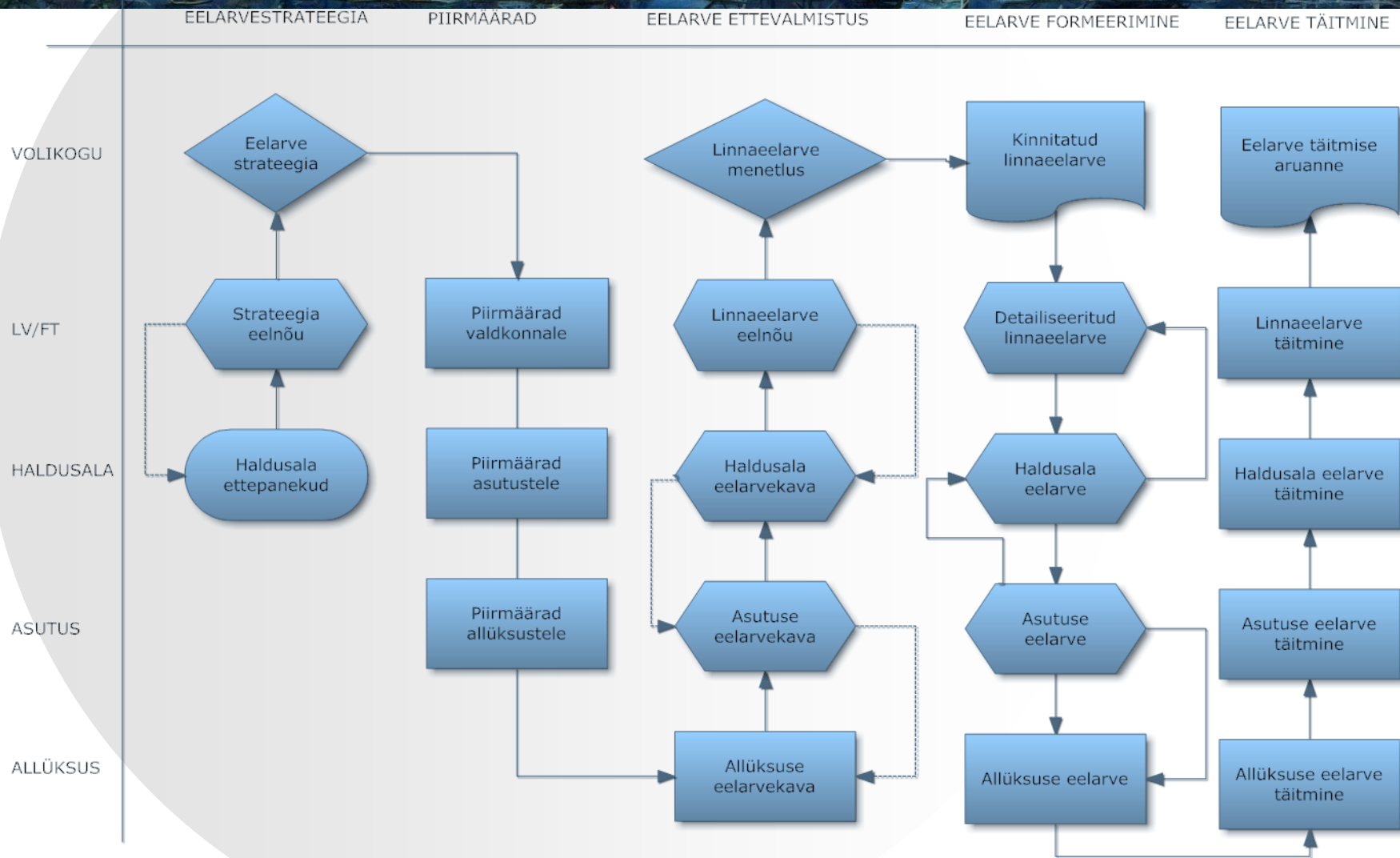
2007 бюджет по видам деятельности

2004 кассовый метод исполнения бюджета

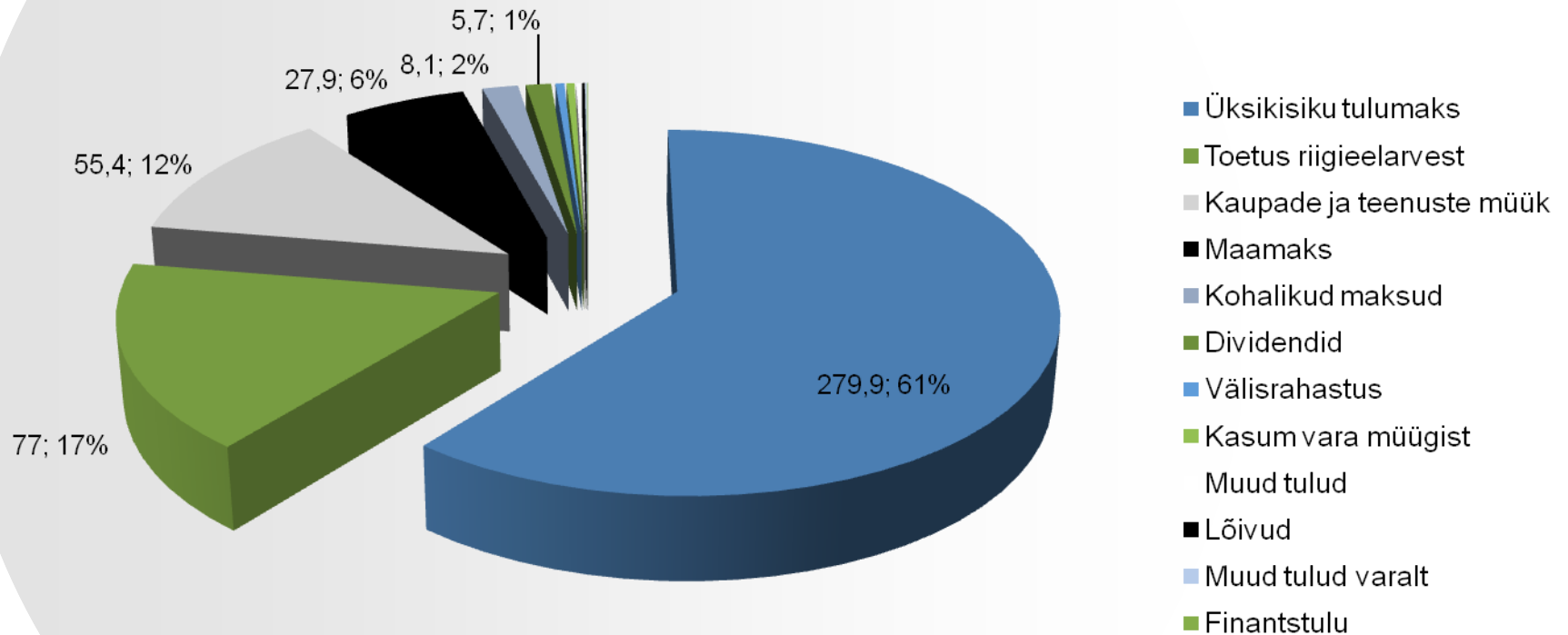
2001 стратегия формирования бюджета Таллинна



# Процесс формирования бюджета в городских организациях

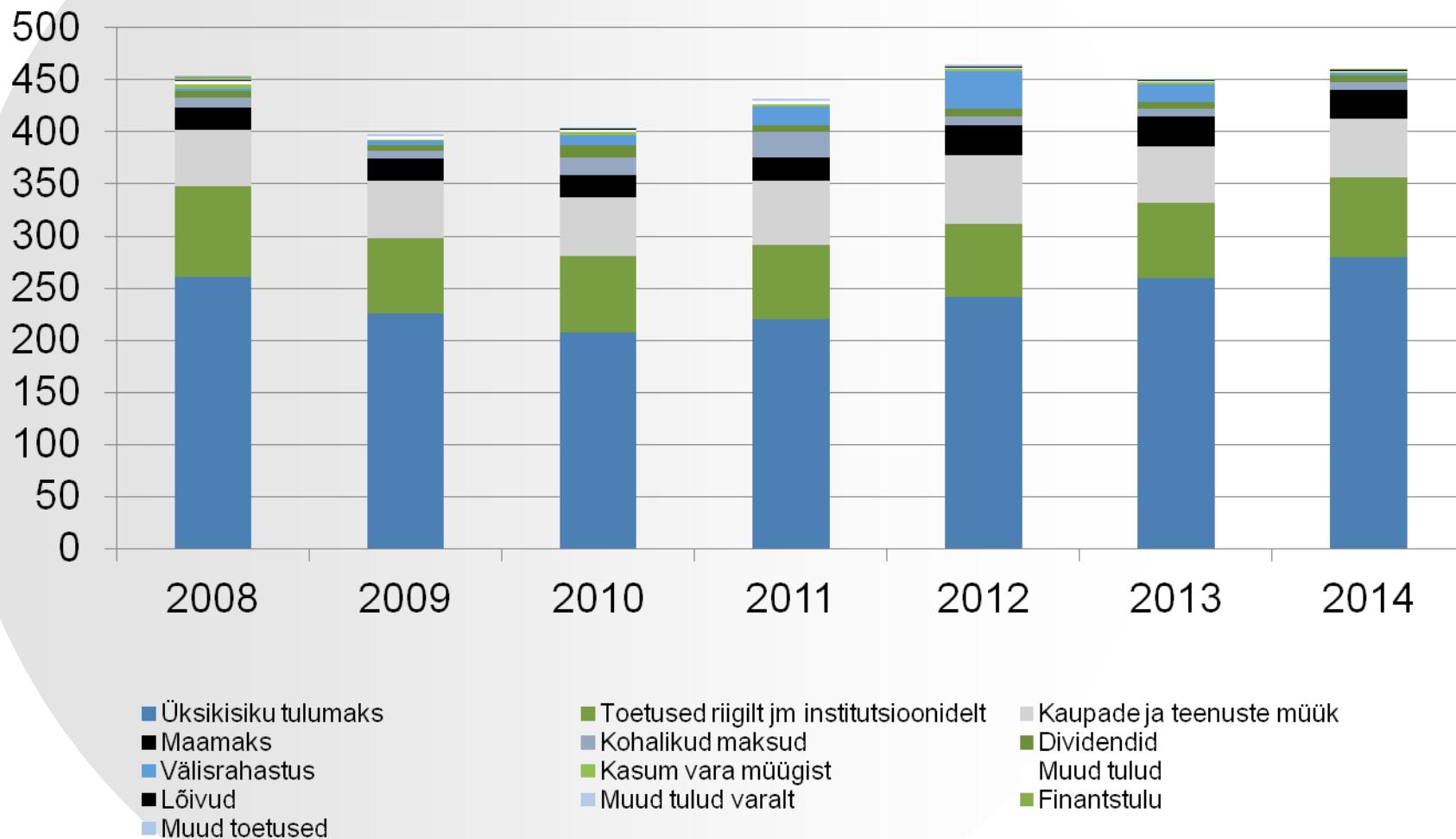


# Доходы 2014 (млн €)



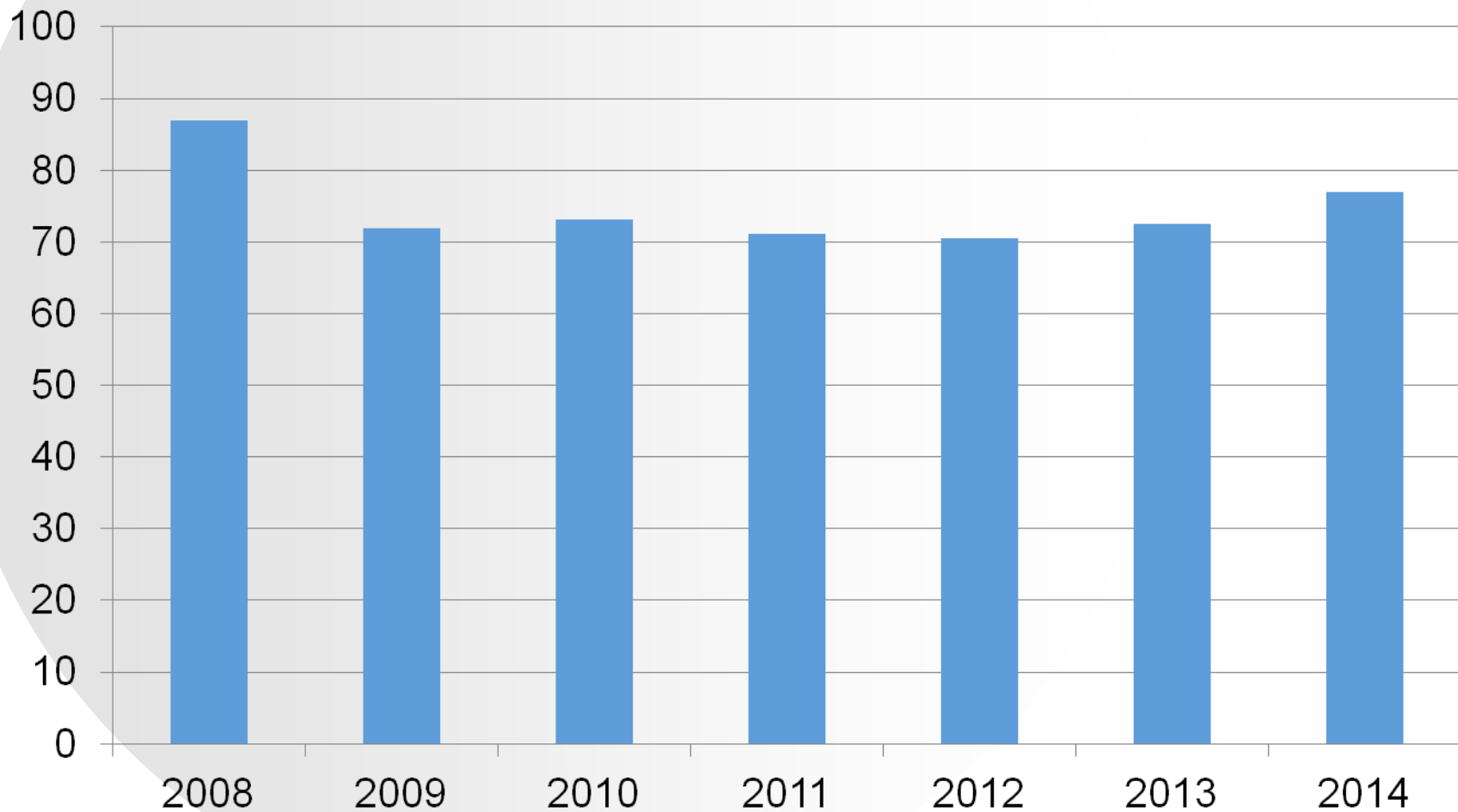
Итого 454,7 млн. €

# Доходы 2008-2014 (млн. €)





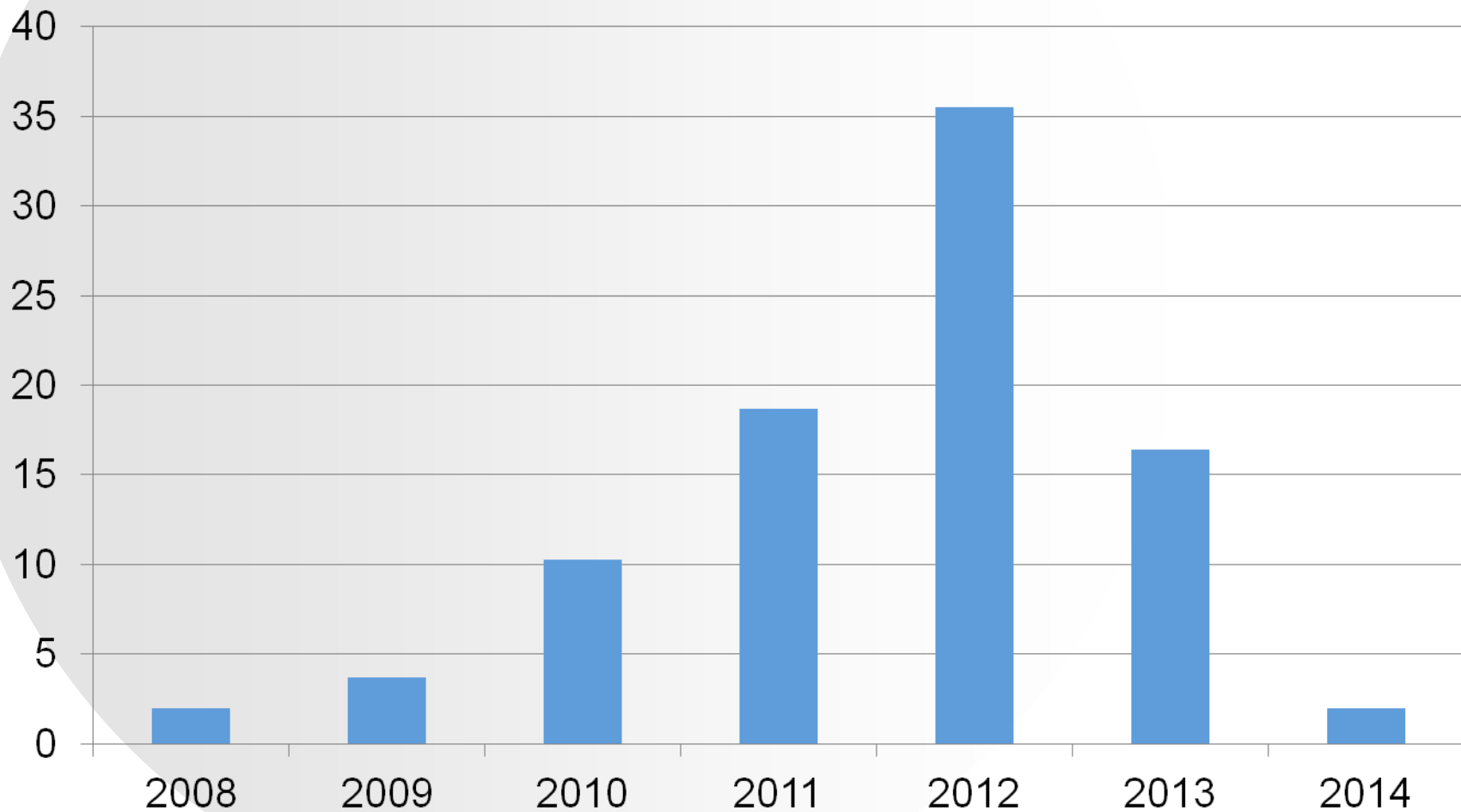
# Субсидии из госбюджета (млн. €)



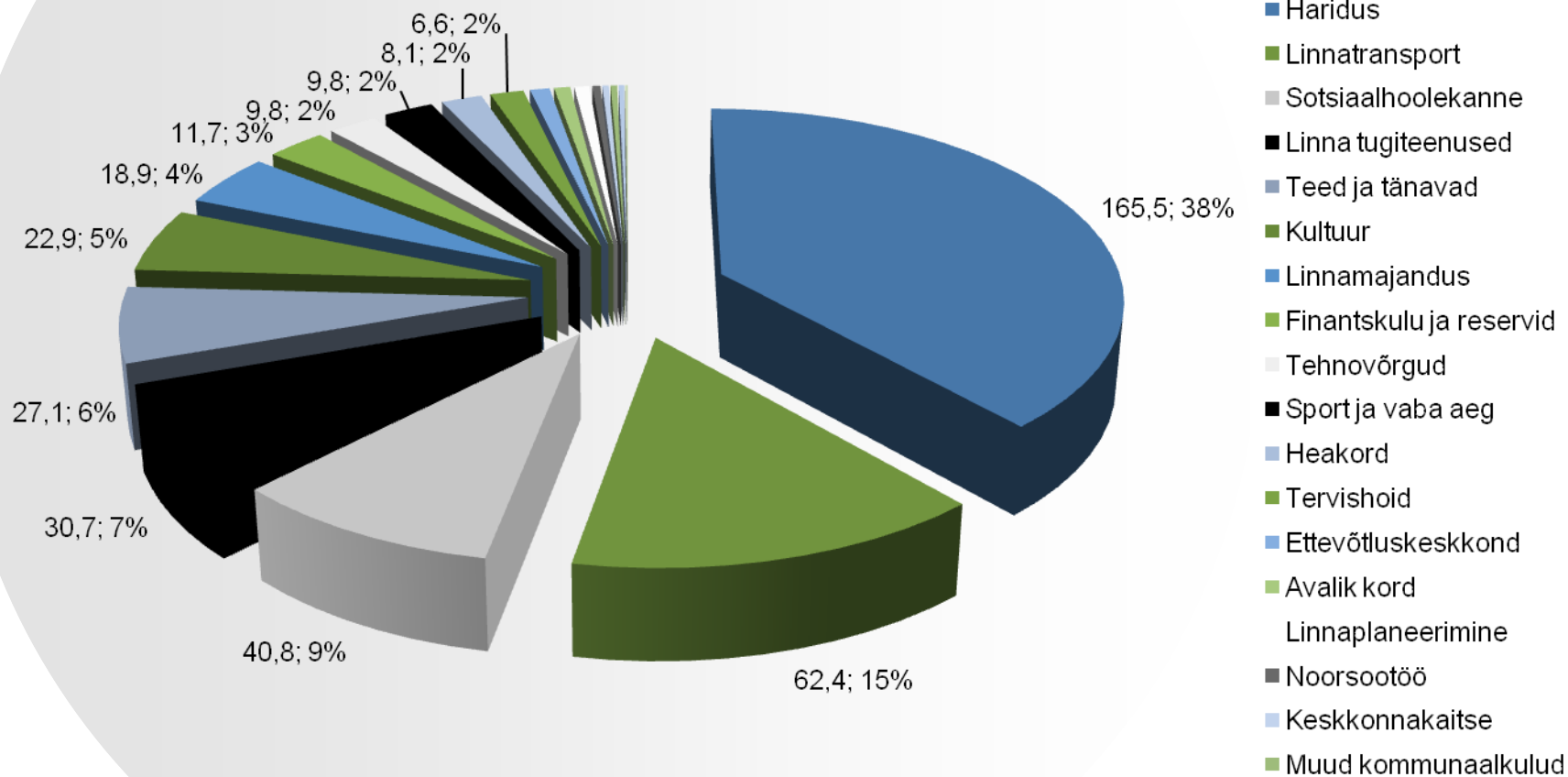
# Субсидии из госбюджета

- ❖ Расходы на образование из соответствующего фонда, прожиточные пособия, социальные пособия и услуги, пр.;
- ❖ осуществление операций ЗАГС и регистра народонаселения на основании договоров об оказании административных услуг, услуги детского приюта, покупка протезов и ортопедических средств, функции государства в сфере здравоохранения и пр.;
- ❖ зарплаты работников Таллиннского городского театра на основании договора об использовании субсидий из госбюджета;
- ❖ инвестиционная деятельность (на основании одиночных решений).

# Иностранное финансирование (млн. €)



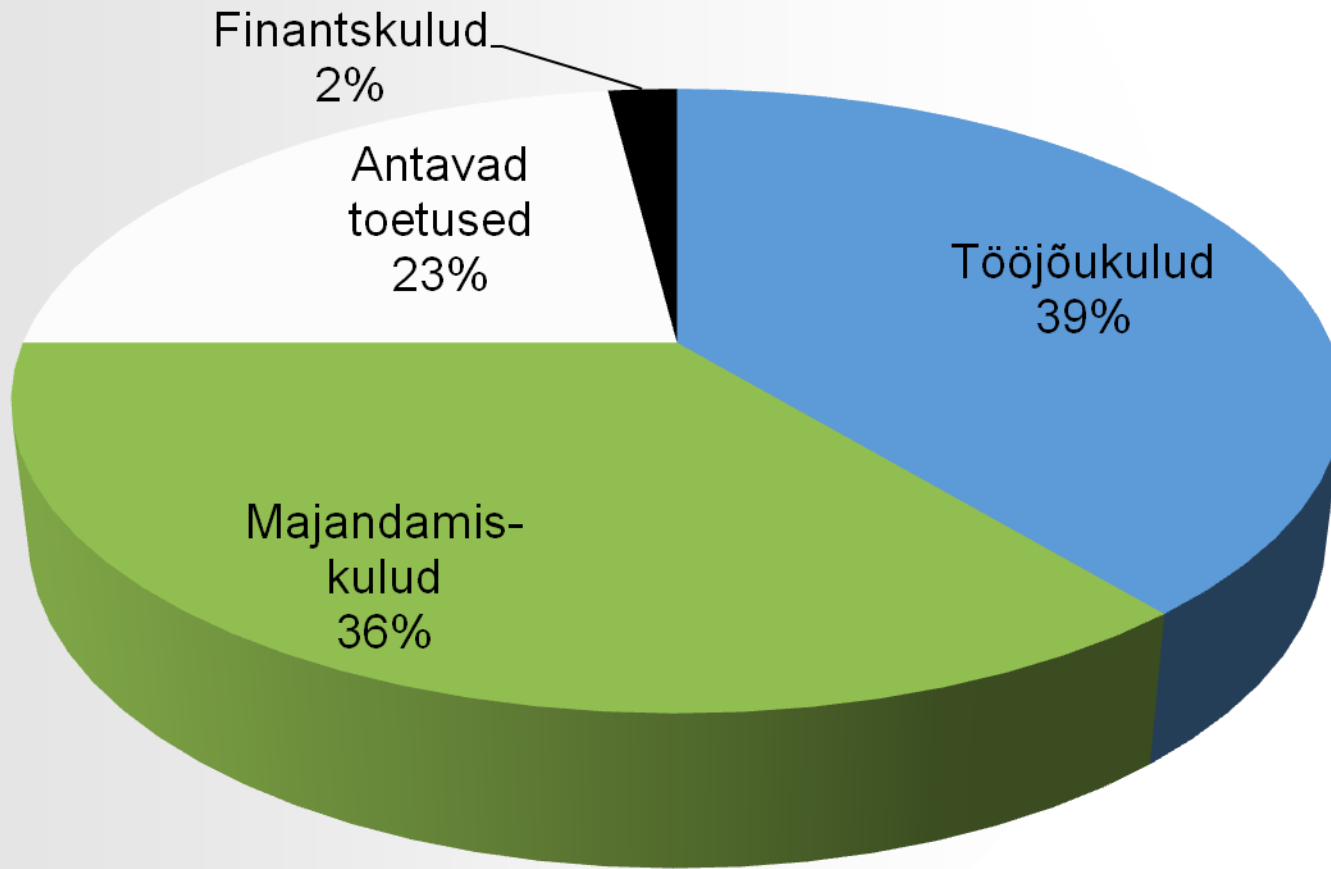
# Расходы по видам деятельности 2014\* (млн. €)



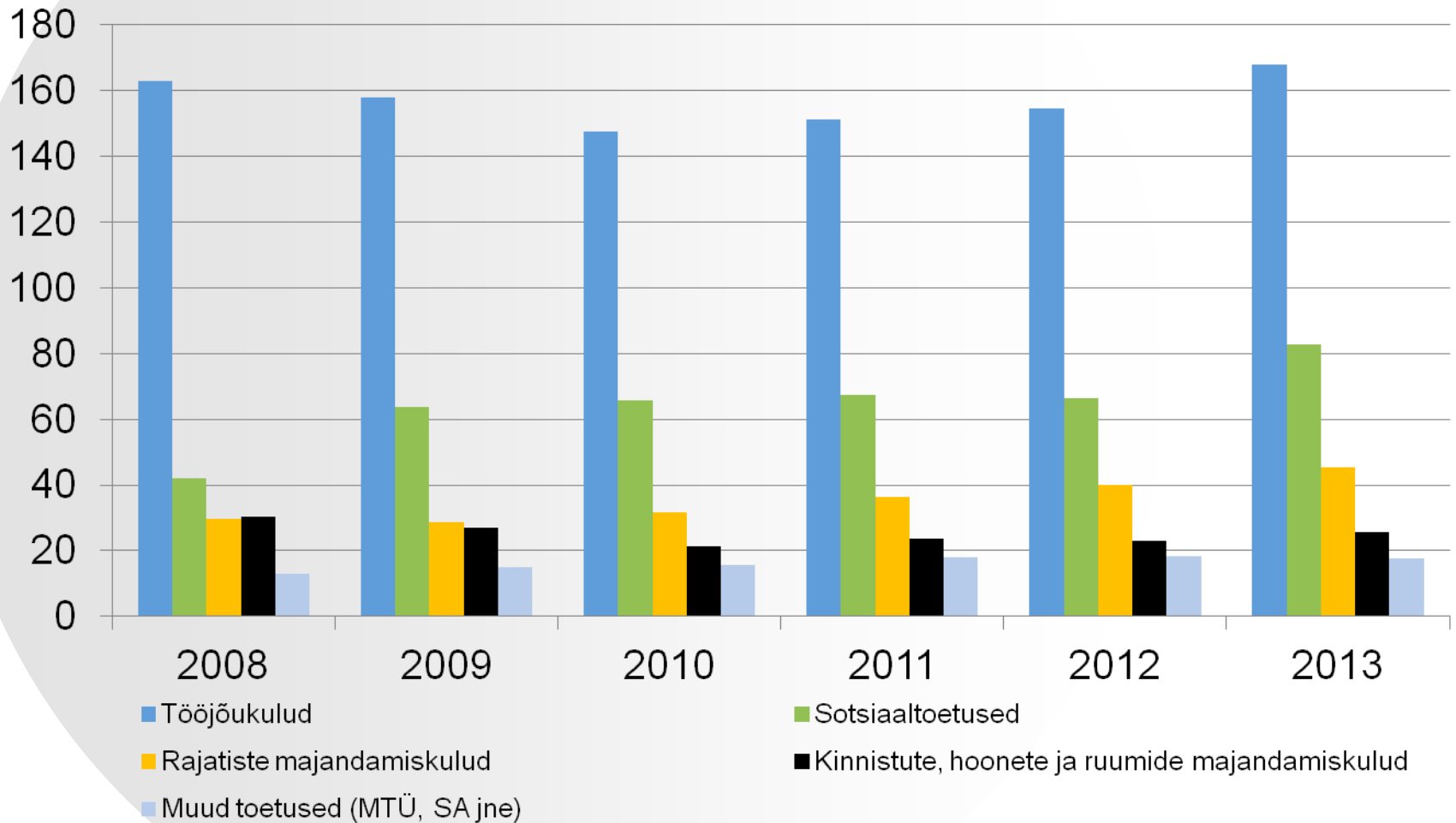
**Итого 430,2 млн. €**

\*в т.ч. условно распределяемые расходы по видам деятельности за счёт отчислений из госбюджета и прочих институтов

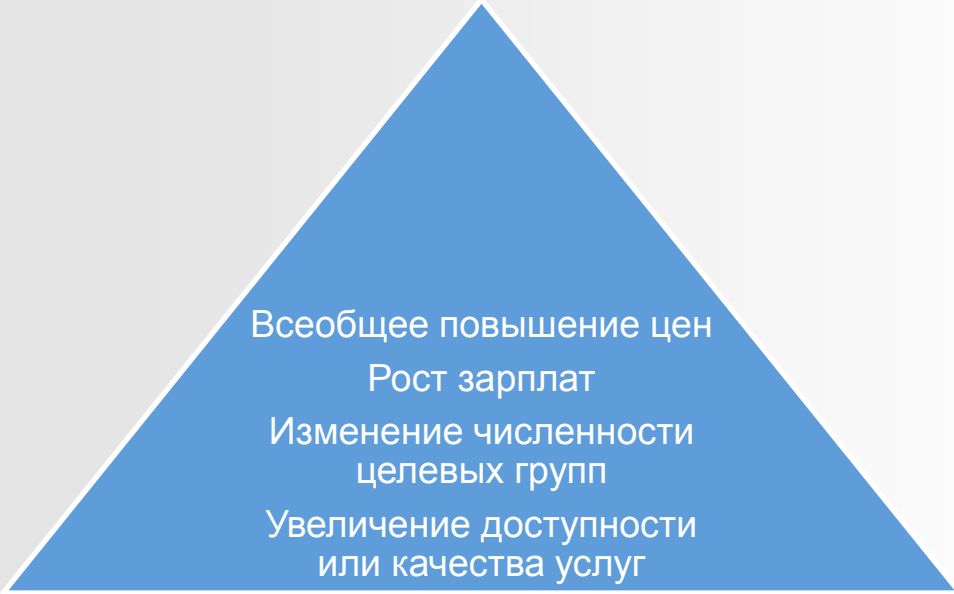
# Расходы по видам деятельности



# Расходы 2008-2013 (млн. €)



# Операционные расходы города возрастают



Всеобщее повышение цен  
Рост зарплат  
Изменение численности  
целевых групп  
Увеличение доступности  
или качества услуг

## Новые инициативы

- Новые услуги
- Новые  
объекты  
/учреждения



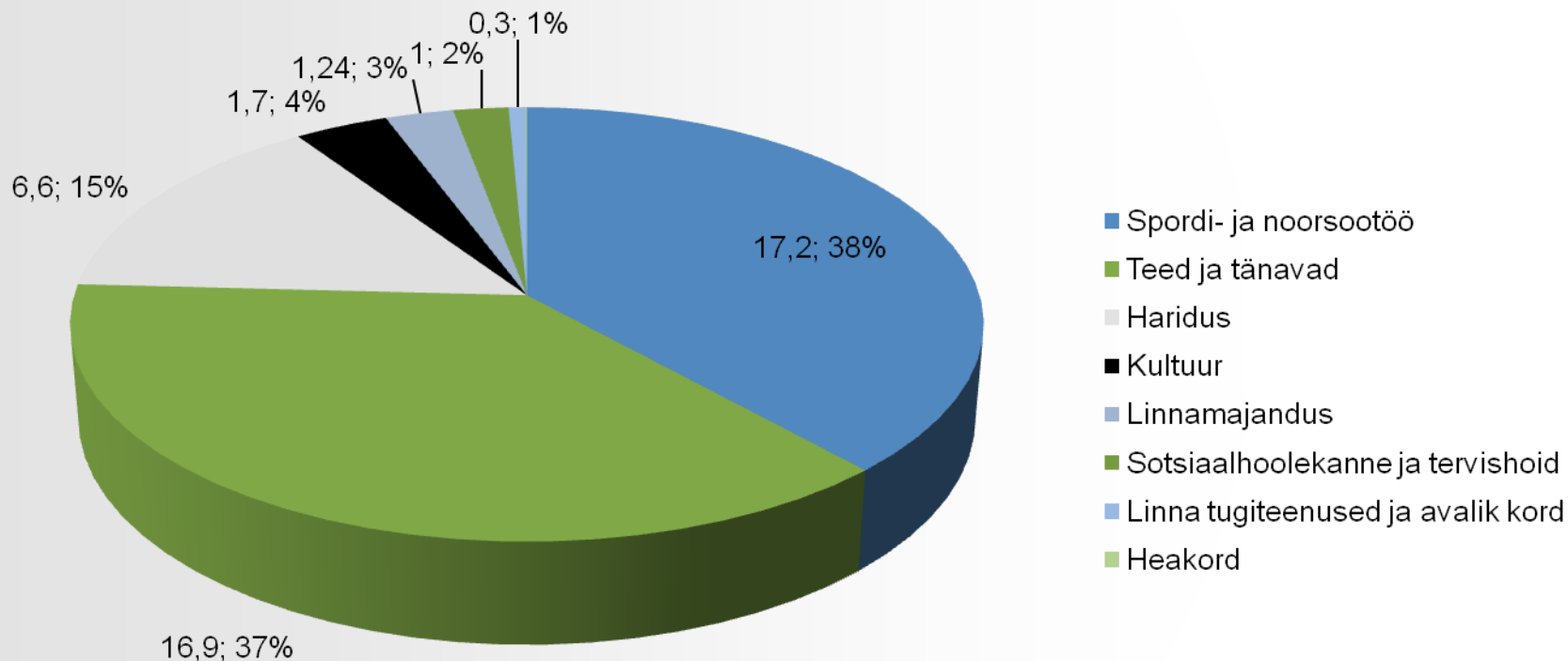
ИНВЕСТИЦИИ





# Инвестиционные проекты 2014

(млн. €)



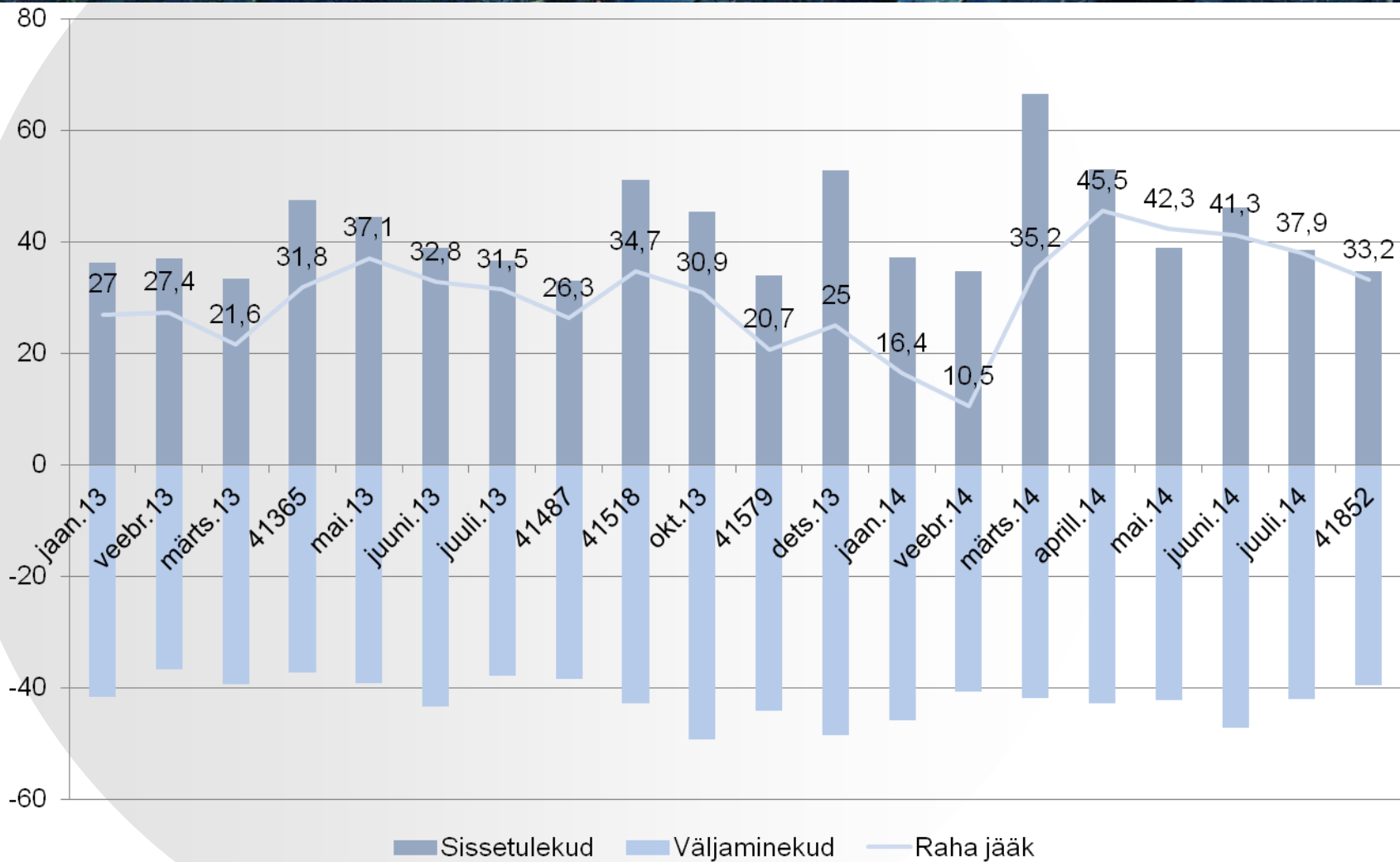
Итого 45 млн. €

**NB!**  
Амортизация за  
год 65 млн. €



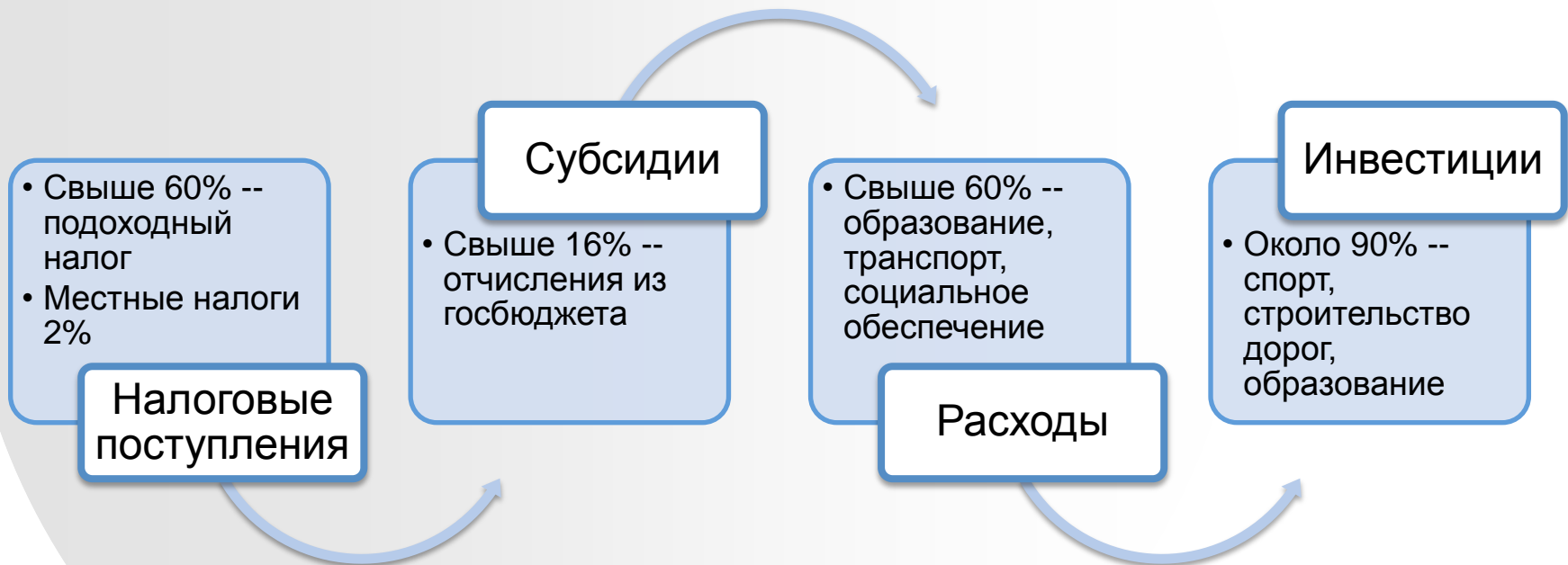


# Доходы и расходы города (млн. €)





# Гибкость?



**Спасибо!**

