

# Синергия: внутренний аудит в государственном секторе и реформирование ГУ и УГФ

Реализация и координация реформ в сферах внутреннего аудита в государственном секторе, государственного управления (РГУ) и управления государственными финансами (УГФ)

Аластер Сварбрик, SIGMA

Ташкент, 17 октября 2023 г.



# Внутренний аудит в государственном секторе и реформы

Внутренний аудит - это независимая, объективная деятельность по обеспечению уверенности и консультированию, направленная на повышение ценности и улучшение деятельности организации. Он помогает организации достичь поставленных целей путем применения систематического, дисциплинированного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

**Без  
изменений**



Осуществление на постоянной основе деятельности по проведению аудита, обеспечению уверенности и консультированию. Акцент на совершенствовании процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

**Реформа РГУ  
и УГФ**



Конкретные мероприятия по аудиту, обеспечению уверенности и консультированию, связанные с деятельностью по реформированию системы ГУ и УГФ. Проведение аудита для обеспечения уверенности руководства в достижении целей реформы, а также в создании соответствующих систем управления рисками, контроля и корпоративного управления. Консультирование по вопросам реализации реформ, разработки соответствующих средств контроля и т.д.

**Реформа  
системы  
внутреннего  
аудита**



Развитие внутреннего аудита с тем, чтобы он стал независимой службой по обеспечению уверенности и консультированию, обладающей достаточным статусом и возможностями. Развитие в соответствии с международными стандартами. Реформа государственной службы.



## РГУ и реформы УГФ – часть планирования внутреннего аудита

Акцент – на обеспечении дополнительной ценности и создании благоприятной среды



ФОРМИРОВАНИЕ  
СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ  
РИСКОМ  
ОРГАНИЗАЦИЯМИ



ВНУТРЕННИЙ  
КОНТРОЛЬ И  
УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ  
ПОДОТЧЕТНОСТЬ



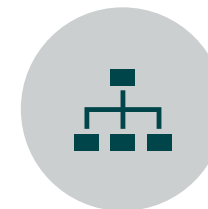
ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ  
РЕФОРМ В ОБЛАСТИ  
БЮДЖЕТИРОВАНИЯ,  
ВКЛЮЧАЯ  
МОНИТОРИНГ И  
ОТЧЕТНОСТЬ



РЕФОРМИРОВАНИЕ  
СИСТЕМЫ  
БУХГАЛТЕРСКОГО  
УЧЕТА



РАЗРАБОТКА  
СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ  
ГОСУДАРСТВЕННЫМ  
И ИНВЕСТИЦИЯМИ



РЕФОРМЫ,  
СВЯЗАННЫЕ С  
ОКАЗАНИЕМ УСЛУГ,  
ОРГАНИЗАЦИОННЫМ  
РАЗВИТИЕМ,  
ГРАЖДАНСКОЙ  
СЛУЖБОЙ



КАЗНАЧЕЙСТВО Е.В.

# Реформа государственных органов:

**Руководство для внутренних аудиторов**





# Реформа системы внутреннего аудита

**Принцип 27: Внутренний аудит повышает эффективность руководства органами государственного управления.**

1. Внутренний аудит осуществляется последовательно во всех органах государственного управления на основе оперативных механизмов, установленных законодательством, в соответствии с определениями Института внутренних аудиторов.
2. Правительство гармонизирует и координирует внутренний аудит на центральном уровне, издавая подзаконные акты и методические указания, применимые во всем государственном секторе.
3. Структура и организация службы внутреннего аудита может быть адаптирована к типу, размеру и сложности организации. Это включает в себя возможность совместного использования услуг внутреннего аудита.
4. Внутренний аудит предоставляет независимые и объективные заверения, отчитываясь непосредственно перед руководителем организации.
5. Органы государственного управления имеют актуальный и официально утвержденный стратегический план осуществления внутреннего аудита. Годовые планы охватывают всю организацию и основываются на оценке эффективности функционирования системы управления рисками, руководства, внутреннего контроля и отчетности организации, включая различные виды аудита.
6. Подразделения внутреннего аудита проводят проверки и представляют отчеты о них в соответствии со стандартами, руководствами и этическими кодексами внутреннего аудита, которые соответствуют рекомендациям Института внутренних аудиторов.
7. Высшее руководство реализует на практике рекомендации внутреннего аудита, а внутренние аудиторы обеспечивают систематическое наблюдение и контроль за их принятием и выполнением.
8. Внутренние аудиторы имеют национальный или всемирно признанный сертификат. Координационный орган обеспечивает постоянное повышение квалификации внутренних аудиторов.
9. Внутренний контроль качества и периодическая внешняя оценка качества постоянно повышают качество внутреннего аудита.
10. Там, где существует финансовая инспекция, она дополняет роль внутреннего аудита.



The  
**Principles**  
of Public  
**Administration**





# Спасибо за внимание!

Если у вас имеются вопросы или нужна какая-либо поддержка - обращайтесь в SIGMA!

[Alastair.Swarbrick@oecd.org](mailto:Alastair.Swarbrick@oecd.org)



[www.sigmaweb.org](http://www.sigmaweb.org)



[www.par-portal.sigmaweb.org](http://www.par-portal.sigmaweb.org)



[www.linkedin.com/company/sigma-programme](https://www.linkedin.com/company/sigma-programme)



[sigmaweb@oecd.org](mailto:sigmaweb@oecd.org)

