



**SIGMA**  
Creating Change Together



A joint initiative of the OECD and the EU,  
principally financed by the EU

# Sinergija unutarnje revizije u javnom sektoru s reformama javne uprave i upravljanja javnim financijama

**Provedba i koordinacija reforme unutarnje  
revizije u javnom sektoru, javne uprave (PAR) i  
upravljanja javnim financijama (PFM)**

**Alastair Swarbrick, SIGMA**

Taškent, 17. listopada/oktobra 2023.



# Unutarnja revizija i reforma u javnom sektoru

Unutarnja revizija neovisna je i objektivna djelatnost osiguranja jamstva i savjetovanja čiji je cilj dodati vrijednosti i poboljšati poslovanje određene organizacije. Njome se pomaže organizacijama u postizanju njihovih ciljeva osiguravanjem sustavnog, discipliniranog pristupa evaluaciji i poboljšanju učinkovitosti postupaka upravljanja rizicima, kontrole i upravljanja.

## Trenutačno stanje



Pružanje kontinuiranih aktivnosti revizije, pružanja jamstva i savjetovanja. Usmjeravanje na poboljšanje procesa upravljanja rizicima, kontrole i upravljanja

## Reforma PAR-a i PFM-a



Specifične aktivnosti revizije, pružanja jamstva i savjetovanja povezane s aktivnostima reforme PAR-a i PFM-a. Provođenje revizija kako bi se rukovodstvu pružila jamstva o postizanju ciljeva reforme i o razvoju povezanog upravljanja rizicima, kontrole i upravljanja. Savjetodavne aktivnosti u vezi s provedbom reformi, razvojem povezanih kontrola itd.

## Reforma unutarnje revizije



Razvoj unutarnje revizije kako bi se osiguralo da je to neovisna služba pružanja jamstva i savjetovanja koja raspolaže dovoljnim statusom i kapacitetom. Razvoj u skladu s međunarodnim standardima. Reforma državne (javne) službe



# Reforma PAR-a i PFM-a

## Program reforme PAR-a i PFM-a dio je planiranja unutarnje revizije

Usmjerenost na pružanje dodane vrijednosti i podršku poboljšanju



RAZVOJ UPRAVLJANJA  
RIZICIMA OD STRANE  
INSTITUCIJA



UNUTARNJA  
KONTROLA I  
RUKOVODSTVENA  
ODGOVORNOST



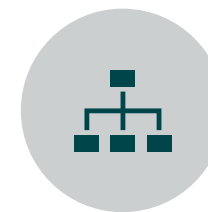
PROVEDBA  
PRORAČUNSKIH  
REFORMI,  
UKLJUČUJUĆI  
MONITORING I  
IZVJEŠTAVANJE



PROVEDBA  
RAČUNOVODSTVENIH  
REFORMI



RAZVOJ UPRAVLJANJA  
JAVNIM  
INVESTICIJAMA



REFORME U VEZI S  
PRUŽANJEM USLUGA,  
ORGANIZACIJSKIM  
RAZVOJEM,  
DRŽAVNOM SLUŽBOM



HM TREASURY

## Reforma javnih tijela

Vodič za unutarnje revizore

# Reforma unutarnje revizije



## The Principles of Public Administration

### 27. načelo: unutarnja revizija unaprjeđuje upravljanje tijelima javne uprave.

1. Unutarnja revizija provodi se dosljedno u cjelokupnoj javnoj upravi, na temelju operativnih aranžmana utvrđenih zakonodavstvom, u skladu s definicijama Instituta unutarnjih revizora.
2. Vlada usklađuje i koordinira unutarnju reviziju na središnjoj razini, izdaje supsidijarne propise i metodološke smjernice koje su primjenjive u cjelokupnom javnom sektoru.
3. Struktura i organizacija funkcije unutarnje revizije mogu se prilagoditi vrsti, veličini i složenosti institucije. To uključuje mogućnost zajedničkih službi unutarnje revizije.
4. Jedinica za unutarnju reviziju pruža neovisno i objektivno jamstvo i izravno odgovara ravnatelju<sup>26</sup> organizacije.
5. Tijela javne uprave imaju ažuriran i formalno odobren strateški plan provedbe unutarnje revizije. Godišnji planovi obuhvaćaju cjelokupnu organizaciju i temelje se na procjeni učinkovitog djelovanja u području upravljanja rizicima, upravljanja, unutarnje kontrole i izvještavanja organizacije, uključujući različite vrste revizije.
6. Jedinice za unutarnju reviziju provode svoje revizije i izvještavaju o njima u skladu sa standardima, priručnicima i etičkim kodeksima unutarnje revizije koji su u skladu sa smjericama Instituta unutarnjih revizora.
7. Viši rukovoditelji provode preporuke unutarnje revizije, a unutarnji revizori osiguravaju sustavno praćenje i monitoring usvajanja i provedbe.
8. Unutarnji revizori posjeduju nacionalni ili globalno priznati certifikat. Koordinacijsko tijelo osigurava kontinuirani profesionalni razvoj unutarnjih revizora.
9. Interno osiguranje kvalitete i povremene vanjske procjene kvalitete kontinuirano poboljšavaju kvalitetu unutarnje revizije.
10. Tamo gdje postoji funkcija financijske inspekcije, ona nadopunjuje ulogu unutarnje revizije

# Hvala vam na pozornosti!

Imate li bilo kakvih pitanja ili vam treba bilo kakva pomoć,  
slobodno kontaktirajte upravu za program SIGMA!

[Alastair.Swarbrick@oecd.org](mailto:Alastair.Swarbrick@oecd.org)



[www.sigmaweb.org](http://www.sigmaweb.org)



[www.par-portal.sigmaweb.org](http://www.par-portal.sigmaweb.org)



[www.linkedin.com/company/sigma-programme](https://www.linkedin.com/company/sigma-programme)



[sigmaweb@oecd.org](mailto:sigmaweb@oecd.org)

