

Sertifikacija internih revizora

Sastanak radne grupe PEMPAL-ove Zajednica interne revizije

Alastair Swarbrick, viši savetnik za politike, SIGMA

Budimpešta, Mađarska, 28. oktobar 2024.

Σ Zašto sertifikacija internih revizora?

- > **Profesionalnost/stručnost:** sticanje i unapređenje veština
 - > Kompetentnost
- > **Kvalitet rada** – unapređenje učinka rada
- > **Delotvornost/korisnost:** sveobuhvatno poznavanje standarda, tehnika i metodologija
- > Korist od **članstva u zajednici** profesionalaca koji slično razmišljaju



Princip 27 Interna revizija poboljšava upravljanje organima javne uprave

Nezavisnost, koordinacija, svrha

- **Nezavisnost** vrhovne revizorske institucije i njenih rukovodilaca i članova
- **Sprovodi se** dosledno u **čitavoj** javnoj upravi
- **Harmonizacija i koordinacija IR**
- Prilagođavanje **strukture i organizacije** IR institucijama
- Pružanje **nezavisnih & objektivnih uveravanja**, izveštavanje rukovodioca organizacije



Rad revizije

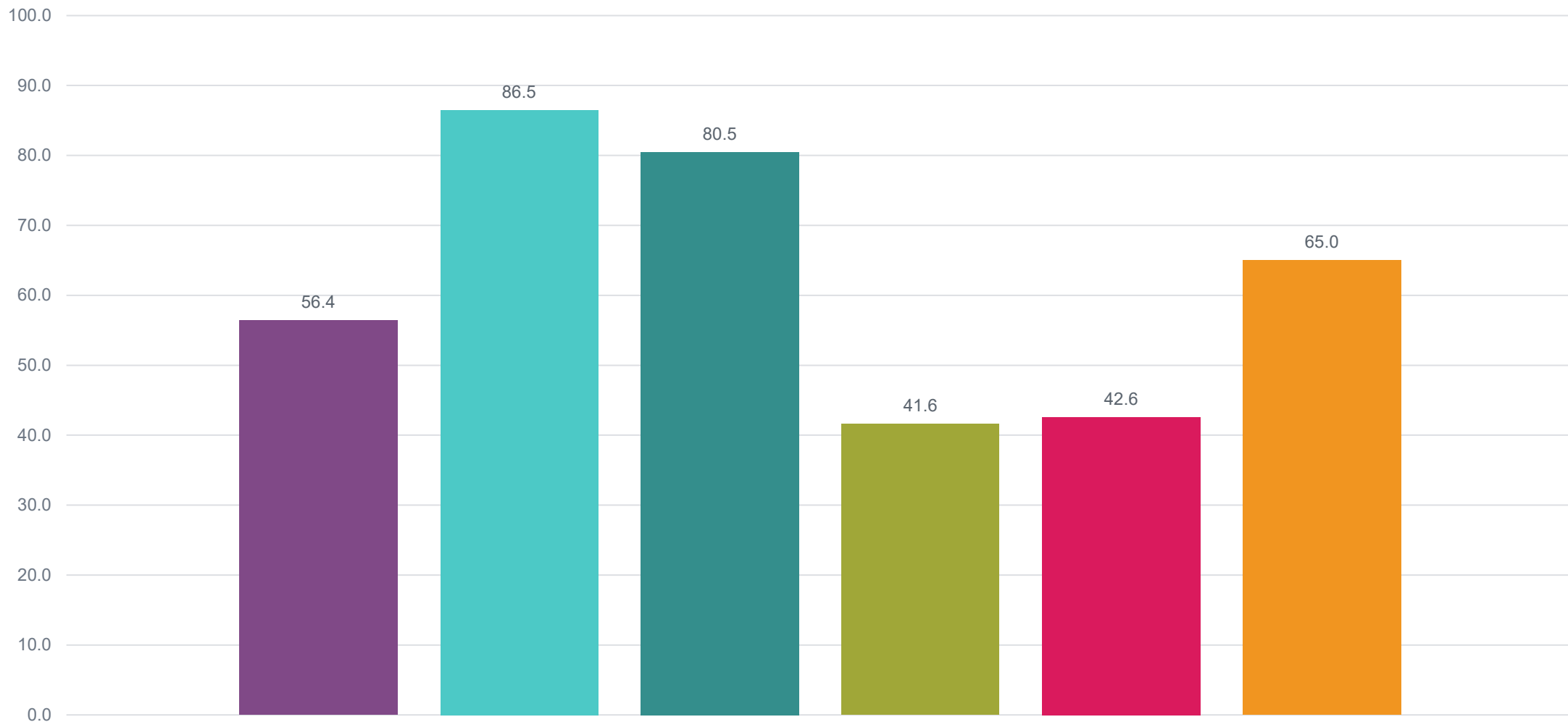
- Ažuriran **strateški plan** za realizaciju IR u javnim telima
- Godišnji planovi zasnovani na proceni UR, upravljanja, IK, izveštavanju
- Revizije i izveštaji u skladu sa standardima, priručnicima i etičkim kodeksima
- Sprovođenje preporuka IR i sistemsko praćenje od strane IR
- Poboljšanje kvaliteta IR: Interno osiguranje kvaliteta, eksterno osiguranje kvaliteta

Sertifikacija i KPU

- Interni revizori imaju **nacionalno i globalno priznate sertifikate**
- **Kontinuirano profesionalno usavršavanje** za interne revizore



Pokazatelj 27 – Adekvatnost operativnog okvira za internu reviziju i njeno funkcionisanje u praksi

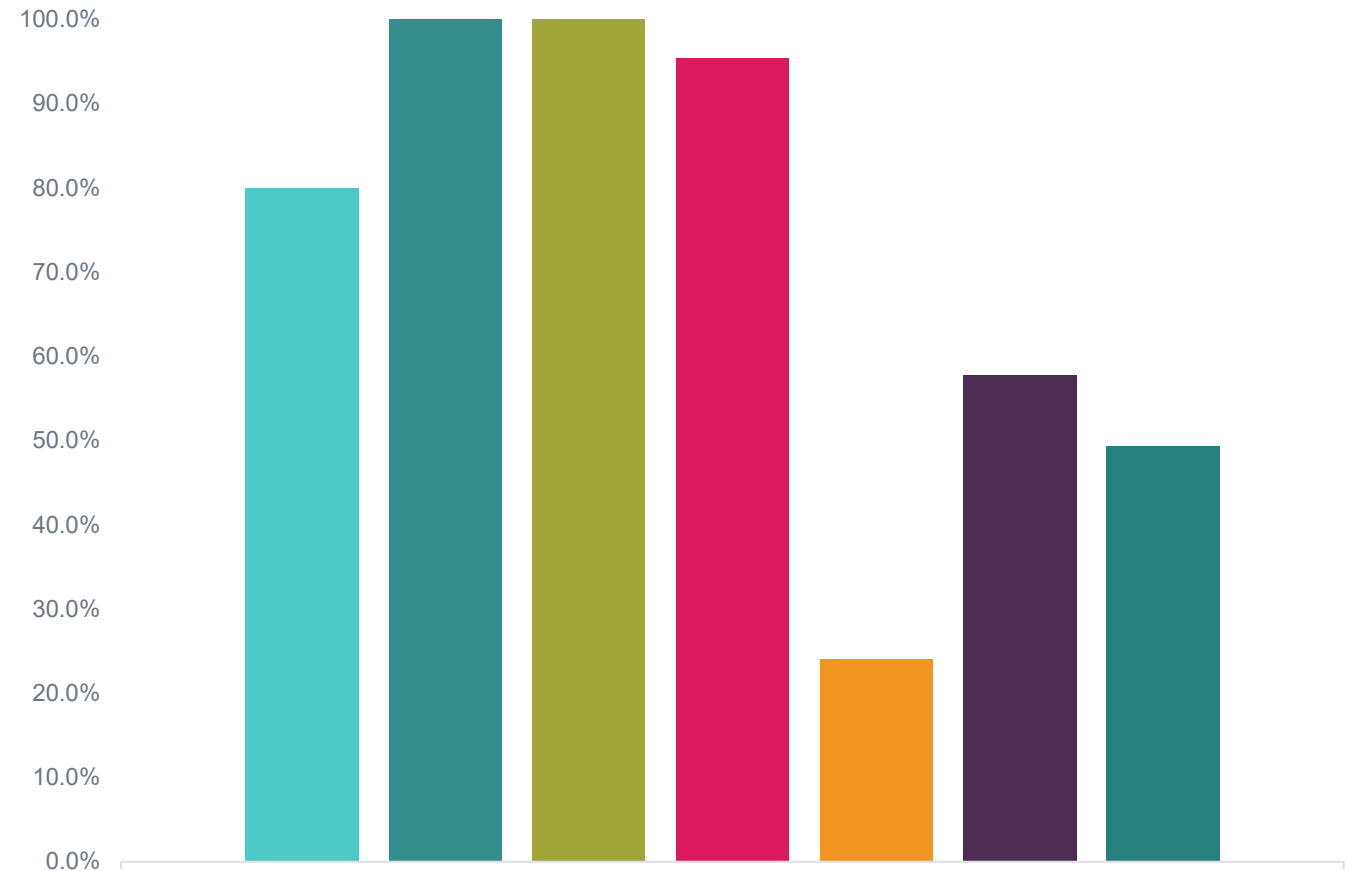




Sertifikacija širom Zapadnog Balkana i u istočnom susedstvu

- Programi sertifikacije postoje i sprovode se širom zemalja na Zapadnom Balkanu, Gruziji, Moldaviji i Ukrajini
- Programi sertifikacije u Gruziji i Ukrajini pokrenuti su 2023. godine
- Program Severne Makedonije se ponovo pokreće

Procenat sertifikovanih revizora na Zapadnom Balkanu i u Moldaviji





Nacionalni programi

Svi postojeći programi sertifikacije su nacionalni, mada su neki zasnovani na prethodnom regionalnom programu



Sprovode ih

- Ministarstvo finansija - CJH
- Upravljanje ljudskim resursima
- Škole javne uprave
- Akademija javnih finansija

Karakteristike programa sertifikacije

Organizacija

Imaju teorijske i praktične zahteve, organizovane i testirane na različite načine i u različitim vremenskim okvirima



Zahtev za

- Rukovodioce interne revizije
 - Sve revizore
- Ali ne u svim zemljama



Albanski program sertifikacije

Organizacija

01

Odgovorna CJH, razvoj podržava **SIGMA**

Struktura

02

Okruženje interne revizije
Albanski **Program sertifikacije** interne revizije
Planiranje interne revizije
Sprovođenje interne revizije
Izveštavanje i Osiguranje **kvaliteta**
Specifične teme interne revizije

Osnova

03

IPPF i IIR Standardi
Ažurira se u skladu sa **GIAS**

Realizacija i ispiti

04

Za svaki modul je planirano x dana/nedelja za **podučavanje**
Pismeni ispiti bazirani na 6 pitanja
x meseci godišnje **praktičnog iskustva**



Četiri modula

- Revizija i osiguranje
- Dobra uprava, Odgovornosti rukovodstva, Razvoj strategije i Analiza podataka
- Osnove računovodstva
- Uvod u reviziju svrsishodnosti

1

2

Razvija CIPFA-CEF

Međunarodno prepoznata diploma koju izdaje CIPFA i CEF

3

Implementacija

- Mešoviti model učenja – učionica i *online*
- *Online* pismeni ispiti koji se pripremaju i sprovode kroz CIPFA
- Lokalizacija



Gruzijski program sertifikacije

Organizacija

01

CJH u saradnji sa **Akademijom Ministarstva finansija**
Uz podršku **SIGMA**, finansiranje obezbeđuju **USAID** i **GIZ**

Struktura

02

Modul 1 **Osnove interne revizije**
Modul 2 **Praksa interne revizije**
Modul 3 **Upravljanje, strategija, upravljanje rizicima i kontrola**
Modul 4 **Lokalno zakonodavstvo**

Osnova

03

Nastavni program je mapiran i usklađen sa **Okvirom kompetencija IIR**
Ažurira se u skladu sa **GIAS**

Realizacija i ispiti

04

Svaki modul jedna nedelja opcionog **podučavanja u učionici**
Očekuje se **studijsko odsustvo**
Moduli 1 do 3 ispitna pitanja sa **Više odgovora**
Modul 4 ispitna pitanja **studije slučaja**
12 meseci **praktičnog iskustva**



Sertifikovani interni revizor

Osnova

01

- Usklađeno sa **najnovijim IPPF** i međunarodnim standardima i odražava trenutnu globalnu praksu
- Nastavni program je ažuriran kako bi bio **usklađen sa novim GIAS**

Struktura

02

Tri modula

- Deo 1 – **Osnove** interne revizije
- Deo 2 – **Praksa** interne revizije
- Deo 3 – **Poslovno znanje** za internu reviziju

Realizacija i ispiti

03

- Samostalno učenje, održavanje kursa *online* i uživo preko IIR, podružnica, itd.
- Ispit sa višestrukim ponuđenim odgovorima od 100 do 125 pitanja (120 do 150 minuta)

Sertifikacija

04

- Mora biti završeno u roku od **tri godine** od početka
- Između **jedne i pet godina** profesionalnog iskustva u internoj reviziji potrebno u zavisnosti od toga koji uslov je ispunjen





Lokalna u odnosu na Regionalnu/Međunarodnu

Lokalna

- Ukupno **vlasništvo** nad sadržinom, realizacijom, procenom, upravljanjem projektom, izborom predavača
- Niski eksterni **troškovi**
- Fleksibilnost u **donošenju odluka**
- Potpuna **kontekstualizacija** materijala
- Lokalni **jezik**



Regionalna/Međunarodna

- Međunarodni / regionalno **priznat, akreditovan sertifikat**
- Kontinuirano **ažuriranje** materijala do **međunarodnih standarda**
- **Kreiranje ocenjivanja / ispita** i ocenjivanje je eksterno angažovano
- **Eksterno osiguranje kvaliteta**
- **Značajni** eksterni i godišnji **troškovi obnavljanja**





Zahtevi KPU

- Nacionalni programi sertifikacije imaju zahteve za KPU
- Između 20 i 40 sati godišnje



Programi KPU

- Neke CJH su razvile programe KPU
- Odgovornost revizora i njihovih jedinica/institucija da imaju KPU

Kontinuirano profesionalno usavršavanje

Mogućnosti za KPU

- CJH
- Škole javne uprave
- Akademija za javne finansije
- Lokalni institut revizora
- Međunarodne



Zahtev za obuke

Generalno, matična institucija (IR) ili javni organi (državni službenici) imaju odgovornost da pružaju/omoguće obuku



Politički i resursi

- **Politička volja** i podrška
- Resursi: **finansiranje** programa i administracije



Obuke i ispiti

- **Visokokvalitetni materijali**, ažurirani podaci sa trenutnim standardima i praksom
- Dostupnost/kvalitet **predavača**
- **Priprema i održavanje ispita** – test stručnih kompetencija
- **Ocenjivanje** ispita i
- Upravljanje rizikom od **žalbi**

Privlačnost i svest

- **Privlačnost** profesija – kritična masa ljudi koje treba sertifikovati
- **Svest** o profesiji



Hvala vam na pažnji!

Molimo ne ustručavajte se da kontaktirate SIGMA ako imate neka pitanja ili vam je potrebna podrška!

Alastair.Swarbrick@oecd.org



www.sigmaweb.org



www.par-portal.sigmaweb.org



www.linkedin.com/company/sigma-programme



sigmaweb@oecd.org

