

Agile-аудит: теория и практика

REMPAL CVA – ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ
Виртуально - Smart Interactive Talk (SIT)

Докладчик: Зондре Сеитей | Министерство финансов, Южная Африка | 27 мая 2021 г.



national treasury

Department:
National Treasury
REPUBLIC OF SOUTH AFRICA



Internal Audit
Community of
Practice



Теория

МСПВА 2000: Деятельность по управлению внутренним аудитом

- Главный аудитор обязан эффективным образом управлять деятельностью, связанной с внутренним аудитом, с целью повышения эффективности деятельности организации.
“... стремиться предлагать пути для совершенствования процессов управления рисками и обеспечения нормативно-правового соответствия ...”



Миссия ВА

- Повысить и сохранить эффективность организации путем обеспечения основанных на рп объективных гарантий | **рекомендаций** | ценной информации.



Определение agile-аудита

- ВА должны основываться на установках, которые:
 - ориентированы на потребности заинтересованных лиц | ускоряют аудиторские циклы для своевременного получения ценной информации | повышения эффективности | генерации документации в меньшем объеме.

(Deloitte, 2017)



Методы / практики agile-аудита

Представление информации

- Промежуточная отчетность и краткий отчет о результатах аудита - своевременное информирование Аудиторского комитета о значительных рисках | Lean-отчетность

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ: РЕЗУЛЬТАТЫ АУДИТОРСКОЙ ПРОВЕРКИ

КОД № АУДИТ		КРАТКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	ПОСЛЕДСТВИЯ	ОРГ. СТРАТ. ЦЕЛИ	СУММА	ПОСЛЕДСТВИЯ (Н М L)	
SCM1	SCM	Исключение начисления процентов в связи с просрочкой платежей	Напрасное и расточительное расходование средств	Y	R 15 000 000.00		
HR2	HR						
SCM3	SCM						

Легенда 1:

	Н - Высокий
	М - Средний
	L - Низкий
Y	Да
N	Нет

Легенда 2:

SCM - Управление каналом поставок

HR - Кадры

ОРГ. СТРАТ. ЦЕЛИ - Организационные стратегические цели

Методы / практики agile-аудита (продолжение)

Консультационные задания (рекомендации)

- Рост числа **Консультационных заданий**. Правильным будет привести на отчете заявление об отказе от ответственности, указав, что «объективность может быть не полной», при условии что оказано содействие в достижении организацией ее целей (например, улучшение результатов организации на $\pm 34\%$ - 80% и более)



Самоконтроль качества

- Инструмент QASP и мониторинга** – рациональный самоконтроль | на основе формулы в Excel = автоматические получение результата рейтинга , т.е. GC | PC | DNC (тот же инструмент используется для внешнего анализа аудита **Доверия**) | ведет к = **Экономии денежных средств и времени**



Сложности

- Определение объема принимаемых мер на уровне страны
- Изменение установок и культуры, связанных с ВА. Специалисты по ВА должны отходить от практики консультирования и использовать иные методы.

Контактная информация



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Зондре Сейтей

**Заместитель Директора: Развитие потенциала УГФ -
Внутренний аудит**

Министерство финансов, Южная Африка

+27 12 406 9008

Zondre.seitei@treasury.gov.za

www.treasury.gov.za/