

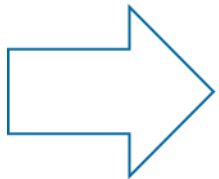
# Savjetodavni angažmani unutarnje revizije:

*Što to podrazumijeva za upravitelje, unutarnje revizore i SHJ?*

2. lipnja/juna 2021.:  
*Jean-Pierre Garitte, CIA*  
*predsjednik/član Revizorskog odbora*  
*Stručnjak Svjetske banke*

# Sadržaj

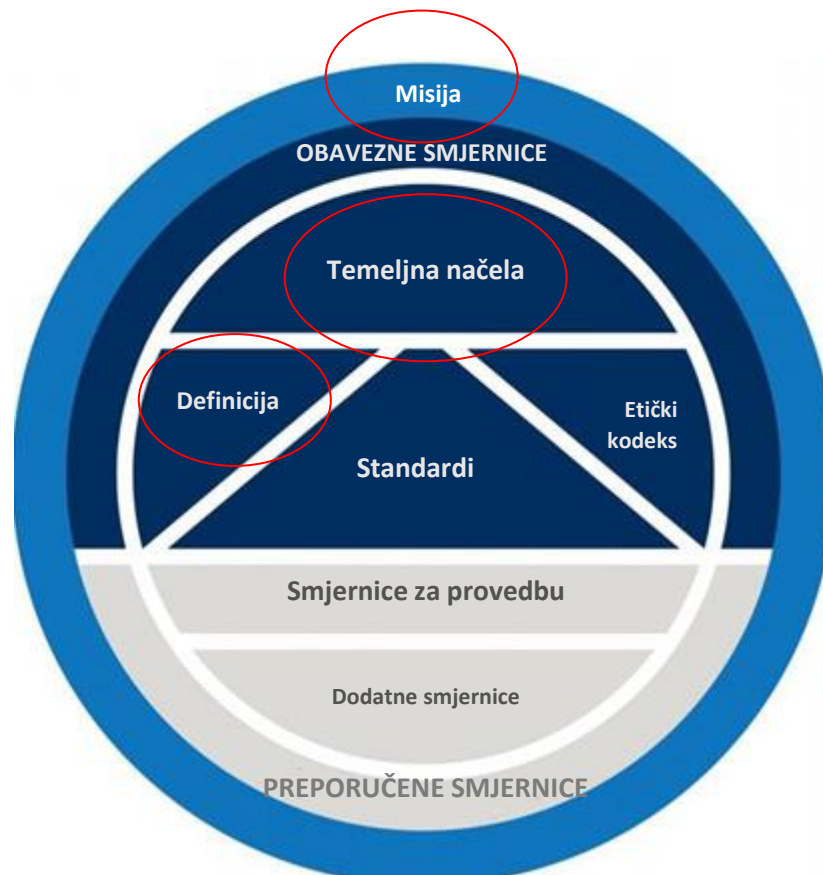
- ❑ Referentni okvir
- ❑ Drugačiji odnos
- ❑ Koja vrsta savjetodavnih usluga
- ❑ Učiniti ili ne učiniti?



Povelja unutarnje revizije

# Referentni okvir

# Referentni okvir



# Definiranje unutarnje revizije

„Unutarnja revizija neovisna je i objektivna aktivnost izražavanja uvjerenja i savjetovanja osmišljena s ciljem dodavanja vrijednosti i poboljšavanja poslovanja organizacije. Ona pomaže organizaciji u ostvarivanju njezinih ciljeva sistematičnim, discipliniranim pristupom kako bi se evaluirala te poboljšala učinkovitost upravljanja rizicima, kontrole i procesa upravljanja.”

# Misija unutarnje revizije

Kako bi se poboljšala i zaštitila vrijednost organizacije pružanjem objektivnih uvjerenja, savjeta i uvida koji se temelje na rizicima.

# Temeljna načela IPPF-a

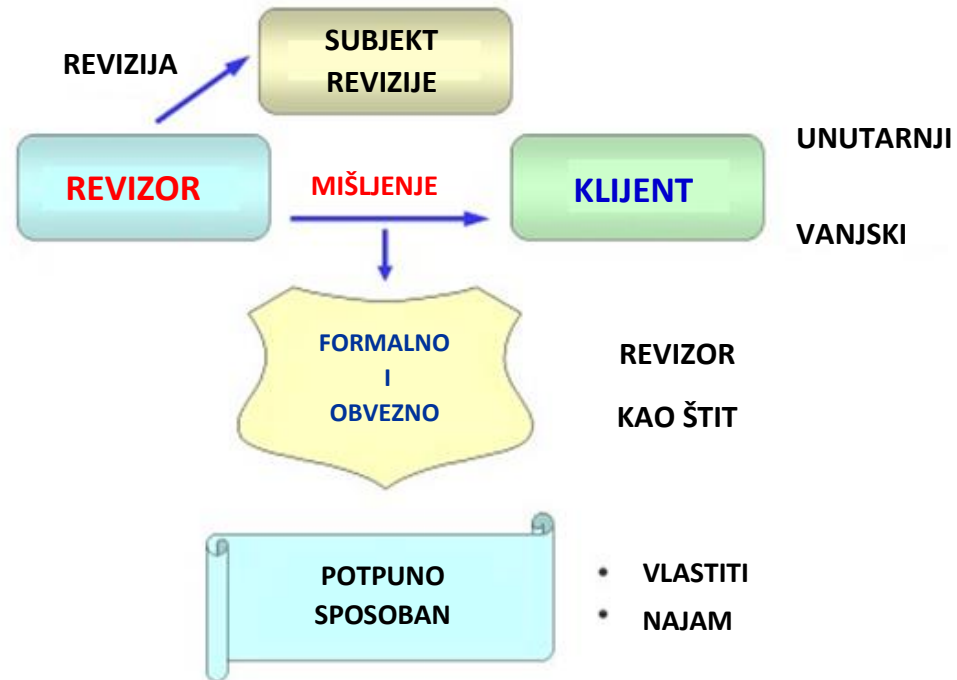
- ⑩ Pokazuje integritet
- ⑩ Pokazuje kompetenciju i dužnu pažnju
- ⑩ Objektivna je i bez nezakonitog utjecaja (neovisna)
- ⑩ U skladu je sa strategijama, ciljevima i rizicima organizacije
- ⑩ Odgovarajuće je pozicionirana i ima odgovarajuće resurse
- ⑩ Pokazuje kvalitetu i neprestano poboljšanje
- ⑩ Učinkovito komunicira
- ⑩ Pruža osiguranje temeljeno na riziku
- ⑩ Pronicljiva je, proaktivna i usmjerena na budućnost
- ⑩ Potiče organizacijsko poboljšanje

# Drugačiji odnos

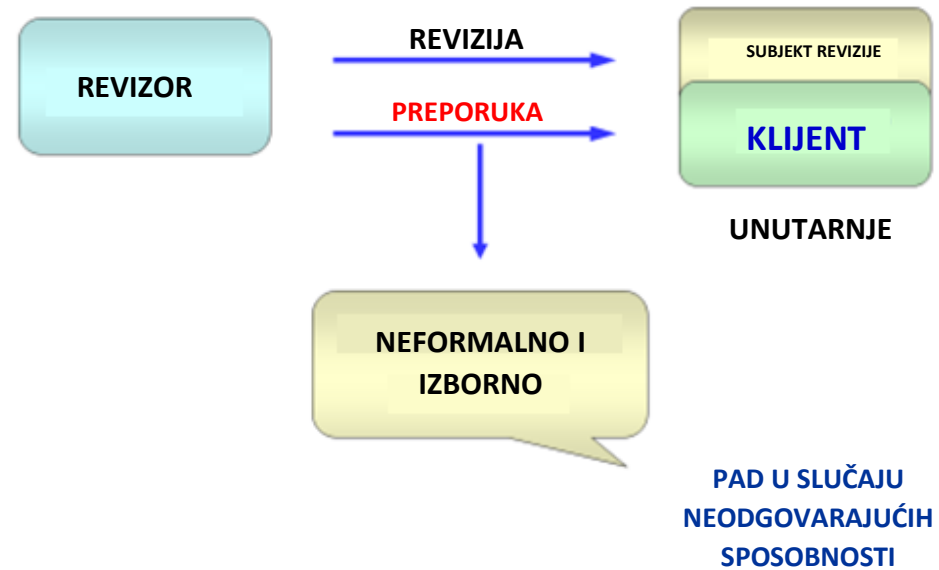


# Drugačiji odnos

## UVJERENJE



## SAVJETOVANJE

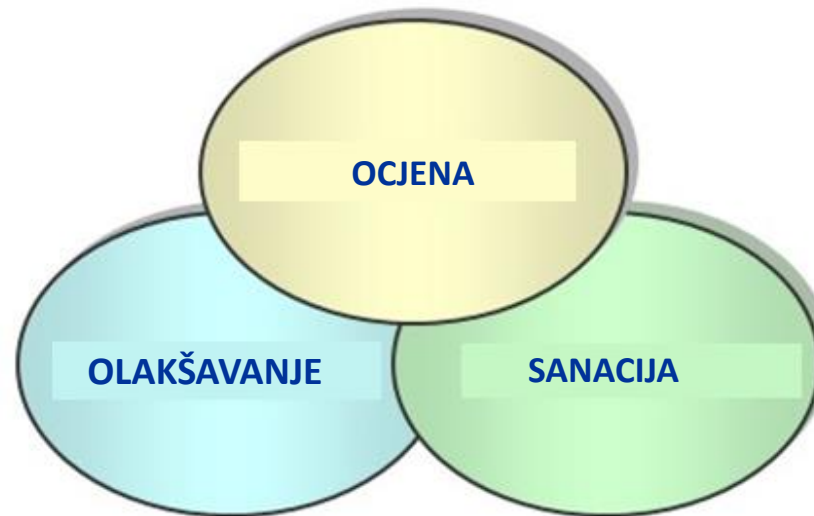


**Koja vrsta savjetodavnih usluga?**

# Koja vrsta savjetodavnih usluga?

12

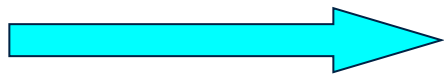
## ANGAŽMANI SAVJETOVANJA



# Usluge ocjene

Revizor ispituje i evaluira prošle, sadašnje i buduće aspekte poslovanja i pruža informacije koje pomažu u donošenju odluka.

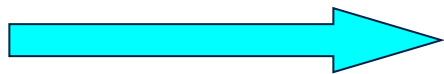
## Primjeri



- Ocjena sigurnosnih rizika
- Evaluacija predloženih reorganizacija
- Ocjena predloženih kontrola
- Procjena troškova stjecanja

Revizor ne ocjenjuje organizacijaki učinak, nego usmjerava rukovodstvo u prepoznavanju prilika za poboljšanja.

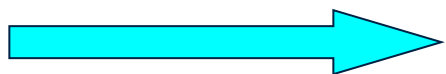
## Primjeri



- Podrška strateškom planiranju
- Podrška preustroju poslovnih procesa
- Uspoređivanje s referentnim vrijednostima
- Mjerenje učinka
- Samoprocjena u pogledu kontrole/rizika

Revizor preuzima izravnu ulogu radi sprječavanja ili saniranja poznatih ili potencijalnih problema u ime klijenta.

## Primjeri



- Tečajevi osposobljavanja
- Pregled ili izrada nacрта predloženih politika ili sustava
- Povećanje operativnog osoblja

**Učiniti ili ne učiniti?**



# Upravljanje očekivanjima

 Pomoć pri poboljšavanju zrelosti rizika  
organizacije

 Pomozite mi umjesto da me kritizirate!

# Očekivanja unutarnje revizije



Moći organizaciji dokazati svoju vrijednost



Mjere za zaštitu (percepcije) objektivnosti  
Jasna odgovornost rukovodstva  
Odgovarajući postupak za prihvaćanje  
savjetodavnih angažmana

# Očekivanja SHJ-a



Da, ali ćemo pružiti okvir i obuku



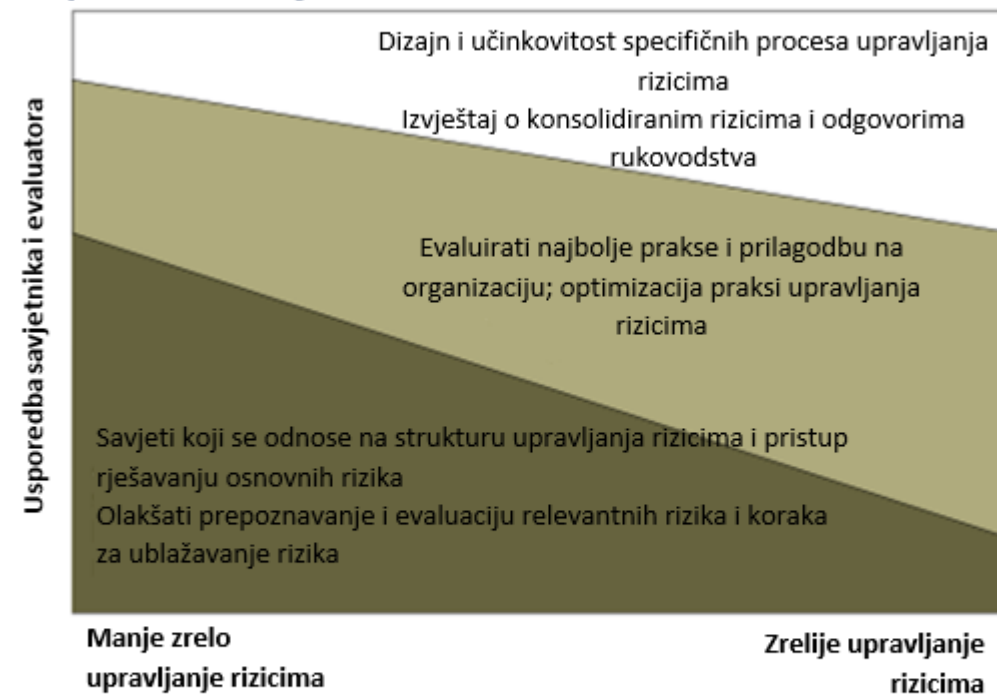
Nema upraviteljskih odgovornosti za unutarnju reviziju

Nema opasnosti za godišnji plan 'uvjerenja'

Kriteriji sposobnosti ne mijenjaju se

# Učiniti ili ne učiniti?

## Usporedba savjetnika i evaluatora



# Dokumentacija o savjetodavnim ulogama



**DOKUMENT O STAJALIŠTU  
ULOGA UNUTARNE REVIZIJE U UPRAVLJAČKOM  
TIJELU / IZVRŠNIM ODBORIMA**

**HVALA!**

---