



O'zbekiston Respublikasi  
Moliya vazirligi



Internal Audit  
Community of  
Practice

# Razvoj sustava unutarnje revizije u Uzbekistanu

# „Strategija unaprjeđenja sustava upravljanja javnim financijama u Republici Uzbekistan za razdoblje 2020. – 2024.“

„Strategija unaprjeđenja sustava upravljanja javnim financijama u Republici Uzbekistan za razdoblje 2020. – 2024.“ odobrena je 24. kolovoza/augusta 2020.

U dokumentu su definirana sljedeća ključna područja Strategije:

razvoj srednjoročnog proračunskog okvira i uvođenje novog sustava za godišnje planiranje proračuna – **planiranje proračuna prema učincima** – u svrhu provedbe strateškog pristupa fiskalnoj politici;

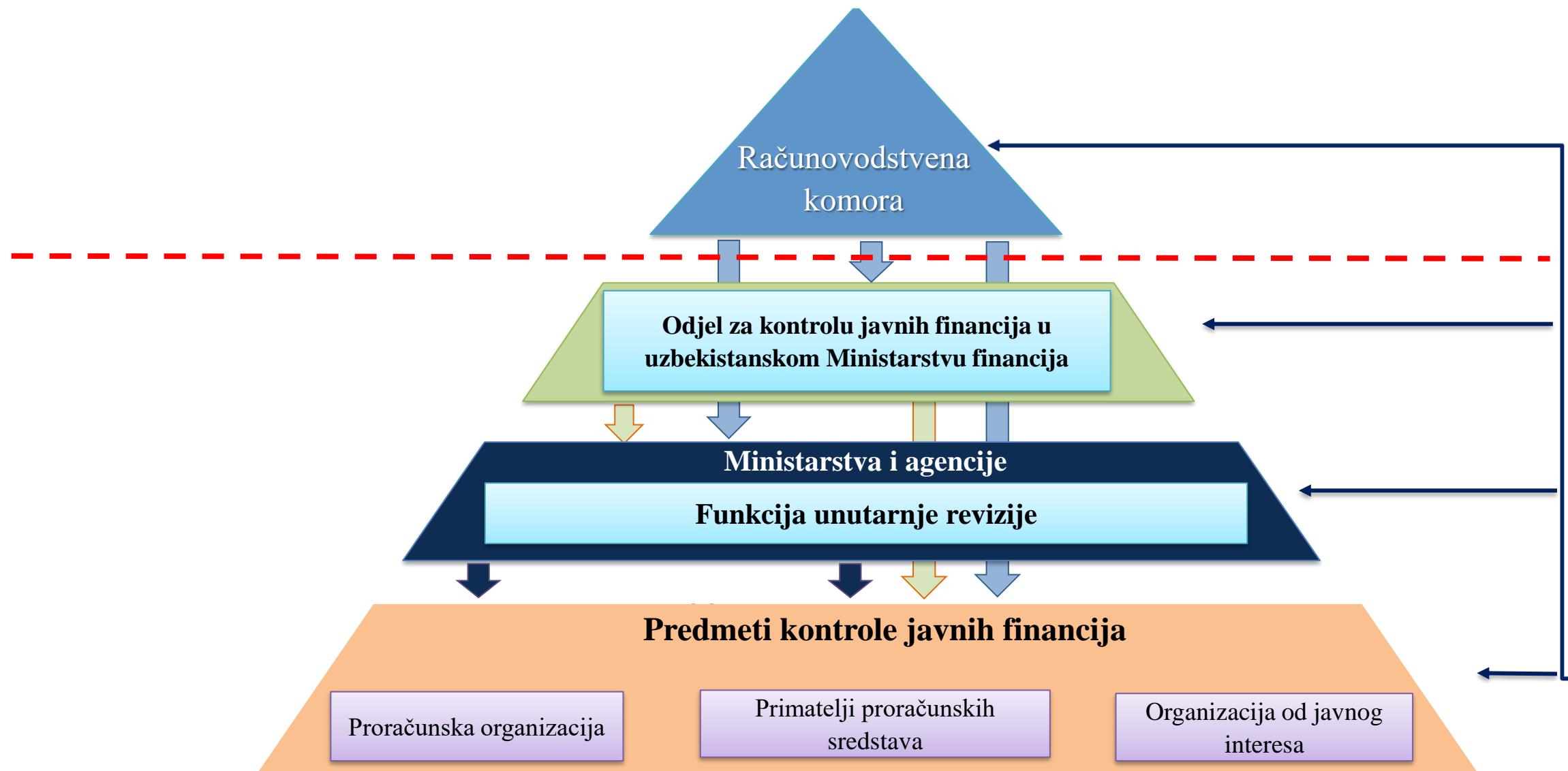
povećanje fiskalnih ovlasti, **obveza i odgovornosti potrošačkih jedinica** i lokalnih razina vlasti;

uvođenje sustava za procjenu fiskalnih rizika; uvođenje **računovodstva za finansijsku imovinu i obveze i efikasnog upravljanja tim područjem**;

**jačanje finansijske discipline** s pomoću harmonizacije računovodstvenih standarda u području proračuna, **unaprjeđenje sustava unutarnje revizije i unutarnjih kontrola**;

**postizanje otvorenih i cjelovitih proračunskih podataka i njihovo poštovanje međunarodnih standarda.**

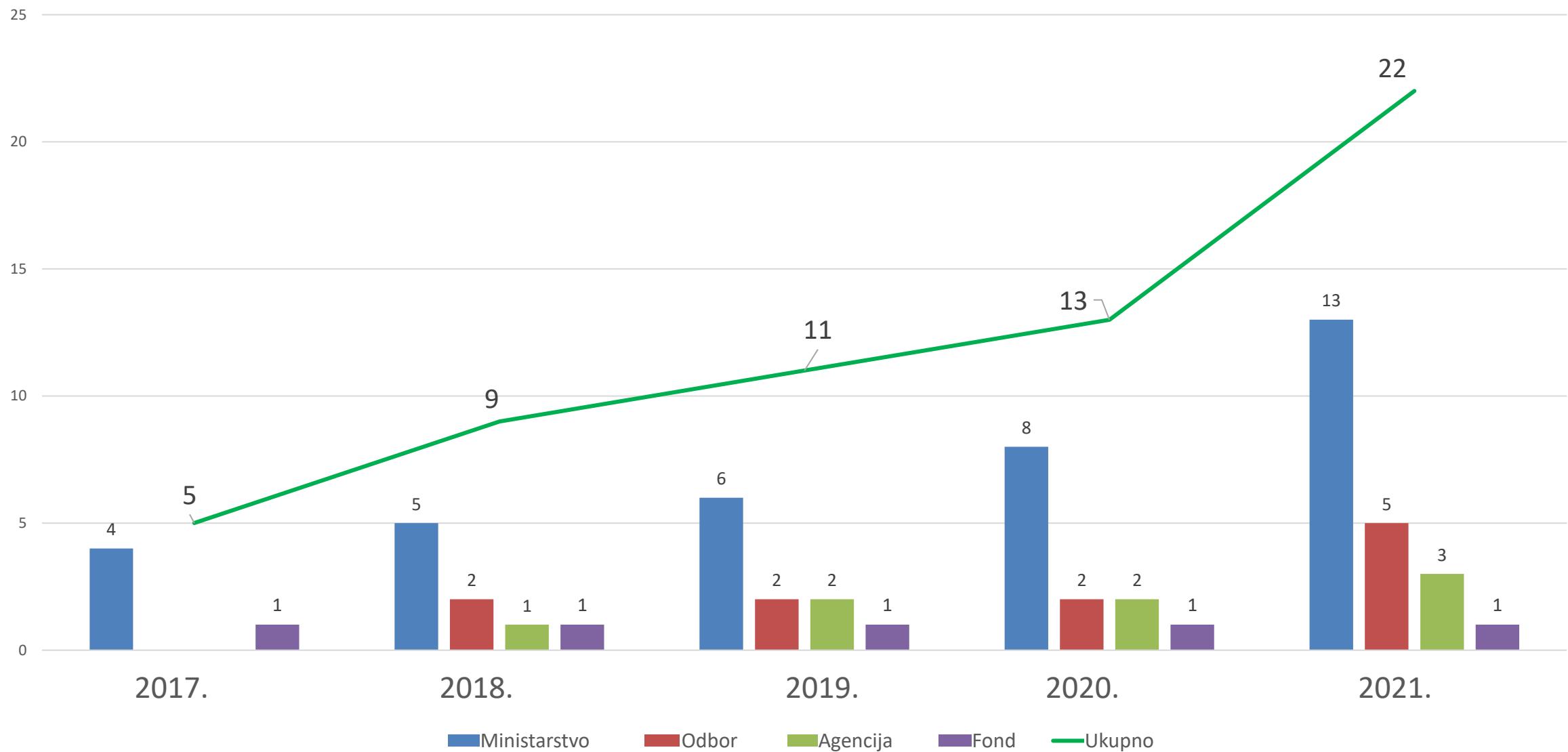
# Postojeći sustav kontrole javnih financija Republike Uzbekistan



# Pravni okvir postojećeg sustava kontrole javnih financija

	Funkcija/zadatak	Okvir
1.	<b>Finansijske kontrole (inspekcija)</b>	Zakon o proračunu Republike Kazahstan.
2.	<b>Unutarnja revizija</b>	Odluka Predsjednika Republike Uzbekistana br. ПП-3231 „O dalnjim poboljšanjima finansijskih mehanizama za obrazovne i zdravstvene institucije te sustava kontrole javnih financija”
3.	<b>Vanjska revizija</b>	Odluka Predsjednika Republike Uzbekistana br. ПП-4938 „O mjerama za osiguranje provedbe zakona Republike Uzbekistan „O državnom proračunu Republike Uzbekistan za 2021.”.

# Promjena broja jedinica unutarnje revizije u ministarstvima i agencijama



# Ključni izazovi postojećeg sustava unutarnje revizije

## Sustav kontrole javnih financija (PFC)

- Odvojeni zadaci i funkcije finansijskih kontrola i unutarnje revizije;
- Koordinacija sustava kontrole javnih financija;
- Sustavan pristup utemeljen na riziku;
- Dostupnost IKT-a.

## Organizacijski i metodološki okvir

- Standardi i smjernice za funkciju unutarnje revizije;
- Sustavi certificiranja unutarnjih revizora
- Jedinstvena baza podataka za prikupljanje podataka o planovima i ishodima aktivnosti UR-a

## Ljudski resursi

- Manjak kvalificiranog osoblja i fluktuacija osoblja;
- Nedostatak razumijevanja funkcija, ciljeva i ishoda UR-a

# Postojeće stanje razvoja unutarnje revizije

## Sustav kontrole javnih financija (PFC)

- Izrada nacrta zakona „O kontroli javnih financija“ uz pomoć međunarodnih stručnjaka;
- Izrađen je nacrt Odluke predsjednika Republike Uzbekistan „O mjerama za daljnji razvoj sustava kontrole javnih financija“;
- Unutarnji revizori provode reviziju/kontrolu dokumentacije uz mogućnost upotrebe PC-a

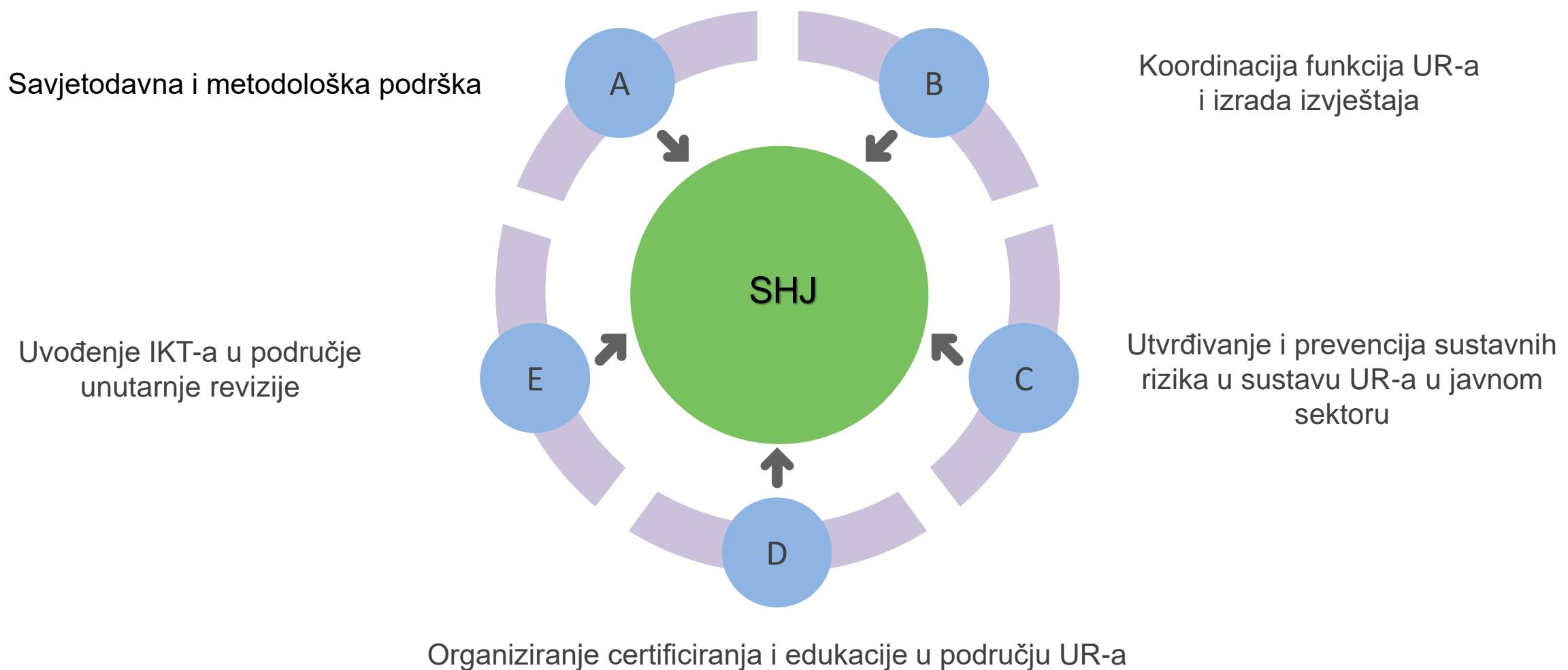
## Organizacijski i metodološki okvir

- Izrada standardnih smjernica „O funkciji unutarnje revizije u ministarstvima i agencijama“;
- Izrada Etičkog kodeksa za funkcije UR-a u ministarstvima i agencijama;
- Izrađene su specifikacije za jedinstvenu bazu podataka za prikupljanje podataka o planovima i ishodima aktivnosti UR-a;
- Zajednički projekt Svjetske banke i PWC-a u 2021. s ciljem:
  - razvoja nacionalnih standarda UR-a;
  - finalizacije Smjernica za unutarnju reviziju i njihova probna upotreba u jednom od ministarstava.

## Ljudski resursi

- Razvoj novog programa za profesionalni razvoj unutarnjih revizora;
- Organizacija radionica i edukacija za podizanje razine osviještenosti o funkcijama i ciljevima aktivnosti i ishoda UR-a;
- Smjernice za certificiranje u području UR-a bit će izrađene tijekom 2021.

# Ključne aktivnosti Središnje harmonizacijske jedinice koja podržava razvoj unutarnje revizije u ministarstvima i agencijama



# Unaprjeđenje **zakonodavnog okvira** unutarnje revizije u javnom sektoru i razvoj **metodološkog okvira** za to područje

Nacrt Odluke  
predsjednika Republike  
Uzbekistan „O mjerama  
za daljnji razvoj sustava  
kontrole javnih financija”

Nacrt Zakona o  
kontroli javnih  
financija

Nacrt  
standardnih  
smjernica „O  
funkciji  
unutarnje  
revizije u  
ministarstvima i  
agencijama”

Nacrt nacionalnih  
standarda UR-a i  
Etičkog kodeksa

Nacrt Smjernica  
za provedbu  
unutarnje  
revizije

Nacrt Smjernica  
za postupak  
profesionalnog  
razvoja i  
certificiranja  
osoblja funkcije  
UR-a

Hvala!