



საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო სახელმწიფო ხაზინა



Uticaj ZPT na razvoj trezora u Gruziji

Erekle Gvaladze, predsedavajući Izvršnog odbora ZPT
Uticaj ZPT na reforme UJF, Razvoj trezora i inovacije
11. decembar 2024.



UTICAJ ZPT NA REFORME TREZORA U GRUZIJI



Prezentacije međunarodnih eksperata i razmena iskustava sa kolegama iz drugih nacionalnih trezora pokrenule su važna poboljšanja u poslovanju trezora u Gruziji

Plenarni sastanak ZPT u Tirani (2015) o odabranim pitanjima upravljanja likvidnošću i kontrolama trezora + druge diskusije Tematske grupe ZPT za upravljanje novčanim sredstvima

Razmena informacija između Državnog Trezora i Državne agencije za nabavku o plaćanjima, sprovedena u skladu sa budžetskim apropijacijama, u okviru postojećih ugovora

Uvođenje praksi aktivnog upravljanja novčanim sredstvima

Tematska grupa ZPT o upravljanju novčanim sredstvima u odnosu na Instrumente upravljanja novčanim sredstvima (2016) i ostale diskusije Tematske grupe ZPT za upravljanje novčanim sredstvima

Uvođenje novčanih bafera za jačanje upravljanja likvidnošću



ŠIRENJE BILATERALNE SARADNJE DRŽAVNOG TREZORA



Mreža PEMPAL-a ne završava se na događajima PEMPAL-a. Učenje od kolega i razmena iskustava nastavlja se kroz bilateralne kontakte.

- Kolege iz drugih zemalja dele da su inspirisani gruzijskim iskustvom (tj. integracijom sa nabavkom, Zelenim koridorom, itd.)
- Podelili smo naše prakse i zakonodavstvo o različitim aspektima
 - *Primer: zakonodavstvo o aktivnom upravljanju novčanim sredstvima podeljeno je sa Azerbejdžanom*
- Državni trezor Gruzije ima direktan kontakt sa kolegama iz Uzbekistana



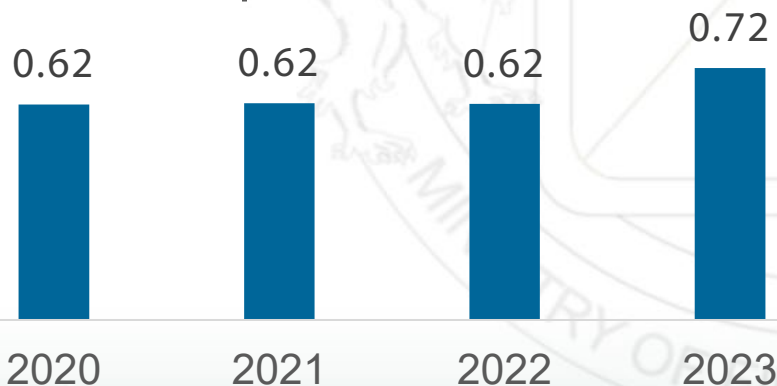
PROCENA UTICAJA RAZVOJA TREZORA



- **Digitalizacija** : pomogla je u pojednostavljanju organizacione strukture Trezora i povećanju produktivnosti
 - **E-Trezor (2011)**: potpuno digitalna interakcija sa svim klijentima trezora. Omogućilo nam je da uštedimo na troškovima transakcija i pojednostavimo organizacionu strukturu (sve regionalne filijale trezora su zatvorene, broj zaposlenih u trezoru smanjen je **3 puta** sa 210 na 73).
 - **Zeleni koridor** : automatsko odobravanje plaćanja za niskorizička plaćanja (~70%). Uprkos tome što se broj na ših klijenata i transakcija **utrostručio**, broj zaposlenih u našem Sektoru za pružanje usluga ostao je isti.
 - **Izgledi** : uvođenje mašinskog učenja u „Zeleni koridor“. Ključno jer se očekuje da će se broj klijenata trezora **udvostručiti** zbog širenja obuhvata JRT.

Aktivno upravljanje sredstvima

Zarađeni prihodi kao % budžeta



Jedinstveni poreski kod i automatski povraćaj

Povraćaj poreza (mil GEL)





DRŽAVNI TREZOR GRUZIJE



Hvala vam

www.mof.ge

www.treasury.gov.ge

www.etreasury.ge