



საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო
სახელმწიფო ხაზინა



Влияние КС на развитие государственного казначейства Грузии

Эрекле Гваладзе, Председатель Исполкома КС
Оценка влияния КС на реформы УГФ, развитие казначейства и инновации
11 декабря 2024 г.



ВЛИЯНИЕ КС НА РЕФОРМЫ КАЗНАЧЕЙСТВА В ГРУЗИИ



Презентации международных экспертов и обмен мнениями с коллегами из других национальных казначейств привел к существенным улучшениям в деятельности казначейства Грузии

Пленарное заседание КС в Тиране (2015) по отдельным вопросам управления ликвидностью и казначейского контроля
+ другие мероприятия в рамках работы РГ по управлению ликвидностью

Обмен информацией между Государственным казначейством и Государственным агентством по закупкам о платежах в соответствии с бюджетной росписью в рамках существующих контрактов

Введение практики активного управления ликвидностью

Видеоконференции тематической группы КС по инструментам управления ликвидностью (2016) и другие мероприятия тематической группы КС по управлению ликвидностью

Использования буфера ликвидности для повышения эффективности управления ликвидностью



РАСШИРЕНИЕ ДВУСТОРОННЕГО СОТРУДНИЧЕСТВА КАЗНАЧЕЙСТВА



Сообщество РЕМРАЛ не заканчивается по окончании мероприятий РЕМРАЛ. Взаимное обучение и обмен опытом продолжаются на основе двусторонних контактов.

- Коллеги из других стран отмечают, что опыт Грузии вдохновил их на совершенствование деятельности казначейства (например, в части интеграции с закупками, внедрения механизма «зеленого коридора» и т.д.)
- Мы делились своими практиками и нормативными актами по различным вопросам:
 - *Пример: мы поделились нормативно-правовыми актами, в соответствии с которыми осуществляется активное управление ликвидностью, с Азербайджаном*
- Государственное Казначейство Грузии имеет прямые контакты с коллегами из Узбекистана



ОЦЕНКА ЭФФЕКТОВ ОТ МОДЕРНИЗАЦИИ КАЗНАЧЕЙСТВА



- **Цифровизация:** позволила оптимизировать организационную структуру казначейства и повысить производительность
 - **Электронное казначейство (2011):** переход к полностью цифровому взаимодействию со всеми клиентами казначейства. Позволило нам сэкономить на транзакционных издержках и оптимизировать организационную структуру (все региональные отделения были закрыты, численность была сокращена в **3 раза**, с 210 to 73 служащих.
 - **Зеленый коридор:** автоматическая авторизация платежей по низкорисковым платежам (~70%). Несмотря на то, что количество наших клиентов **выросло втрое**, численность служащих не изменилась
 - **Перспективы:** внедрение машинного обучения в рамках «Зеленого коридора». Крайне важно, поскольку число клиентов казначейства в связи с расширением охвата ЕКС вырастет **вдвое**.

Активное управление ликвидностью

Процентные доходы в % от бюджета



Единый код для уплаты налогов и автоматический возврат налогов





ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗНАЧЕЙСТВО ГРУЗИИ



Спасибо!

www.mof.ge

www.treasury.gov.ge

www.etreasury.ge