



საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო  
სახელმწიფო ხაზინა



# Влияние КС на развитие государственного казначейства Грузии

Эрекле Гваладзе, Председатель Исполкома КС  
Оценка влияния КС на реформы УГФ, развитие казначейства и инновации  
11 декабря 2024 г.



# ВЛИЯНИЕ КС НА РЕФОРМЫ КАЗНАЧЕЙСТВА В ГРУЗИИ



Презентации международных экспертов и обмен мнениями с коллегами из других национальных казначейств привел к существенным улучшениям в деятельности казначейства Грузии

Пленарное заседание КС в Тиране (2015) по отдельным вопросам управления ликвидностью и казначейского контроля  
+ другие мероприятия в рамках работы РГ по управлению ликвидностью

Обмен информацией между Государственным казначейством и Государственным агентством по закупкам о платежах в соответствии с бюджетной росписью в рамках существующих контрактов

Введение практики активного управления ликвидностью

Видеоконференции тематической группы КС по инструментам управления ликвидностью (2016) и другие мероприятия тематической группы КС по управлению ликвидностью

Использования буфера ликвидности для повышения эффективности управления ликвидностью



# РАСШИРЕНИЕ ДВУСТОРОННЕГО СОТРУДНИЧЕСТВА КАЗНАЧЕЙСТВА



Сообщество РЕМПАЛ не заканчивается по окончании мероприятий РЕМПАЛ. Взаимное обучение и обмен опытом продолжаются на основе двусторонних контактов.

- Коллеги из других стран отмечают, что опыт Грузии вдохновил их на совершенствование деятельности казначейства (например, в части интеграции с закупками, внедрения механизма «зеленого коридора» и т.д.)
- Мы делились своими практиками и нормативными актами по различным вопросам:
  - *Пример: мы поделились нормативно-правовыми актами, в соответствии с которыми осуществляется активное управление ликвидностью, с Азербайджаном*
- Государственное Казначейство Грузии имеет прямые контакты с коллегами из Узбекистана



# ОЦЕНКА ЭФФЕКТОВ ОТ МОДЕРНИЗАЦИИ КАЗНАЧЕЙСТВА



- **Цифровизация:** позволила оптимизировать организационную структуру казначейства и повысить производительность
  - **Электронное казначейство (2011):** переход к полностью цифровому взаимодействию со всеми клиентами казначейства. Позволило нам сэкономить на транзакционных издержках и оптимизировать организационную структуру (все региональные отделения были закрыты, численность была сокращена в **3 раза**, с 210 to 73 служащих).
  - **Зеленый коридор:** автоматическая авторизация платежей по низкорисковым платежам (~70%). Несмотря на то, что количество наших клиентов **выросло втрое**, численность служащих не изменилась
  - **Перспективы:** внедрение машинного обучения в рамках «Зеленого коридора». Крайне важно, поскольку число клиентов казначейства в связи с расширением охвата ЕКС вырастет **вдвое**.

## Активное управление ликвидностью

Процентные доходы в % от бюджета



## Единый код для уплаты налогов и автоматический возврат налогов





# ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗНАЧЕЙСТВО ГРУЗИИ



**Спасибо!**

[www.mof.ge](http://www.mof.ge)

[www.treasury.gov.ge](http://www.treasury.gov.ge)

[www.etreasury.ge](http://www.etreasury.ge)