



Република Северна Македонија

Министерство за финансии

Integrirani informacijski sistem upravljanja finansijama u Severnoj Makedoniji





Cilj IFMIS-a

Implementacija savremenog Integrisanog informacionog sistema upravljanja finansijama (IFMIS) je važan deo reformi Upravljanja javnim finansijama (UJF) koje je pokrenulo Ministarstvo finansija.

Glavni cilj razvoja IFMIS-a je unapređenje efikasnosti operacija UJF prelaskom sa postojećih fragmentiranih i međusobno nepovezanih sistema na centralizovanu veb platformu koja će koristiti najnovije digitalne tehnologije.

IFMIS i novi Organski zakon o budžetu (OZB)

IFMIS će podržati sprovođenje novog Organskog zakona o budžetu (OZB) širenjem opsega budžetskog planiranja, praćenja izvršenja budžeta i fiskalnog izveštavanja, obuhvatanjem svih faza ciklusa rashoda (od nabavke do plaćanja) i pravovremenim sticanjem uvida u konsolidovanu sliku javne potrošnje.



Poboljšanje sistema UJF

Poboljšanje sistema UJF podržano kroz IFMIS

- Dvofazno planiranje budžeta (1. faza je utvrđivanje osnovnog scenarija i prikupljanje predloga za nove inicijative; 2. faza je zasnovana na odobrenoj fiskalnoj strategiji koja definiše limite i prikupljanju budžetskih predloga),
- Revizija budžetskih klasifikacija i registara,
- Revizija sposobnosti za pripremu višegodišnjih budžeta,
- Upravljanje investicionim projektima (prikupljanje predloga za nove projekte, evaluacija projekata, odobravanje, praćenje izvršenja projekata: projekti finansirani iz budžeta, donacija, projektni vezani za zaduživanje, itd.).
- Upravljanje aproprijacijama ne samo za direktne, već i za indirektno budžetske korisnike,
- Uvođenje prethodnih obaveza i obaveza (idealno za sve vrste rashoda),
- Uspostavljanje Glavne knjige za centralnu i lokalnu vlast, i
- Evidentiranje potraživanja, finansijske i nefinansijske imovine iz razmene podataka evidencija budžetskih korisnika.

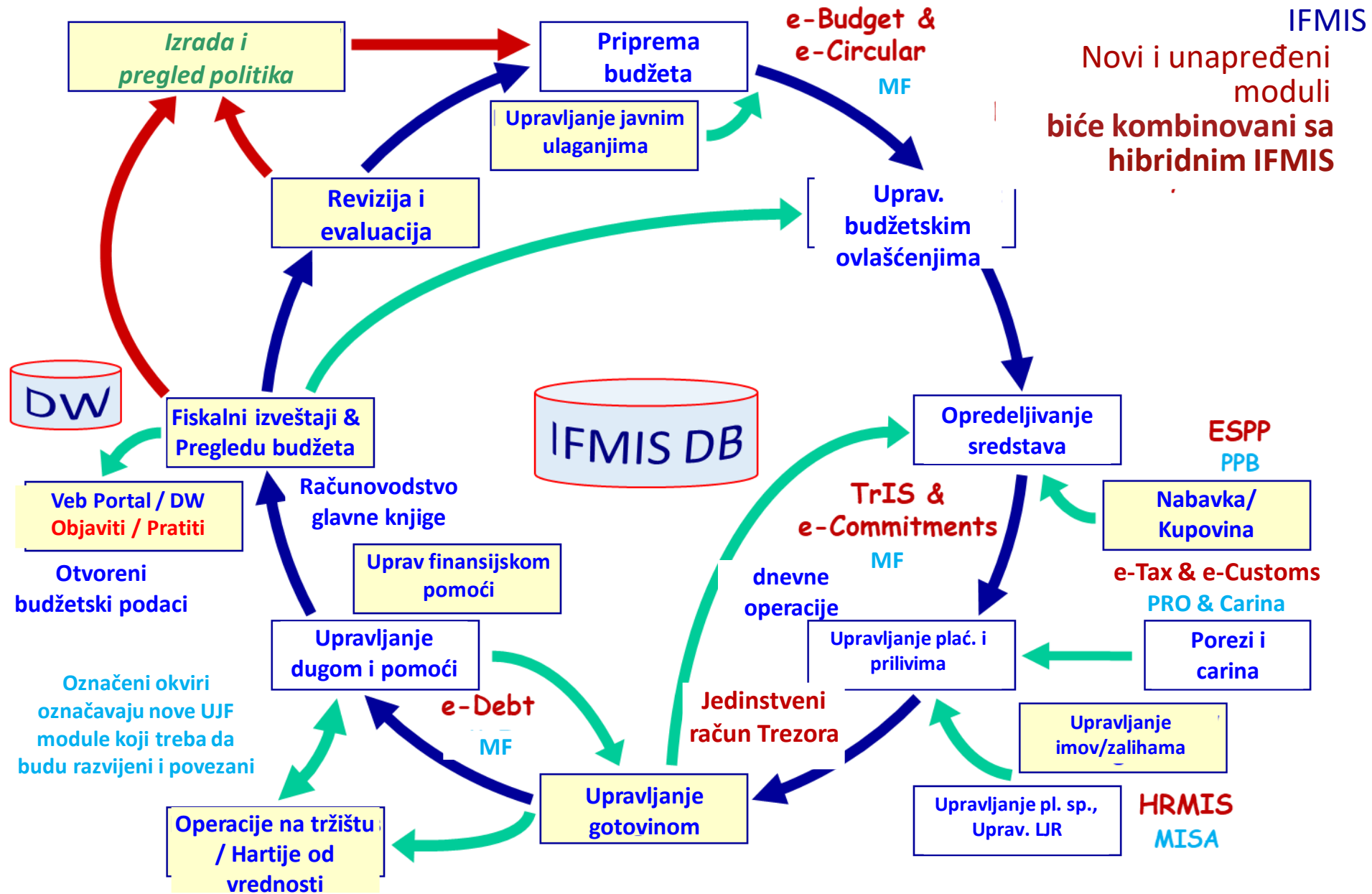


Opseg IFMIS-a

- **Obuhvat:** Oko 1.400 centralnih i lokalnih budžetskih subjekata biće povezano u IFMIS-u (uključujući 500 korisnika državnog budžeta, 700 lokalnih subjekata i 200 javnih preduzeća), pored jedinica MF.
- **Korisnici:** Ukupan broj „korisnika sistema“ procenjuje se na oko 6.000, uključujući 200 korisnika iz jedinica MF. Očekuje se da će ukupan broj „istovremenih korisnika“ biti oko 1.500.
- **Funkcionalni opseg:** IFMIS moduli će zameniti ili unaprediti nekoliko postojećih sistema MF: e-Budžet, e-Cirkular, TrIS, e-Obaveze, e-Dug, FAMA. Pored toga, novi IFMIS moduli će biti razvijeni: Upravljanje javnim investicijama, Glavna knjiga i Upravljanje osnovnim sredstvima.
- **Interfejs za razmenu podataka:** IFMIS će koristiti postojeću Državnu platformu interoperabilnosti / Državnu magistralu podataka za razmenu podataka sa Centralnom bankom, Poreskom upravom i Carinom, Kancelarijom za nabavke i drugim resornim ministarstvima i agencijama.
- **Skladište podataka:** Nova platforma Skladišta podataka biće uspostavljena, a alati Poslovne inteligencije biće dostupni za podršku u odlučivanju, praćenje učinka i druge potrebe izveštavanja.
- **Centri podataka:** IFMIS će biti smešten u postojećem Glavnom data centru MF (MDC) u Skoplju. Zajednički Centar za oporavak od katastrofa (DRC) u Prilepu biće rezervna lokacija.



Model integracije





Moduli IFMIS-a

IFMIS moduli koji će podržati reforme OZB i UJF

1. PBM – **Modul planiranja i budžetiranja**
 - BPM – Priprema višegodišnjeg budžeta Zameniti e-Budžet, e-Cirkular
 - PIM – Upravljanje javnim investicijama / projektima Novo
 - MPC – Praćenje projekata i ugovora Novo
 - REG – Upravljanje registrima i budžetskim klasifikacijama Novo
2. BEX – **Modul izvršenja budžeta**
 - MBA – Upravljanje budžetskim alokacijama Zameniti TrIS
 - MEX – Upravljanje rashodima Zameniti TrIS
 - MRE – Upravljanje prilivima Zameniti TrIS
 - CCM – Kontrola i upravljanje obavezama Zameniti e-Obaveze
 - CFM – Predviđanje i upravljanje gotovinom Novo
 - ACC – Računovodstvo / Glavna knjiga Novo
3. OTH – **Drugi moduli UJF**
 - PDM – Upravljanje javnim dugom Zameniti e-Dug
 - FAMA – Aplikacija za upravljanje finansijskom pomoći Zameniti postojeći FAMA sistem
 - FAM – Upravljanje sredstvima Novo
 - CUC – Naplata neplaćenih potraživanja Novo
4. TGR – **Transparentno državno izveštavanje**
 - OBD – Finansijski izveštaji / Otvoreni budžetski podaci Novo
 - DWH – Skladište podataka, alati BI, veb portal Novo
5. INT – **Interfejsi sa drugim sistemima UJF**

- ▶ IFMIS će uglavnom biti sastavljen od modula **prilagođenog softvera (CSW)** koji integriše unapređene verzije nekih od postojećih informacionih sistema UJF sa novim modulima (uz moguću upotrebu rešenja otvorenih izvora takođe).
- ▶ Komponenta Skladišta podataka može biti zasnovana na komercijalnim ili open-source platformama.



Model razvoja IFMIS-a

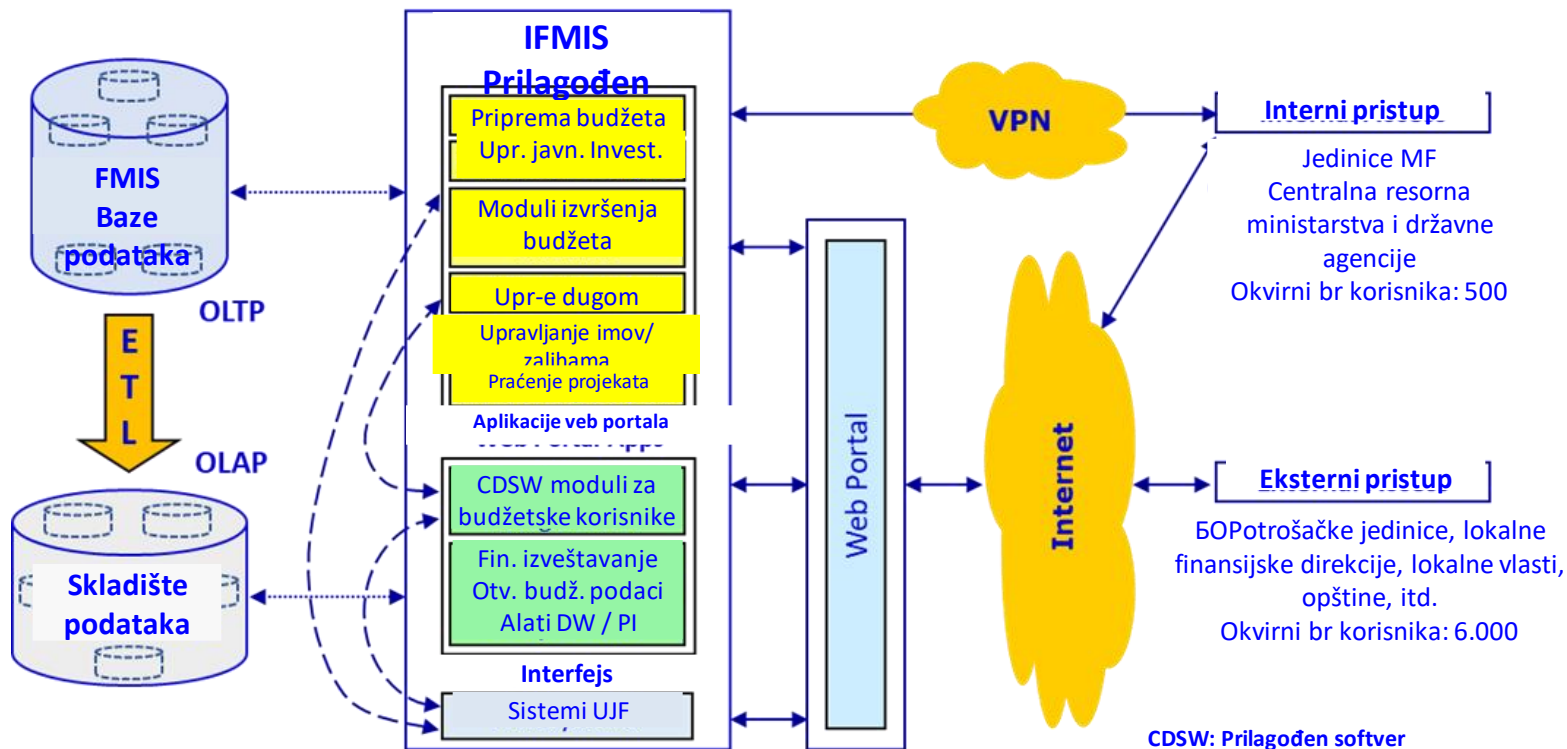
Obrazloženje iza izbora CSW pristupa u MF

- **Veća fleksibilnost:** Dovoljna fleksibilnost za prilagođavanje za zemlju kako bi se podržala implementacija novog OZB jedino se može omogućiti kroz prilagođen softver.
- **Puna integracija:** Planirano je da novi IFMIS sadrži 16 modula za podršku planiranju budžeta, izvršenju i drugim funkcijama UJF. CSW opcija će obezbediti pristup svim modulima kao deo integrisane platforme.
- **Vlasništvo nad izvornim kodom radi lakšeg budućeg održavanja/širenja:** MF će biti vlasnik izvornog koda IFMIS CSW, čime se obezbeđuje dodatna fleksibilnost u održavanju sistema i ekonomičnog širenju njegovih mogućnosti u budućnosti.
- **Kraće trajanje implementacije:** Očekuje se da će IFMIS CSW biti razvijen u periodu od 18 meseci u dve faze: Faza I > delimično puštanje u rad sa izvršenjem budžeta u martu 2025. godine; i Faza II > potpuno puštanje u rada u decembru 2026.
- **Niži troškovi licenciranja:** Nema potrebe za korisničkim licencama za prilagođen softver (CSW), što znači da će MF moći da obezbedi besplatan neograničen pristup svim ovlašćenim korisnicima sistema.
- **Niži godišnji troškovi održavanja:** Očekuje se da će godišnji troškovi održavanja i podrške za IFMIS biti mnogo manji.
- **Niži ukupni troškovi vlasništva:** Uzimajući u obzir početnu investiciju, podršku i održavanje, licenciranje i druge operativne troškove, ukupni trošak vlasništva biće značajno niži za opciju prilagođenog softvera.
- **Konkurentan izbor pružaoca rešenja za IFMIS:** Očekuje se da će međunarodni konkurentni tenderski postupak, dobro definisani zahtevi i transparentnost u procesu nadmetanja povećati nivo konkurentnosti.



Arhitektura tehnologije IFMIS-a

Višeslojna veb platforma IFMIS-a

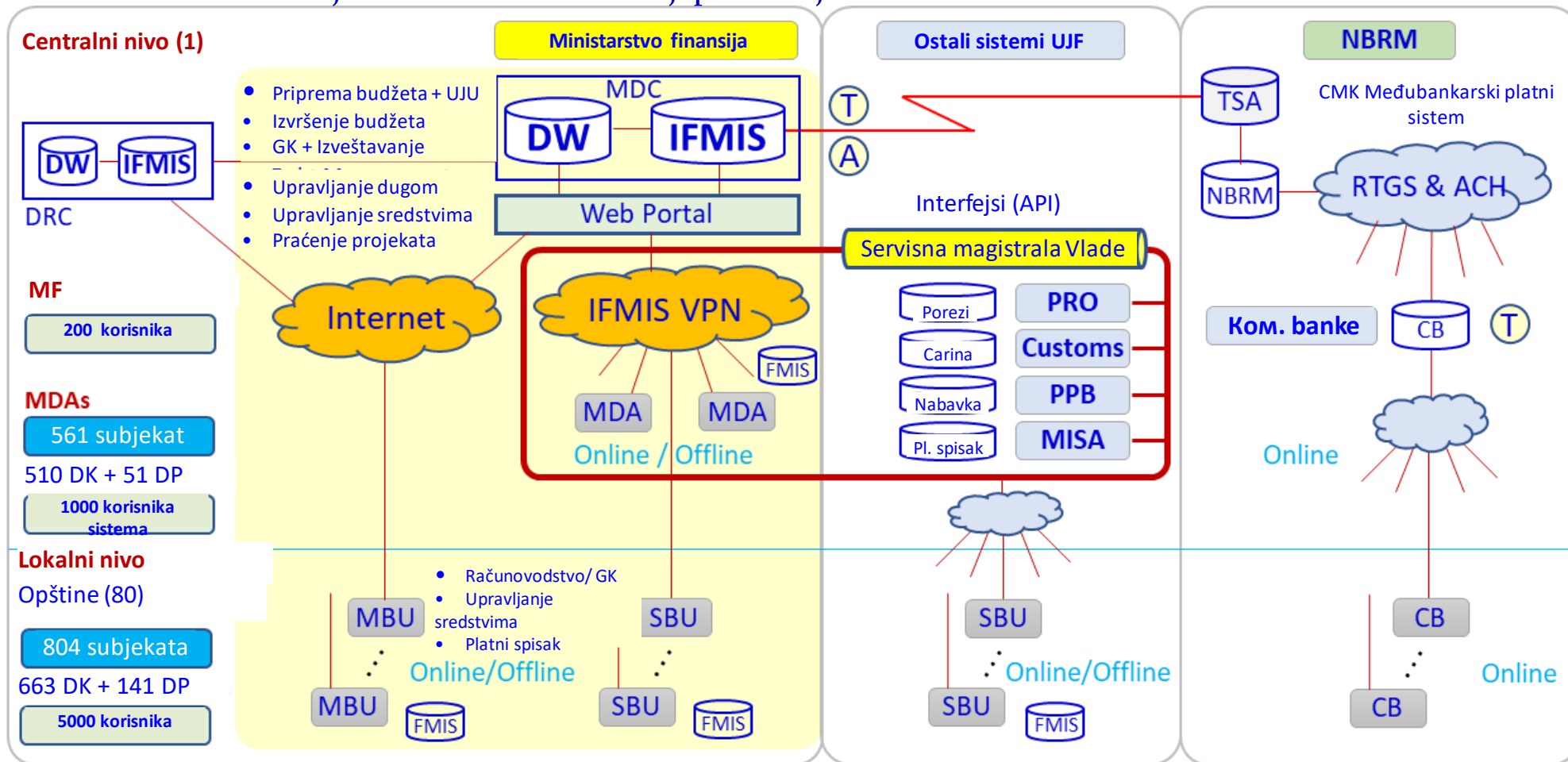




Model implementacije IFMIS-a

Hibridna IFMIS platforma i veb portal

Zajednički moduli IFMIS koji podržavaju većinu budžetskih korisnika online



MF: Ministarstvo finansija
 NBRM: Narodna banka Makedonije
 MBU: Opštinski budžetski korisnici
 MDC: Glavni data centar

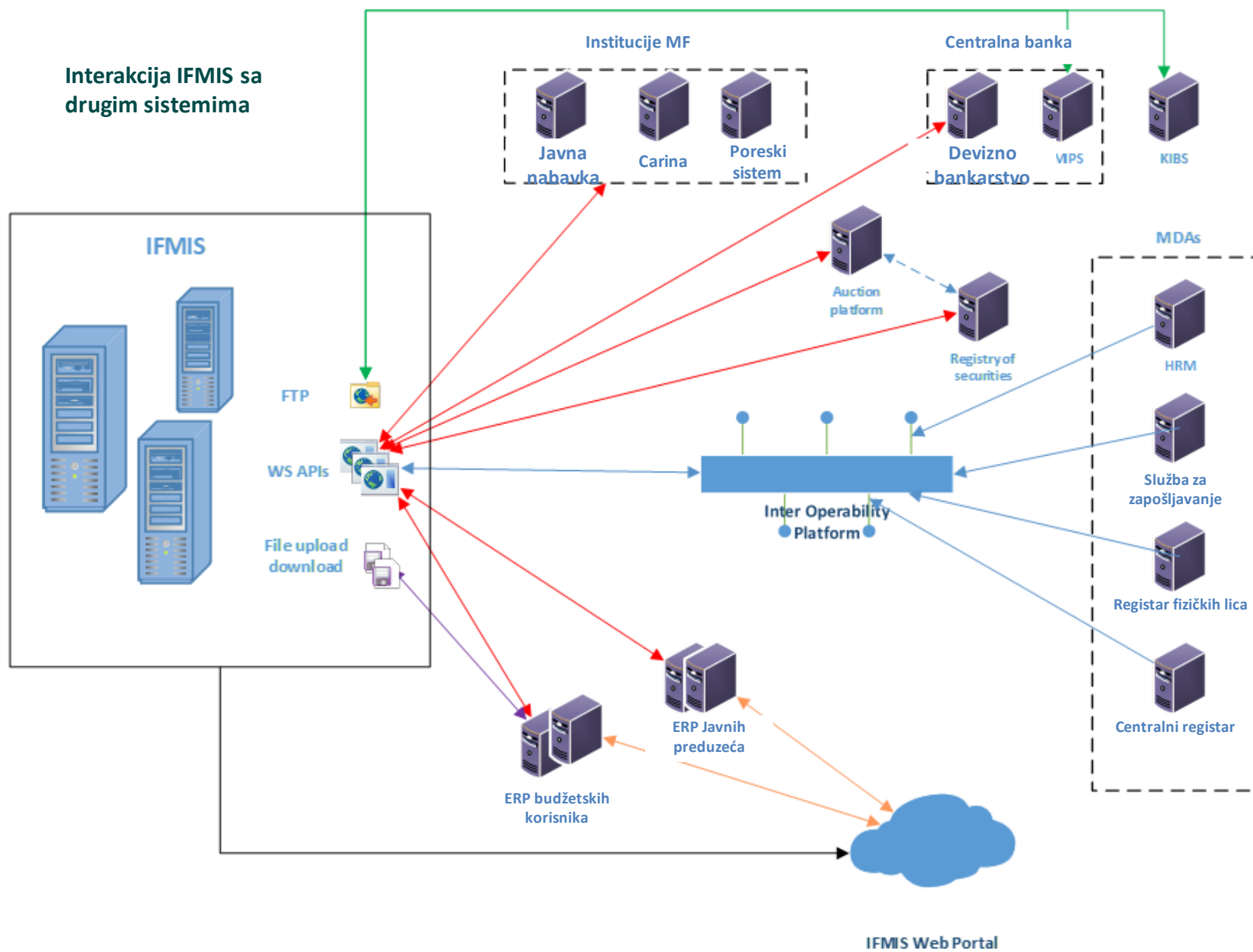
MDA: Ministarstva, odeljenja, agencije
 CB: Komerčne banke
 SBU: Državni budžetski korisnici
 DRC: Centar za oporavak od katastrofa

MISA: Ministarstvo za informaciono društvo i upravu
 TSA: Konsolidovani račun trezora
 VPN: Virtuelna privatna mreža
 API: Aplikativni programski interfejs

T Transakcije (Dnevne)
A Ukupno (Mesečno/Kvartalno)



Interfejs IFMIS-a



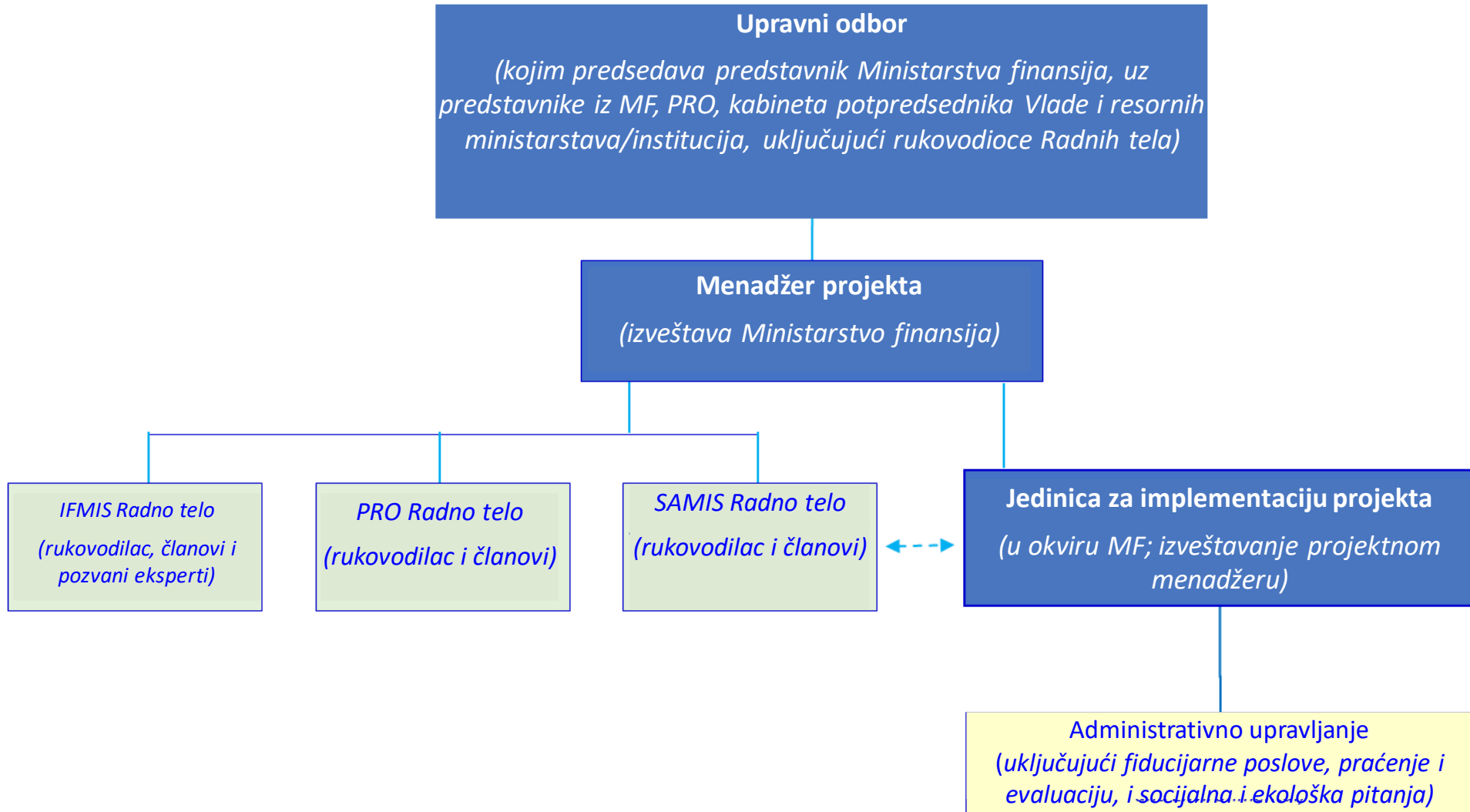


Postupak nabavke IFMIS-a

- **Paket nabavke: Razvoj IFMIS-a i poboljšanje IKT infrastrukture**
- **Postupak nabavke:** Zahtev za podnošenje ponuda za informacione sisteme (jedna faza)
- **Datumi >>> Objava:** 20. novembar 2023. godine, **Sastanak pred podnošenje ponuda:** 22. decembar 2023. godine, **Podnošenje ponuda:** 29. januar 2024.
- **Kontrolna lista tehničkog odgovora** treba da odgovori na sve Obavezne i druge zahteve
- **Kriterijumi tehničke evaluacije:** Kvalitet predloga i relevantno iskustvo / veštine ključnih eksperata
- **Ponder za troškove** je 80%
- **Prezentacija / demonstracija nakon kvalifikacije:** Ključni eksperti Najpovoljnijeg ponuđača biće pozvani na sesiju demonstracije / predstavljanja kako bi predstavili predloženu IFMIS platformu, model integracije i povezani hardver i odgovorili na pitanja MF, pre potpisivanja ugovora.
- **Ciljani datumi puštanja u rad:**
 - ▶ Faza I > delimično puštanje u rad modula za izvršenje budžeta **u martu 2025.**
 - ▶ Faza II > potpuno puštanje u rad svih modula IFMIS **u decembru 2026.**
- **Garantni period:** 36 meseci (biće zasebno uključeno u cenu ponude)



Mehanizmi realizacije projekta





Република Северна Македонија

Министерство за финансии

Hvala vam! Pitanja?

