

PEMPAL



PAL



Internal Audit
Community of
Practice










MINISTRY OF ECONOMY AND
FINANCE OF THE
REPUBLIC OF UZBEKISTAN

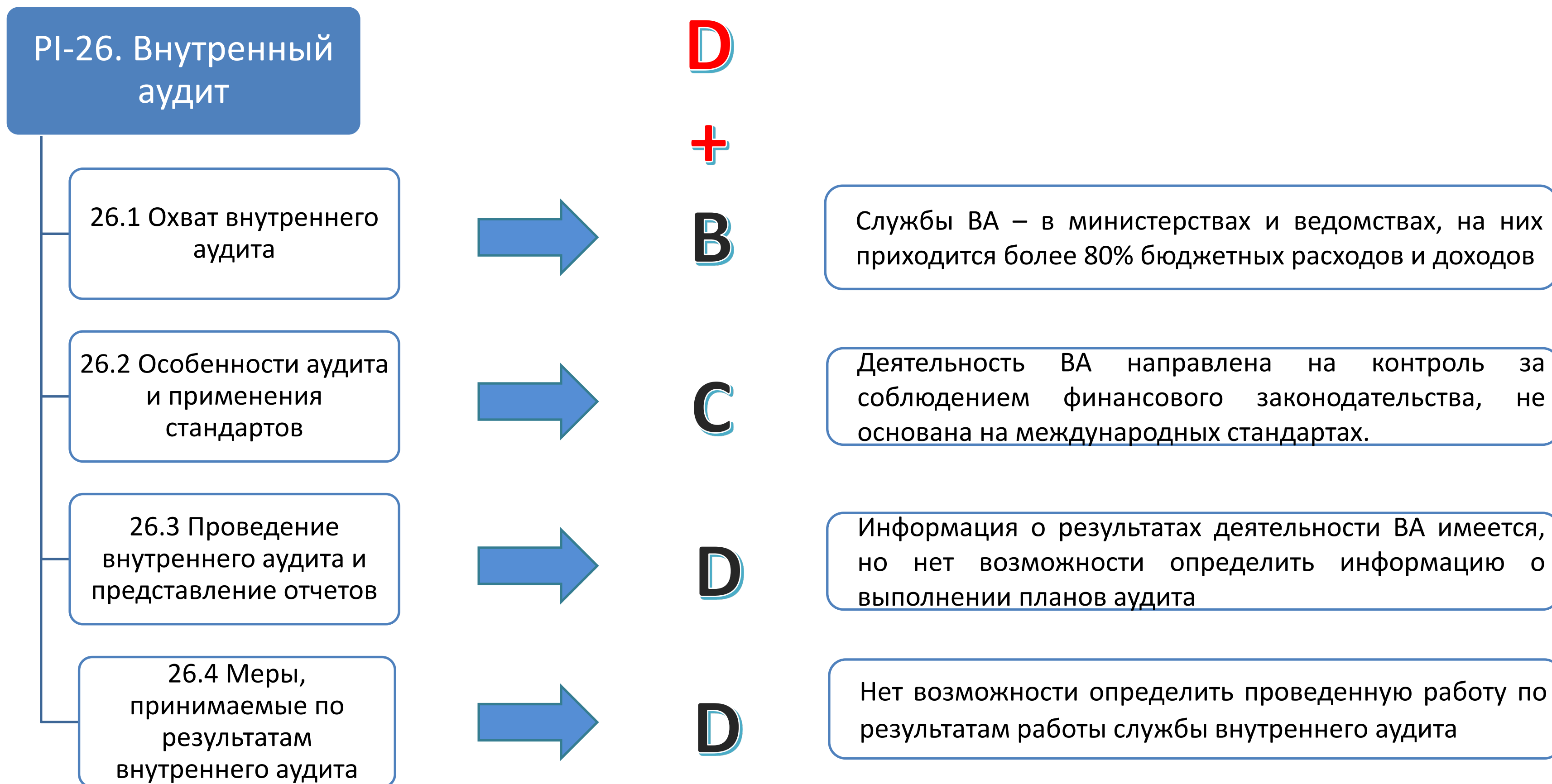
Реформы в сфере государственного внутреннего финансового контроля в Республике Узбекистан

Ташкент - 2023

Краткая информация об Узбекистане

	Площадь 448,9 кв. км
	Население 36.0 миллион (2023)
	ВВП 87.5 млрд долларов США (2023 прогноз)
	Государственный бюджет 21.0 млрд долларов США (2023 прогноз)
	Столица Ташкент
	Официальная валюта Сум или UZS;
	Языки Узбекский (официальный), Русский (обычно используемый) Английский (более популярный)





Стратегия совершенствования системы управления государственными финансами (на 2020-2024 гг.)

разработка основ среднесрочного бюджета и внедрение системы «Бюджетирования, ориентированного на результат»

наращивание институционального потенциала макро-фискального прогнозирования и ответственности участников бюджетного процесса

повышение полномочий и подотчетности распорядителей бюджетных средств

ведение учета финансовых активов и обязательств и внедрение системы эффективного управления ими

укрепление финансовой дисциплины путем совершенствования бюджетного учёта, системы внутреннего контроля и аудита

обеспечение открытости, полноты и соответствия бюджетных данных международным стандартам

усиление парламентского и общественного контроля за бюджетным процессом

Действующая система государственного финансового контроля в Республике Узбекистан

Внешний

Счётная палата

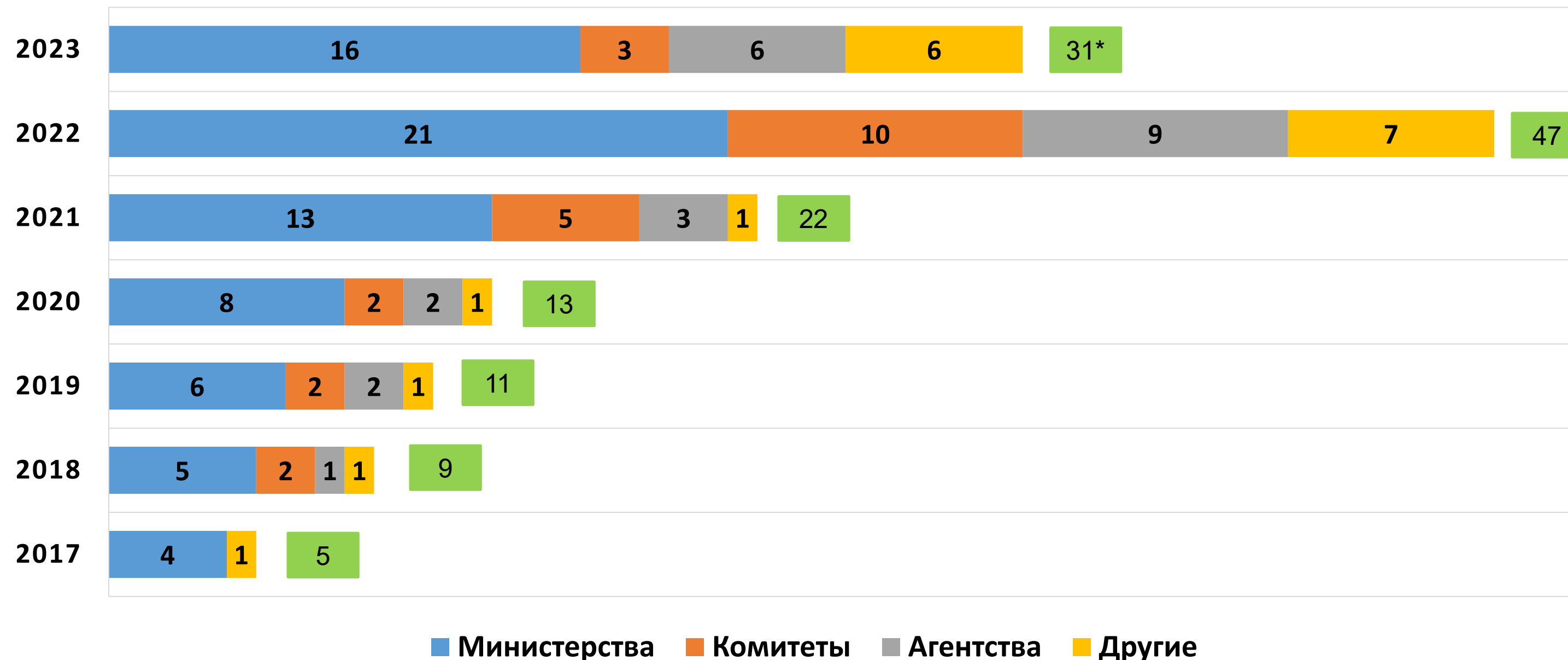
Внутренний

Подразделение по
гармонизации

Государственная
инспекция финансового
контроля

Службы внутреннего
аудита

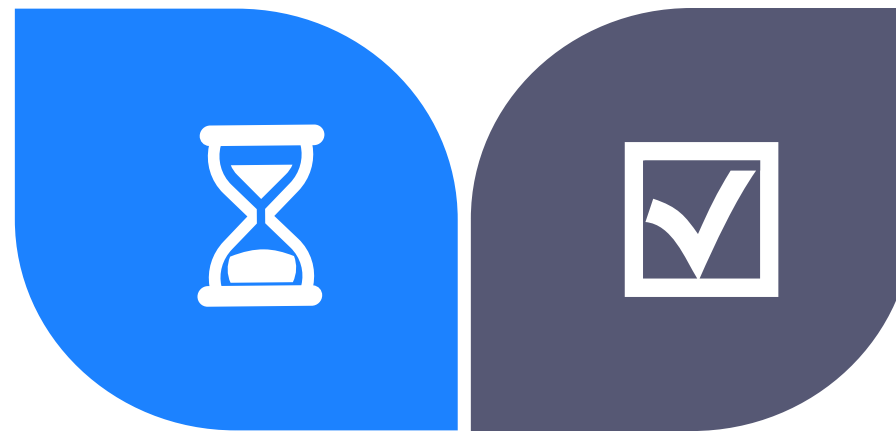
Динамика количества структуры внутреннего аудита в министерствах и ведомствах в Узбекистане



**Примечание: Количество служб внутреннего аудита сокращено в рамках административной реформы, проводимой в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 25 января 2023 года № ПФ-14 «О первоочередных организационных мерах по эффективному налаживанию деятельности республиканских органов исполнительной власти»*

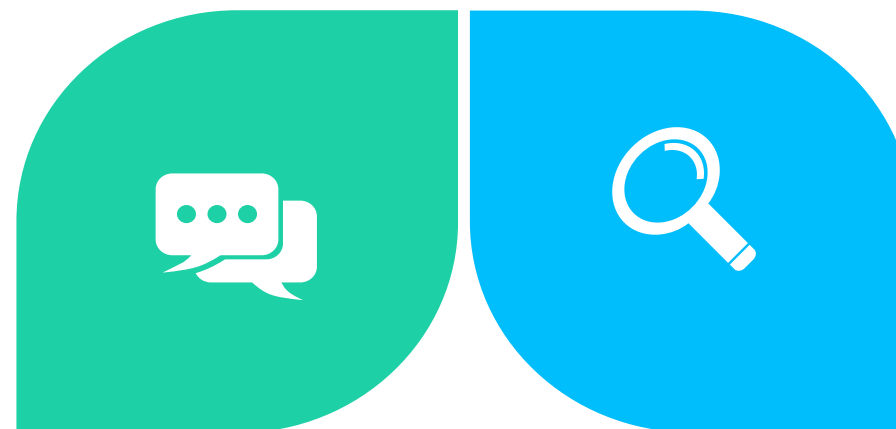
Управление по развитию и координации системы внутреннего аудита (СНУ)

Методологическая поддержка



Поддержка управления
рисками и организации
дистанционного аудита

Организация обучения и
сертификации



Оценка деятельности служб
внутреннего аудита и
подготовка сводных отчетов

разработка нового законодательства о внутреннем контроле и аудите государственного сектора

разработка инструкций и руководств, основанных на оценке рисков, в соответствии с передовой международной практикой и стандартами

разработка и пилотирование программного обеспечения для управления деятельностью внутреннего аудита

разработка и реализация программ обучения и повышения осведомленности;

разработка концепции системы сертификации

Совершенствование методологии внутреннего аудита



Типовое положение о службе внутреннего аудита



Порядок сертификации квалификаций сотрудников служб внутреннего аудита



Национальные стандарты внутреннего аудита



Порядок оценки деятельности служб внутреннего аудита



Руководство по проведению внутреннего аудита



Порядок внедрения системы аудита с участием граждан

Система сертификации и повышения квалификации

Система сертификации

Система сертификации осуществляется Палатой аудиторов Узбекистана.

Квалификационный экзамен проводится каждый месяц в форме теста.

В настоящее время сертификат внутреннего аудита получили 179 кандидатов.

Система повышения квалификации

Повышение квалификации сотрудников службы внутреннего аудита осуществляет Учебный центр при Министерстве экономики и финансов.

Обладатель сертификата должен повышать свою квалификацию каждые два года.



Координация деятельности служб внутреннего аудита

Министерство
экономики и финансов

Общая статистика;
выполнение плана работы;
предложения по результатам заданий внутреннего аудита; информация об исполнении предложений

ПК “Davlat auditi”
(«Государственный
аудит»)

Планы работы служб внутреннего аудита, приказы о проведении задания внутреннего аудита и их результаты

Оценка деятельности служб внутреннего аудита министерств и ведомств



осуществляется
**Министерством
экономики и финансов**



проводится в целях
обеспечения **соблюдения
нормативно-правовых
документов**, касающихся
внутреннего аудита, и
**улучшения их
деятельности**



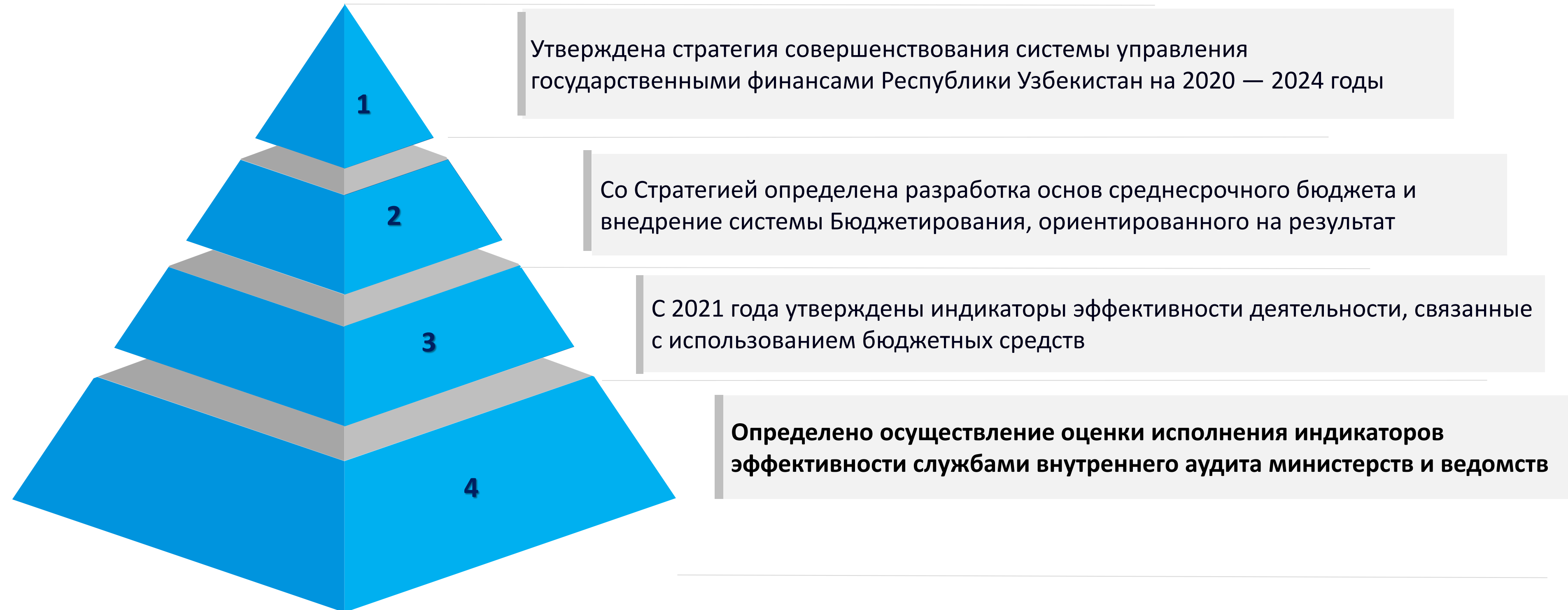
по результатам оценки
службами внутреннего
аудита вносятся
**предложения и
рекомендации**



представляется отчет
об оценке **Кабинету
Министров**



Синергия реформы Управления государственными финансами (PFM) и Государственного внутреннего финансового контроля (PIFC) (в частности, внутреннего аудита)



Синергия Административной реформы (PAR) и Государственного внутреннего финансового контроля (PIFC) (в частности, внутренний контроль)

Утвержден новый единый перечень республиканских органов исполнительной власти (всего 26, из них министерств 21, комитетов 2, агентств 3)

Утверждены новые единые требования к формированию структурных подразделений и введению должностей в республиканских органах исполнительной власти

Определено совершенствование порядка осуществления контрольных функций министерствами и ведомствами, а также подведомственными им организациями на основе результатов системы «риск-анализа», а также оптимизации их координирующих и контролирующих функций

Определено широкое внедрение информационно-коммуникационных технологий в сферу, в том числе цифровизации процесса работы министерств и ведомств

Определена передача некоторых функций министерств и ведомств, а также подведомственных им организаций частному сектору

При формировании структурных подразделений центральных аппаратов и их штатных единиц определено соотношение руководящих работников

Дальнейшие шаги

- Разработка закона о системе внутреннего аудита и (или) внутреннего контроля
- Разработка Концепции и методологии развития системы внутреннего контроля в государственном секторе
- Создание программы «Внутренний аудит» для цифровизации деятельности служб внутреннего аудита
- Развития системы сертификации на базе передовой международной практики и подготовка тренеров для повышения квалификации сотрудников служб внутреннего аудита
- Внедрение и пилотирование Аудит информационной технологии (IT-аудит)

Вопросы

1. Необходимо ли на данном этапе **утверждать правовую основу внутреннего аудита и внутреннего контроля одним юридическим документом** или необходимо утверждать только часть внутреннего аудита, поскольку в настоящее время в Узбекистане правовые основы (определения, организация, отчетность, контроль) государственного внутреннего контроля недостаточно разработаны?
2. Какие **координационные функции** имеются у СЧУ?
3. Как определить **количество штатов, критерии и условия организации служб** внутреннего аудита министерств и ведомств?

Вопросы

4. В условиях административных реформ, если в одном министерстве имеется несколько комитетов и других ведомств, **целесообразно ли централизовать структуры внутреннего аудита в этом министерстве или организовать их децентрализованно? Как можно координировать их деятельность со стороны службы ВА в центральном аппарате?**
5. Подходы **сотрудничества** деятельности внутреннего аудита со **Счетной палатой, финансовой инспекцией, службой противодействия коррупции и правоохранительными органами ? (Плюсы и риски).**
6. Какие **основные критерии при определении KPI сотрудников внутреннего аудита?** (направления аудита, проведение оценки и мониторинг деятельности, внедрения системы рейтинга)

Вопросы

7. Какие **основные моменты организации и внедрения системы цифровизации** деятельности служб внутреннего аудита?
8. Какие **риски и преимущества организации Комитетов по аудиту** в министерствах и ведомствах?

PEMPAL



Internal Audit
Community of
Practice



MINISTRY OF ECONOMY AND
FINANCE OF THE
REPUBLIC OF UZBEKISTAN

Спасибо!

Ташкент - 2023