

# IACOP PEMPAL-a

Uzbekistan, Taškent, 17. listopada/oktobra 2023.

Tatjana Trajkovska, voditeljica odjela

Ministarstvo financija, Sjeverna Makedonija

## ŠTO SU PEMPAL I IACOP?

PEMPAL je mreža koja olakšava razmjenu profesionalnog iskustva i prijenos znanja među praktičarima u području upravljanja javnim financijama (PFM) diljem zemalja Europe i srednje Azije (ECA).

Mreža se temelji na trima tematskim zajednicama prakse navedenima u nastavku:

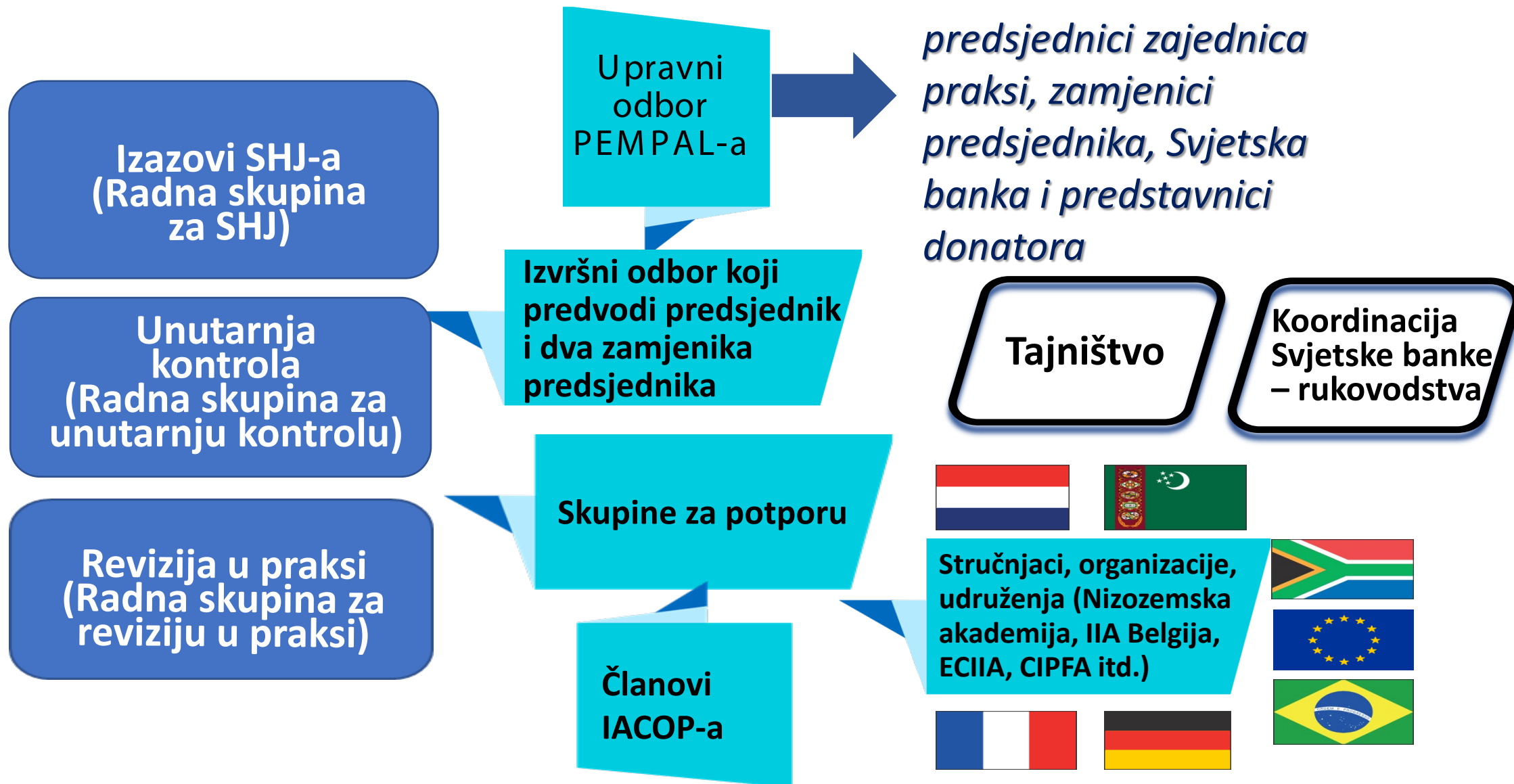
Zajednici prakse za proračun (BCOP);

Zajednici prakse za riznicu (TCOP); i

Zajednici prakse za unutarnju reviziju (IACOP).

Općenito govoreći, glavni cilj IACOP-a jest pružiti podršku svojim zemljama članicama pri uspostavi modernog i učinkovitog sustava unutarnje revizije (UR) koji je u skladu s međunarodnim standardima i dobrim praksama te je ključan za dobro upravljanje i odgovornost u javnom sektoru.

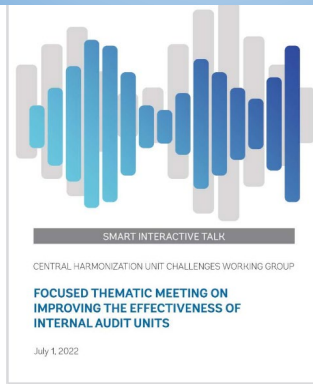
# TKO VODI IACOP I PEMPAL?



# Naš pristup



**Plenarna sjednica, radne skupine, tematski sastanci, sastanak članova i voditelja Izvršnog odbora, studijski posjeti**



**Promotivne aktivnosti, uključujući podjelu postojećih proizvoda znanja (sudjelovanje na nacionalnim i međunarodnim skupovima)**



**Zajednički skup IACOP-a PEMPAL-a i Ministarstva financija Uzbekistana – Razvoj sustava unutarnje revizije u javnom sektoru Republike Uzbekistan**  
*Videokonferencija*

# Premašivanje očekivanja na razne načine

## ▣ Oblici sastanaka:

### ▣ **uživo:**

- ▣ uobičajene interakcije uživo kojima se promiče umrežavanje i izravan angažman

### ▣ **putem interneta:**

- ▣ virtualni sastanci koji omogućuju geografsku fleksibilnost i troškovnu efikasnost

### ▣ **slučajevi zemalja:**

- ▣ detaljni sastanci usmjereni na konkretne prakse i lekcije zemlje

### ▣ **diskusije u formatu Smart Interactive Talk:**

- ▣ kratke i utjecajne diskusije koje usmjeravaju pozornost na inovativne ideje ili strategije o konkretnoj temi

## ▣ **Formati za promišljanje o sadržaju:**

- ▣ glavni govornici / stručnjaci – izlaganja predvodnika u sektoru koji pružaju duboke uvide

- ▣ panel-diskusije – više stručnjaka koji diskutiraju o temi iz različitih perspektiva

- ▣ manje diskusije – manje skupine koje detaljnije razmatraju konkretne teme

- ▣ diskusije tipa akvarij (engl. *fishbowl*) – dinamične diskusije s unutarnjim krugom govornika i vanjskim krugom slušatelja

- ▣ klasična izlaganja – standardni format sa središnjom temom koja se izlaže publici



# Radna skupina za izazove Središnje harmonizacijske jedinice (SHJ)

Uzbekistan, Taškent, 17. listopada/oktobra 2023.

Albana Gjinopulli, direktorica

Uprava za harmonizaciju unutarnje revizije, Ministarstvo financija i gospodarstva, Albanija  
suvoditeljica Radne skupine za SHJ

# Radna skupina za izazove SHJ-a u okviru IACOP-a PEMPAL-a

**U svrhu potpore središnjim harmonizacijskim jedinicama zemalja članica u procesu uspostavljanja njihove uloge na nacionalnoj razini usmjerene na njihovo suočavanje s izazovima u različitim fazama reforme unutarnje kontrole u javnom sektoru**  
*(uspostavljena od listopada/oktobra 2020.)*

**Pristup: okupljanje predstavnika SHJ-ova PEMPAL-a i međunarodnih stručnjaka kako bi se diskutiralo o praksama i izazovima SHJ-ova**

# Aktivnosti Radne skupine za izazove SHJ-a

- Diskusije Smart Interactive Talk tijekom pandemije
- monitoring aktivnosti unutarnje revizije, listopad/oktobar – studeni/novembar 2020.
- tematski sastanak s naglaskom na temi poboljšanja učinkovitosti jedinica za unutarnju reviziju, srpanj/juli 2022.
- platforma za izvještavanje o unutarnjoj reviziji
- Anketa IACOP-a PEMPAL-a o monitoringu unutarnje revizije
- Novi proizvodi znanja / Revizijska komisija
- Bruxelles, Belgija, listopad/oktobar 2022. / Uvođenje informatičke platforme za izvještavanje za SHJ-ove
- Drač, Albanija, lipanj/juni 2023. / Sastanci Radne skupine za izazove Središnje harmonizacijske jedinice i Radne skupine za reviziju u praksi IACOP-a PEMPAL-a

PEMPAL

IACOP Internal Audit Community of Practice



GUIDANCE ON  
MONITORING OF THE INTERNAL  
AUDIT FUNCTION BY THE  
CENTRAL HARMONIZATION UNIT



# Nov IT alat „Digitalna platforma”

- **Novi IT alat „Digitalna platforma”** razvijen je za upotrebu u zajednici PEMPAL-a
- **Svrha:** digitalizacija procesa monitoringa, prikupljanja, konsolidacije, analize podataka unutarnjih kontrola i unutarnje revizije o funkcionalnosti tog područja u organizacijama javnog sektora
- **Potencijalni korisnici platforme:** organizacije javnog sektora na različitim razinama, lokalne vlasti, unutarnji revizori, SHJ
- **Moduli platforme:**
  - Modul 1. „Izvještavanje u području unutarnjih kontrola”
  - Modul 2. „Izvještavanje u području unutarnje revizije”
  - Modul 3. „Izvještavanje SHJ-a o stanju unutarnjih kontrola i unutarnje revizije”
    - ✓ !!! Pilot-projekt izrađen u Albaniji i Kirgiskoj Republici

# Ideje za budućnost... prijedlozi članova IACOP-a prikupljeni u sljedećim područjima...

10

- ✓ izgradnja održivog modela certifikacijskog programa za unutarnju reviziju u zemljama članicama IACOP-a – **OSTVARENO**, no mogu biti potrebna ažuriranja d
- ✓ uloga SHJ-a u koordinaciji reforme u javnom sektoru i povećanju utjecaja unutarnje revizije u upravljanju javnim financijama – razmotrit će se **2023. u Uzbekistanu**
- ✓ decentralizirana u odnosu na centraliziranu službu unutarnje revizije u praksi – **OSTVARENO**
- ✓ informatička platforma za izvještavanje SHJ-a o unutarnjoj reviziji – **OSTVARENO**; zainteresirane zemlje sad razvijaju vlastite pilot-projekte
- ✓ izazovi i funkcije SHJ-a u različitim fazama reforme – **djelomično OSTVARENO**
- ✓ unutarnja kontrola u javnom sektoru – uloga središnjih harmonizacijskih jedinica i unutarnjih revizora (SHJ i radne skupine za unutarnju kontrolu) – **djelomično OSTVARENO**
- ✓ sinergija: unutarnja kontrola i revizija u javnom sektoru s naglaskom na upravljanju integritetom te suzbijanju korupcije (SHJ i radne skupine za reviziju u praksi) – **djelomično OSTVARENO**

# Radna skupina za reviziju u praksi

## Novosti i planovi za budućnost

Uzbekistan, Taškent, 17. listopada/oktobra 2023.  
Grigor Aramyan, voditelj Odjela za unutarnju reviziju  
Republike Armenije  
voditelj Radne skupine za reviziju u praksi

# Što je učinjeno

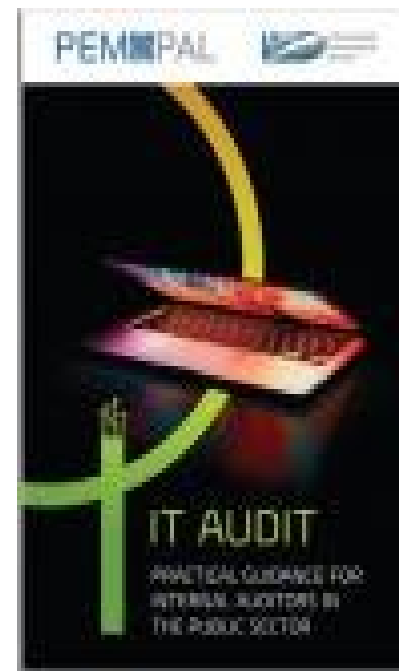
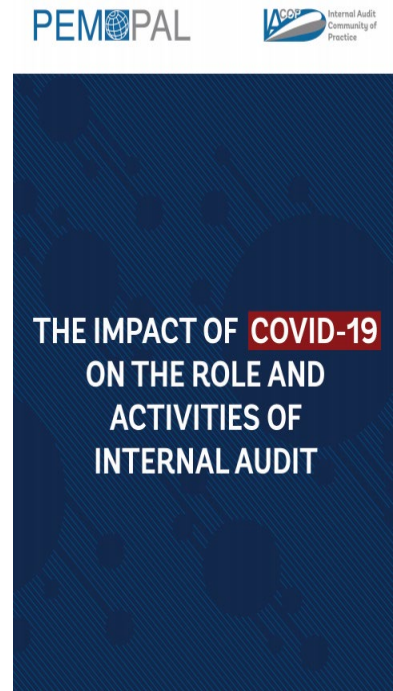
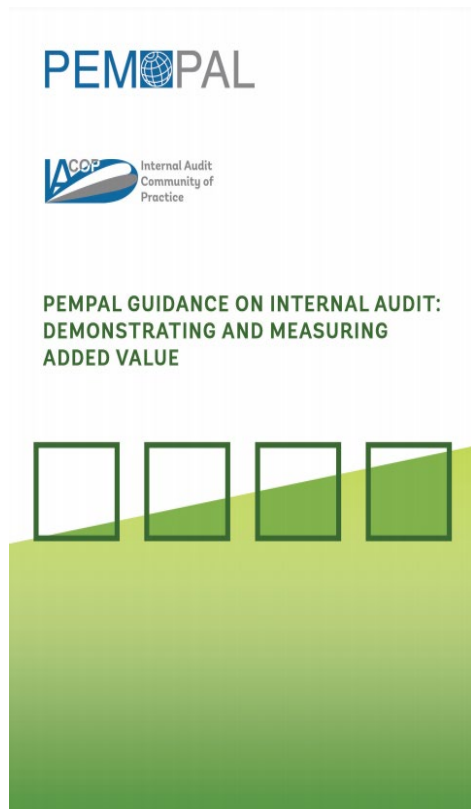
Dva sastanka Radne skupine za reviziju u praksi održana uživo

- Bern, Švicarska**, ožujak/mart 2023.
- Drač, Albanija**, lipanj/juni 2023.
- Bruxelles, Belgija**, listopad/oktobar 2022.

Četiri zajednička virtualna skupa organizirana sa zemljama članicama PEMPAL-a

- Uzbekistan**, studeni/novembar 2022.
- zemlje članice PEMPAL-a**, srpanj/juli 2022.
- Uzbekistan**, ožujak/mart 2021.
- Makedonija**, listopad/oktobar 2021.

# Proizvodi znanja



## Vodič revizijskog angažmana o planiranju



*još nije objavljen*



- ažuriranje tema budućih aktivnosti radnih skupina
- organiziranje razmjene znanja i iskustva među zemljama članicama PEMPAL-a (virtualne)
- dovršavanje vodiča o savjetodavnim uslugama i objava vodiča o planiranju revizijskog angažmana; smjernica o planiranju revizijskog angažmana
- drugo (npr. ažurirani priručnik PEMPAL-a za dobru praksu u unutarnjoj reviziji i drugi proizvodi znanja)

- praktična provedba revizijskog ciklusa
- revizija nabave
- uloga unutarnje revizije u obrani od prijevare i izgradnji integriteta



# Radna skupina za unutarnju kontrolu Novosti i planovi za budućnost

Uzbekistan, Taškent, 17. listopada/oktobra 2023.

Petru Babuci, zamjenik voditelja Odjela za politiku PIFC-a

Ministarstvo financija, Republika Moldova

potpredsjednik IACOP-a, suvoditelj Radne skupine za unutarnju kontrolu

# Marljiva obitelj



**Iznimno ugodno iskustvo suradnje:**

**uvidi, inovacije, interakcije u okviru unutarnje kontrole u javnom sektoru**

# Premašivanje očekivanja na raznim lokacijama

17

## □ 21. – 23. ožujka/marta 2023., Bern, Švicarska

- proširena rukovoditeljska Radna skupina za unutarnju kontrolu IACOP-a PEMPAL-a, studijski posjet i sastanci Izvršnog odbora

## □ 4. – 5. listopada/oktobra 2022., Bruxelles, Belgija

- plenarna sjednica IACOP-a – zajednički skup IACOP-a PEMPAL-a i IIA Belgija – Unutarnja revizija u razdoblju tranzicije: perspektiva javnog sektora

# Najnovija događanja

## ❑ Naglasak na jačanju sustava unutarnje kontrole:

- ❑ više sastanaka i diskusija o unaprjeđenju mehanizama unutarnje kontrole, čime se odražava značaj odgovornosti.

## ❑ Integracija digitalnih alata:

- ❑ očit pomak prema usvajanju digitalne transformacije u okviru mehanizama unutarnje kontrole, što upućuje na prelazak na naprednije i efikasnije sustave.

## ❑ Naglasak na osposobljavanju i izgradnji kapaciteta:

- ❑ nekoliko sastanaka usmjerenih na izgradnju kapaciteta, koji upućuju na važnu ulogu kvalificiranog osoblja u učinkovitoj unutarnjoj kontroli.

## ❑ Upravljanje rizicima kao ključna komponenta:

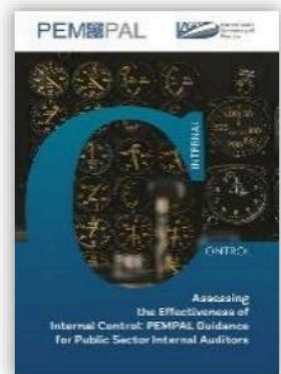
- ❑ često se spominjao odnos upravljanja rizicima i unutarnje kontrole, čime se ističe sveobuhvatan pristup upravljanju javnim sektorom.

## ❑ Suradnja s međunarodnim tijelima:

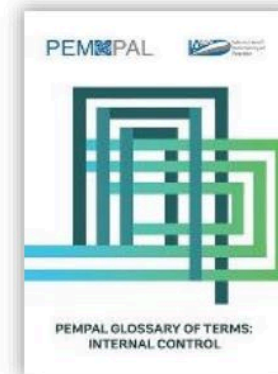
- ❑ suradnja s međunarodnim organizacijama i među zemljama upućuje na želju za usklađivanjem sustava unutarnje kontrole s globalnom najboljom praksom.



# Izrada i dorada proizvoda znanja



## ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF INTERNAL CONTROL: PEMPAL GUIDANCE FOR PUBLIC SECTOR INTERNAL AUDITORS



## PEMPAL IACOP GLOSSARY OF TERMS: INTERNAL CONTROL

# Sljedeći koraci (koji se potvrđuju glasanjem)

## ❑ **Napredni programi osposobljavanja:**

- ❑ s obzirom na naglasak na izgradnji kapaciteta, razvoj naprednih modula osposobljavanja usmjerenih na najnovije trendove u području unutarnje kontrole, upravljanja rizicima i digitalne transformacije.

## ❑ **Jačanje digitalne infrastrukture:**

- ❑ ulaganje u tehnologiju radi pojednostavnjenja i automatizacije procesa unutarnje kontrole; razmatranje rješenja kao što su umjetna inteligencija i strojno učenje u svrhu predviđanja rizika i povećanja efikasnosti kontrola.

## ❑ **Izrada proizvoda znanja:**

- ❑ s obzirom na naglasak na proizvodima znanja na sastancima, dodjela sredstava za istraživanja i objave sveobuhvatnih vodiča, priručnika o najboljoj praksi i studija slučaja povezanih s unutarnjom kontrolom.

## ❑ **Okvir za upravljanje rizicima:**

- ❑ razvoj sveobuhvatnog okvira za upravljanje rizicima koji je dobro usklađen s mehanizmima unutarnje kontrole; taj bi okvir trebao biti dinamičan i redovito se ažurirati u skladu s novim izazovima i gospodarskim uvjetima na globalnoj razini.

## ❑ **Kampanje za informiranje javnosti:**

- ❑ pokretanje kampanja za informiranje javnosti i drugih zainteresiranih strana o važnosti snažnih mehanizama unutarnje kontrole, uz naglasak na transparentnosti, odgovornosti i efikasnosti.

**HVALA!**

