

СВА РЕМРАЛ

Узбекистан, Ташкент, 17 октября 2023 г.

Татьяна Трайковска, начальник департамента, Министерство финансов Республики Северная
Македония

Что такое PEMPAL и СВА?

Сеть “Взаимное обучение и обмен опытом в управлении государственными финансами” (PEMPAL) содействует обмену профессиональным опытом и знаниями между специалистами-практиками по управлению государственными финансами (УГФ) из стран Европы и Центральной Азии

В рамках сети действуют три тематических практикующих сообщества:

Бюджетное сообщество (БС),

Казначейское сообщество (КС) и

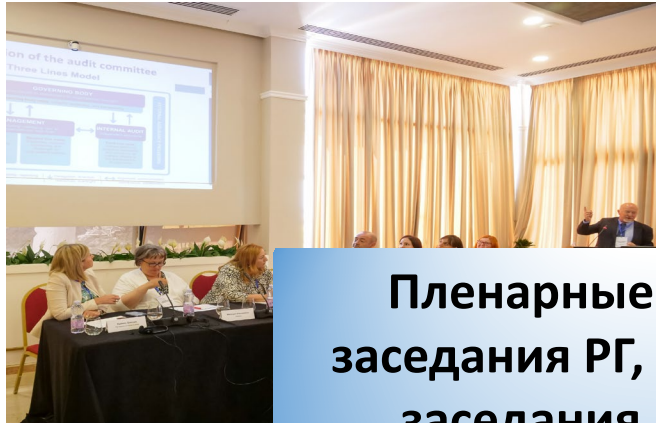
Сообщество по внутреннему аудиту (СВА)

Главная задача СВА – оказывать поддержку странам-членам сообщества в создании современной и эффективной системы внутреннего аудита (ВА), соответствующей международным стандартам и наилучшей практике и имеющей ключевую роль для обеспечения хорошего управления и подотчетности в государственном секторе

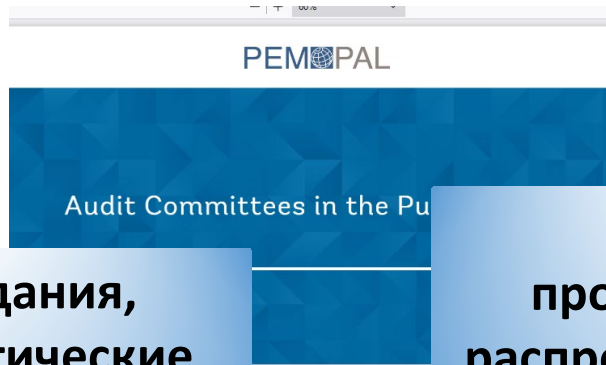
Кто руководит СВА и РЕМРАЛ?



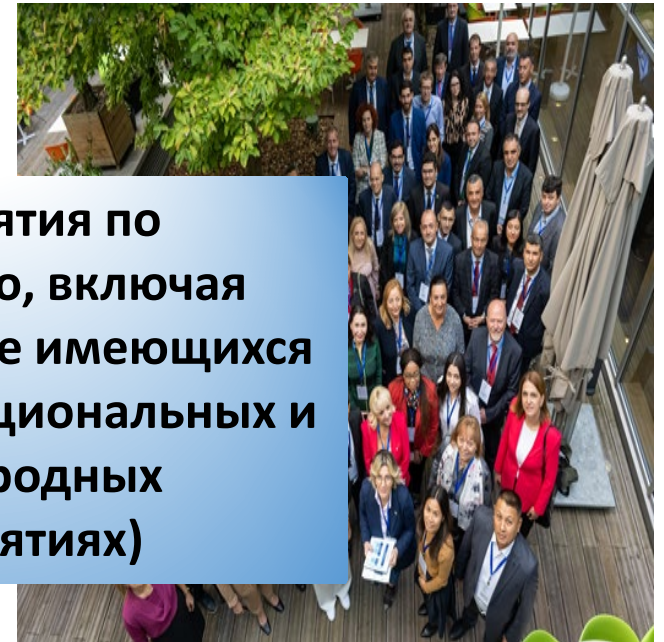
Our Approach



Пленарные заседания, заседания РГ, тематические заседания, заседания Исполкома и руководящих органов, ознакомительные поездки



Мероприятия по продвижению, включая распространение имеющихся ПЗ (участие в национальных и международных мероприятиях)



Совместное мероприятие СВА РЕМПАЛ и Минфина Узбекистана – Разработка системы внутреннего аудита для государственного сектора Республики Узбекистан
Видеоконференция

Превосходя ожидания по многим аспектам

□ **Форматы проведения заседаний:**

□ **Очные:**

- Традиционные очные взаимодействия, способствующие неформальному общению и непосредственному вовлечению.

□ **Онлайн-мероприятия:**

- Виртуальные заседания обеспечивают гибкость с точки зрения географии участия и экономию средств.

□ **Анализ опыта стран:**

- Подробное рассмотрение подходов, реализованных конкретными странами, и извлеченных уроков.

□ **Виртуальные интерактивные дискуссии:**

- Краткие, акцентированные обсуждения, в ходе которых рассматриваются инновационные идеи или стратегии по конкретной тематике.

□ **Варианты представления и рассмотрения содержания:**

- Выступления ключевых докладчиков/экспертов – выступления ведущих специалистов в соответствующей области, глубоко раскрывающие тему,
- «Круглые столы» - несколько экспертов обсуждают какую-либо тему, представляя разные точки зрения,
- Обсуждение в группах – более детальное рассмотрение конкретных тем в составе малых групп,
- «Аквариум» - динамичные обсуждения с участием выступающих («внутренний круг») и слушателей («внешний круг»),
- Классические выступления – стандартный формат, когда аудитории представляют какую-то конкретную тему.

Рабочая группа (РГ) «Вызовы для Центральных подразделений по гармонизации» (ЦПГ)»

Информация о проделанной работе и перспективные планы

Узбекистан, Ташкент, 17 октября 2023 г.

Албана Гийнопулли, директор

Управление по гармонизации внутреннего аудита, Министерство финансов и экономики Албании

Соруководитель РГ ЦПГ

Рабочая группа «Вызовы для ЦПГ» в СВА РЕМРАЛ

Оказывать поддержку ЦПГ в странах-участницах при становлении их национальной функции в решении проблем, с которыми ЦПГ сталкиваются на разных этапах реформирования системы ГВК *(РГ действует с октября 2020 г.)*

Подход: организация взаимодействия представителей ЦПГ из стран-участниц РЕМРАЛ и международных экспертов для обсуждения подходов, используемых ЦПГ, и проблемы, с которыми они сталкиваются

РГ «Вызовы для ЦПГ» - что сделано

- Виртуальные интерактивные дискуссии в период пандемии
- Мониторинг деятельности внутренних аудиторов, октябрь-ноябрь 2020 г.
- Тематическое заседание, посвященное повышению эффективности работы подразделений внутреннего аудита, июль 2022
- Цифровая платформа для ведения отчетности в сфере ВА
- Опрос СВА РЕМРАЛ, посвященный мониторингу в сфере ВА
- Новые «продукты знаний»/комитет по аудиту
- Брюссель, Бельгия, октябрь 2022 г./Представление «Цифровой платформы» для ЦПГ
- Дуррес, Албания, июнь 2023 г./ заседания рабочих групп СВА «Вызовы для ЦПГ» и «Аудит на практике»

РЕМРАЛ

ICAP Internal Audit Community of Practice



GUIDANCE ON
MONITORING OF THE INTERNAL
AUDIT FUNCTION BY THE
CENTRAL HARMONIZATION UNIT

Новый информационный инструмент «Цифровая платформа»

9

- **Новый информационный инструмент «Цифровая платформа»** разработан для сообщества PEMPAL
 - **Предназначение:** перевести в цифровой формат процессы мониторинга, сбора, консолидации и анализа данных внутреннего контроля и внутреннего аудита относительно состояния их функций в организациях государственного сектора
 - **Потенциальные пользователи:** государственные организации на разных уровнях, ОМСУ, внутренние аудиторы, ЦПГ
 - **Модули Платформы:**
 - Модуль 1 "Отчетность ВК"
 - Модуль 2 "Отчетность ВА"
 - Модуль 3 "Отчетность ЦПГ о состоянии ВК и ВА"
- ✓ **Платформа прошла пробную эксплуатацию в Албании и Кыргызской Республике!!!**

Темы на перспективу..... предложенные, исходя из потребностей членов СВА

10

- ✓ Разработка устойчивой модели для программы сертификации внутренних аудиторов в странах-участницах СВА – **ВЫПОЛНЕНО** (может потребоваться актуализация)
- ✓ Роль ЦПГ в координации реформ в государственном секторе и усиление эффекта от ВА в управлении государственными финансами – будет рассмотрена в **Узбекистане в 2023 г.**
- ✓ Децентрализованная или централизованная модель организации службы ВА - **ВЫПОЛНЕНО**
- ✓ «Цифровая платформа» для отчетности подразделений ВА перед ЦПГ – **ВЫПОЛНЕНО**, идет опытная эксплуатация в заинтересованных странах
- ✓ Вызовы для ЦПГ и функции ЦПГ на разных этапах реформирования – **выполнено частично**
- ✓ Государственный внутренний контроль (ГВК) – функции ЦПГ и внутренних аудиторов (РГ «Вызовы для ЦПГ» и РГ ВК) – **выполнено частично**
- ✓ Синергия ГВК и аудит с акцентом на обеспечение честности и борьбу с коррупцией (РГ «Вызовы для ЦПГ» и «Аудит на практике») – **выполнено частично**

Рабочая группа (РГ) «Аудит на практике» Информация о проделанной работе и перспективные планы

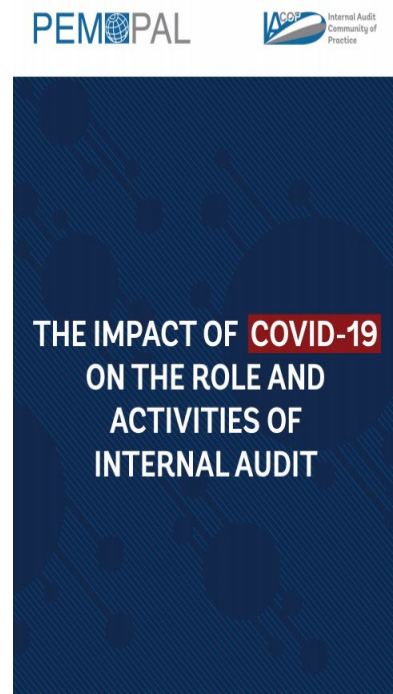
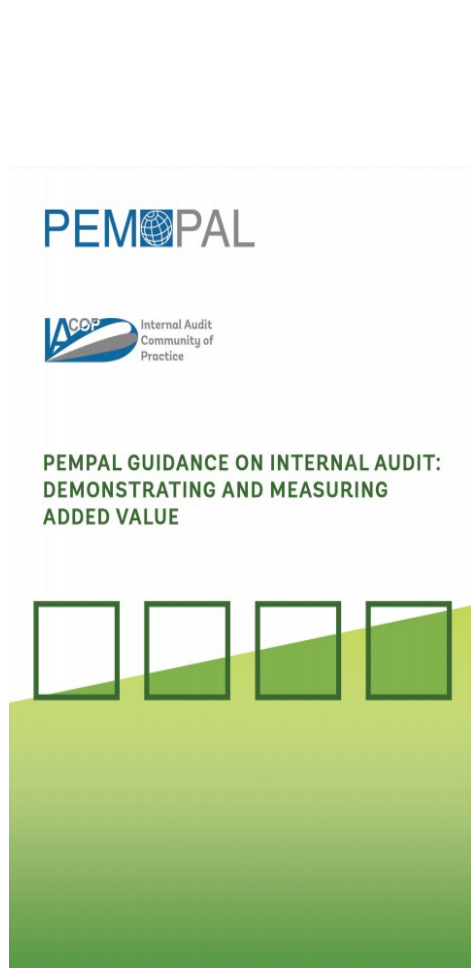
Узбекистан, Ташкент, 17 октября 2023 г.

Григор Арамян, начальник отдела внутреннего аудита
руководитель Рабочей группы «Аудит на практике»

Что сделано

- Два очных заседания Рабочей группы «Аудит на практике»
 - **Дуррес, Албания, июнь 2023**
 - **Берн, Швейцария, март 2023**
 - **Брюссель, Бельгия, октябрь 2022**
- Четыре совместных виртуальных мероприятия со странами-участницами РЕМРАЛ
 - **Узбекистан, ноябрь 2022**
 - **Члены РЕМРАЛ, июль 2022**
 - **Македония, октябрь 2021**
 - **Узбекистан, март 2021**

Продукты знаний



Руководство по Планированию аудиторского задания



в печати

Что предстоит сделать

Предложенные темы исходя из приоритетов, обозначенных на предыдущих мероприятиях

- ❑ Актуализация тематики будущих мероприятий РГ
- ❑ Организация обучения и обмена опытом между странами-участницами РЕМРАЛ (в виртуальном формате)
- ❑ Окончательная доработка Руководства по оказанию услуг консультирования и публикация Руководства по планированию аудиторского задания
- ❑ Прочее (напр., актуализация Руководства РЕМРАЛ по передовой практике в сфере ВА и других ПЗ)
- ❑ Практическая реализация цикла аудита
- ❑ Аудит в сфере закупок
- ❑ Роль ВА в защите от мошенничества и формирования честности



Рабочая группа (РГ) по внутреннему контролю (ВК) Информация о проделанной работе и перспективные планы

Петру Бабуч, заместитель начальника отдела политики в области ГВФК ,
Министерство финансов, Молдова
заместитель председателя Исполкома СВА, со-руководитель РГ ВК

Очень трудолюбивая семья



Приятное совместное
«путешествие» в
плане
сотрудничества:

интересные
подходы, инновации,
взаимодействия в
области внутреннего
контроля в
государственном
секторе

Превосходя ожидания

□ 21 – 23.03.2023, Берн, Швейцария

- Заседание руководства РГ ВК СВА РЕМРАЛ в расширенном составе, ознакомительная поездка и заседание Исполнительного комитета

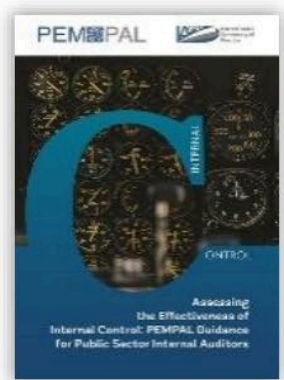
□ 04 – 05.10.2022, Брюссель, Бельгия

- Пленарное заседание СВА – совместное мероприятие СВА РЕМРАЛ и ИА Belgium – «Внутренний аудит в условиях перехода: точка зрения государственного сектора»

Недавние события

- **Акцент на укреплении систем внутреннего контроля (ВК)**
 - Многочисленные сессии и обсуждения, посвященные совершенствованию механизмов ВК, что отражает значение подотчетности.
- **Интеграция цифровых инструментов**
 - Явное движение в сторону «цифровой трансформации» механизмов ВК, что говорит о переходе к более продвинутым и эффективным системам.
- **Акцент на обучении и подготовке**
 - Несколько сессий были посвящены формированию компетенций, что говорит о важности квалифицированных кадров для эффективного ВК.
- **Управление риском как один из важнейших компонентов**
 - Связь между управлением риском и ВК – постоянно возникающая тема, что подчеркивает важность целостного подхода к управлению государственным сектором.
- **Сотрудничество с международными организациями**
 - Сотрудничество с международными организациями и другими странами указывает на стремление обеспечить соответствие систем ВК передовому мировому опыту.

Подготовка и доработка продуктов знаний



ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF INTERNAL CONTROL: PEMPAL GUIDANCE FOR PUBLIC SECTOR INTERNAL AUDITORS



PEMPAL IACOP GLOSSARY OF TERMS: INTERNAL CONTROL

На перспективу (требуется утверждение голосованием)

□ Продвинутое обучающее программы

- Учитывая внимание вопросу обучения и подготовки, разработать продвинутое обучающее модули, отражающие последние тенденции в области ВК, управления риском и цифровой трансформации.

□ Совершенствование цифровой инфраструктуры

- Инвестировать в технологии для совершенствования и автоматизации процессов ВК. Рассмотреть возможность применения таких решений, как ИИ и машинное обучение для прогнозирования рисков и повышения эффективности средств контроля.

□ Подготовка продуктов знаний

- Учитывая акцент на «продукты знаний» в ходе наших заседаний, выделить ресурсы и опубликовать всеобъемлющие руководства, справочники по передовому опыту и сборники примеров из практики, касающиеся тематики внутреннего контроля.

□ Модель управления рисками

- Разработать комплексную модель управления рисками, которая тесно увязана с механизмами ВК. Модель должна быть динамичной и регулярно актуализироваться с учетом новых вызовов и ситуации в мировой экономике.

□ Кампании информирования

- Провести кампании для информирования общественности и других заинтересованных сторон о важности надежных механизмов ВК, подчеркивая прозрачность, подотчетность и эффективность.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

