



SIGMA
Creating Change Together



A joint initiative of the OECD and the EU,
principally financed by the EU

Ustrojstvo funkcije unutarnje revizije

**Različiti modeli, ali isti cilj:
dodavanje vrijednosti**

Pilar Ormijana

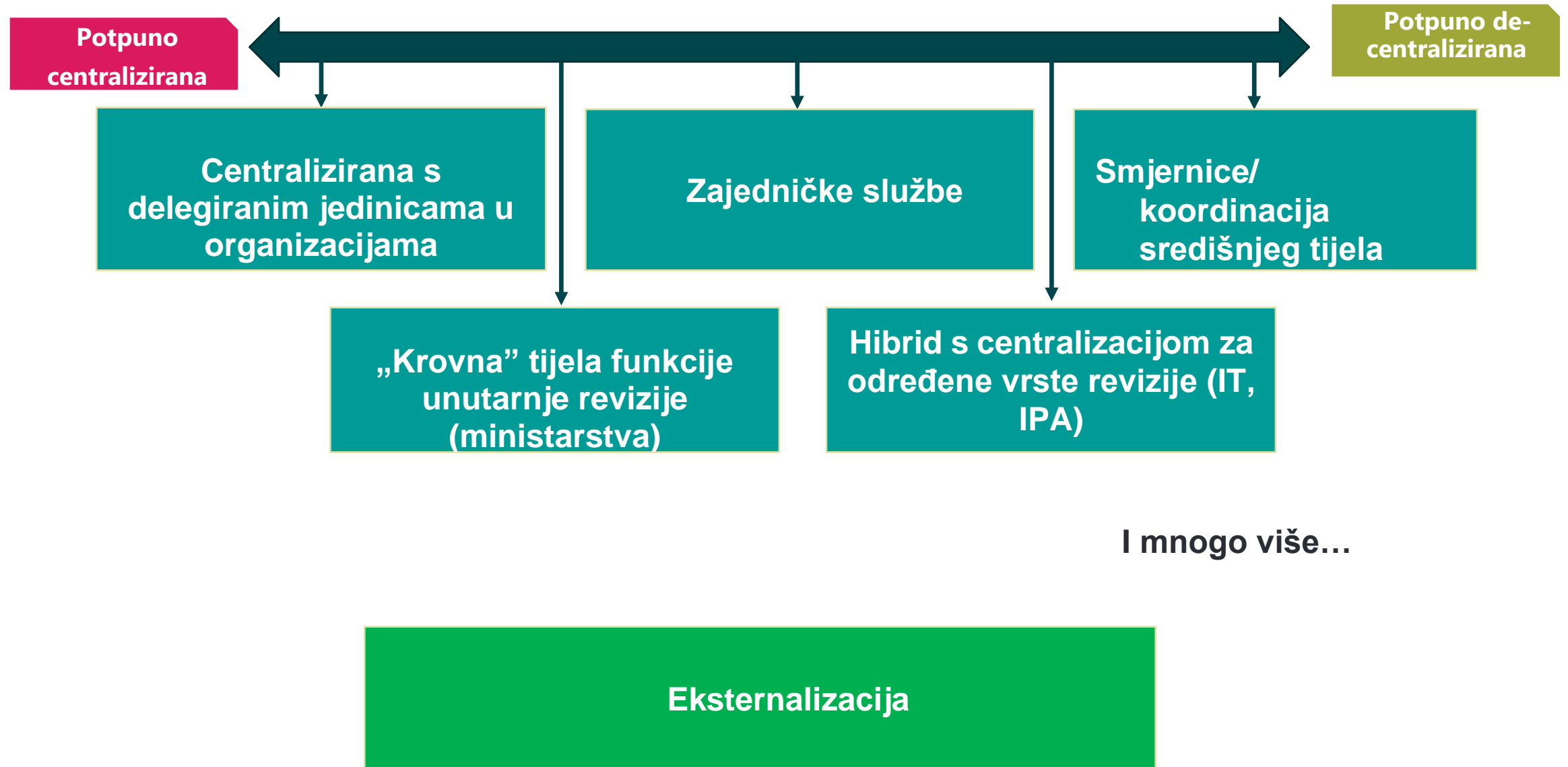
PEMPAL/IACOP. Drač, 14. lipnja/juna 2023.

Unutarnja revizija u okviru unutarnje kontrole javnih financija (PIFC)

UR kao dio PIFC-a

- donošenje međunarodno priznatih okvira i standarda
- jedan od triju stupova PIFC-a:
 - funkcionalno neovisna funkcija unutarnje revizije (sustavi UR-a)
 - odgovornost rukovodstva
 - središnja harmonizacijska funkcija (metodologija, standardi)

Ustrojstvo funkcije unutarnje revizije



Neki od zahtjeva za sve organizacijske modele

- **decentralizirano djelovanje** – odgovaranje voditelju organizacije/revizijske komisije
- **objektivnost i neovisnost** – bez izloženosti neprimjerenom utjecaju
- odgovarajući položaj i resursi
- standardi, etika itd. ne proizlaze iz uputa rukovodstva
- organizacija je pri eksternalizaciji odgovorna za održavanje učinkovite aktivnosti unutarnje revizije

Centralizirana u odnosu na decentraliziranu

Dovršiti tijekom diskusije

Kako optimizirati rad i utjecaj funkcije javne revizije u javnom sektoru?

Izazovi	Centralizirana	Decentralizirana
Organizacijski kapacitet (zadovoljavanje standarda)	Fleksibilnost u provedbi raznih okruženja	Može biti izazov u manjim zemljama
Poznavanje organizacije	Specijalizacija po sektoru Delegirane jedinice UR-a	Prisutnost u organizaciji
Bliskost voditelju organizacije	Osiguranje decentraliziranog djelovanja	Zatvoreno i izravno
Tematska specijalizacija	Mogućnost organiziranja tematskih timova	Teško obuhvatiti sve vrste revizije
Neovisnost:	Može li biti izazov?	Pronalazak rješenja u slučaju ometanja
Provedba preporuka	Horizontalna, zakonodavna itd.	Izravni odnos
Drugi izazovi: pristup na najvišoj razini, dosljednost osposobljavanja, ujednačenost, usklađenost sa strategijama i ciljevima organizacije, odnos s relevantnim tijelima financijskog upravljanja i kontrole...		

Rad u okviru SIGMA-e povezan s funkcijom UR-a i njezinim ustrojstvom

1. Načela javne uprave

Načela javne uprave 2014.

- načelo 9.: svaka javna organizacija provodi UR u skladu s ukupnom dokumentacijom o politici UR-a, kako odgovara konkretnoj organizaciji
- 9.1. Voditelj organizacije uspostavio je funkciju UR-a koja odgovara veličini i razini složenosti organizacije te je u skladu s nacionalnim pravnim zahtjevima

Načela javne uprave 2023.

- načelo 27.: funkcija unutarnje revizije poboljšava upravljanje tijela javne uprave
- 27.c. Struktura i ustrojstvo funkcije unutarnje revizije može se prilagoditi vrsti, veličini i razini složenosti institucije. To uključuje mogućnost zajedničkih službi za unutarnju reviziju.

2. Preusmjeravanje PIFC-a: fleksibilnost ustrojstva funkcije unutarnje revizije



Zajednička inicijativa OECD-a i EU-a koju primarno financira EU.



Hvala! A sad prodiskutirajmo!