

Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP)
REVIZIJA IT-a: od teorije do prakse
WEBINAR

23. studenoga/novembra 2020.

Mark Dekeyser – Institut internih revizora Belgija





Disruptivni procesi u kontekstu revizije

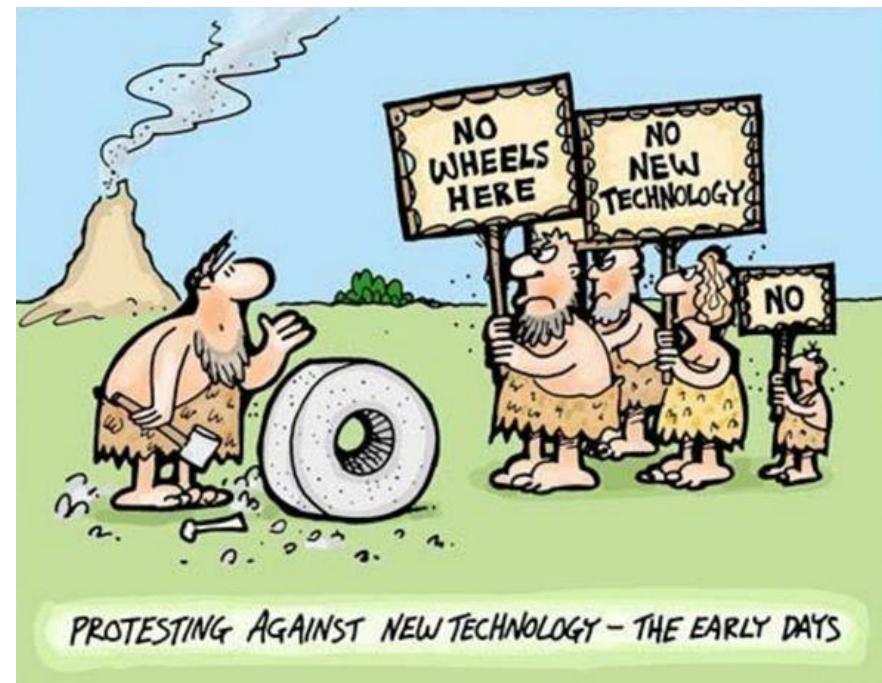
□ Sadržaj

- 4. industrijska revolucija
- Najvažnije disruptivne tehnologije
- Je li ta tema važna za revizore?

Navigating the next industrial revolution



Revolution	Year	Information
	1	1784 Steam, water, mechanical production equipment
	2	1870 Division of labour, electricity, mass production
	3	1969 Electronics, IT, automated production
	4	? Cyber-physical systems



4. industrijska revolucija

□ Svjetski gospodarski forum – siječanj/januar 2016.

□ Sastavnice

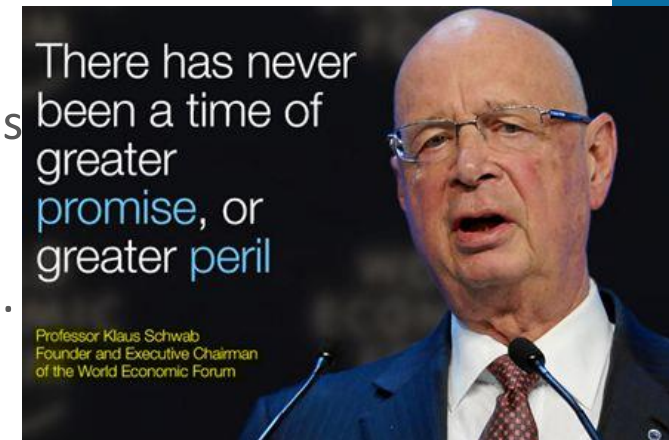
- veliki podaci, umjetna inteligencija, lanac blokova, robotika, virtualna s
- autonomna vozila, nanotehnologija, biotehnologija,
- znanost o materijalima, skladištenje energije, kvantno računarstvo itd.

□ Poziv svjetskim vođama da se prireme za ono što dolazi

- Uvodni govor – sažetak

□ Poveznica na videozapis

- <https://www.youtube.com/watch?v=khjY5LWF3tg>

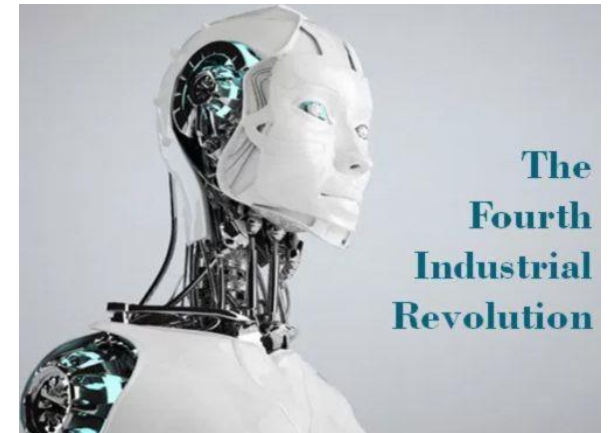


Uvodna izjava predsjednika Svjetskog gospodarskog foruma - siječanj/januar 2016.

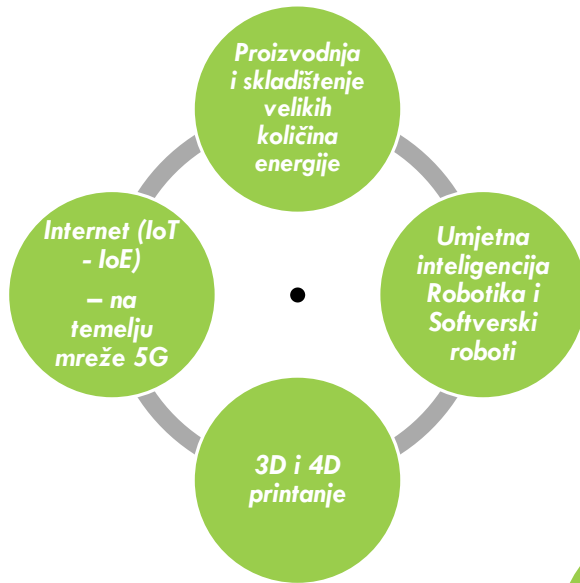
- „Nalazimo se na rubu tehnološke revolucije koja će iz temelja promijeniti način na koji živimo i radimo, kao i način na koji se odnosimo jedni prema drugima.”
- „Po svojim razmjerima, opsegu i složenosti ta preobrazba bit će drugačija od svega što je ljudski rod dosad doživio.”

4. industrijska revolucija

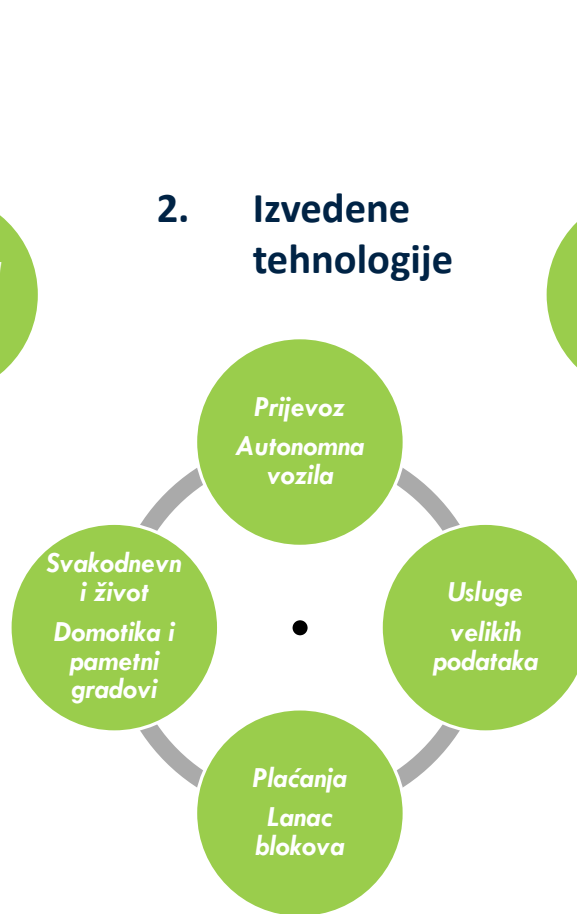
- ❑ Internet danas obuhvaća pojam interneta stvari (engl. „Internet of Things” – IoT)
- ❑ Ljudi će biti spojeni na internet svega (engl. „Internet of Everything” – IoE)
 - ❑ s pomoću nosive tehnologije i elektroničkih implantabilnih uređaja
- ❑ Internet svega bit će ugrađen u naš svakodnevni život
 - ❑ Pritom nećemo morati biti aktivno spojeni na njega kako bismo se mogli njime koristiti
 - ❑ On će biti prisutan, bez obzira na to jesmo li ga svjesni ili ne
 - ❑ Nešto slično zraku koji udišemo – ne razmišljamo o tome kada ćemo udahnuti niti o zraku kao takvom
- ❑ Tehnologija interneta povući će se u pozadinu kako bi postala trajni dio naših života
- ❑ Taj će proces trajati samo oko tri desetljeća
 - ❑ Započeo je 2010., a očekuje se da će do 2040. u potpunosti prodrijeti u društvo



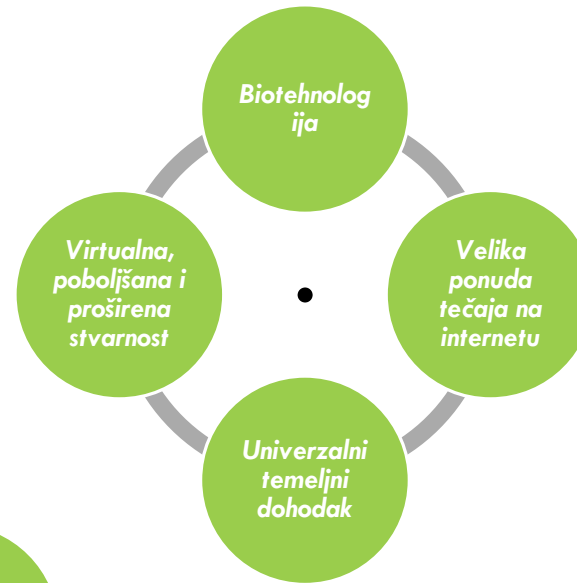
16 najvažnijih disruptivnih tehnologija



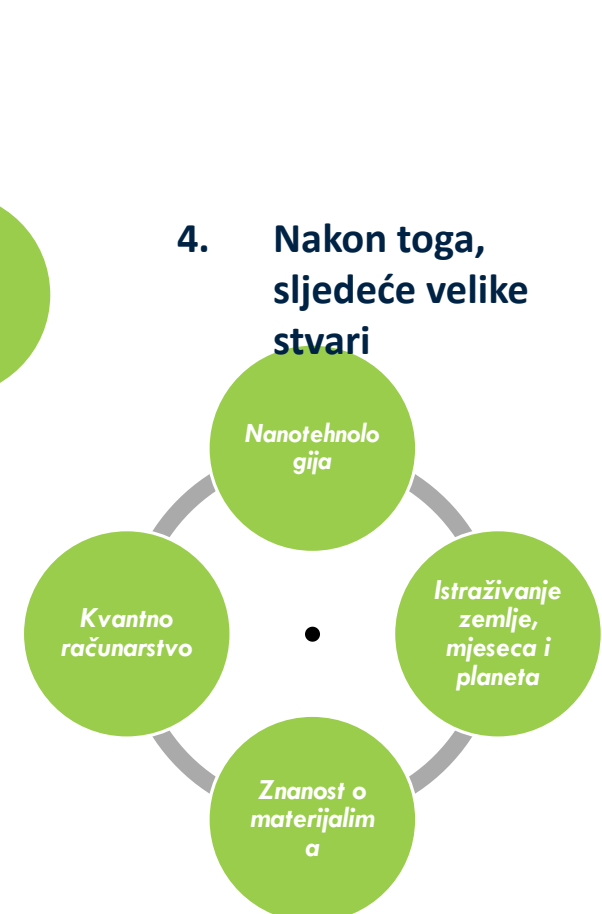
1. Temeljne sastavnice 4. industrijske revolucije



2. Izvedene tehnologije



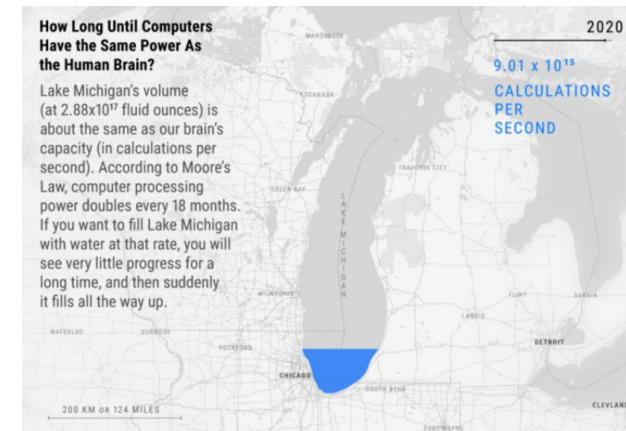
3. Posljedice za čovjeka



4. Nakon toga, sljedeće velike stvari

Brzina

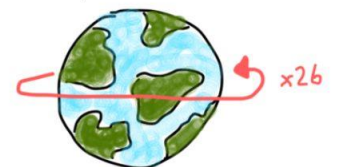
- ❑ Razvoj tehnologije neće se odjednom zaustaviti
 - ❑ Upravo suprotno, bit će sve brži
 - ❑ Linearna logika: u rasponu od 1 do 100 je 100 koraka
 - ❑ Eksponencijalna logika: (manje od) 8 koraka
 - 1, 2, 4, 8, 16, 32, 64, 128
 - Na šestom koraku nismo još niti na 1/3
 - Sa sljedeća dva koraka već smo prekoračili cilj
 - Mooreov zakon
 - Kapacitet računala udvostručuje se svakih 18 mjeseci.
 - „Mooreov zakon će završiti!”
 - To je rečeno više puta kroz povijest, ali on još uvijek traje
 - Katkad se također naziva efektom „tsunami”.



If your stride is 1 meter, 30 linear steps will take you 30 meters from the starting point.



With a 1 meter stride, 30 exponential steps will take you 26 trips around the world!



Kada će nastupiti promjena?

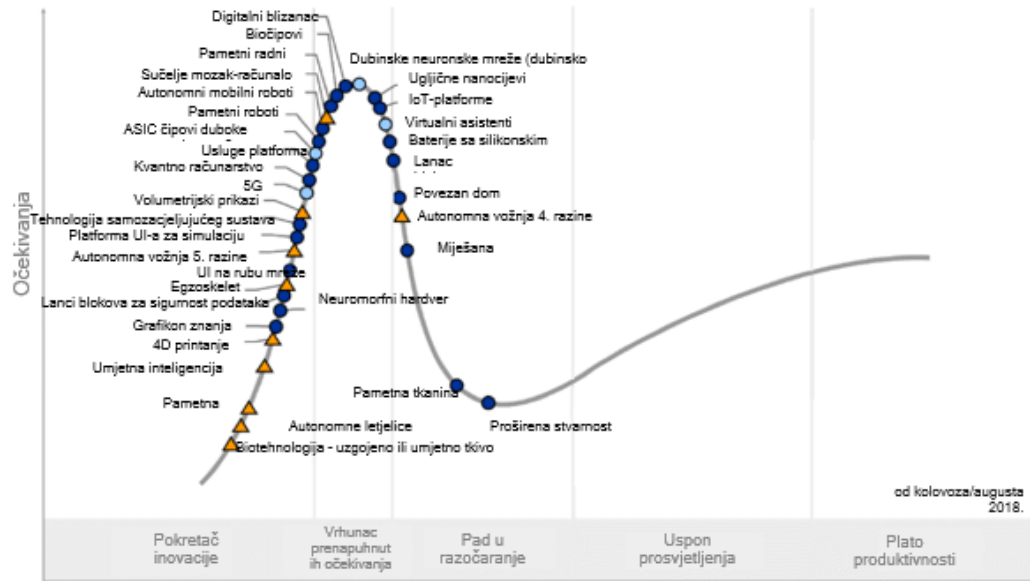
- Nitko ne može sa sigurnošću predvidjeti budućnost
 - Izabrano je vremensko razdoblje od 25 godina većina će biti ostvarena do 2042.
 - Teško je predvidjeti kad će se točno koja tehnologija probiti na tržište
 - Grafikon je samo primjer onoga što bi se moglo dogoditi...
 - (vidjeti sljedeći slajd) ciklusi uzbuđenja inovacijom (engl. „hype cycles“) društva Gartner
- Hoće li se sve to doista dogoditi?
 - Da, nema povratka; sjeme je već posijano
- Hoće li društvo to preživjeti?
 - Otvoreno pitanje
 - Potrebno je biti oprezan
 - Samo kad će nam pružati podršku



Kada će nastupiti promjena?

■ ciklusi uzbuđenja inovacijom (engl. „hype cycles”) društva Gartner

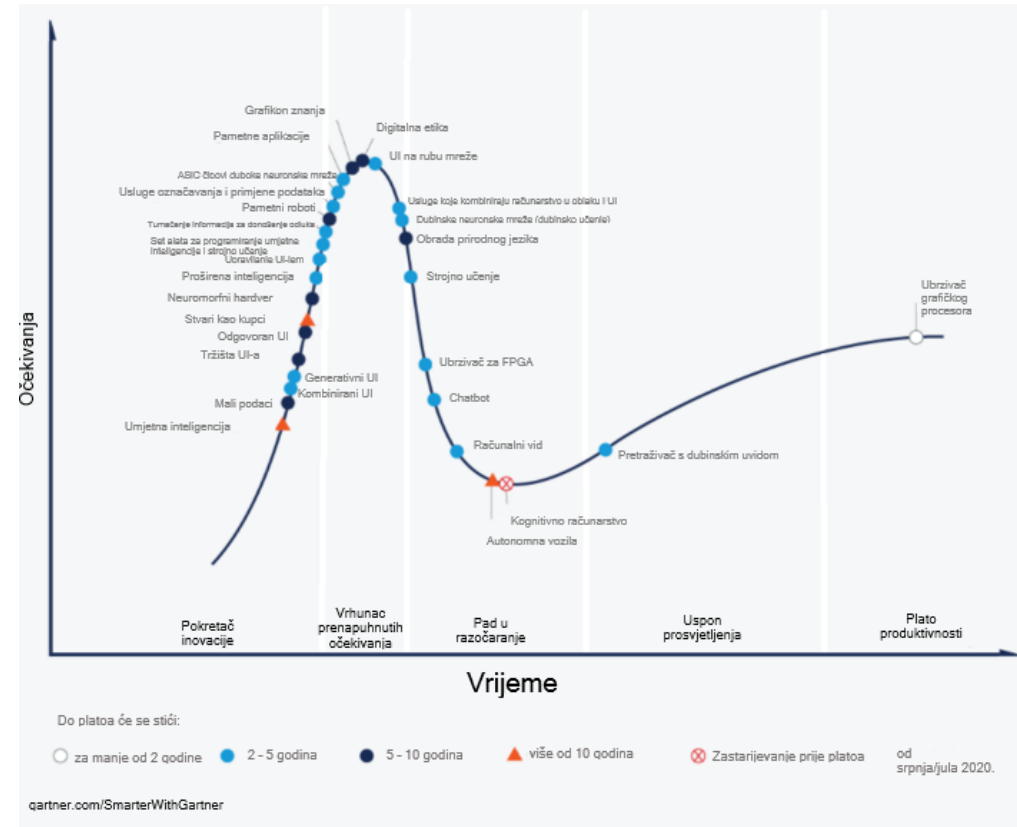
- Prema temi
- Prema godini



Do platoa će se stići:

- za manje od 2 godine
- 2 - 5 godina
- 5 - 10 godina
- ▲ više od 10 godina
- ⊗ Zastarijevanje prije platoa

© 2018 Gartner, Inc.



Uloga unutarnje revizije

- Unutarnja bi revizija trebala pružiti bitne uvide u pogledu disrupcije uzimajući u obzir njezin utjecaj na cijelu organizaciju
 - Očekivanja zainteresiranih strana
 - Jesu li strateški ciljevi usklađeni u svjetlu disrupcije?
 - Jesu li disruptivne tehnologije prihvaćene na razini organizacije?
 - Kako se disruptivne tehnologije provode i upotrebljavaju?
 - ...
- Unutarnja revizija raspolaže svime što je potrebno za ocjenu rizika koji proizlaze iz disruptivne promjene
 - Jesu li disruptivne posljedice za organizaciju ispitane u dovoljnoj mjeri, uključujući promjene u pogledu kulture organizacije, radnog okruženja, poslovnih pravova, očekivanja klijenata...?
 - Valja primijetiti da će se procesi temeljiti na podacima a ne na postupovnim pravilima
 - Jesu li utvrđeni rizici povezani s podacima i jesu li u dovoljnoj mjeri razmotreni?

Uloga unutarnje revizije

10

- ❑ Disruptivna promjena će se dogoditi – nema povratka i to se ne može izbjeći
 - ❑ Mreža 5G potaknut će širenje interneta stvari / interneta svega, nakon čega će se pojaviti umjetna inteligencija i roboti
 - ❑ Disrupcija je prekid s prošlošću; ona nije destruktivna
- ❑ Prednosti
 - ❑ Sigurnost, zdravlje, dobit
- ❑ Budućnost je kontroverzna
 - ❑ Još uvijek mnogo nesigurnosti, možda čak i straha
- ❑ Preuzimanje svoje uloge kao revizora
 - ❑ Pružiti svojim organizacijama uvid u situaciju
 - ❑ Također obnašati svoju dužnost prema društvu
 - ❑ Prihvatiti budućnost
 - ❑ Pomoći drugima da se pripreme
 - Komunikacija, pružanje uvjerenja, angažiranje



IMATE LI PITANJA?



HVALA!