



Uticaj PEMPAL-a na reforme u Azerbejdžanu

2024



ZELENI KORIDOR

U cilju pojednostavljivanja i unapređenja obrade plaćanja, početkom 2024. godine uspostavljen je sistem Zelenog koridora za isplatu zarada i komunalna plaćanja. Sistem omogućava automatsku obradu plaćanja u okviru odobrenih budžetskih aproprijacija bez podnošenja zahteva za odobrenje od strane zaposlenih u trezoru. Ovakav sistem omogućava eliminisanje višestrukih postupaka odobravanja, kao i uštedu vreme u slučaju preko 20.000 zahteva za plaćanje koji se sada direktno šalju na plaćanje.

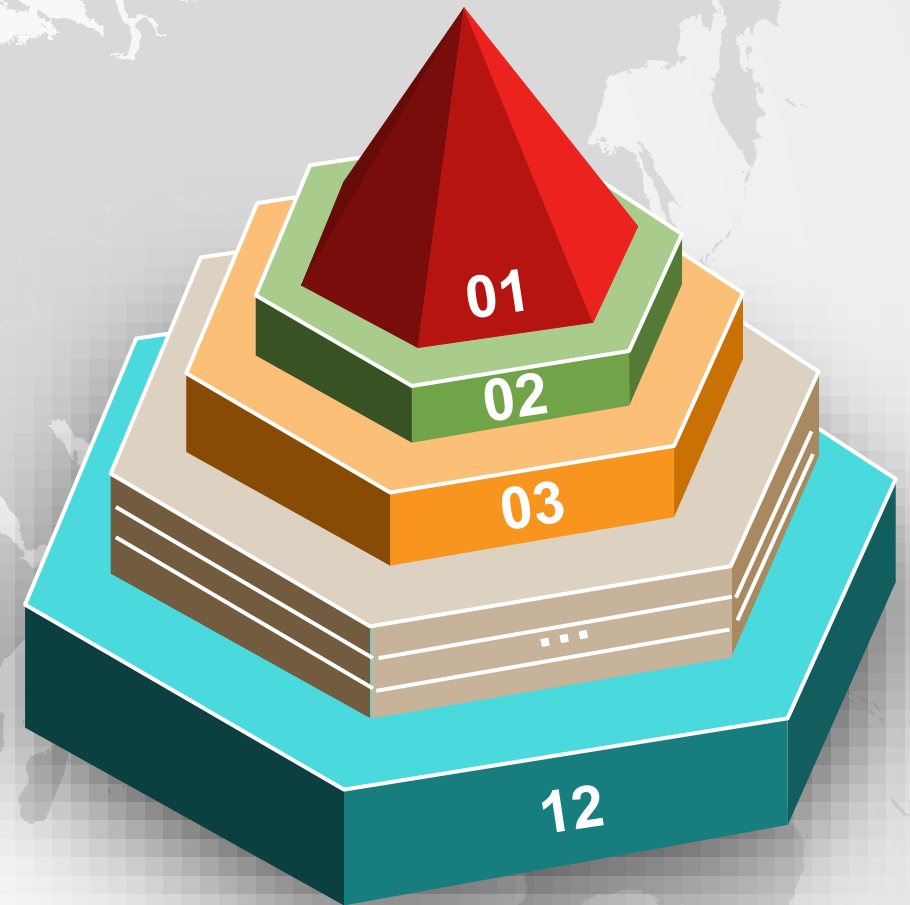


REFORME

Na osnovu iskustava drugih zemalja a u cilju optimizacije strukture Državne agencije za trezor, unapređenja efikasnosti lokalnih filijala i celokupne javne uprave, spojeno je 12 filijala trezora u Bakuu. Od tada u Bakuu postoji samo jedna filijala Agencija za trezor. U sledećoj fazi planiramo optimizaciju strukture regionalnih filijala trezora.

01

TREZOR



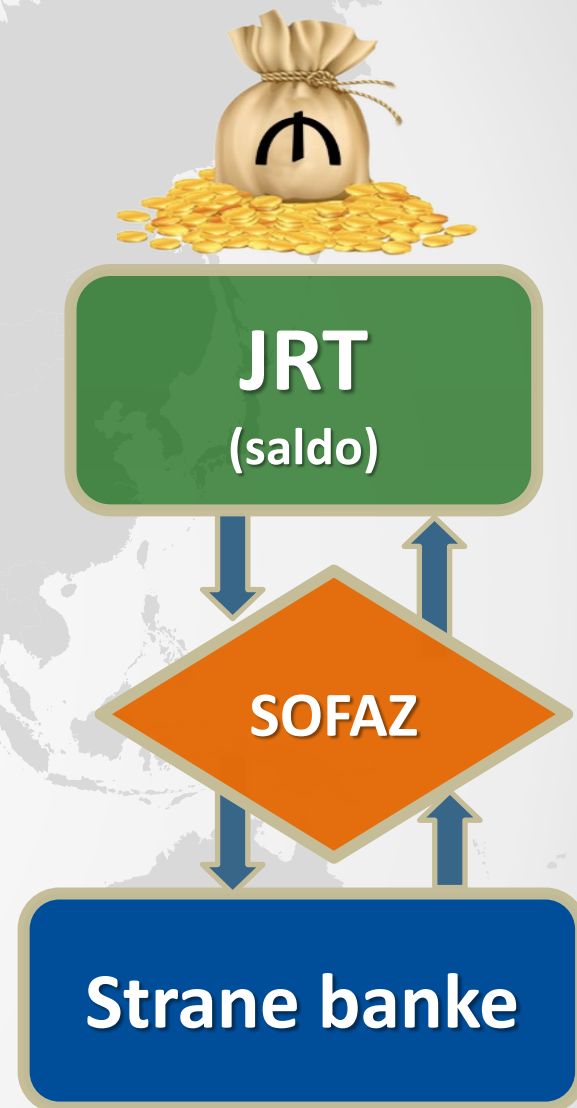
RESTRUKTURIRANJE

U Trezoru su osnovani novi sektori, uključujući i sektor interne kontrole. Uvedena je selektivna kontrola dokumenata i radi se analiza statističkih podataka o broju dokumenata, odnosu između obrađenih i odbijenih dokumenata, vremenu trajanja obrade, vremenu trajanja u slučaju odbijanja i drugih pokazatelji. Na osnovu evaluacije učinka, sektorima Trezora se dodeljuju bonusi. Trenutno se radi na uvođenju prakse merenja učinka na nivou svakog pojedinačnog zaposlenog u Trezoru.



LIKVIDNOST

Počevši od 2025. godine, Trezor će početi sa držanjem gotovinskog salda JRT-a u komercijalnim bankama. Planiramo da primenimo naše pristupe u izradi projekcija novčanih sredstava, kao i primenu alata za izradu projekcija i analizu tokova novčanih sredstava (CFAT).





HVALA