



Министерство финансов
Республика Польша

Страновые примеры: Формирование эффективной системы НТР в увязке с обучением и сертификацией

Роль ЦПГ в построении эффективной системы НПР



Стратегическая перспектива

- Создание системы сертификации и непрерывного профессионального развития, ориентированной на государственный сектор

Внутренний аудит 2.0

План работы по повышению качества внутреннего аудита

Операционная деятельность

- Комплексное обучение в сфере внутреннего аудита

Модель компетенций

Знания и навыки = Progr@мма компетенций

- Издание методических рекомендаций
- Обмен надлежащими практиками

Стратегическая перспектива – долгосрочные проекты



Внутренний аудит 2.0



«**Полезная и эффективная** функция внутреннего аудита, основанная на **профессионализме и качестве услуг**, - инициатор изменений в управлении в государственном секторе».

<https://www.gov.pl/web/finanse/audyt-wewnetrzny-20>

План работы по повышению качества внутреннего аудита



ПРОЕКТ TSI в сотрудничестве с ОЭСР

и Европейской комиссией

- Разработка изменений в законодательстве, включая:
 - внедрение национальной системы сертификации для получения разрешений на проведение внутреннего аудита - государственный экзамен
 - создание экзаменационной комиссии и процедур контроля качества системы;
- Рассмотрение вопроса о том, чтобы сделать непрерывное профессиональное развитие обязательным.

Операционная деятельность – здесь и сейчас



Главные цели повышения качества:

➤ Содействие постоянному развитию компетенций посредством :

- **выявления пробелов** в знаниях и навыках, которые необходимо устранить

Модель компетенций

- **обучения** на открытых вебинарах по тематике внутреннего аудита и внутреннего контроля

Знания и навыки = Прогр@мма компетенций



MODEL KOMPETENCYJNY
WIEDZA UMIEJĘTNOŚCI POSTAWY



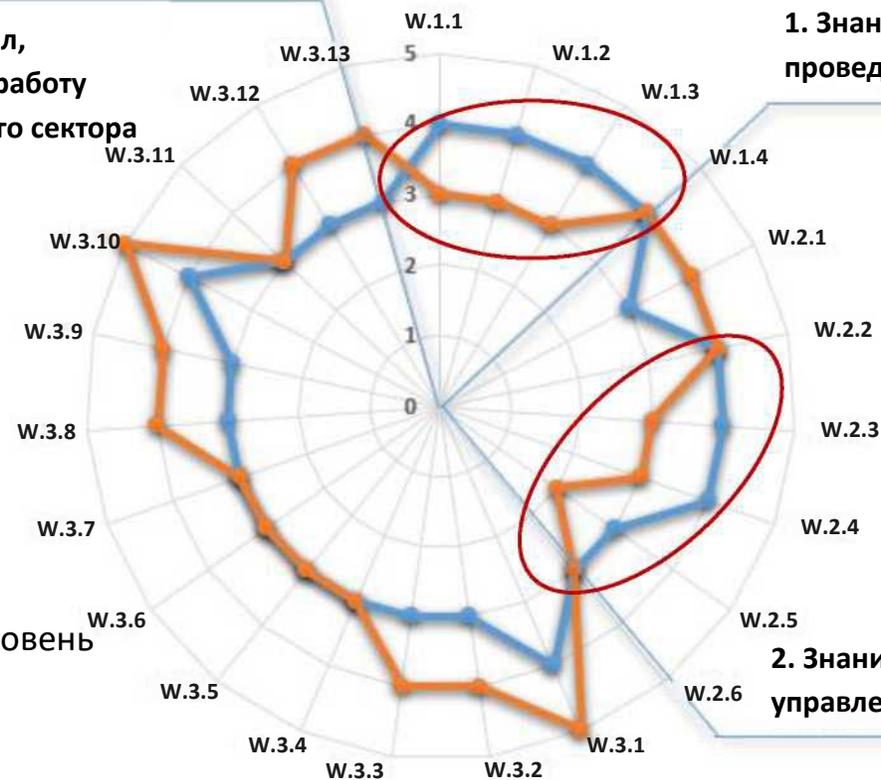
Модель компетенций ЦПГ



Компетенции, основанные на знаниях

3. Знание правил, регулирующих работу государственного сектора

1. Знание принципов проведения внутреннего аудита



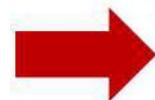
— Ожидаемый уровень показателя
— оценка
○ пробел

<https://www.gov.pl/web/finanse/model-kompetencyjny-osob-prowadzacych-audyt-wewnetrzny-w-jednostkach-sektora-finansow-publicznych>



Прогр@мма ЦПГ:

Знания и навыки = компетенции



Тематические серии:

Внутренний контроль на практике

Методология аудита

Стандарты внутреннего аудита

Аналитические навыки

Цифровые навыки

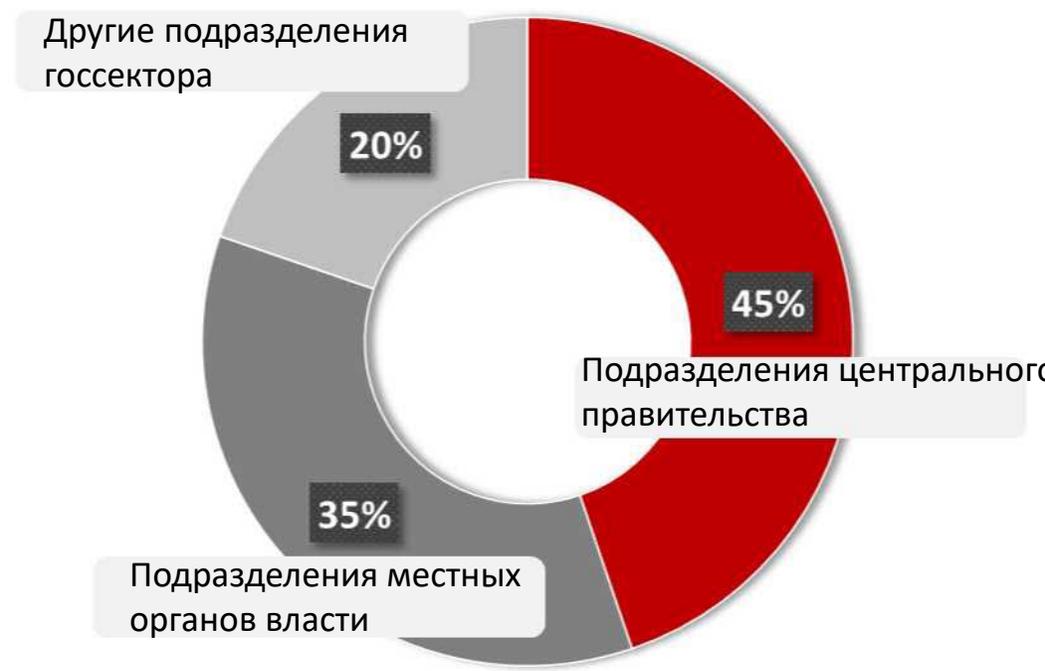
Задайте вопрос!

Актуальные темы

<https://www.gov.pl/web/finanse/progrm-wiedza-i-umiejtnosci--kompetencje>



Прогр@мма ЦПГ в цифрах 2021-2024 гг.



<https://www.gov.pl/web/finanse/progrm-wiedza-i-umiejtnosci--kompetencje>

Операционная деятельность – здесь и сейчас



Главные цели повышения качества:

➤ Стандартизация процедур и документации:

- **выпуск методических рекомендаций** - например, по аудиту эффективности, аудиту планов непрерывности государственных услуг,
- **гармонизация** ключевых директивных документов по внутреннему аудиту;

➤ Обмен надлежащими практиками:

- **укомплектованный аудит** - общие допущения для более чем 560 подразделений,
- **совместные проекты** с привлечением внутренних аудиторов.

Спасибо за внимание.



MinisterstwoFinansow



MF_GOV_PL



ministerstwo-finansow