



Министерство финансов  
Республика Польша

---

# Страновые примеры: Формирование эффективной системы НПР в увязке с обучением и сертификацией

# Роль ЦПГ в построении эффективной системы НПР



## Стратегическая перспектива

- Создание системы сертификации и непрерывного профессионального развития, ориентированной на государственный сектор

**Внутренний аудит 2.0**

**План работы по повышению качества внутреннего аудита**

## Операционная деятельность

- Комплексное обучение в сфере внутреннего аудита

**Модель компетенций**

**Знания и навыки = Progr@мма компетенций**

- Издание методических рекомендаций
- Обмен надлежащими практиками

# Стратегическая перспектива – долгосрочные проекты



## Внутренний аудит 2.0



«**Полезная и эффективная** функция внутреннего аудита, основанная на **профессионализме и качестве услуг**, - инициатор изменений в управлении в государственном секторе».

<https://www.gov.pl/web/finanse/audyt-wewnetrzny-20>

## План работы по повышению качества внутреннего аудита



### ПРОЕКТ TSI в сотрудничестве с ОЭСР

### и Европейской комиссией

- Разработка изменений в законодательстве, включая:
  - внедрение **национальной системы сертификации для получения разрешений на проведение внутреннего аудита** - государственный экзамен
  - создание экзаменационной комиссии и процедур контроля качества системы;
- Рассмотрение вопроса о том, чтобы сделать непрерывное профессиональное развитие **обязательным**.

# Операционная деятельность – здесь и сейчас



## Главные цели повышения качества:

➤ Содействие постоянному развитию компетенций посредством :

- **выявления пробелов** в знаниях и навыках, которые необходимо устранить

### Модель компетенций

- **обучения** на открытых вебинарах по тематике внутреннего аудита и внутреннего контроля

**Знания и навыки = Прогр@мма компетенций**



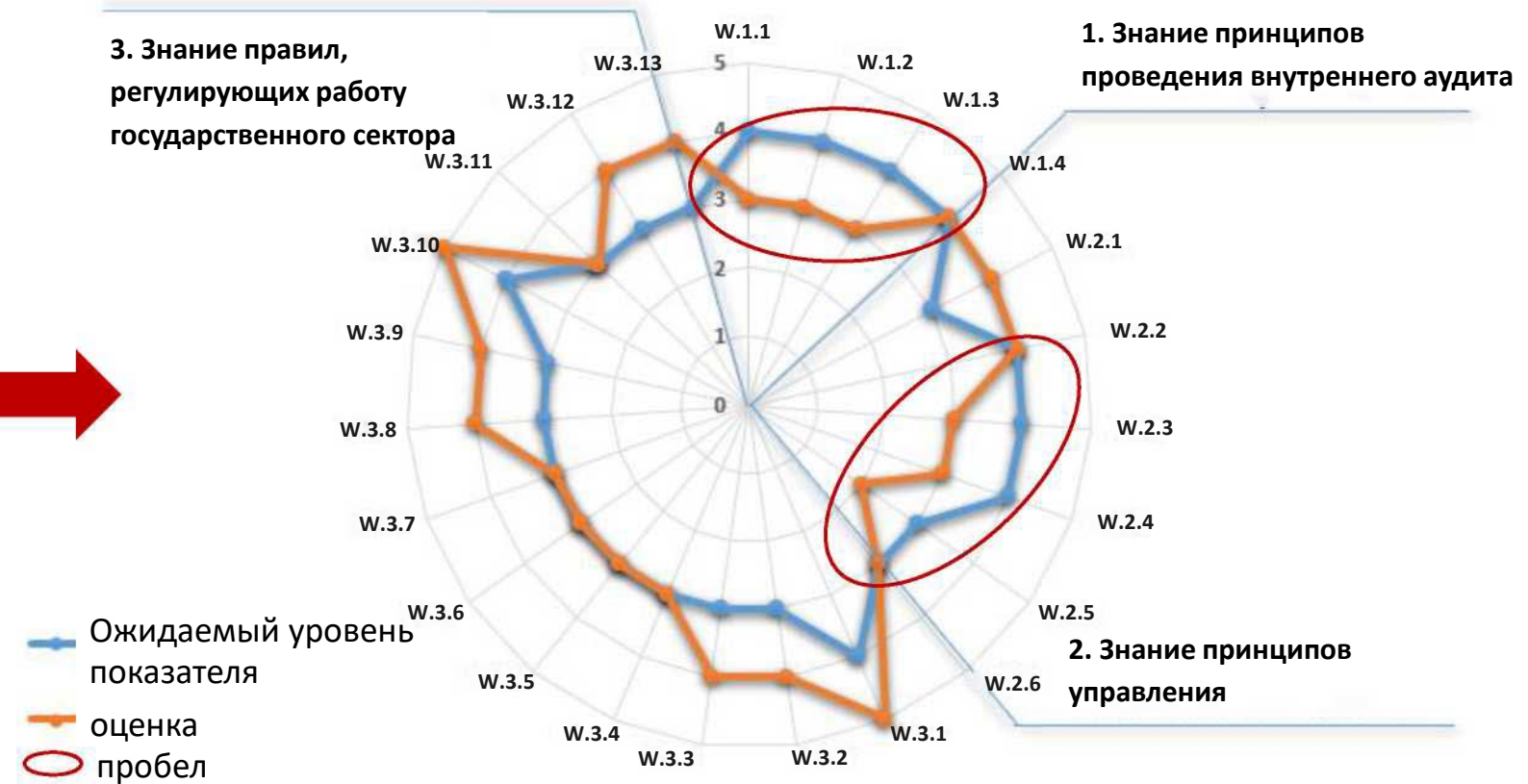
MODEL KOMPETENCYJNY  
WIEDZA UMIEJĘTNOŚCI POSTAWY



# Модель компетенций ЦПГ



## Компетенции, основанные на знаниях



<https://www.gov.pl/web/finanse/model-kompetencyjny-osob-prowadzacych-audyt-wewnetrzny-w-jednostkach-sektora-finansow-publicznych>



# Прогр@мма ЦПГ:

## Знания и навыки = компетенции



### Тематические серии:

Внутренний контроль на практике

Методология аудита

Стандарты внутреннего аудита

Аналитические навыки

Цифровые навыки

Задайте вопрос!

### Актуальные темы

<https://www.gov.pl/web/finanse/progrm-wiedza-i-umiejtnosci--kompetencje>



# Прогр@мма ЦПГ в цифрах 2021-2024 гг.



<https://www.gov.pl/web/finanse/progrm-wiedza-i-umiejtnosci--kompetencje>

# Операционная деятельность – здесь и сейчас



## Главные цели повышения качества:

### ➤ Стандартизация процедур и документации:

- **выпуск методических рекомендаций** - например, по аудиту эффективности, аудиту планов непрерывности государственных услуг,
- **гармонизация** ключевых директивных документов по внутреннему аудиту;

### ➤ Обмен надлежащими практиками:

- **укомплектованный аудит** - общие допущения для более чем 560 подразделений,
- **совместные проекты** с привлечением внутренних аудиторов.



# Спасибо за внимание.



MinisterstwoFinansow



MF\_GOV\_PL



ministerstwo-finansow