

Задание по оказанию услуг консультирования на условиях аутсорсинга

Деятельность структур по консультированию

15 июня 2023 г. | Дуррес, Албания

Григор Арамян, член Исполкома СВА, руководитель Рабочей группы (РГ) «Аудит на практике», начальник департамента, председатель Ассоциации внутренних аудиторов, бухгалтеров и контролеров, Армения

Задание по оказанию услуг консультирования Самооценка риска

Мы осуществили процесс аутсорсинга.

Первым этапом стало выведение ВА из прямого подчинения.

Составили соглашение с руководством.

Подготовили описание обязанностей.

Прояснили толкования.



Уяснение стратегии

На этом этапе мы анализируем стратегии организации и то, как руководство представляет себе необходимые услуги. Мы выявляем все ожидания.



Осознание реального положения дел

Самая важная часть в оказании услуг консультирования - процесс интервью с руководством и другими лицами, отвечающими за проект.

На этом этапе мы выявляем все проблемы с руководством, нарушения и пробелы.

Работа над тем, чтобы уяснить процессы

Анализ законодательства

Внесение изменений в процессы



Анализ информации

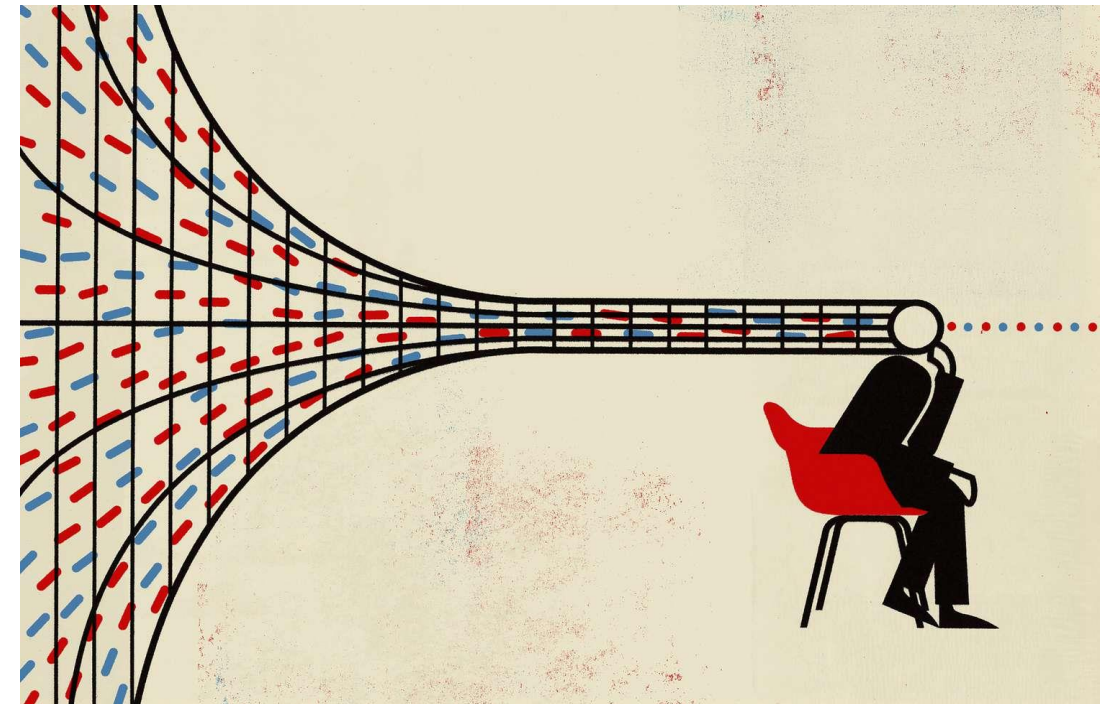
Информация, которую мы собираем, отличается от той, что обычно требуется для проведения аудита, так как нам не нужны доказательства. Мы выполняем системный анализ, который охватывает:

Процессы и способы достижения целей
с их помощью

Отсутствующие элементы

Типы обнаруженных рисков

Шаги, которые можно предпринять



Отчетность

Отчетность при оказании услуг консультирования отличается от обычного отчета по итогам выполненного аудиторского задания. Мы описываем ожидания, предлагаем варианты решений и определяем дополнительные меры:

Действия для совершенствования систем и достижения целей

Никакой критики

Практические решения

Наши рекомендации призваны улучшить стратегии и были одобрены правительством.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Email: grigor.aramyan@gmail.com

