

Sastanak Radne skupine za unutarnju kontrolu

Taškent, Uzbekistan, 19. listopada/oktobra 2023.

Jean-Pierre Garitte, predsjednik revizijske komisije, bivši predsjednik globalnog Odbora Instituta unutarnjih revizora (IIA)



Podsjetimo se teme upravljanja rizicima

Što je upravljanje rizicima?

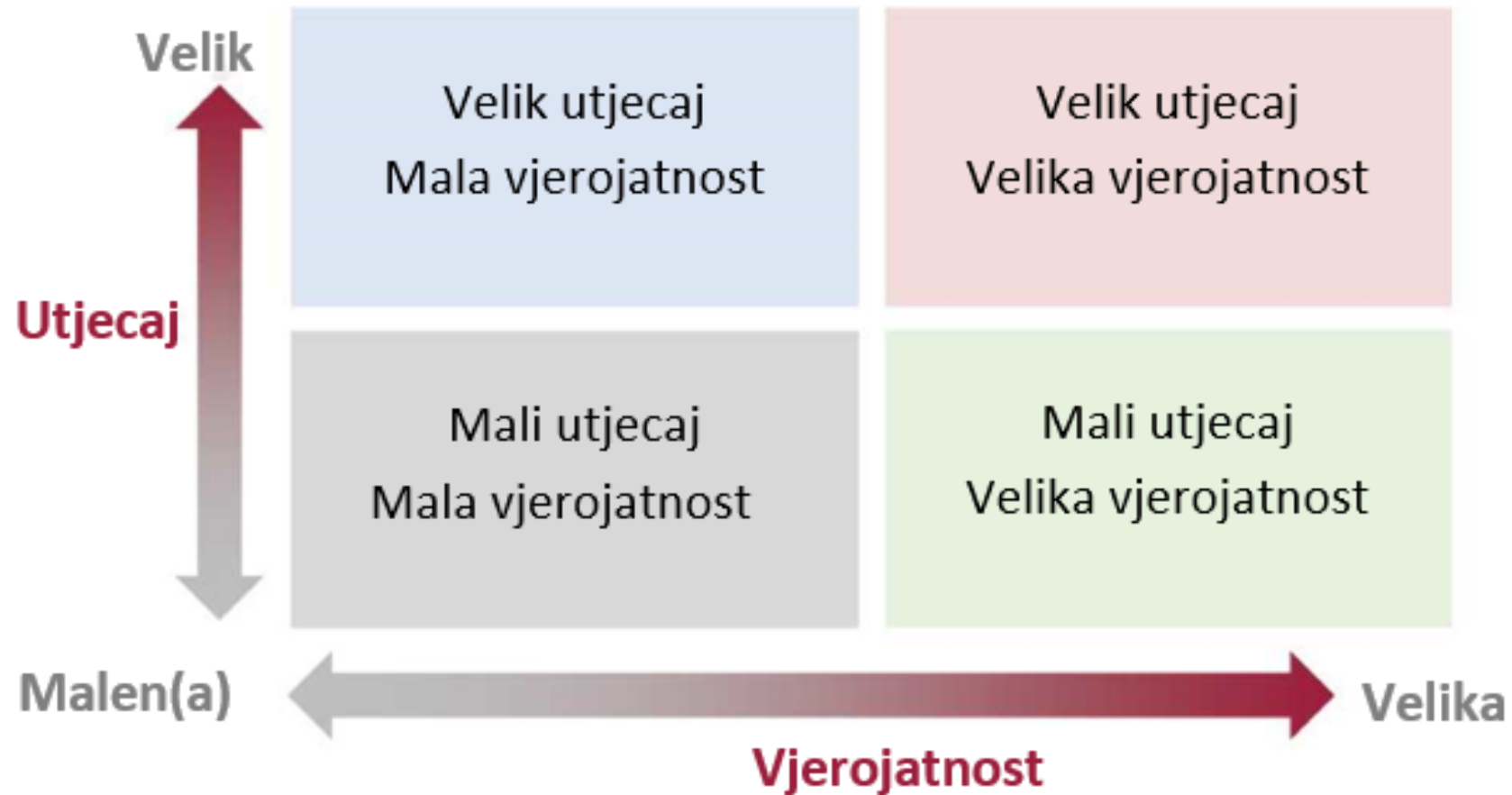
„Proces usmjeren na utvrđivanje, procjenu, upravljanje i kontrolu potencijalnih događaja ili situacija radi pružanja razumnog uvjeravanja u pogledu ostvarivanja ciljeva organizacije.”

Pobliže o riziku

- ❑ Rizik kreće od osmišljavanja strategije i postavljanja ciljeva.
- ❑ Rizik predstavlja niz mogućnosti.
- ❑ Rizik može biti sprječavanje da se dogode loše stvari ili neuspjeh u osiguravanju da se dogode dobre stvari.
- ❑ Rizici su svojstveni svim aspektima života; rizici povezani s vođenjem poslovanja smatraju se poslovnim rizicima.

Mapa rizika za vjerojatnost i utjecaj

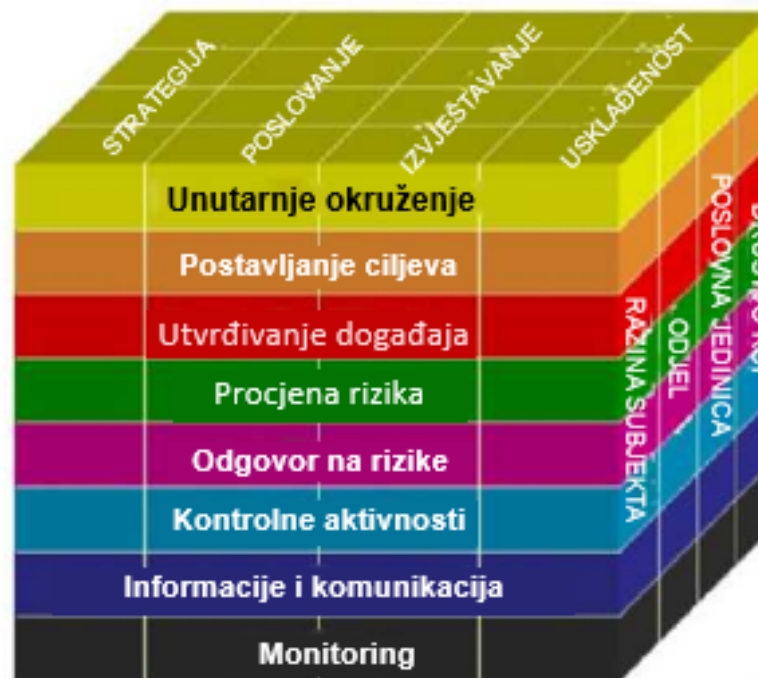
5



COSO-ov Okvir za upravljanje rizicima u poduzeću

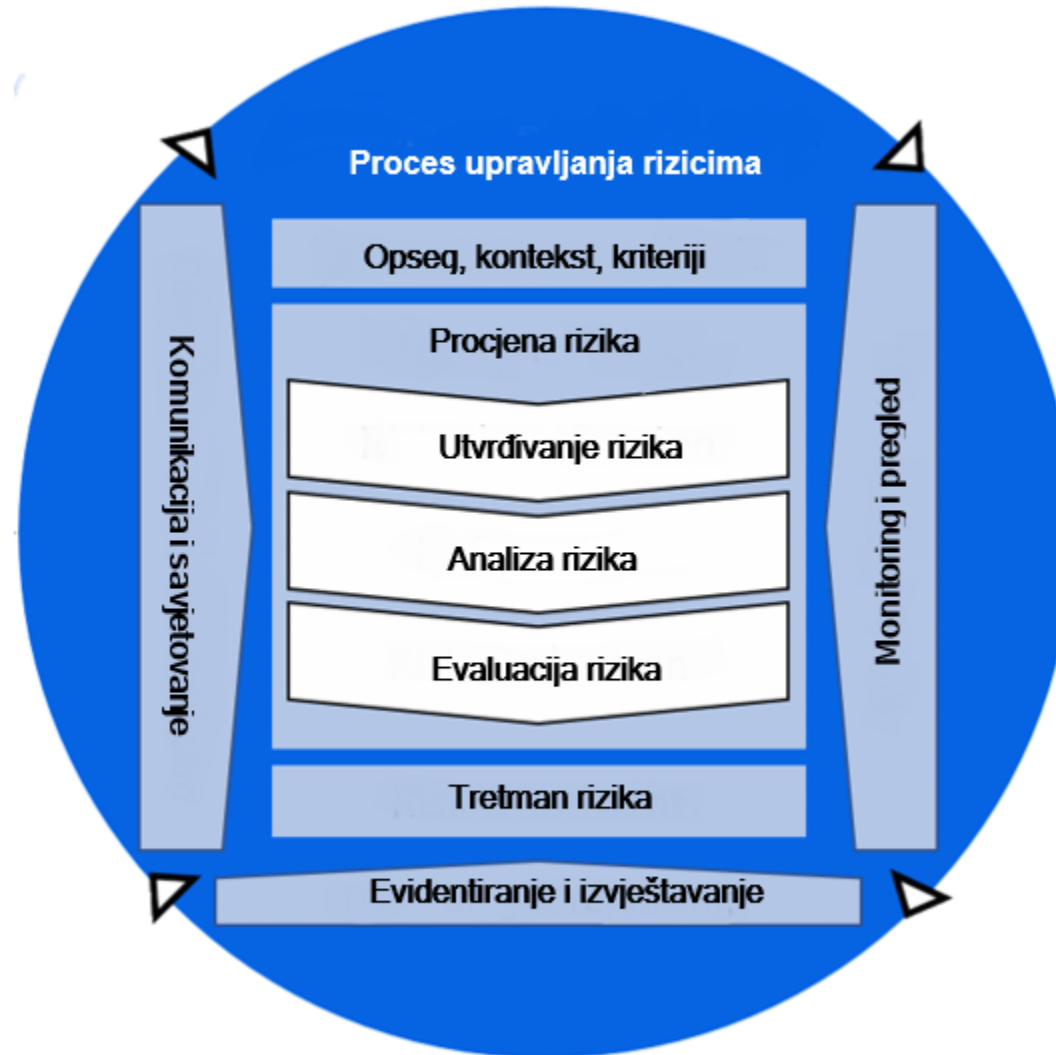
COSO-ov Okvir za upravljanje rizicima u poduzeću

Unutarnje okruženje	*Koja je interna filozofija i kultura?
Postavljanje ciljeva	*Što želimo postići?
Utvrđivanje događaja	*Što bi nas moglo spriječiti da to postignemo?
Procjena rizika	*Koliko su ti događaji nepovoljni? *Hoće li se oni uistinu dogoditi?
Odgovor na rizike	*Kako možemo spriječiti da se te stvari dogode?
Kontrolne aktivnosti	*Kako možemo zajamčiti da se one ne dogode?
Informacije i komunikacija	*Kako (i od koga) ćemo pribaviti informacije i (s kim) komunicirati?
Monitoring	*Kako ćemo znati da smo postigli ono što smo htjeli?



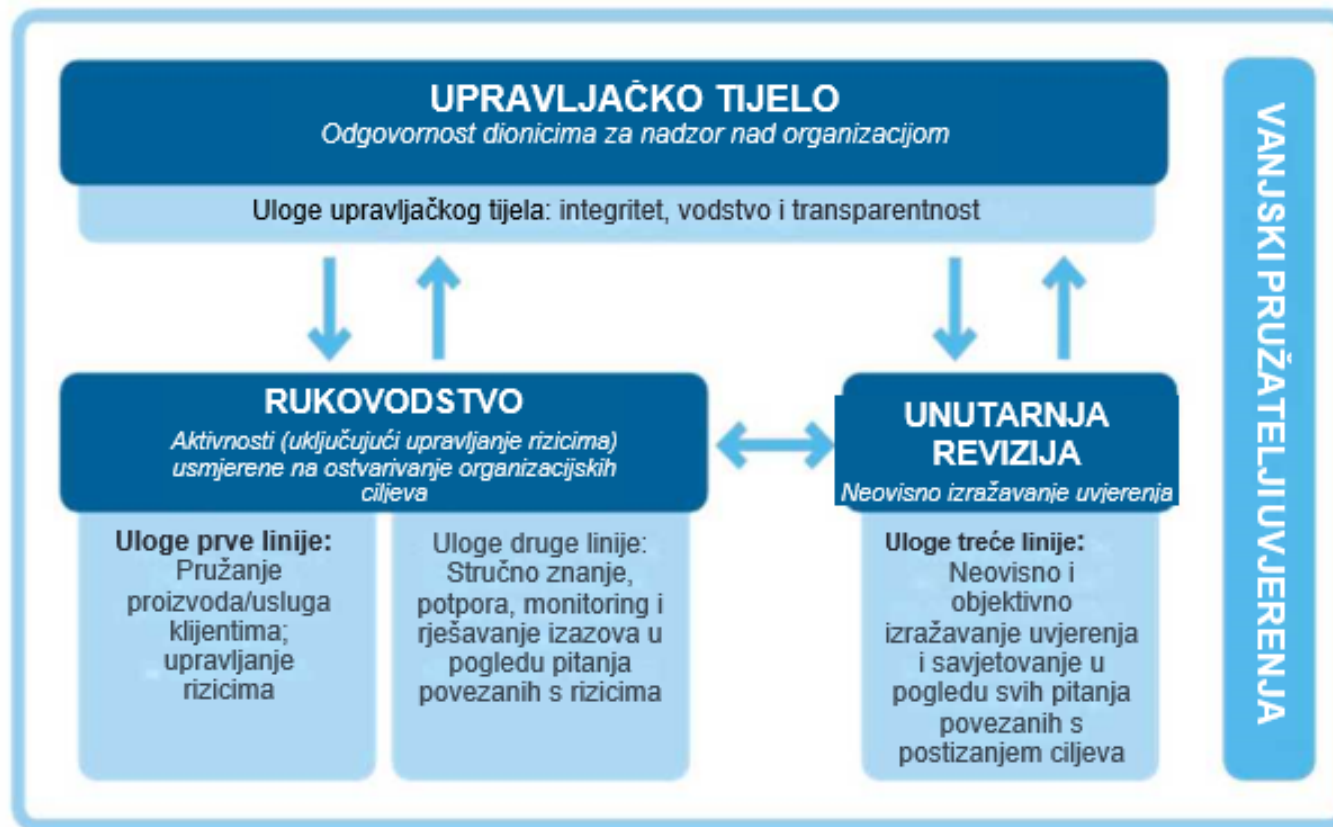
Izvor: Odbor sponzorskih organizacija
Povjerenstva Treadway www.coso.org.

ISO 31000



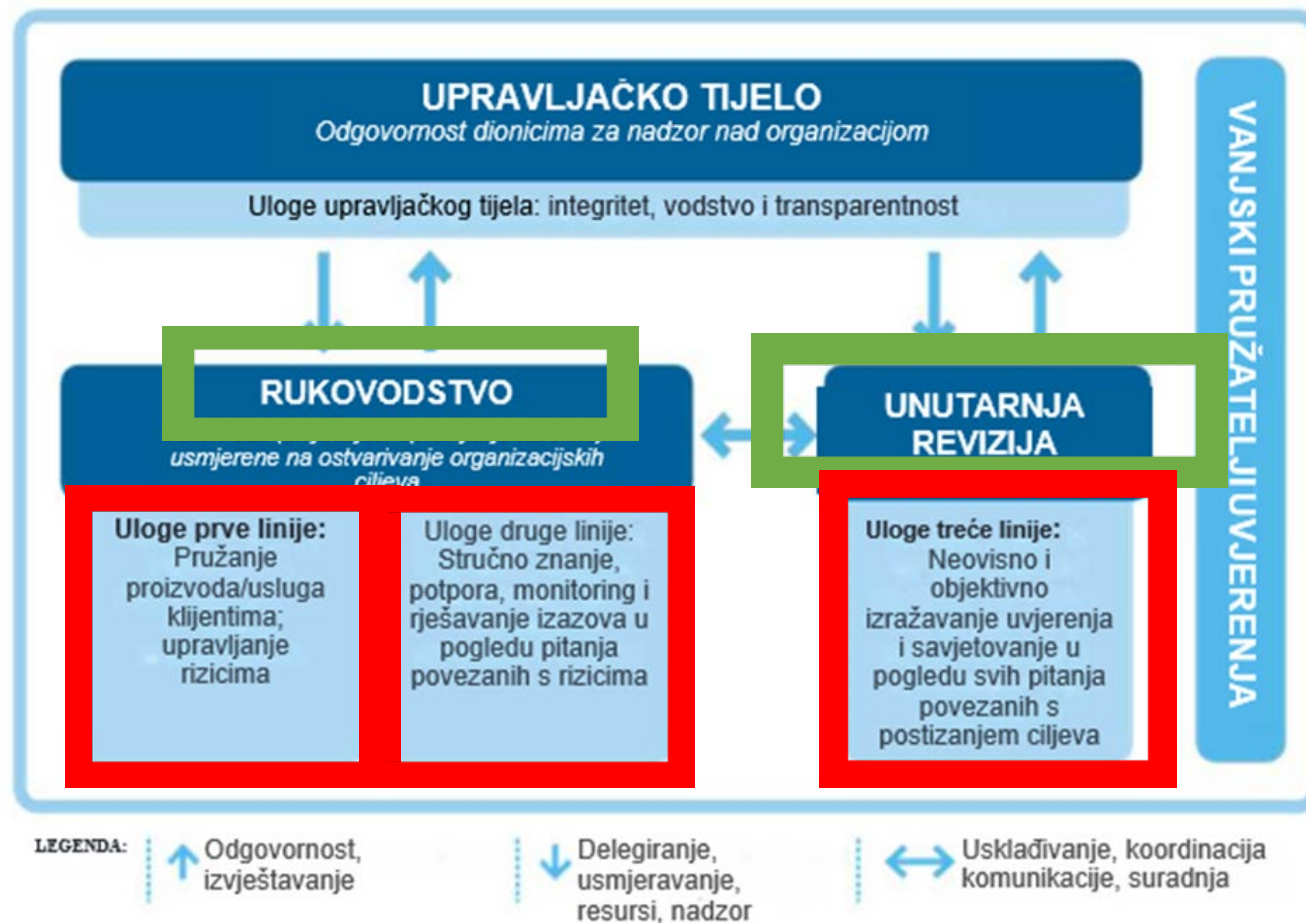
Model triju linija

Model triju linija IIA-a



LEGENDA: ↑ Odgovornost, izvještavanje ↓ Delegiranje, usmjeravanje, resursi, nadzor ↔ Usklađivanje, koordinacija komunikacije, suradnja

Model triju linija IIA-a



HVALA!

