

Perspektiva Moldove o integriranom upravljanju učinkom i rizicima

DATUM: 19. listopada/oktobra 2023., Uzbekistan

Petru Babuci, zamjenik voditelja Odjela za politiku PIFC-a, Ministarstvo financija, Republika Moldova

Upravljanje učinkom i rizicima: sastavni dio unutarnje kontrole

2

- ❑ naglasak na uspostavljanju organizacijske kulture
- ❑ utvrđivanje općih ciljeva i pokazatelja učinka
- ❑ efikasno upravljanje nesigurnostima povezanim s budućim događajima
- ❑ trenutno stanje niske provedbe, posebno na lokalnoj razini
- ❑ važnost planiranja usmjerenog na rezultate

Izazovi u ostvarivanju planiranih aktivnosti

- ❑ većina ima utvrđene operativne ciljeve s opisanim mjerama
- ❑ nedostaci u praćenju učinka i izvještavanju o učinku zbog nedostatka detaljnih, mjerljivih pokazatelja
- ❑ neusklađenost između planiranih aktivnosti i raspoloživih resursa
- ❑ niža razina ostvarivanja planiranih mjera zbog unutarnjih i vanjskih ograničenja
- ❑ jednostavan prijenos neprovedenih mjera u 2023.

Stanje upravljanja rizicima u okviru subjekata

- ❑ neki subjekti imaju odobrene unutarnje postupke upravljanje rizicima
- ❑ drugi su u postupku dovršavanja postupaka upravljanja rizicima
- ❑ prepoznavanje primjera dobre prakse, u određenim subjektima „predvodnicima u području unutarnje kontrole”
- ❑ formalni stav prema ključnim rizicima utječe na utvrđene opće ciljeve
- ❑ mali kapaciteti za utvrđivanje i kontrolu rizika

Uvid u upravljanje rizicima u okviru subjekata

- ❑ Središnji i lokalni subjekti prepoznaju važnost obuhvaćanja rizika u svoje procese planiranja.
- ❑ Središnji subjekti pokazuju izraženu predanost utvrđivanju i rješavanju rizika od prijevara i korupcije.
- ❑ Iako brojni subjekti vode konsolidirane registre rizika, redovita ažuriranja i dorade od ključne su važnosti.
- ❑ Lokalni subjekti potvrđuju rizike od prijevara, ali suočavaju se s izazovima pri dosljednom vođenju registra rizika.
- ❑ Velik udio subjekata, posebno onih lokalnih, treba dati prioritet strategijama upravljanja rizicima.
- ❑ Osiguravanje da svaki pododjel vodi registar rizika od ključne je važnosti za pojednostavnjenje postupka smanjenja rizika.
- ❑ Kontinuirano osposobljavanje, informiranje i resursi od ključne su važnosti da upravljanje rizicima postane praktičan alat.
- ❑ Naglasak je i dalje na unaprjeđenju praksi kako bi se osiguralo da učinkovito štite ostvarivanje općih ciljeva.

Potreba za učinkovitim upravljanjem rizicima

- ❑ Percepcija praktičnosti upravljanja rizicima dovodi do prepreka.
- ❑ Izazovi povezani sa sposobnošću članova osoblja da utvrde i kontroliraju rizike.
- ❑ Međuovisnost procesa godišnjeg planiranja i upravljanja rizicima.
- ❑ Učinkovito upravljanje rizicima dovodi do uspješnog planiranja i provedbe aktivnosti.
- ❑ Naglasak na većem povjerenju u ostvarenje utvrđenih općih ciljeva/mjera.

HVALA!

