

Интегрированное управление эффективностью и риском: подход в Молдове

Дата: 19 октября 2023 г.

Петру Бабучи, Заместитель начальника отдела политики в области ГВФК, Министерство финансов,
Республика Молдова

- ❑ Акцент на формирование организационной культуры.
- ❑ Целеполагание и установление показателей эффективности.
- ❑ Эффективное управление ситуациями неопределенности, связанной с будущими событиями.
- ❑ В настоящее время – низкая степень внедрения, особенно на местном уровне.
- ❑ Важность планирования, ориентированного на результат.

Проблемы в осуществлении запланированных мероприятий

- ❑ В большинстве случаев поставлены операционные цели , по которыми обозначены действия.
- ❑ Пробелы в отслеживании и фиксировании эффективности из-за отсутствия подробных, измеряемых показателей.
- ❑ Несоответствие планируемых мероприятий имеющимся ресурсам.
- ❑ Более низкие уровни выполнения запланированных мероприятий из-за внутренних и внешних ограничений.
- ❑ Простой перенос невыполненных мероприятий на 2023 год.

Управление риском: положение дел в организациях

- ❑ В ряде организаций утверждены внутренние процедуры управления риском.
- ❑ В других завершается разработка процедур управления риском.
- ❑ Признается передовой/рекомендуемый опыт в некоторых организациях – «лидерах ВК».
- ❑ Формальное отношение к критически важным рискам, которые влияют на поставленные цели.
- ❑ Низкая компетенция в части выявления и контроля риска.

Управление риском в разных организациях: некоторые соображения

- ❑ Организации на центральном и местном уровне признают важность включения соображений риска в свои процессы планирования.
- ❑ Организации центрального уровня демонстрируют четкую заинтересованность в выявлении и устранении рисков мошенничества и коррупции.
- ❑ Консолидированные реестры рисков ведутся во многих организациях, однако крайне важно своевременно актуализировать и дорабатывать их.
- ❑ Организации местного уровня признают наличие рисков мошенничества, но им сложно вести реестры рисков последовательным образом.
- ❑ Значительной части организаций (особенно на местном уровне) необходимо обозначить стратегии управления риском в качестве приоритетных.
- ❑ Для эффективного снижения рисков необходимо, чтобы каждое подразделение вело реестр рисков.
- ❑ Для того, чтобы управление риском превратилось в практический инструмент, крайне важно проводить непрерывное обучение, информирование и выделять ресурсы.
- ❑ По-прежнему важно совершенствовать подходы, так чтобы они эффективно обеспечивали достижение целей.

Необходимость эффективного управления риском

- ❑ Возникают препятствия из-за того, как воспринимается практическая польза от управления риском.
- ❑ Имеются проблемы со способностью персонала выявлять риски и контролировать их.
- ❑ Взаимозависимость процессов годового планирования и управления рисками.
- ❑ Грамотное управление рисками позволяет успешно планировать деятельность и демонстрировать эффективность.
- ❑ Акцент – на укреплении веры в достижение поставленных целей / выполнение действий.

СПАСИБО ЗА ВИМАНИЕ!

