



**SIGMA**  
Creating Change Together



A joint initiative of the OECD and the EU,  
principally financed by the EU

# Učinkovit dizajn i provedba upravljanja rizicima u javnom sektoru

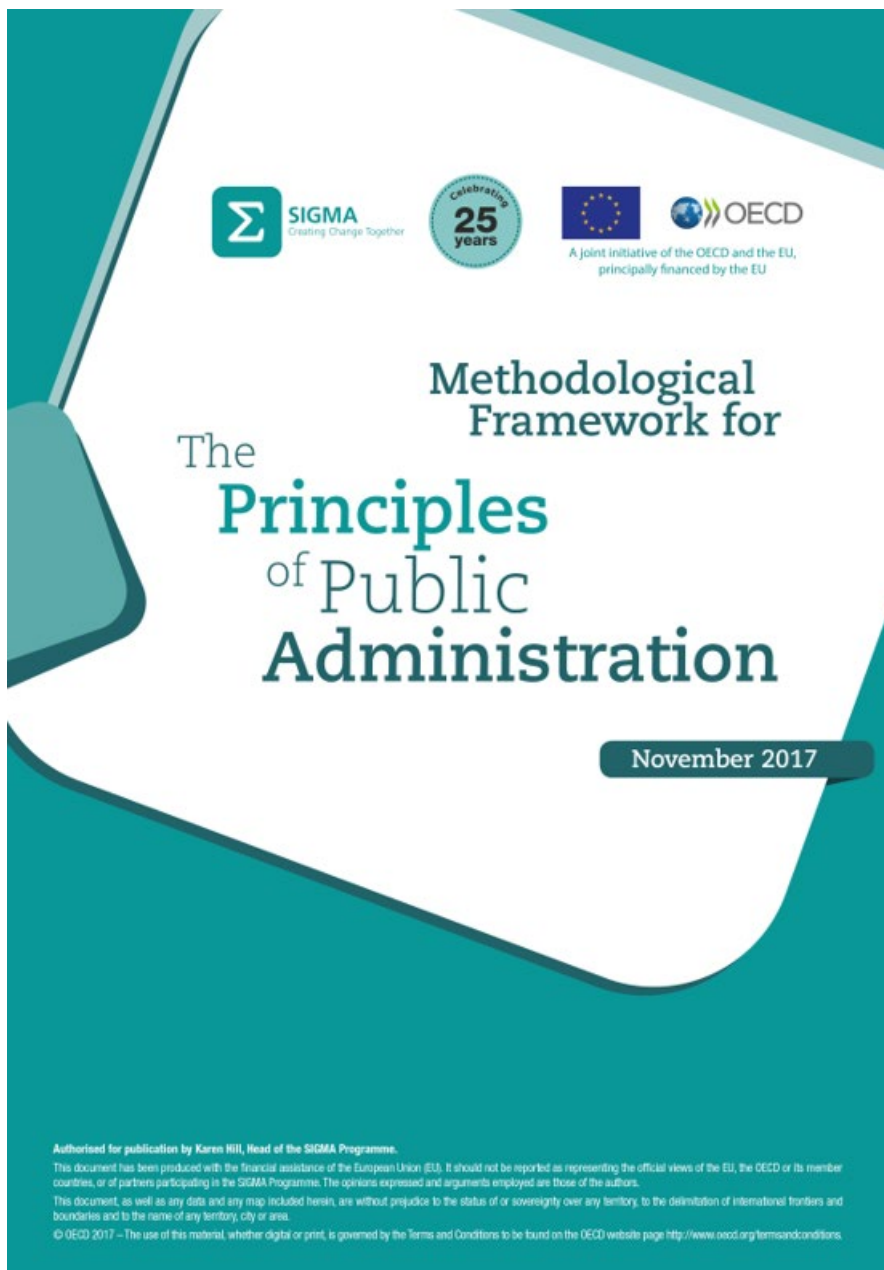
## Upravljanje rizicima i unutarnja kontrola

**Alastair Swarbrick, SIGMA**

Taškent, 19. listopada/oktobra 2023.



# Načela javne uprave



## Pokazatelj u pogledu funkcioniranja unutarnje kontrole



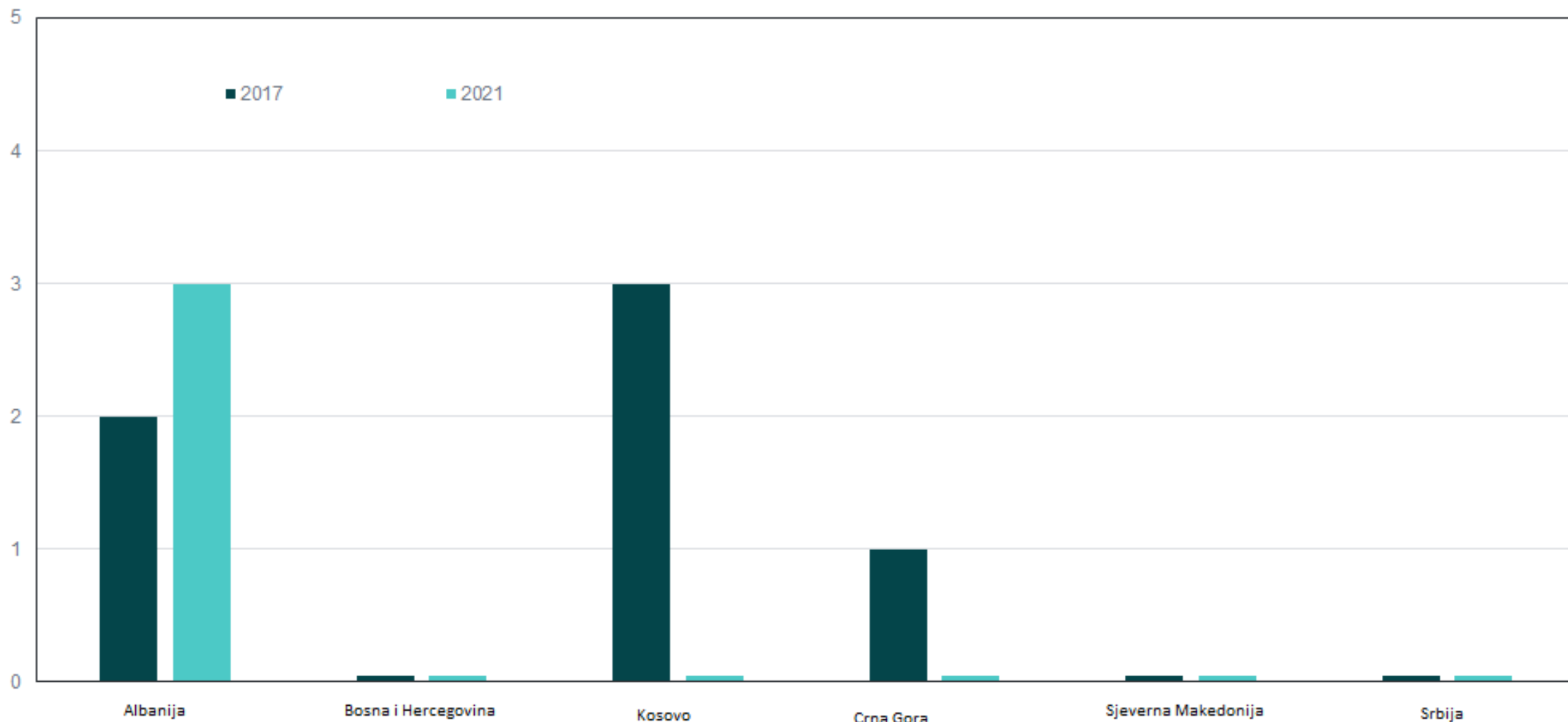
## Jedna se mjera odnosi na pravilnost i cjelovitost praksi upravljanja rizicima

Kriteriji su sljedeći:

- rizici se procjenjuju barem jedno godišnje
- organizacije su dogovorile opće ciljeve i provodi se procjena rizika u pogledu svih općih ciljeva organizacije
- mjere smanjenja rizika i odgovorne osobe određeni su barem za rizike koji imaju velik utjecaj i visok stupanj vjerojatnosti
- o mjerama smanjenja rizika izvještava se barem jednom godišnje.



# Pravilnost i cjelovitost praksi upravljanja rizicima – izvještaji o monitoringu za 2017. i 2021. u okviru programa SIGMA





# Opća opažanja

- novo podnačelo 26f. – tijela javne uprave utvrđuju i povremeno procjenjuju rizike koji su prijetnja ostvarenju njihovih općih ciljeva, uključujući **gospodarske rizike ili rizike za okoliš** te provode potrebne mjere za njihovo smanjenje
- dodatni kriteriji u novom mjernom okviru
  - > provodi se upravljanje rizicima
  - > odgovornost za provedbu procjena rizika i poduzimanje mjera za smanjenje rizika dodijeljena je rukovodstvu, a **ne unutarnjim revizorima**

## Trenutačno stajalište

- upravljanje rizicima ne smatra se uvijek dijelom cjelokupnog sustava upravljanja
  - > opći ciljevi i ishodi, proračun i resursi
- ponekad se smatra financijskom ili revizijskom disciplinom, a ne disciplinom upravljanja
- nedostatak razumijevanja kod institucijskih rukovoditelja
- provodi se kao administrativni uvjet, a ne u svojstvu alata za upravljanje

# Hvala vam na pozornosti!

**Imate li bilo kakvih pitanja ili vam treba bilo kakva pomoć,  
slobodno kontaktirajte upravu za program SIGMA!**

[Alastair.Swarbrick@oecd.org](mailto:Alastair.Swarbrick@oecd.org)



[www.sigmaweb.org](http://www.sigmaweb.org)



[www.par-portal.sigmaweb.org](http://www.par-portal.sigmaweb.org)



[www.linkedin.com/company/sigma-programme](https://www.linkedin.com/company/sigma-programme)



[sigmaweb@oecd.org](mailto:sigmaweb@oecd.org)

