

ZAJEDNICA PRAKSE  
PEMPAL-A  
ZA UNUTARNJU REVIZIJU  
I  
*Proizvodi znanja*

(23 zemlje članice)



Mreža PEMPAL-a pridonosi razmjeni profesionalnog iskustva i prijenosa znanja između stručnjaka u području upravljanja javnim financijama u regije Europe i Srednje Azije (ECA).

Tri tematske zajednice prakse -

- **Zajednica prakse za proračun**
- **Zajednica prakse za riznicu i**
- **Zajednica prakse za unutarnju reviziju**

**Članovi PEMPAL-a vladini su službenici iz ministarstava financija, nacionalnih riznica i drugih povezanih središnjih agencija**

Ključni donatori i razvojni partneri PEMPAL-a: SECO, Ministarstvo financija Ruske Federacije, Europska komisija i Svjetska banka. OECD i Nizozemska Nacionalna akademija za financije i ekonomiju pružaju nefinancijsku podršku.

Cilj PEMPAL-a jest pružanje podrške vladama zemalja članica u pogledu upotrebe javnih sredstava na učinkovitiji i efikasniji način.

## 23 zemlje

Albanija, Armenija, Azerbajdžan, Bjelarus,  
Bosna i Hercegovina, Bugarska, Hrvatska,  
Češka<sup>1</sup>, Gruzija, Mađarska<sup>2</sup>, Kazahstan, Kosovo,  
Kirgiska Republika, Moldova, Crna Gora,  
Republika Sjeverna Makedonija, Moldova, Crna  
Gora, Rumunjska, Ruska Federacija, Srbija,  
Tadžikistan, Turska, Ukrajina i Uzbekistan.

**Moto:**  
***jedinstvo Urazličitosti***



## Prioritetne teme IACOP-a

- **poboljšati vrijednosti i utjecaj unutarnje revizije**
- **Utvrđiti faktore povećanja vrijednosti unutarnje revizije** u javnom sektoru.
- **Praktična provedba revizijskog ciklusa**, različite vrste i operativni modeli revizije, uključujući IT rješenja (Radna skupina za reviziju u praksi).
- Sustav unutarnjih kontrola u javnom sektoru – uloga Središnje harmonizacijske jedinice i unutarnjih revizora (Radna skupina za unutarnju kontrolu)
- **Središnje harmonizacijske jedinice**: izazovi i funkcije u različitim fazama reformi. Njihova uloga u koordinaciji reforme u javnom sektoru.
- **Izrada proizvoda znanja IACOP-a**

# Radne skupine IACOP-a

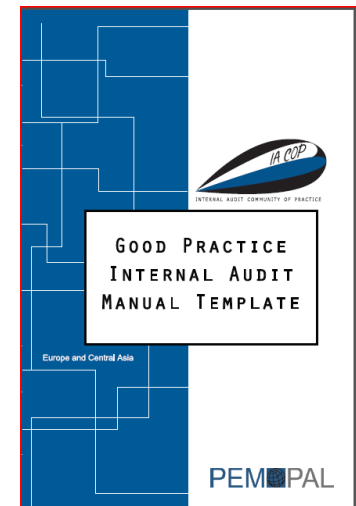
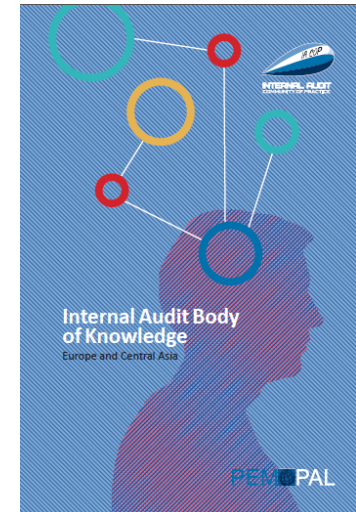


## Oblik skupova

- Skupovi uživo: Plenarna sjednica, sastanci radnih skupina i tematski sastanci, sastanci članova i voditelja Izvršnog odbora, studijski posjeti
- Videokonferencije, webinar, radionice Smart Interactive Talk, radionice Breakfast Talk, virtualni studijski posjeti

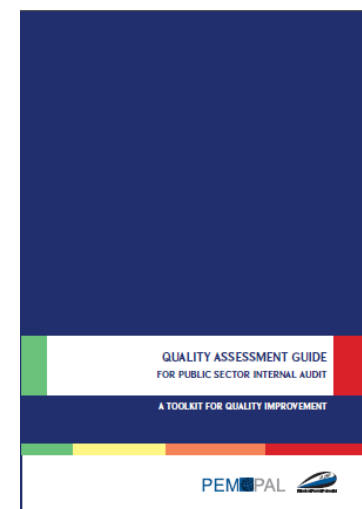
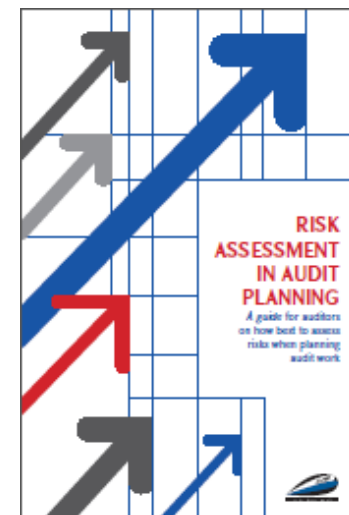
# Proizvodi znanja IACOP-a za dobru praksu

- predložak priručnika dobre prakse za unutarnju reviziju
- Predložak priručnika dobre prakse za kontinuirano stručno usavršavanje
- korpus znanja o unutarnjoj reviziji



# Proizvodi znanja IACOP-a za dobru praksu

- Procjena rizika u planiranju revizije
- Sažetak prijedloga za RIFIX (Odnos unutarnje revizije s financijskom inspekcijom i vanjskom revizijom)
- Vodič za ocjenu kvalitete



# Naša nova aplikacija za provjeru kvalitete

**ISPPIA**

- 1000 - Purpose, Authority, and Responsibility
- 1100 - Independence and Objectivity
- 1200 - Proficiency and Due Professional Care
- 1300 - Quality Assurance and Improvement Program
- 2000 - Managing the Internal Audit Activity
- 2100 - Nature of Work
- 2200 - Engagement Planning
- 2300 - Performing the Engagement
- 2400 - Communicating Results
- 2500 - Monitoring Progress
- 2600 - Communicating the Acceptance of Risks

**Total Score**

**Question**

d. Check whether the current head of the organization has signed the charter.

Proper documents exist and they are periodically reviewed. Management fully understands the role of internal audit.

Proper documents exist but they are not reviewed periodically and updated where necessary. Management fully understands the role of internal audit.

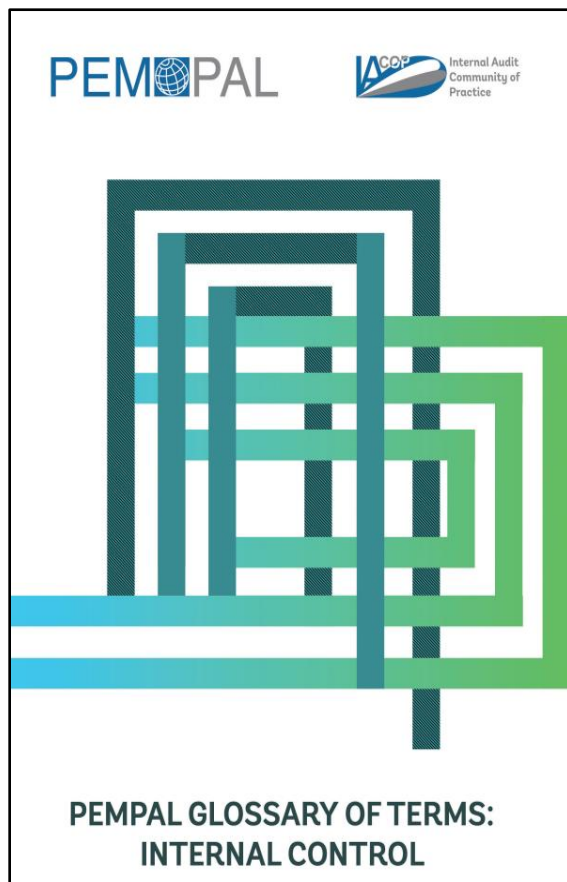
Proper documents exist but management does not understand well the role of internal audit.

Proper documents do not exist.

Copyright © 2016 PEMPAL IAC



# *Pojmovnik PEMPAL-a: Unutarnja kontrola*



Sastavila ga je Radna skupina za unutarnju kontrolu kako bi središnjim harmonizacijskim jedinicama i unutarnjim revizorima služio za promicanje dosljednog razumijevanja ključnih pojmova iz područja unutarnje kontrole.

**Općeniti pojmovi koji se odnose na javnu unutarnju financijsku kontrolu**  
**Pojmovi koji se odnose na upravljanje rizikom**  
**Pojmovi koji se odnose na unutarnju kontrolu temeljenu na COSO-u**  
**Pojmovi koji se odnose na elemente Okvira za upravljanje radnim učinkom**

## *Vodič PEMPAL-a za unutarnje revizore o procjeni učinkovitosti unutarnjih kontrola*

Izradio ga je IACOP kako bi se unutarnjim revizorima pomoglo da bolje razumiju glavne značajke učinkovite unutarnje kontrole i najbolji način za ocjenu njezine zrelosti i učinkovitosti.



## *Smjernice za monitoring funkcije unutarnje revizije koji provodi središnja harmonizacijska jedinica*

Smjernice izrađuje Radna skupina za izazove u području SHJ-a.

Monitoring koji obavlja SHJ ključna je zadaća te jedinice koja se sastoji od dva aspekta: pridržavanja standarda/propisa/metodologije i kvalitete / dodane vrijednosti.



## *Unutarnja revizija u javnom sektoru i okviri unutarnje kontrole: Švicarski pristup*

Na temelju materijala i diskusije na sastanku IACOP-a PEMPAL-a i švicarskog Državnog tajništva za ekonomske poslove (SECO) održanog 1. srpnja/jula 2020. o švicarskom pristupu u pogledu provedbe unutarnje revizije u javnom sektoru i okvira za unutarnje kontrole.

### *Vodič PEMPAL-a za unutarnju reviziju: pokazivanje i mjerenje dodane vrijednosti*

kako pokazati dodanu vrijednost unutarnje revizije u javnom sektoru, posebno okolnosti koje postoje u različitim zemljama članicama PEMPAL-a i

kako mjeriti dodanu vrijednost unutarnje revizije u javnom sektoru u smislu „vrijednosti za uloženi novac“ (ekonomičnosti, efikasnosti i učinkovitosti).

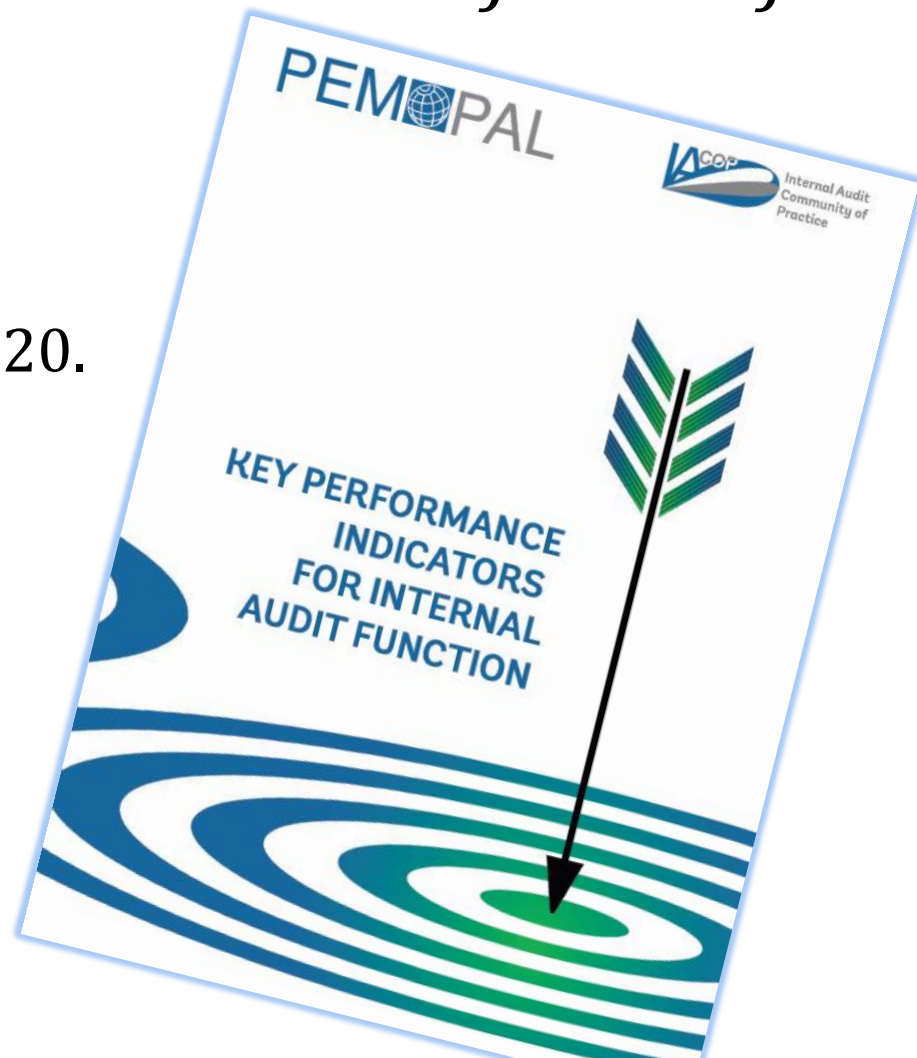




Internal Audit  
Community of  
Practice

# ključni pokazatelji učinka za funkciju unutarnje revizije

Na temelju materijala sa skupa IACOP-a u lipnju/junu 2020. o utvrđivanju dobre prakse za voditelje jedinica UR-a o upotrebi ključnih pokazatelja učinka.



# *Utjecaj koronavirusne bolesti (COVID-19) na ulogu i aktivnosti unutarnje revizije*



- Na temelju materijala i diskusija s radionice Smart Interactive Talk IACOP-a održane u travnju/aprilu 2020. o utjecaju pandemije koronavirusne bolesti (COVID-19) na aktivnosti unutarnje revizije.

*Uskoro:*

*Revizija IT-a Praktične smjernice  
za unutarnje revizore u javnom sektoru*



Internal Audit  
Community of  
Practice

- Godišnja procjena rizika u području IT-a, revizijski univerzum IT-a, planiranje i izvršenju angažmana revizije IT-a i izvještavanju o njemu, kao i o naknadnom procesu u pogledu pruženih preporuka
- Izazovi u pogledu upravljanja IT-em u javnom sektoru, uključujući strateško upravljanje rizikom IT-a i način na koji se provodi revizija nad upravljanjem IT-em u javnom sektoru, kontrole ključnih poslovnih aplikacijskih sustava i pomoćne opće kontrole IT-a, revizija upravljanja kontinuitetom poslovanja
- način na koji se u ovom digitalnom dobu može izvršavati uloga strateškog savjetnika višem rukovodstvu

**Hvala na pozornosti.  
Pitanja?**

[www.pempal.org](http://www.pempal.org)