

# SMART INTERACTIVE TALK (SIT)

## ВНУТРЕННИЙ АУДИТ ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ COVID-

19

Жан-Пьер Гаррит  
20 апреля 2020 г.

# Практические рекомендации от директоров по аудиту (1)

2

- ❑ Обеспечьте наличие у всех ноутбуков
- ❑ Определите порядок удалённой работы и обучите персонал
- ❑ Введите план регулярной коммуникации в удалённом режиме
- ❑ Обеспечьте достаточный доступ к VPN
- ❑ Отправьте всех своих аудиторов по домам
- ❑ Соблюдайте правила социального дистанцирования при общении с коллегами, которые остались на работе
- ❑ Участвуйте в совещаниях, посвящённых управлению кризисом (топ-менеджмент, Антикризисный комитет...)
- ❑ Определите, как будет обеспечиваться бесперебойность внутреннего аудита
- ❑ Воздействие на план аудита

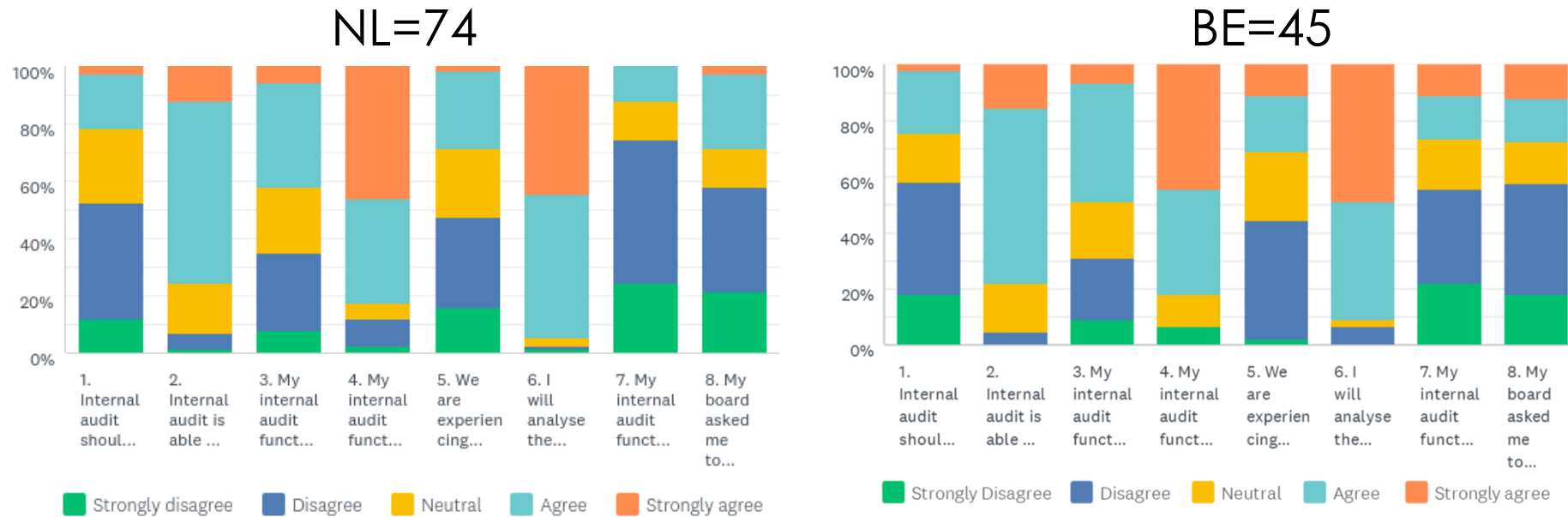
# Практические рекомендации от директоров по аудиту (2)

- ❑ По возможности проводите текущие аудиты в удалённом формате
- ❑ Отложите проведение текущих аудитов в областях, испытывающих особенные трудности: гибкий план аудита
- ❑ Оцените новые аудиторские задания исходя из текущих приоритетов
- ❑ Продлите сроки выполнения коррективных действий, исходя из новых рисков/приоритетов
- ❑ Не «напрягайте» объекты аудита, выдавая отчёты с оценкой «неудовлетворительно» в ключевых областях
- ❑ Если это возможно и необходимо – помогите операциям (1я и 2я линии обороны)
- ❑ Безопасность персонала
- ❑ Действенность плана по обеспечению бесперебойности функционирования
- ❑ Повышенный компьютерный риск и информационная безопасность

# Опрос в Бельгии и Нидерландах



# Результаты опроса (NL+BE = 119)



1. ВА не должен мешать во время кризиса.
2. ВА может быть полезен с точки зрения управления кризисом.
3. Мой отдел ВА будет проводить аудит на предмет готовности к кризису и к устранению его последствий.
4. Мой отдел ВА полностью готов/был готов к переходу на работу в удалённом формате.
5. Из-за кризиса объекты аудита очень негативно реагируют на нас.
6. Я проанализирую воздействие на план и ресурсы аудита, скорректирую план и по итогам доложу Совету директоров.
7. Мой отдел ВА прекратил проводить аудиты, чтобы помочь организации преодолеть кризис.
8. Совет директоров обратился ко мне с просьбой помочь в решении операционных задач.
9. В период длительной работы «на удалёнке» я поддерживаю высокий моральный дух персонала посредством: .....

Во время длительного периода работы «на удалёнке» моральный дух персонала вы поддерживаете посредством....



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

