



Uticaj aktivnosti TCOP-a na razvoj trezora u Tadžikistanu

Tematska video konferencija TCOP-a – 11. decembar 2024.

Direkcija centralnog trezora, Ministarstvo finansija, Tadžikistan

Povezanost TCOP događanja i reformi trezora sprovedenih u Tadžikistanu

Glavne teme godišnjih plenarnih sastanaka TCOP-a

- 2010. – Modernizacija trezorskih operacija primenom IT-a
- 2012. – Strategije modernizacije trezora
- 2013. – Interna kontrola i uloga modernog trezora
- 2014. – Fiskalna transparentnost i odgovornost
- 2015. – Praktična pitanja u oblasti upravljanja novčanim sredstvima i kontrole trezora
- 2016. – Razvoj uloge funkcije državnog trezora u modernim automatizovanim okruženjima

Reforme sistema trezora u Tadžikistanu

- U periodu 2010.-2013. istraživali smo pitanja vezana za razvoj i implementaciju FMIS-a. TCOP je bio glavna platforma koju smo koristili za istraživanje i učenje o ovim temama.
- Godine 2011, odlukom Upravnog odbora tela za upravljanje javnim finansijama odobren je Strateški plan za razvoj trezorskog sistema Republike Tadžikistan (2011.-2016.).
- Iskustva zemalja članica TCOP-a u oblasti interne kontrole u trezorskim sistemima korišćeno je u velikoj meri prilikom izrade nacрта novih trezorskih instrukcija i razvoja FMIS-a.
- Redovno se rešavaju problemi vezani za fiskalnu transparentnost i odgovornost.
- U periodu 2015.-2018. razmotrena su pitanja vezana za razvoj sistema upravljanja novčanim sredstvima (likvidnost), upravljanje obavezama i automatizaciju tih procesa.
- Iskustva zemalja članica TCOP-a po pitanu uloge funkcije državnog trezora koja se razvija u modernom automatizovanom okruženju bila su korisna i primenjena su tokom reforme i u automatizaciji procesa.

Povezanost TCOP događanja i reformi trezora sprovedenih u Tadžikistanu

Glavne teme godišnjih plenarnih sastanaka TCOP-a

- 2017. – Upravljanje rizikom u trezorskim operacijama
- 2018. – Merenje i praćenje učinka trezora
- 2019. – Evolucija kontrola izvršenja budžeta, interakcija između izvršenja budžeta države i procesa nabavke
- 2021. - COVID-19: izazovi i iskustva
- 2023. – Razvoj uloge i funkcija institucija trezora sa posebnim akcentom na kontrole trezora, upravljanje rizikom i korišćenje informacionih tehnologija.
- 2024. – Najnoviji trendovi u modernizaciji trezora na osnovu modernih informacionih tehnologija

Reforme sistema trezora u Tadžikistanu

- Do sada nije bilo aktivnosti u ovoj oblasti.
- Tokom implementacije strateškog plana za razvoj trezorskog sistema Republike Tadžikistan, izrađena je metodologija za evaluaciju učinka trezora. Trenutno se ta metodologija koristi za evaluaciju učinka trezora. U metodologiju nisu unete veće promene.
- Tokom perioda 2015.–2018, analizirana su pitanja vezana za razvoj sistema upravljanja obavezama i automatizaciju procesa. U periodu 2019.-2022, razvijen je dodatni FMIS modul za upravljanje obavezama. Od 2024. godine, ovaj FMIS modul se primenjuje i trenutno pokriva republički budžet.
- Tokom ovog perioda nije bilo implementacije aktivnih reformi.
- Iskustva zemalja članica TCOP-a u oblasti uloge funkcije državnog trezora koja se razvija u modernom automatizovanom okruženju bila su korisna i i primenjuju se tokom reforme sistema trezora i procesa automatizacije.
- U ovom trenutku radi se na integrisanju FMIS-a sa sistemom e-nabavki. Trenutno se radi na razvoju centralizovanog sistema računovodstva u javnom sektoru. Taj sistem će omogućiti generisanje pojedinačnih i konsolidovanih finansijskih izveštaja na osnovu međunarodnih standarda.

Proizvodi znanja i bilateralni odnosi

Jedinstveni račun trezora države (JRT) i upravljanje novčanim sredstvima u PEMPAL zemljama:

- Anketa koju je TCOP PEMPAL sproveo 2021. godine prikazuje najbolje prakse upravljanja JRT-om u zemljama učesnicama.
- U Tadžikistanu, ova anketa predstavljala je zamajac za unapređenje trezorskih procesa, uključujući i transparentnost i efikasnost upravljanja budžetskim sredstvima

Alat za izradu projekcija i analizu novčanih tokova (CFAT):

- CFAT je predstavljen u okviru aktivnosti PEMPAL-a kao koristan pristup u jačanju efikasnosti upravljanja novčanim tokovima.
- Ovaj alat je od posebnog interesa za Tadžikistan zbog potencijala za optimizaciju upravljanja novčanim sredstvima.

Jačanje bilateralnih odnosa:

- U periodu 2009-2014. potpisan je sporazum o saradnji između Ministarstva finansija Republike Tadžikistan i Saveznog trezora Ruske federacije.
- U periodu 2013-2018, potpisan je sporazum o saradnji između Ministarstva finansija Republike Tadžikistan i Ministarstva finansije Republike Turske. Memorandum o saradnje potpisan je 2023. godine
- Trenutno je u pripremi memorandum o saradnji sa Gruzijom. Simbolična je činjenica da se potpisivanje memoranduma planira za maj tokom događaja koji PEMPAL planira u Gruziji.