

# PEMPAL - TCOP Plenarni sastanak



REPUBLIKA ALBANIJA  
MINISTARSTVO FINANSIJA



Logo:







## POKRIVENOST JEDINICA LOKALNE UPRAVE SISTEMOM TREZORA

Beograd, 3-6. jun 2024.

# Sadržaj



-  Uvod- Sastav lokalne uprave
-  Faze izvršenja budžeta lokalne uprave preko AGFIS sistema
-  Informacije koje AGFIS generiše
-  Koristi i izazovi uključivanja potrošačkih jedinica u sistem Trezora





## Uvod

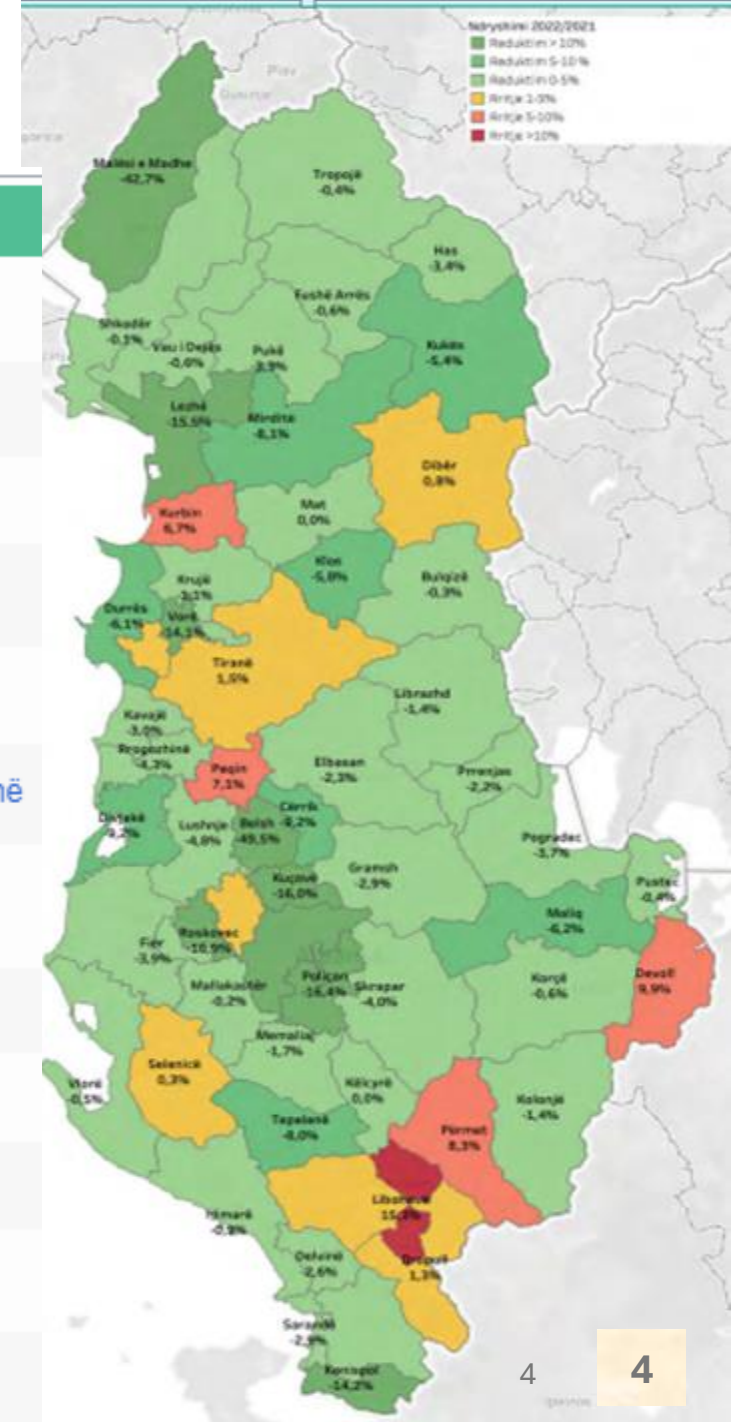
# Struktura lokalne uprave





# Albaniju čini 12 regiona i 61 opština

V · T · E	Bashkitë e Shqipërisë
Qarku i Beratit	Berat ·  Dimal ·  Kuçovë ·  Poliçan ·  Skrapar
Qarku i Dibrës	Bulqizë ·  Dibër ·  Klos ·  Mat
Qarku i Durrësit	Durrës ·  Krujë ·  Shijak
Qarku i Elbasanit	Belsh ·  Cërrik ·  Elbasan ·  Gramsh ·  Librazhd ·  Peqin ·  Prenjas
Qarku i Fierit	Divjakë ·  Fier ·  Lushnjë ·  Mallakastër ·  Patos ·  Roskovec
Qarku i Gjirokastrës	Dropull ·  Gjirokastrë ·  Këlcyrë ·  Libohovë ·  Memaliaj ·  Përmet ·  Tepelenë
Qarku i Korçës	Devoll ·  Kolonjë ·  Korçë ·  Maliq ·  Pogradec ·  Pustec
Qarku i Kukësit	Has ·  Kukës ·  Tropojë
Qarku i Lezhës	Kurbini ·  Lezhë ·  Mirditë
Qarku i Shkodrës	Fushë-Arrëz ·  Malësi e Madhe ·  Pukë ·  Shkodër ·  Vau i Dejës
Qarku i Tiranës	Kamëz ·  Kavajë ·  Rrogozhinë ·  Tiranë ·  Vorë
Qarku i Vlorës	Delvinë ·  Finiq ·  Himarë ·  Konispol ·  Sarandë ·  Selenicë ·  Vlorë





# Zakonski okvir



<https://financa.gov.al/buxheti-6/>

■ Zakon br. 9936 od 26. juna 2008. o upravljanju **budžetskim sistemom u Republici Albaniji** i Zakon o izmenama i dopunama br. 57 od 02. juna 2016.

■ Zakon br. 139 od 17. decembra 2015. o lokalnoj **samoupravi**

■ Zakon br. 68 od 27. aprila 2017. o finansiranju lokalne samouprave i Zakon o izmenama i dopunama br. 40/2023.

■ Zakon br. 10296 od 08. jula 2010. i Zakon o izmenama i dopunama br. 110/2015 od 15. oktobra 2015. o finansijskom upravljanju i kontroli

■ Zakon br. 48/2014 o **kašnjenju u plaćanju komercijalnih i ugovornih obaveza**

■ Zakon br. 9869 od 04. februara 2008. o **zaduživanju** lokalne uprave.

Uputstvo za upotrebu sistema upravljanja lokalne uprave, revidirano 04. marta 2024. godine.

■ Uputstvo br. 35 od 29. decembra 2023. o proceduri upravljanja **finansijskim poteškoćama jedinica opšteg nivoa vlasti**

■ Zajedničko uputstvo Ministarstva finansija i Ministarstva unutrašnjih poslova br. 17 od 20. juna 2022. o utvrđivanju minimalne ujednačenosti procesnih obaveza ili obaveza **naplate lokalnih poreza i taksi**

■ Uputstvo br. 3 od 28. februara 2024. o pripremi izrade programa **srednjoročnog budžeta** na lokalnom nivou za period 2025-2027.

■ Uputstvo br. 22 od 30. jula 2018. o standardnim procedurama **praćenja budžeta** jedinica lokalne samouprave

■ Uputstvo br. 9 od 20. marta 2018. o standardnim procedurama **izvršenja budžeta**

■ Uputstvo br. 9/1 od 20. marta 2018. o procedurama **izvršenja budžeta** centralne i lokalnih uprava koje koriste finansijski informacioni sistem države

■ Uputstvo br. 8 od 09. marta 2018. o procedurama pripreme, predstavljanja i izveštavanja o godišnjim finansijskim izveštajima jedinica opšteg nivoa države, sa Uputstvom o izmenama i dopunama br. 5 od 21. februara 2022.

■ Uputstvo br. 24 od 29. avgusta 2019. o primeni **web portala i elektronskog arhiviranja** svih jedinica opšteg nivoa države za potrebe slanja i arhiviranja dokumentacije o finansijskim transakcijama izvršenim kroz AGFIS, sa Uputstvom o izmenama i dopunama br. 17 od 06. jula 2021.



# Faze izvršenja budžeta lokalne uprave preko AGFIS-a



Saranda - Albania

## Porudžbina Nabavka

Prethodna obaveza (zahtev za nabavku) se evidentira u AGFIS sistemu u skladu sa višegodišnjim budžetom:

Ne

od strane TDOs u ime potrošačkih jedinica **offline**

Samo

od strane potrošačkih jedinica **online**

3 opštine imaju pun pristup AGFIS sistemu:

Tirana

Drač

Elbasan

Zakonska obaveza se evidentira u AGFIS sistemu

od strane TDOs za potrošačke jedinice **offline** u skladu sa višegodišnjim budžetom

i

od strane potrošačkih jedinica **online** od ispunjenja preliminarne obaveze

Preuzimanje obaveza

## Finansijske obaveze

Fakture dobavljača  
Roba i usluge su isporučeni

Finansijska obaveza – u AGFIS sistemu evidentira se zahtev za plaćanje: obaveze prema dobavljačima/obračunate obaveze:

od strane TDOs za potrošačke jedinice **offline** od oslobađanja obaveze

i

od strane potrošačkih jedinica **online** od oslobađanja preliminarne obaveze

Finansijske obaveze

## Plaćanje

TDOs potvrđuju plaćanja u AGFIS sistemu prema mesečnim planovima gotovine za potrošačke jedinice **offline** i **online** (sistem centralizovanog plaćanja prema Upravi za trezor)  
Na osnovu **FIFO** principa

Zakon 48/2014 o kašnjenju u izmirenju komercijalnih i ugovornih obaveza  
Definicija: preko 60 dana (30 dana za potrošačke jedinice/30 dana likvidnost Trezora)  
Razlozi za docnje: ne postoji godišnji plan budžeta i/ili mesečni planovi gotovine  
Sopstveni prihodi nisu realizovani/nisu realizovani transferi sa centralnog nivoa

Docnje

TDOs – Filijale trezora

FIFO – Prvi ulaz, prvi izlaz

# Integracija HRMIS sistema sa Oracle AGFIS sistemom Trezora za potrebe sprovođenja procesa isplate zarada u postupku izvršenja pojedinačnih transakcija

Odluka Saveta ministara br. 833 od 28.10.2020. o bližem utvrđivanju pravila o sadržaju, procedurama i upravljanju dosijeima zaposlenih i centralnim kadrovskim registrom

HRMIS

- Generiše i upravlja Centralnim registrom zaposlenih
- CRZ (uključujući i modul za zarade)
- Generiše i upravlja zajedničkom platformom "administrata.al" za potrebe upravljanja ljudskim resursima potrošačkih jedinica
- Odobrava uputstva/propise i pravilnike o radu, korišćenju i interakciji i uputstva za upotrebu
- Utvrđuje obrasce za dosijee zaposlenih/elektronske elemente

- Ispravlja i ažurira podatke koji se odnose na budžetsku i računovodstvenu klasifikaciju iz AGFIS-a
- Pruža podršku potrošačkim jedinicama pri unošenju elemenata naloga za nabavku (budžetska klasifikacija i podaci prelaznih bankarskih računa)

- Generiše, administrira i odražava podatke u CRZ
- Koristi zajedničku platformu "administrata.al" za potrebe izveštavanja i utvrđivanja/upravljanja kadrovskim procesima
- Održava, kompletira, organizuje i administrira kadrovskim dosijeima koji utiču na obračun zarada za svakog pojedinačnog zaposlenog
- Priprema obračun zarada na osnovu obrade informacija iz HRMIS sistema i evidencije prisustva

DoPA

MoFE

potrošačka jedinica

potrošačka jedinica

Interfejs faktura platnog spiska-AFMIS otprema fajl koji šalje HRMIS

- Prati status naloga za plaćanje kako bi se obezbedila uspešna realizacija automatskih provera, evaluacije i odobrenja od strane AGFIS-a
- Šalje neophodne informacije potrebne za realizaciju transfera plata na pojedinačne račune zaposlenih u komercijalnim bankama, nakon odobrenja izvršenja plaćanja troškova zarade zaposlenih od strane SIFQ.

- Interfejs za učitavanje/proveru/importovanje naloga za isplatu zarada
- Kreira se nova serija faktura za plaćanje "Šifra potrošačkih jedinica: 1010001"
- Uvoz otvorenog interfejsa za plaćanja "1010001 zarade 2023"
- Fature HRMIS sistema će se pojaviti u kategoriji "HRMIS"
- Kompletiraju se nedostajući elementi na računu obaveza
- Potvrđuju se fature i pokreću odobrenja

AGFIS

potrošačka jedinica

TDO

TDO

Poreska Uprava



## Web portal – elektronsko arhiviranje

Elektronsko arhiviranje dokumentacije podržava internu finansijsku kontrolu u procesu izvršenja budžeta i potrošačkim jedinicama lokalne uprave, kao korisnicima elektronskog arhiviranja, obezbeđuje širi pristup (kao revizioni trag za potrebe pravljanja plaćanja u AGFIS-u).

Preko web portala, potrošačke jedinice mogu da podnose finansijske naloge, učitaju relevantna dokumenta i prate izvršenje u AGFIS-u kao što su:

-  Nalozi za nabavku - Zahtevi
-  Ugovori- Nalozi za nabavku (standardni /planirani)
-  Zahtevi za plaćanje - Fature
-  Unosi u Glavnu knjigu - **Protokol finansijskih izveštaja**
-  Druga dokumenta za potrebe pravljanja rashoda

## Informacije koje generiše AGFIS





# AGFIS izveštavanje (standardno i finansijsko)



- Praćenje performansi, proizvoda (rezultata), rashoda i gotovinskih tokova
- Obezbeđuje alate koji pomažu u analizi podataka lokalne uprave, kao što su:
  - (i) Pokazatelj efikasnosti finansijskog upravljanja sopstvenim prihodima i transferima iz centralnog budžeta kojima se finansiraju **investicioni rashodi**, koji direktno utiču na živote građana;
  - (ii) Visok nivo **sektorskih transfera** u ukupnim lokalnim prihodima ukazuje na fiskalnu nemogućnost ovih jedinica da vrše decentralizovane funkcije bez budžetske podrške; nizak nivo безусловnih sektorskih transfera u ukupnim sopstvenim prihodima predstavlja izazov u malim opštinama u smislu promovisanja rasta sopstvenih lokalnih prihoda i fiskalnog kapaciteta koje ove jedinice imaju za potrebe obavljanja zakonski prenetih nadležnosti;
  - (iii) **Docnje** u ukupnim obavezama, po kategorijama (uglavnom investicije);
  - (iv) **Sredstva prenet**a iz prethodnih godina, itd.
  - (v) Podaci za procenu fiskalnog kapaciteta lokalne uprave, kvaliteta planiranja i realizacije rashoda, koji imaju važnu ulogu u finansijskoj održivosti.
- Generisanje izveštaja koji sadrže konsolidovane podatke o fiskalnim pokazateljima i finansijskim izveštajima (gotovinska i obračunska osnova);
- Procena ključnih pokazatelja rezultata (KPI).

**Cilj:** Harmonizacija i usaglašavanje procedura za izvršenje budžeta, izveštavanje, praćenje performansi jedinica lokalne samouprave u skladu sa međunarodnim standardima.



1	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
	TDO	INVOICE_NUM	INVOICE_DATE	CREATION_DAT	GL_DATE	INVOICE_AMOUNT	TERMS	VENDOR_NAME	VENDORS_DAT	Expenses Order_DA	DIFF. IN DAY
2	GoA 0202	62421670012018	16-OCT-2018	16-OCT-2018	16-OCT-18	1,248,408	Immediate	GAZYKA	02-AUG-18	16-OCT-18	75
3	GoA 0202	56521670012018	16-OCT-2018	16-OCT-2018	16-OCT-18	1,256,472	Immediate	GAZYKA	10-JUL-18	16-OCT-18	98
4	GoA 0202	38210160232018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	1,982	Immediate	OPERATORI I SHPERNDARJES SE ENERGIJE ELEKTRIKE	28-SEP-18	17-OCT-18	19
5	GoA 0202	38110160232018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	24,913	Immediate	OPERATORI I SHPERNDARJES SE ENERGIJE ELEKTRIKE	30-SEP-18	17-OCT-18	17
6	GoA 0202	42210110022018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	10,680	Immediate	RAIFFEISEN BANK SH.A	17-OCT-18	17-OCT-18	0
7	GoA 0202	7610131112018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	3,000	Immediate	ALBTELEKOM SH.A.	30-SEP-18	17-OCT-18	17
8	GoA 0202	21610100422018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	48,602	Immediate	OPERATORI I SHPERNDARJES SE ENERGIJE ELEKTRIKE	24-SEP-18	17-OCT-18	23
9	GoA 0202	21710100422018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	340	Immediate	OPERATORI I SHPERNDARJES SE ENERGIJE ELEKTRIKE	28-SEP-18	17-OCT-18	19
10	GoA 0202	21810100422018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	604	Immediate	OPERATORI I SHPERNDARJES SE ENERGIJE ELEKTRIKE	30-SEP-18	17-OCT-18	17
11	GoA 0202	69221020012018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	10,687	Immediate	BANKA KOMBETARE E GREQISE	17-OCT-18	17-OCT-18	0
12	GoA 0202	7710131112018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	14,060	Immediate	BANKA CREDINS	17-OCT-18	17-OCT-18	0
13	GoA 0202	21510100422018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	99,800	Immediate	LUAN XHAFKOLLARI	09-OCT-18	17-OCT-18	8
14	GoA 0202	17710120022018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	115,560	Immediate	ALFA 2 Sh.p.k	05-OCT-18	17-OCT-18	12
15	GoA 0202	17510120022018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	100,000	Immediate	T&T BETON	09-OCT-18	17-OCT-18	8
16	GoA 0202	65021670012018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	1,500	Immediate	DREJT. PERGJ. E SHERB. TRANS. RRUG.	11-OCT-18	17-OCT-18	6
17	GoA 0202	64921670012018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	580	Immediate	TELEKOM ALBANIA	17-OCT-18	17-OCT-18	0
18	GoA 0202	63210130642018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	19,315	Immediate	T R I M E D	03-OCT-18	17-OCT-18	14
19	GoA 0202	23110290122018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	23,000	Immediate	RAIFFEISEN BANK SH.A	17-OCT-18	17-OCT-18	0
20	GoA 0202	23410290122018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	39,597	Immediate	OPERATORI I SHPERNDARJES SE ENERGIJE ELEKTRIKE	23-SEP-18	17-OCT-18	24
21	GoA 0202	63410130642018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	54,000	Immediate	T R I M E D	03-OCT-18	17-OCT-18	14
22	GoA 0202	23510290122018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	340	Immediate	OPERATORI I SHPERNDARJES SE ENERGIJE ELEKTRIKE	30-SEP-18	17-OCT-18	17
23	GoA 0202	63810130642018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	6,120	Immediate	M E D I C A M E N T A	08-OCT-18	17-OCT-18	9
24	GoA 0202	62910130642018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	38,500	Immediate	RAIFFEISEN BANK SH.A	17-OCT-18	17-OCT-18	0
25	GoA 0202	63610130642018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	158,284	Immediate	M E D I C A M E N T A	08-OCT-18	17-OCT-18	9
26	GoA 0202	63010130642018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	59	Immediate	RAIFFEISEN BANK SH.A	17-OCT-18	17-OCT-18	0
27	GoA 0202	63310130642018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	14,992	Immediate	T R I M E D	03-OCT-18	17-OCT-18	14
28	GoA 0202	63510130642018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	666,697	Immediate	M E D I C A M E N T A	29-AUG-18	17-OCT-18	49
29	GoA 0202	63710130642018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	63,725	Immediate	M E D I C A M E N T A	08-OCT-18	17-OCT-18	9
30	GoA 0202	69421020012018	17-OCT-2018	17-OCT-2018	17-OCT-18	10,687	Immediate	BANKA E TIRANES	17-OCT-18	17-OCT-18	0



	B	C	G	J	N	O	Q	S	V	W
1	PO_NUMBER_Instit. online	TYPE_LO	STATUS_AUTHORIZA	ITEM_DESCRIPTION	NEED_BY	PROMISED	CLOSED	AMOUNT	DISTRIBUTION_TYPE	GL_DATE
8	33597	PLANNED	APPROVED	Shpenzime per mirembajtjen e mjeteve te transportit	31-AUG-18	01-AUG-18	OPEN	1,000,000	PLANNED	01-AUG-18
65	1006001-1800005	PLANNED	APPROVED	Projekt koncesioni te Autostrades Milot-Morine ,sherbime inxhinj	-		OPEN	14,524,800	SCHEDULED	01-AUG-18
111	7138	STANDARD	APPROVED	Furnizime dhe sherbime me ushqim per mencent			OPEN	889,884	STANDARD	01-AUG-18
112	7137	STANDARD	APPROVED	Furnizime dhe sherbime me ushqim per mencent			OPEN	798,000	STANDARD	01-AUG-18
113	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
114	1006054-1400076	PLANNED	APPROVED	Migrim te dhenash Supervizion Rikonstrukcion Segmenti Koder - K	31-AUG-18	02-AUG-18	OPEN	644,850	PLANNED	02-AUG-18
115	12323	PLANNED	APPROVED	Sherbime te pastrimit dhe gjelberimit			OPEN	1,418,118	PLANNED	02-AUG-18
179	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
311	6952	PLANNED	REQUIRES REAPPROVAL	Pjese kembimi, goma dhe bateri	31-AUG-18	08-AUG-18	OPEN	80,000	PLANNED	08-AUG-18
748	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
753	1026001-1800028	STANDARD	IN PROCESS	Sherbim karotrec U-P Nr 273 dt 24.07.2018, Ftese per oferte dt 2	-		OPEN	164,000	STANDARD	28-AUG-18
754	17806	PLANNED	APPROVED	Ilaçe dhe materiale mjeksore			OPEN	15,675	PLANNED	28-AUG-18
772	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
775	1010001-1500055	PLANNED	APPROVED	Mirembajtja e sistemit te demshperblimeve			OPEN	216,400	SCHEDULED	29-AUG-18
786	17820	STANDARD	APPROVED	Ilaçe dhe materiale mjeksore			OPEN	98,081	STANDARD	29-AUG-18
787	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
837	4032	PLANNED	APPROVED	Shpenz. per rritjen e AQT - konstruksione te rrugeve			OPEN	2,742,553	PLANNED	30-AUG-18
838	25397	PLANNED	APPROVED	Shpenz. per rritjen e AQT - ndertesa shkollore			OPEN	118,322	PLANNED	30-AUG-18
840	52351	PLANNED	APPROVED	Shpenz. per rritjen e te tjera AQT			OPEN	9,000,000	PLANNED	30-AUG-18
841	1087006-1700030	PLANNED	APPROVED	AKSHI-Arkiva elektronike per sistemin e dokumentit elektronik pe	-		OPEN	1,722,000	SCHEDULED	30-AUG-18
843	1087006-1700015	PLANNED	APPROVED	AKSHI-Mirembajtje e pajisjeve ekzistuese te sigurise mirembajtje	-		OPEN	705,300	SCHEDULED	30-AUG-18
844	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

# Koristi i izazovi proširenja pokrivenosti potrošačkih jedinica sistemom trezora





# Koristi

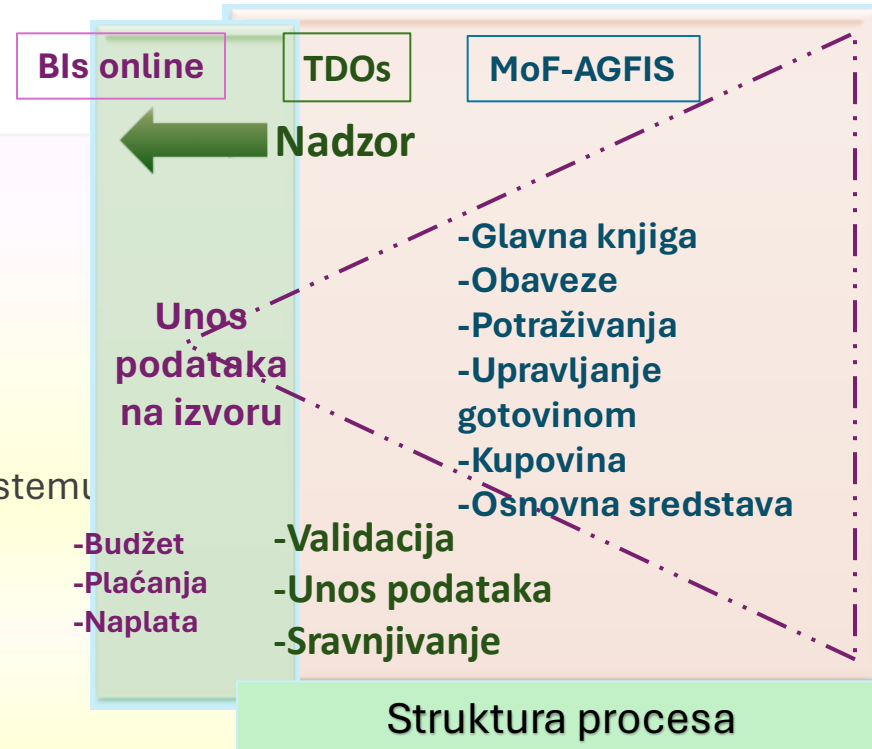
- Pravila upravljanja javnim finansijama tehnički se prevode u AGFIS
- Zajednički okvir interne finansijske kontrole
- Izvršenje transakcija/računovodstvo može se sprovesti samo u skladu sa važećim pravilima
- Transparentnost izvršenja budžeta (šta, ko, kada)
- Precizno računovodstvo svih transakcija (elektronski revizioni trag)
- Informacije u realnom vremenu o izvršenju budžeta / računovodstvu sadržane su u jednom sistemu
- Opštine imaju direktan online pristup konsolidovanim finansijskim izveštajima
- Uprava za trezor prati i upravlja likvidnošću države/gotovinskim tokovima
- Opštine u realnom vremenu prate proces izvršenja budžeta podređenih jedinica.

- Mogućnost objedinjavanja i digitalizacije poslovnih procesa:

U cilju jačanja/unapređenja poslovnih procesa izvršenja budžeta, njegovog praćenja i unapređenja kvaliteta **odlučivanja**, AGFIS je već integrisan sa sledećim sistemima unutar i van javnih finansija:

- Bankarski sistem
- C@T's sistem "e-plaćanja" Uprave za poreze
- HRMIS Ministarstva za javnu upravu (AFMIS),
- Sistem agencije za javne nabavke

- Dokumentacija o transakcijama koje podrazumevaju rashode skeniraju se i elektronski potpisuju od strane ovlašćenih/izvršnih službenika potrošačke jedinice lokalne uprave kako bi odgovorna struktura Trezora odobrila unošenje u AGFIS.
- Ušteda vremena zahvaljujući procesu finansijske konsolidacije i pripreme finansijskog izveštavanja (integrisane formule konsolidacije i FSG izveštaji u AGFIS-u).
- Centralizacija procesa unutar AGFIS-a pruža bolju kontrolu konsolidovane finansijske pozicije celokupne lokalne uprave.



## IT sistem/konsolidovano izveštavanje

Uprava za trezor kreira pravila kontrole, karakteristike i procese

### Upravljačke kontrole

1. Jasno definisanje politika
2. Utvrđivanje ciljeva (planova)
3. Zakoni i propisi
4. Procedure (pisane procedure)
5. Adekvatna obuka zaposlenih, itd.

### Preventivne kontrole

1. Razdvajanje dužnosti
2. Provera aritmetičke tačnosti pre plaćanja
3. Postojanje procedura za davanje autorizacija i odobrenja
4. Kontrola pristupa u aplikacijama

### Inspeksijske kontrole

1. Direktne kontrole struktura gde se sprovodi
2. Uparivanje faktura sa bankarskim izvodima
3. Provera grešaka u plaćanjima koje banke vraćaju
4. Provera razlike između gotovinsko-obračunskih podataka i budžetsko-gotovinskog plana

### Korektivne kontrole

1. Ispravka netačnih računovodstvenih unosa u AGFIS primenom mesečnog sravnjivanja
2. Provera nedostajućih podataka modula u glavnoj knjizi AGFIS-a za potrebe provere tačnosti podataka o kojima se izveštava





# Izazovi



Kašnjenja u razmeni podataka između sistema



Greške – ljudski faktor



Koherentnost razmene podataka između sistema



Stručne veštine na adekvatnom nivou za potrebe procesa digitalizacije



Nedostatak obuke postojećeg kadra u oblasti prilagođavanja novim dešavanjima

Predstojeći izazovi u skladu sa Strategijom UJF Albanije i razvojem uloge sistema trezora.

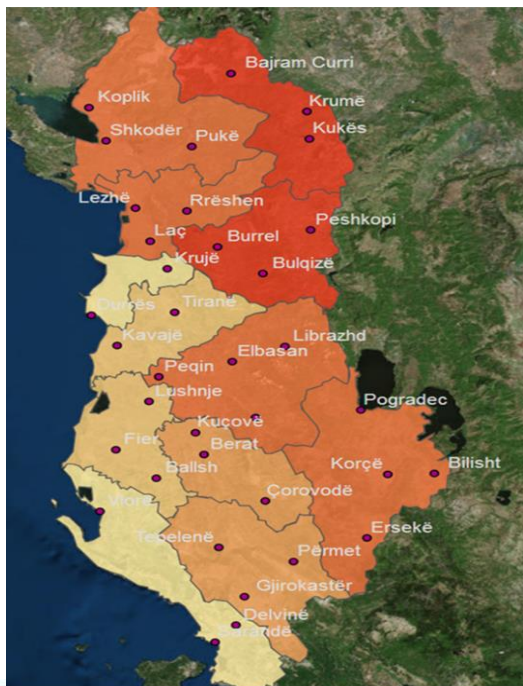
Dalje širenje AGFIS sistema na druge jedinice lokalne samouprave.



Direktor  
Sektora za trezorske operacije  
Mimoza.Peco@financa.gov.al



## **Dodatne informacije**



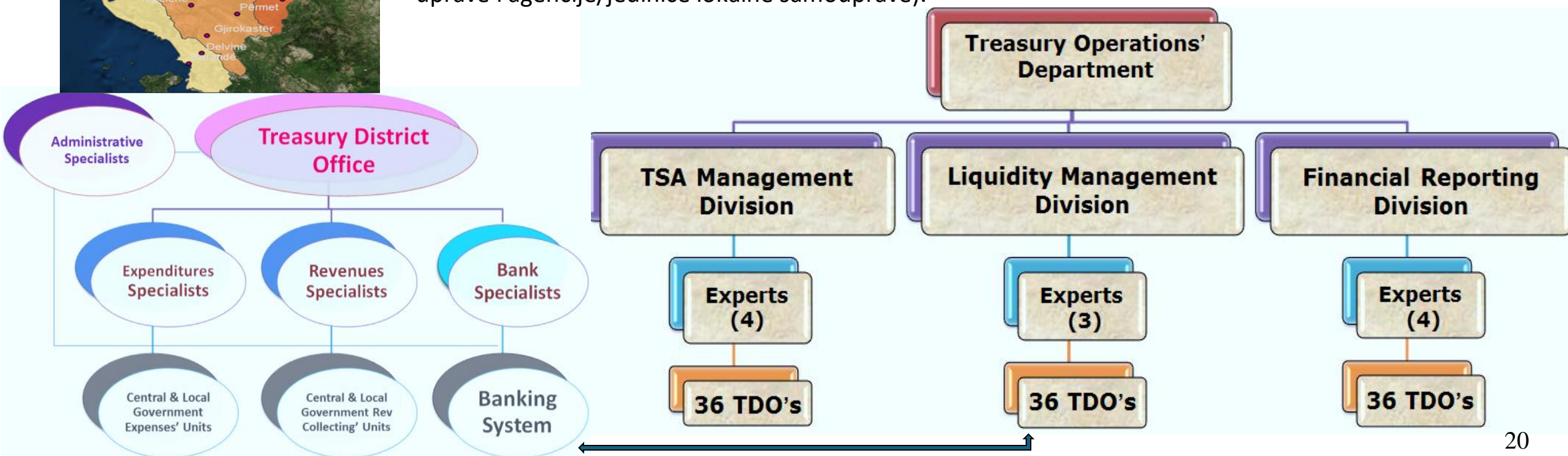
## Sistem trezora Albanije

Trezor Albanije čini 36 filijala (**219** zaposlenih) i Uprava za trezor koja se nalazi pod Ministarstvom finansija i privrede i ima sledeću strukturu:

1. Sektor za trezorske operacije (**15** zaposlenih),
2. Sektor za poslovne procese (**8** zaposlenih),
3. Sektor za plaćanje obeštećenja (**8** zaposlenih),

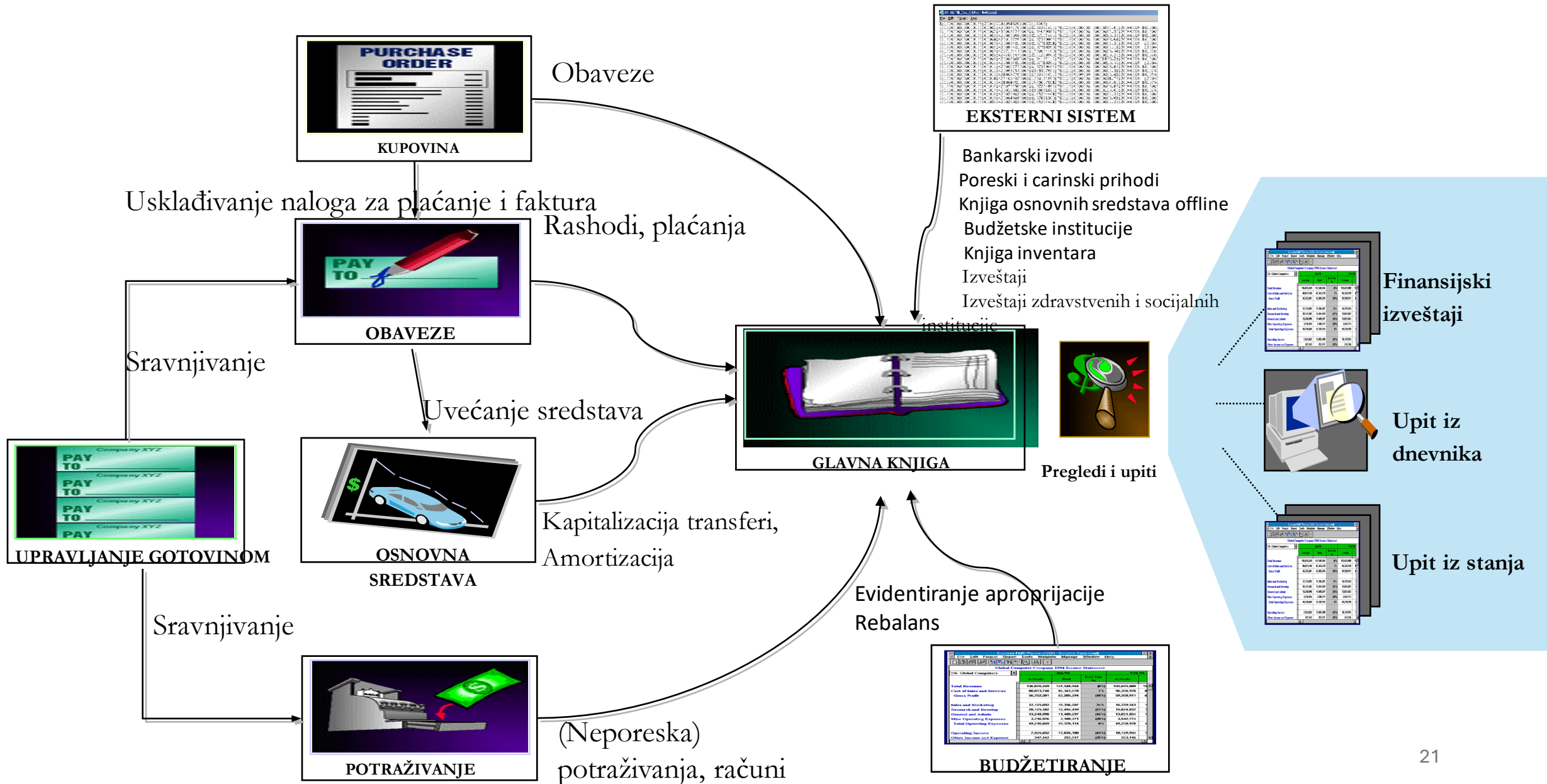
koji komuniciraju sa **1.300** budžetskih jedinica (resorna ministarstva, uprave i agencije/jedinice lokalne samouprave).

Odvojena Uprava za dug/budžet/poreze i Uprava carine





# ARHITEKTURA AGFIS SISTEMA (Oracle)



# Plaćanje – Albanski centralizovani model

Jedinice opšteg nivoa države

