

# Inspekcija / Interna revizija

Razlike i međusobni uticaj

# Osnove

## INSPEKCIJA

Da vrši inspekciju – da uporedi da li je stavka ili aktivnost u skladu sa određenim zahtevima i standardima (Wikipedia)

Inspekcija ima duži istorijat

Tradicija iz latinskih zemalja

U bivšim sovjetskim republikama, kontrolni sistem je zasnovan na reviziji

Revizije su rađene kao periodične kontrole ekonomičnosti i finansijske discipline, ili na zahtev

Inspekcija je u nadležnosti Vladinog (Ministarstva finansija) centralizovanog kontrolnog sistema

## INTERNA REVIZIJA

Od reči “audio” (eng.) – slušati

Relativno kratak istorijat

Tradicija iz saksonskih zemalja

Je uslov EU integracija

Interni revizor procenjuje mehanizme interne kontrole u svim procesima, uključujući i operativne

Interna revizija u nadležnosti internog kontrolnog sistema

# Razlike

## INSPEKCIJA

1. Zahtevi, žalbe, prevare i nepravilnosti zasnovane na sumnji
2. Finansijske transakcije, budžetsko planiranje i izveštavanje, računovodstvo
3. Finansijski ekonomički sistem
4. Obrazuje o finansijskoj, budžetskoj, računovodstvenoj disciplini, otkriva štete, prevare
5. Određuje sankcije
6. Legalnost, usklađenost sa
7. Stranac koji je van organizacije

## INTERNA REVIZIJA

1. Planirana, ad hoc, zasnovana na rizicima
2. Interna kontrola, upravljanje i upravljanje rizicima
3. Operativni, upravljački i finansijski sistemi
4. Osiguranje, konsultacije menadžmenta u postizanju ciljeva
5. Davanje preporuka
6. Ekonomičnost, efikasnost, efektivnost
7. Kolege unutar organizacije

# Međusobni uticaj

- U velikom broju zemalja interni revizori su bivši finansijski kontrolori \ inspektori
- Obično se zemlje suočavaju sa manjkom zaposlenih, i zaposelni na poslovima interne revizije su stvoreni iz inspekcijskog osoblja. Jasan cilj je neophodan.
- Menadžeri su navikli da kontrolišu rezultate inspekcije, i radije preferiraju da stvore jedinice za inspekciju. Svest o potrebi i pilot programi ih mogu uveriti, kao i pravne pretpostavke koje nameću osnivanje jedinica interne revizije.

# Prijatelji ili neprijatelji

## Argumenti za prijateljstvo

- Ukoliko uloge nisu podeljene i definisane, postoji borba za opstanak
- Ukoliko nema inspekcije, od internih revizora se traži da ispituju pojedinačne transakcije, sumlje o prevarama
- Ukoliko inspekcija postoji, interna revizija se može koncentrisati na operativne sisteme, pružati konsultativne usluge, i dodatno doprineti kvalitetu

# Primer Moldavije

## Istorijat

- U 2006. god., počinje inspekcija organizacija primenom interne revizije
- Implementacioni plan : Inspektori postaju interni revizori, bez izgleda za finansijsku reviziju
- Efekti: Ljudi su neodlučni da promene profesiju, negativni stav prema primeni principa interne revizije
- Jedinica centralne harmonizacije (JCH) je bila neprijatelj organizacije u kojoj je osnovana

# Primer Moldavije. Istorijat

- U 2008. god., transfer JCH iz Službe revizije u MF pružio je nezavisnost u donošenju odluka i priznanje
- 2008-2010. god., poslovi interne revizije su vršeni na decentralizovani način od strane jedinice za internu reviziju u resornim ministarstvima, i na centralizovani način angažovanjem spoljnih saradnika iz Službe revizije
- 2010. god., je doneta odluka da se izmesti funkcija interne revizije iz Službe revizije. Ovo pomaže u reorijentaciji ka inspekciji

# Primer Moldavije. Sadašnjost i budućnost

- Interna revizija se razvija u resornim ministarstvima i jedinicama lokalne samouprave
- Periodična i redovna kontrola finansijskih sistema kao dela Kontrole finansijskog upravljanja (FMC) se fokusira na odgovornost menadžera
- Revizija će biti modernizovana u inspekcijskoj funkciji, koja će biti fokusirana na problematične oblasti i ispitivanje zahteva, žalbi i naznaka nepravilnosti i prevara

# Zaključak

- Usled redovnih periodičnih revizija, menadžeri su konforni da se oslone na finansijsku reviziju i nisu motivisani da primene jak FMC sistem
- Primeni Javne interne finansijske kontrole (PIFC) zasnovane na decentralizovanom kontrolnom sistemu i odgovornosti menadžera, potrebno je prilagođavanje funkciji centralizovane revizije
- Inspekcija je rešenje za modernu reviziju paralelnu sa internom revizijom i primenom FMC

Hvala na pažnji.

Pitanja?

Diana Grosu-Axenti  
Generalni direktor Službe finansijske  
kontrole i revizije  
MF Republika Moldavija

Email: [dianaxenti@yahoo.com](mailto:dianaxenti@yahoo.com)