



# Public Expenditure Management Peer Assisted Learning



## Tematski sastanci PEMPAL Zajednica prakse za internu reviziju *Izazovi u implementaciji savremene interne revizije (IR) i finansijskog upravljanja i kontrole (FMC)* 34. sastanak ZPIR Biškek, 10-12. juna 2015. godine

### Ciljevi

- Učenje na osnovu iskustava drugih zemalja o sistemima za finansijsko upravljanje i kontrolu (FMC)
- Učenje/podsećanje na modele priručnika dobre prakse za sertifikaciju i obuku internih revizora koje je izradila ZPIR
- Identifikovanje primera dobre prakse za delotvorno upravljanje izazovima sa kojima se suočavaju centralne jedinice za harmonizaciju (CHU) u svom radu
- Definisanje preporuka za Kirgisku Republiku u vezi sa reformama u oblasti interne finansijske kontrole u javnom sektoru (PIC / PIFC)
- Definisanje budućih aktivnosti ZPIR u oblasti interne finansijske kontrole u javnom sektoru (PIC / PIFC)

### Očekivani krajnji rezultati:

- Dobro razumevanje FMC i izazova u implementaciji sistema FMC u zemljama Evrope i centralne Azije (ECA region) i šire
- Visok stepen informisanosti o postignućima/praktičnim modelima dobre prakse u pogledu obuke i sertifikacije internih revizora izrađenim u okviru ZPIR
- Jasnije razumevanje uloga i izazova sa kojima se suočavaju CHU u praksi
- Delotvornije reforme u oblasti PIFC u Kirgiskoj Republici
- Podsticaj korišćenju proizvoda znanja izrađenih u okviru ZPIR i drugih dokumenata koji se nalaze u bazo podataka na *wiki* stranici

Nulti dan – Dolazak učesnika		
19.30 - 21.00	Prijem dobrodošlice (Lideri grupa podrške izlažu svoje teme)	
<b>PRVI DAN, 10. jun 2015. g.</b>		<b>Finansijsko upravljanje i kontrola – teorija i primena u praksi</b>
Vreme	Aktivnost	Ciljevi
08.30-09.00	<b>Registracija i podela materijala</b>	
09.00-09.20	<b>Zvanična dobrodošlica</b> <i>G. Adylbek Kasymaliev, Ministar finansija</i> <i>Jean-Michel Happi, direktor kancelarije Svetske banke u zemlji</i> <i>Arman Vatyan, koordinator ZPIR; direktor Sektora za finansijsko upravljanje u centralnoj Aziji, Svetska banka</i> <i>Edit Nemeth, predsedavajuća ZPIR; direktor sektora za internu reviziju pri CHU, Mađarska</i>	Predstavljanje ciljeva i kratak pregled programa rada sastanka
09.20-09.50	<b>Najnovija dešavanja u ZPIR; izveštaj sa poslednjeg plenarnog sastanka</b> <i>Edit Nemeth</i> <i>Arman Vatyan</i>	Predstavljanje sadašnje strukture i najnovijih dešavanja u okviru ZPIR; ključne poruke sa poslednjeg plenarnog sastanka ZPIR
09.50-10.00	<b>Predstavljanje novih članova ZPIR</b>	Predstavljanje novih članova
10.00-10.45	<b>Finansijsko upravljanje i kontrola – teorija i najnovija dešavanja u EU</b> <i>Svilena Simeonova, članica Izvršnog odbora ZPIR; direktor, Direkcija za internu kontrolu, MoF, Bugarska</i> <i>Manfred van Kesteren, rukovodilac interne revizije, MOF, Holandija</i>	Osnovni elementi i zahtevi u pogledu FMC
10.45-11.15	Pauza za kafu	

Vreme	Aktivnost	Ciljevi
<b>11:15-12.00</b>	<b>FMC u Južnoj Africi</b> <i>Beerson Baboojee, direktor Sektora za koordinaciju interne revizije, Nacionalni trezor, Južna Afrika</i>	Predstavljanje primera dobre prakse FMC iz drugog regiona
<b>12:00-12:45</b>	<b>Tri linije modela odbrane</b> <i>Jean-Pierre Garitte, međunarodni ekspert, bivši predsedavajući Međunarodnog odbora za internu reviziju</i>	Razumevanje modela i njihove primene u javnom sektoru
<b>12.45-13.45</b>	Ručak	
<b>13:45-14.30</b>	<b>Panel diskusija: karakteristike primene FMC u zemljama EU</b> <i>Edit Nemeth Lukas Wagenknecht, prvi zamenik ministra, MoF, Češka Republika Ljerka Crnkovic, zamenica predsedavajućeg ZPIR zadužena za sadržaj; koordinator, Interna revizija i finansijska kontrola, MoF, Hrvatska Monika Kos, savetnik ministra, Odeljenje za politike rashoda, Ministarstvo finansija, Poljska</i>	Upoznavanje sa iskustvima zemalja članica EU u primeni FMC
<b>14.30-15.45</b>	<b>Metod - World Café – analiza specifičnosti sistema FMC u zemljama u kojima sa razvijenim FMC sistemima:</b> Bugarska, Hrvatska, Republika Češka, Mađarska, Holandija, Poljska, Južna Afrika	Razjašnjavanje pitanja o primeni FM sistema u kontekstu određene zemlje
<b>15.45 -16.00</b>	Pauza za kafu (uklopljena sa prethodnom sesijom)	
<b>16.00-16.45</b>	<b>Panel diskusija: ključne lekcije u vezi sa uspešnom primenom sistema FMC u različitim zemljama</b>	Rezimiranje ključnih izazova i naučenih lekcija u pogledu primene sistema FMC
<b>16.45-17.30</b>	<b>Rad u grupama podrške</b> <i>Diana Grosu-Axenti, resursni tim, ZPIR Beverly Trainer, međunarodni ekspert a liderske grupe</i>	Podsećanje na diskusije vođene tokom dana, kroz rad u grupama podrške

**DRUGI DAN, 11. jun 2015.**

**Dan posvećen Kirgiskoj Republici – detaljna analiza (*case clinic*)  
Primer dobre prakse za obuku i sertifikaciju**

Vreme	Aktivnost	Ciljevi
09.00-09.15	<b>Grupa podrške – izveštaji prijatelja kvaliteta i aktivista programa rada</b>	Podsećanje na uspešne momente na sastancima
09.15-09.45	<b>Studija slučaja: Prezentacija sistema PFM u Kirgiskoj Republici</b> Jamilya Kadirova, direktor Odeljenja za metodologiju interne revizije i računovodstva u javnom sektorу, MOF, Kirgiska Republika	Učesnici sastanaka razumeju kontekst zemlje domaćina
09.45-10.15	<b>Studija slučaja: prezentacija glavnih izazova u Kirgiskoj Republici</b> Zamira Omorova, član Izvršnog odbora ZPIR; direktor Sektora za metodologiju interne revizije (CHU), MOF, Kirgiska Republika	Informisanje o ostvarenom napretku i izazovima reformi
10.15-10.45	Pauza za kafu	
10.45-11.45	<b>Iznalaženje i formulisanje rešenja ZPIR za izazove reforme: diskusija u malim grupama (Prvi deo - pitanja)</b> <i>Lideri i eksperti su raspoređeni u grupama</i>	Iznalaženje i formulisanje rešenja ZPIR za najvažnije izazove reforme koji su predstavljeni
11.45-12.00	<b>Odgovor kolega iz Kirgiske Republike (Prvi deo)</b>	Povratna informacija u vezi sa preporukama; pojašnjenja, po potrebi
12.00-13.00	Ručak	
13.00-14.00	<b>Predstavljanje proizvoda znanja o obuci i sertifikaciji izrađenih u okviru ZPIR</b> <i>Cristina Scutelnic, zamenik predsedavajućeg ZPIR zadužena za operacije; CHU, MOF, Moldavia</i>	Učenje ili podsećanje na primere dobre prakse (priručnike) koje je izradila radna grupa za obuku i sertifikaciju u okviru ZPIR
14.00-15.00	<b>Obuka i sertifikacija iz dve perspektive: Bugarska i Južna Afrika</b> <i>Svilena Simeonova Beerson Baboojee</i>	Učenje o obuci i sertifikaciji iz iskustva zemlje članice EU i zemlje iz drugog regiona
15:00-15.30	Pauza za kafu	

Vreme	Aktivnost	Ciljevi
<b>15.30-16.15</b>	<b>Iznalaženje i formulisanje rešenja ZPIR za izazove reforme: diskusija u malim grupama (Drugi deo - pitanja)</b> <i>Lideri i eksperti su raspoređeni u grupama</i>	Iznalaženje i formulisanje rešenja ZPIR za najvažnije izazove reforme koji su predstavljeni
<b>16.15-16.30</b>	<b>Odgovor kolega iz Kirgiske Republike (Drugi deo)</b>	Povratna informacija u vezi sa preporukama; pojašnjenja, po potrebi
<b>17.00</b>	Druženje	

<b>TREĆI DAN, 12. jun 2015.</b>		
<b>Uloga i izazovi sa kojima se suočavaju CHU</b>		
Vreme	Aktivnost	Ciljevi
<b>09.00 -10.30</b>	<b>Panel diskusija: Uloga i izazovi CHU</b> Svilena Simeonova Jean-Pierre Garitte Monika Kos Beerson Baboojee	Razumevanje izazova i uloga koju CHU dobija sa razvojem interne revizije i učenje iz iskustva zemlje članice EU i zemlje iz drugog regiona
<b>10.30 -11.00</b>	<b>Pauza za kafu</b>	
<b>11.00 -12.00</b>	<b>Identifikovanje ključnih uloga i izazova sa kojima se suočava CHU u praksi - diskusija u malim grupama</b>	Identifikovanje ključnih uloga i izazova sa kojima se suočavaju CHU u zemljama članicama ZPIR koje su u različitim fazama razvoja u pogledu CHU
<b>12.00 -13.00</b>	<b>Ručak</b>	

<b>13.00-13.45</b>	<b>Akvarijum - metoda diskusije: učesnici koji su podeljeni u grupe diskutuju o ključnim ulogama i izazovima sa kojima se suočavaju CHU u zavisnosti od faze razvoja interne revizije</b>	Analiza različitih vrsta izazova sa kojima se suočavaju CHU u zavisnosti od faze razvoja
<b>13.45-14.30</b>	<b>Izveštaji o ulogama i delotvornim metodama upravljanja izazovima sa kojima se suočavaju CHU</b>	Identifikovanje dobre prakse ZPIR u pogledu upravljanja izazovima sa kojima se suočavaju CHU
<b>14.30-15.00</b>	<b>Pauza za kafu</b>	
<b>15.00-15.15</b>	<b>Definisanje aktivnosti u vezi sa daljim reformama u zemljama članicama ZPIR</b>	Identifikovanje po jedne aktivnosti za svaku zemlju članicu koja će biti realizovana u kratkom roku
<b>15.15-16.00</b>	<b>Završetak rada u okviru grupa podrške <i>Lideri grupa podrške vode aktivnost</i></b>	Izrada nacrta saopštenja; evidentiranje momenata za sećanje; utvrđivanje ključnih tačaka programa rada
<b>16.00-16.30</b>	<b>Izveštaji grupa podrške <i>Lideri grupa podrške</i></b>	Usvajanje nacrta saopštenja; evidentiranje momenata za sećanje; odlučivanje o budućim aktivnostima ZPIR u oblasti PIC/FMC
<b>16.30-17.00</b>	Zatvaranje sastanka i dodjela sertifikata	