

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.

ВВЕДЕНИЕ

В совещании примут участие исполнительные комитеты сети ПЕМ ПАЛ (обучение от равного к равному в области управления государственными расходами), в которую входят практикующие специалисты в области бюджета, казначейства и внутреннего аудита из Министерств финансов 21 страны Европы и Центральной Азии. Специалисты объединяются в три тематические практикующие сообщества (ПС) – по вопросам бюджета, казначейства и внутреннего аудита. Программы обучения, обмен информацией и работа по реформированию управления государственными финансами поддерживается различными мероприятиями, ознакомительными поездками и семинарами, руководство которыми осуществляется лидерскими группами каждого ПС в составе примерно 25 человек в общей сложности. Каждой лидерской группой руководит председатель; в настоящее время, группой БПС руководит Максим Ермолович (Беларусь), группой КПС – Анила Чили (Албания), и группой ВАПС – Томислав Мичетич (Хорватия). Среди других исполнительных структур ПЕМ ПАЛ – Руководящий комитет (14 членов, в том числе председатели исполкомов ПС), который в настоящее время возглавляет Государственный Секретариат по экономическим вопросам Правительства Швейцарии (SECO), и в который входят представители Всемирного банка, Российской Федерации, и ОЭСР Sigma. Председатель Руководящего комитета (Саломе Штайб) от SECO выступает в качестве принимающей стороны данного совещания в Берне, в Швейцарии.

В тексте повестки дня, под словами «исполнительные структуры сети» имеются в виду члены трех Лидерских групп, которые обеспечивают руководство практикующими сообществами ПЕМ ПАЛ, а также члены Руководящего комитета ПЕМ ПАЛ, который обеспечивает стратегический контроль всей сети. «Совместное совещание ПС» относится к смешанной дискуссии между участниками, представляющими все практикующие сообщества.

Флоранс Бери, профессиональный фасилитатор и модератор, оказывает услуги фасилитации в ходе совещания, используя в работе новейшие методы, способствующие достижению максимально возможных результатов обсуждения. Деанна Обри, координатор сообщества ПЕМ ПАЛ, оказывает секретариату методическую поддержку, включая подготовку справочной документации для поддержки обсуждения и сбора информации в ходе встречи, чтобы помочь в разработке стратегии ПЕМ ПАЛ на 2012-2017 годы. Центр повышения квалификации в области финансов (Словения), выступающий в качестве Секретариата ПЕМ ПАЛ, предоставит полугодовой отчет о деятельности ПС за первое полугодие 2011 года, а также план мероприятий ПС до конца 2011 года, которые должны быть обсуждены практикующими сообществами и утверждены Руководящим комитетом ПС. Он также оказывает техническую и административную поддержку при содействии SECO в качестве принимающей стороны.

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.

ЦЕЛИ ВСТРЕЧИ

Основная цель совещания – собрать вместе все исполкомы ПЕМ ПАЛ в рамках консультаций по выработке стратегии ПЕМ ПАЛ на 2012-2017 гг., находящейся в настоящее время в стадии разработки. Стратегия будет направлена на повышение эффективности и устойчивости сети.

Совместное совещание лидерских групп всех ПС будет направлено на:

- Разработку и обсуждение среднесрочных стратегий в целях повышения эффективности и устойчивости сети ПЕМ ПАЛ;
- Выявление и распространение наиболее удачных примеров коммуникации и методов управления внутри и между ПС и разработку стратегии решения любых задач и проблем;
- разработку согласованного набора показателей и метода мониторинга для целей измерения эффективности работы сети;
- обеспечение Фасилитатора Сообщества необходимой информацией для завершения стратегии ПЕМ ПАЛ на июнь 2012-2017 гг.;
- обсуждение доклада о деятельности ПС в первой половине 2011 года в целях подготовки к предстоящей деятельности ПС; и
- извлечение полезных уроков из практики бюджета, казначейства и аудита правительства Швейцарии.

До мероприятия участники должны будут прочитать документ (подготовленный координатором сообщества ПЕМ ПАЛ), в котором будет представлена справочная информация для дискуссий. В документе описываются текущие характеристики ПЕМ ПАЛ, включая предварительную оценку сильных сторон сети, недостатков, возможностей и угроз. Далее приводится информация о потенциальных параметрах устойчивой и эффективной сети и ландшафтный обзор учебных организаций и сетей в области управления государственными финансами, существующими в настоящее время в регионе Европы и Центральной Азии или по соседству. Также будет представлен проект плана действий с указанием инициатив, направленных на повышение эффективности и устойчивости сети; проект будет дополнен дополнительными инициативами, возникшими в ходе дискуссий. Заседание Руководящего комитета намечено на последний день встречи, т.е. на пятницу, но есть надежда, что члены Руководящего комитета будут присутствовать на всех собраниях, насколько это будет для них возможно.

ВСТРЕЧИ ДО И ПОСЛЕ СОВЕЩАНИЯ

Казначейское ПС планирует провести встречу до начала совещания во вторник 5 июля вечером, с 17.00 до 19.00, во время которой будут обсуждаться уже выполненные мероприятия по плану обучения этого ПС, а также вопрос о соответствии уже выполненных и будущих мероприятий согласованному плану на 2010-2012 гг. Со своей стороны, Бюджетное ПС планирует собраться в пятницу 8 июля с 15.30 до 16.30 после собрания Руководящего Комитета. Практикующее сообщество внутреннего аудита решило не проводить такую встречу, так как его члены встретились совсем недавно и собираются встретиться на пленарном заседании в октябре.

Во вторник вечером, в 19.30, состоится торжественный прием по приглашению Государственного Секретариата Экономических Дел (SECO) (выезд из гостиницы в 19.00).

Задачи, формат работы и ожидаемые результаты приведены на каждый день в нижеследующей таблице:

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.

| ДЕНЬ | ЗАДАЧА | ФОРМАТ | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|--|---|--|
| ПЕРВЫЙ: Среда ПЕМ ПАЛ РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ | Обсудить прогресс, достигнутый в деятельности ПС, и выявить хорошие практические примеры коммуникации и работы. Обсудить среднесрочные стратегии с целью повышения эффективности и устойчивости сети ПЕМ ПАЛ. | Анализ базовой документации (пазл) | <ul style="list-style-type: none"> • Выявление признаков эффективной и устойчивой сети. • Дискуссии о ходе подготовки к предстоящим событиям ПС на основе накопленного опыта и передовой практики в прошлой деятельности ПЕМ ПАЛ. • Выявление примеров хорошей практики коммуникации и методов работы в ПС. Каждый Председатель ПС описывает текущие методы коммуникации и работы, используемые в их ПС (т.е. разработка плана действий и реализация, встречи лидерской группы, связь между членами, менеджмент знаний). Здесь будет информация от председателя ПС ВА об использовании в этом ПС инструмента wiki и его многоуровневой стратегии членства, от Казначейского ПС о развитии библиотеки, и от БПС о стратегии создания целой председательской команды, а также о шагах в сторону расширения числа членов лидерской команды. • Обсуждение предлагаемой стратегии в целях максимального повышения эффективности и устойчивости сети. • Любые предлагаемые инициативы будут добавлены к Плану действий на ближайшие 12 месяцев; проект Плана представлен в справочной документации. Фасилитатор сообщества также использует эту информацию для разработки стратегии ПЕМ ПАЛ на июнь 2012-2017 гг. |
| | | Приветствие и знакомство участников | |
| | | Сессия первая Функции эффективной и устойчивой сети и анализ SWOT («Всемирное кафе», дискуссии ПС в смешанном составе) | |
| | | Сессия вторая Определение текущей практики коммуникации и методов работы в ПС. Должны быть определены надлежащая практика и любые проблемы и вопросы. Председатели предоставят описание (устно или с помощью PowerPoint / wiki демо) для всех участников с последующим обсуждением. | |
| ВТОРОЙ: Четверг ПО ЭКСКУРСИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВУ ШВЕЙЦАРИИ И СЕТЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ | Узнать о практике в области бюджета, казначейства и внутреннего аудита, принятой в правительстве Швейцарии. Будет также организована экскурсия по городу и официальный ужин в качестве еще одной возможности для налаживания сетевых связей между 21 страной-участницей ПЕМ ПАЛ. | Сессия четвертая Утро: Презентации швейцарского правительства для всех участников. День: три параллельные дискуссии с соответствующими представителями швейцарского правительства в области бюджета, казначейства и внутреннего аудита. Формат: вопросы и ответы. Краткое описание возможных вопросов предоставляется заранее. | <ul style="list-style-type: none"> • Презентации о практике бюджета, казначейства и аудита, принятой в правительстве Швейцарии в условиях децентрализации. Дискуссии с членами ПЕМ ПАЛ о вопросах реформы, имеющих непосредственное отношение к их текущим проблемам. • Возможность налаживания сетевых связей для 21 страны-участницы ПЕМ ПАЛ, для создания и поддержания отношений. |
| | | Конец дня: экскурсия по городу Вечер: официальный ужин от имени SECO | |

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.

| | | | |
|--|--|---|--|
| ДЕНЬ 3: ПЯТ. ИЗМЕРЕНИЕ ЭФФ-СТИ ДЕЯТ-СТИ И ИТОГ. РАЗМЫШЛЕН. | Определить как измеряется текущая эффективность работы сети. Выяснить какая информация нужна исполкому, чтобы помочь ему выносить решения об эффективности и устойчивости сети. | Сессия пятая: измерение эффективности работы сети 10-мин. Презентации от Mokoro, CEF, председателя ПС ВА, представителя REFA, с целью выявить существующие и возможные будущие основы для оценки. Эти презентации будут представлены всем участникам, после чего пройдет работа в группах | <ul style="list-style-type: none"> • Презентации от Mokoro (основы проведения оценки 2008 и предлагаемая оценка 2011), Секретариат CEF (отчет о текущих и предлагаемых новых индикаторах), и ПС ВА (предложенный стратегический план и показатели измерения), REFA. • Выявление видов информации, необходимой исполкомам сети для вынесения решений об эффективности и устойчивости ПЕМ ПАЛ. • Набор уровневых показателей ПС и сети, на основе которых возможно провести измерение эффективности деятельности ПЕМ ПАЛ. • Согласованная концепция направлений будущей деятельности • Утверждение Руководящим Комитетом инициатив и стратегий, разработанных в ходе совещания. |
| | | Сессия шестая: Размышление о главных результатах и о направлениях дальнейшей деятельности | |
| | | Собрание Руководящего Комитета | |

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.

ПОВЕСТКА ДНЯ

Вторник, 5 июля, 19.30. Прием по случаю приезда участников в ресторане Казино, от имени Моника Рубиоло, руководителя отдела Макроэкономической поддержки Государственного Секретариата Экономических Дел Швейцарии (SECO)


ДЕНЬ 1: СРЕДА, 6 ИЮЛЯ

ВВЕДЕНИЕ

ЗАДАЧИ СЕССИИ: Создать атмосферу всеобщего участия, познакомить участников друг с другом и разъяснить задачи, ожидаемые результаты и методологию семинара.

| ВРЕМЯ | СОДЕРЖАНИЕ | ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО | ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|---|---|
| 8.00 - 8.30 <i>Kursaal Bern зал Adagio 5</i> | Регистрация | СЕФ Участники | ✓ Зарегистрировать в СЕФ свое участие, взять материалы совещания и ознакомиться с местом проведения заседаний |
| 8:30 - 9:00 | Открытие и приветственная речь – посол, Беатрис Мазер Маллор, делегат по торговым соглашениям от SECO, а также председатель Руководящего Комитета ПЕМ ПАЛ (Саломе Штайб). Приветственные слова от имени Всемирного Банка и председателей ПС. Фасилитатор сообщества ПЕМ ПАЛ наметит результаты, ожидаемые от данного совещания. | Посол Мазер Маллор/ Саломе Штайб/ ВБ/ председатели ПС /СЕФ/ Деанна Обри | ✓ Краткое приветствие, логистика и разъяснения по поводу ожидаемых результатов совещания |

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.

| 9:00 - 9:30 | Знакомство участников (на это отводится 30-40 минут). | Флоранс Беро | ✓ Задать тон семинара, нацелив всех собравшихся на активное участие. Поощрять взаимодействие между всеми ПС. |
|--|--|--------------------|---|
| 9:30 – 10:40 | Убедиться в том, что исполкомы прочли сопутствующие документы к совещанию и определить, что участники знают о текущей деятельности сети. Для этого будет использована техника «пазл» (в ходе выполнения этого задания участники читают и делятся с другими участниками основной информацией, подготовленной к данному совещанию) | Флоранс Беро | ✓ Участники делятся общим видением текущей ситуации и документами, вокруг которых будет строиться обсуждение в течение следующих дней |
| 10.40 - 11.00 |  ПЕРЕРЫВ | | |
| <h3>СЕССИЯ 1: ФУНКЦИИ ЭФФЕКТИВНОЙ И УСТОЙЧИВОЙ СЕТИ</h3> <p>ЗАДАЧА СЕССИИ: Согласовать с исполнительными структурами сети общее понимание в отношении функций, которые должна выполнять эффективная и устойчивая сеть.</p> | | | |
| ВРЕМЯ | СОДЕРЖАНИЕ | ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО | ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ |
| 11.00-12.30 | <p><i>Дискуссия в форме «Всемирного кафе»</i> о характеристике эффективной и устойчивой сети ПЕМ ПАЛ и о потенциальных функциях, которые может выполнять такая сеть. Сильные, слабые стороны, возможности и угрозы для текущей сети.</p> <p>Дискуссии ведутся в смешанных группах членов ПС</p> | Флоранс Беро | ✓ Поощрение к размышлению о той устойчивой и эффективной сети, к которой следует стремиться, и одновременно поиск недостатков, препятствий и проблем, связанных с достижением этой цели |
| 12:30 - 13:30 | ОБЕД | | |

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.

СЕССИЯ 2: ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕКОМЕНДУЕМЫХ НОРМ КОММУНИКАЦИИ И МЕТОДОВ РАБОТЫ

ЗАДАЧА СЕССИИ: поделиться эффективными практическими решениями в области коммуникации и методов работы и выявить проблемы.


| | | | |
|-------------|---|--|--|
| 13.30-14.30 | Председатели ПС должны описать применяемые ими подходы к текущей коммуникации и работе, в т.ч. и те, что применяются в отношении разработки и реализации плана действий, собраний лидерских групп, налаживания связи между членами и управления знаниями. Следует выявить хорошие практические примеры, а также проблемы и вопросы, чтобы поискать и изучить их возможные решения. После выступления всех трех председателей ПС, все участники получают возможность определить хорошие практические примеры и проблемы. | Председатели ПС (10 мин. на каждого) Флоранс Беро | ✓ Выявление хороших практических примеров среди членов сети и определение проблем, требующих решения |
|-------------|---|--|--|

СЕССИЯ 3: СТРАТЕГИИ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ

ЗАДАЧА СЕССИИ: Разработать стратегии для повышения эффективности и устойчивости ПЕМ ПАЛ.

| ВРЕМЯ | СОДЕРЖАНИЕ | ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО | ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ |
|--------------|--|-------------------------------------|---|
| 14:30 -18:00 | По результатам обсуждения во время утреннего заседания, участники выявляют недостатки в отношении желаемых характеристик эффективной и устойчивой сети ПЕМ ПАЛ и рассматривают вопросы и проблемы, поставленные председателями всех ПС. Затем следует разработать стратегии использования выявленных сильных сторон, преодоления слабых сторон, управления возможными угрозами и использования любых возможностей. | Саломе Штайб Председатели ПС | ✓ Определение и документация стратегий повышения эффективности и устойчивости сети. Эти стратегии будут добавлены к проекту плана действий, представленному среди основной документации, подготовленной к совещанию |

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.

| | | | |
|-------|--|--|--|
| | <p>В 16.30 каждое ПС попросят представить / набросать простую стратегию с предусмотренными действиями по решению следующих вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none">• Как повысить эффективность ПЕМ ПАЛ, актуальность и влияние?• Как укрепить устойчивость сети?• Как развить ответственность членов и хозяйское отношение? <p>Там где это возможно, стратегия должна назначить членов, ответственных за проведение действий согласно намеченным срокам. Дискуссии пройдут в рамках ПС с 14.30 - 16.30, а затем их результаты будут представлены и обсуждены в расширенной группе, с 16.30 до 18.00 часов.</p> <p> ВРЕМЯ ДЛЯ ПЕРЕРЫВА НА КОФЕ БУДЕТ ВЫБРАНО СПОНТАННО</p> | | |
| 19.30 | УЖИН В ALTES TRAMDEPOT | | |

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.


ДЕНЬ 2: ЧЕТВЕРГ, 7 ИЮЛЯ -

СЕССИЯ 4: ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПОЕЗДКА В ШВЕЙЦАРИЮ

ЗАДАЧА: Познакомиться с практикой правительства Швейцарии в области бюджета, казначейства и аудита

| ВРЕМЯ | СОДЕРЖАНИЕ | ОТВЕТСТВЕННО Е ЛИЦО | ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ |
|-------|------------|------------------------|----------------------|
|-------|------------|------------------------|----------------------|

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.

| | | | |
|--|--|--|---|
| <p>8.30 - 8.45</p> <p><i>Kursaal Bern</i> <i>зал Adagio 5</i></p> | <p>Приглашение от SECO на ознакомительную экскурсию Будет представлена институциональная структура правительства Швейцарии, в том числе текущая роль бюджета, казначейства и внутреннего аудита в рамках такой децентрализованной структуры.</p> | <p>Моника Рубиоло</p> <p>Рук. Отдела макроэкон. Поддержки (SECO)</p> | <p>✓ Улучшенное понимание того, как функции бюджета, казначейства и внутреннего аудита могут осуществляться в условиях децентрализации.</p> |
| <p>8.45 – 9.45</p> | <p>Фискальный федерализм в Швейцарии</p> | <p>проф. Штефан Пфэффли, Институт Управления и Региональной Экономики, Университет Люцерна</p> | |
| <p>9.45 – 10.45</p> | <p>Внутренний и внешний аудит в Швейцарии</p> | <p>Курт Грютер, главный аудитор, Федеральное Бюро Аудита Швейцарии</p> | |
|  <p>10:45 - 11:15</p> | <p>ПЕРЕРЫВ</p> | | |
| <p>11.15 - 12.45</p> | <p>Фискальная политика и фискальные правила на федеральном уровне в Швейцарии</p> | <p>Ален Гайер, Федеральная Финансовая Администрация</p> | <p>✓ Выявление хороших практических примеров</p> |

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.


| 12.45 - 13.45 | ОБЕД | | |
|---------------|---|--|--|
| ВРЕМЯ | СОДЕРЖАНИЕ | ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО | ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ |
| 13.45 - 15.00 | <p>Дискуссии будут проходить с участием представителя внутреннего аудита правительства Швейцарии. Будут представлены конкретные примеры аудиторских проверок, а сессия будет строиться на вопросах и ответах.</p> | <p>Рудольф Эннгист, внутренний аудитор Федерального Бюро Сельского хозяйства</p> | <p>✓ Обсуждение методов правительства Швейцарии в отношении конкретных реформ, интересующих сообщества ПЕМ ПАЛ</p> |
| 16.00 – 19.00 | <p>Автобус заберет участников из гостиницы City на пешую экскурсию по городу, затем автобусная поездка до маленького поезда, который привезет участников к ресторану Gurten (нужна комфортная обувь, без каблуков).</p> | | |
| 19:00 - 22:30 | <p>Официальный ужин от имени Жана-Люка Бернаскони, начальника Отдела операций, экономического сотрудничества и развития Государственного Секретариата Экономических Дел (SECO) в ресторане Gurten.</p> | | |

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 ИЮЛЯ 2011 Г.

ДЕНЬ 3: ПЯТНИЦА, 8 ИЮЛЯ -

СЕССИЯ 5: ИЗМЕРЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ СЕТИ

ЗАДАЧА: Определить уровневые показатели сети и ПС в целях измерения эффективности деятельности сети

| ВРЕМЯ | СОДЕРЖАНИЕ | ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО | ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---------------|--|--|--|
| 8:00 - 9:00 | 10-минутные презентации: Алта Фолшер из Мокоро (анализ прошлого и будущего), Секретариат СЕФ ПЕМ ПАЛ (по реальным и запланированным показателям эффективности работы), ПС внутреннего аудита (о предложенном стратегическом плане и показателям, принятым в ПС ВА), представитель PEFA | Алта Фолшер Сенка Мавер Томислав Мичетич Моника Рубиоло | ✓ Получить знания о методах измерения текущей эффективности работы и процедурах отчетности, принятых в сети. |
| 9:00 - 10:15 | Работа в группах / Метод «аквариумной дискуссии», цель которой – согласовать показатели и процесс мониторинга | Флоранс Бери | ✓ Ряд возможных показателей для измерения уровня эффективности работы сети и каждого ПС. |
| 10:15 - 10:30 |  ПЕРЕРЫВ | | |
| 10:30 - 11:00 | Окончательное согласование показателей и процесса мониторинга | Флоранс Бери | ✓ Согласование метода |
| | | | |

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПС ПЕМ ПАЛ В БЕРНЕ, 5 – 8 июля 2011 г.

СЕССИЯ 6: РАЗМЫШЛЕНИЯ О ГЛАВНЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ И О НАПРАВЛЕНИЯХ ДАЛЬНЕЙШИХ ДЕЙСТВИЙ

ЗАДАЧА: Анализ и подведение итогов того нового, о чем узнали участники за прошедшие три дня, обсуждение направлений дальнейших действий

| ВРЕМЯ | СОДЕРЖАНИЕ | ОТВЕТСТВЕННО Е ЛИЦО | ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ |
|-----------------------|---|------------------------|--|
| 11:00 - 12:15 | Размышление о главных результатах и о направлениях дальнейших действий, на основе смешанной работы всех ПС, затем результаты размышлений докладываются в большой группе | Флоранс Беро | ✓ Общее понимание результатов совещания, направления дальнейших действий |
| 12:15 - 13:15 | ОБЕД | | |
| 13.15 - 15.15 | Совещание Руководящего Комитета (только доноры, помощники и председатели ПС). Приветствуется также участие других членов исполкомов ПЕМ ПАЛ. | | |
| 15.30-16.30 | Совещание исполкома БПС | | |
| 19.30- до закрытия | УЖИН В РЕСТОРАНЕ RINGGENBERG | | |