

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

OSNOVA

Ovaj sastanak će okupiti izvršne članove mreže Public Expenditure Management Peer Assisted Learning (PEMPAL-a) (Upravljanje javnim finansijama – učenje u saradnji sa kolegama), koja spaja praktičare iz oblasti budžetskog poslovanja, trezora i interne revizije, a koji dolaze iz ministarstava finansija 21 zemlje Evrope i Centralne Azije. Ovi praktičari će se sastati u okviru tri tematski zasnovane Zajednice prakse (ZP), nazvane ZP Budžeta (ZPB), ZP Trezora (ZPT) i ZP Interne revizije (ZPIR). Program učenja, razmene informacija i aktivnosti vezane za upravljanje javnim finansijama su podržane događajima, studijskim putovanjima i radionicama kojima rukovode svaki od Rukovodećih timova ZP, a koji se sastoji od približno 25 članova ukupno. Svakim Rukovodećim timom predsedavaju Presedavajući, a koji su trenutno: Maksim Yermalovich (Belorusija) za ZPB, Anila Cili (Albanija) za ZPT i Tomislav Mičetić (Hrvatska) za ZPIR. Ostala PEMPAL izvršna tela uključuju Upravni odbor (14 članova uključujući Presedavajuće ZP), kojim trenutno predsedava Swiss Government's State Secretariat of Economic Affairs (SECO) (Državni sekretarijat za ekonomska pitanja Švajcarske), i ima članove iz Svetske banke, Ruske Federacije i OECD Sigma. Presedavajući Upravnog odbora (Salome Steib) iz SECO-a, je domaćin ovog sastanka koji će se održati u Bernu, Švajcarska.

U okviru dnevnog reda, termin "izvršni članovi mreže" se odnosi na članove tri Rukovodeća tima koja pružaju rukovodstvo i smernice ZP PEMPAL-a, a takođe i na članove PEMPAL Upravnog odbora, koji obezbeđuju strategijski nadzor nad celokupnom mrežom. Termin "unakrsne ZP" se odnose na rasprave između miksa članova iz svake ZP.

Florence Beraud, profesionalni fasilitator i moderator, pruža usluge fasilitacije tokom sastanaka kako bi se osiguralo korišćenje poslednjih metoda radi maksimizacije rezultata, a koji se očekuju kao proizvod diskusija. Deanna Aubrey, fasilitator zajednice PEMPAL-a, pruža podršku Sekretarijatu u oblasti polja politika, uključujući pripremanje osnovnih materijala kao oblika podrške rasprava sastanka, a ujedno i prikuplja informacije tokom sastanka koji će joj pomoći u pravljenju nacrta Strategije PEMPAL-a za period 2012-2017. Centar za finansije (Slovenija), kao Sekretarijat PEMPAL-a, proizvodi polugodišnje izveštaje koji pokrivaju aktivnosti ZP za prvu polovinu 2011. godine, kao i plan aktivnosti ZP do kraja 2011. godine, a o kojima će biti raspravljano u okviru ZP i koje će odobriti Upravni odbor. Centar za finansije takođe pruža logističku i administrativnu podršku uz pomoć SECO-a, kao domaćina sastanka.

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

CILJEVI SASTANKA

Generalna svrha sastanka je da okupi izvršne članove PEMPAL-a kao deo strategije konsultacija, a kako bi se pripremila strategija PEMPAL-a za period 2012-2017. godine, čija izrada je trenutno u toku. Strategija će imati za cilj da unapredi efektivnost mreže i njenu održivost.

Sastanak unakrsnih Rukovodećih grupa Zajednice prakse (ZP) će za cilj imati da:

- Razvije i raspravlja o srednjoročnim strategijama kako bi se unapredila efikasnost i održivost PEMPAL mreže;
- Identifikuje i podeli dobre oblike komunikacije i prakse u okviru i između ZP, i da razvije strategije kako bi se njima odgovorilo svim izazovima i problemima:
- Razvije dogovorenu grupu indikatora i pristupa praćenja kako bi se merile performanse mreže;
- Pruži informacije Fasilitatoru zajednice kako bi se završila buduća strategija PEMPAL-a za period jun 2012-2017;
- Razmatra izveštaj o napretku o aktivnostima ZP iz prve polovine 2011. godine radi pripremanja za predstojeće aktivnosti ZP: i,
- Nauči o naprednim praksama vezanim za oblast budžetskog, trezorskog i poslovanja interne revizije Vlade Švajcarske.

Pre događaja, od učesnika će biti traženo da pročitaju dokument (pripremljen od strane Fasilitatora zajednice PEMPAL-a) koji pruža osnovne informacije za predložene rasprave sastanka. Ovaj dokument opisuje trenutne karakteristike PEMPAL-a uključujući preliminarnu procenu jakih strana ove mreže, njenih slabosti, mogućnosti i opasnosti. On dalje pruža informacije o mogućim atributima jedne održive i efikasne mreže, i daje skeniranje okruženja iz oblasti rada insituta i mreža učenja koje pokrivaju oblast upravljanja javnim finansijama, a koje su trenutno aktivne u, ili u okruženju zemalja Evrope i regiona Centralne Azije. Nacrt akcionog plana koji sadrži inicijative usmerene ka unapređenju efikasnosti mreže i njene održivosti će takođe biti obezbeđen, i biće proširen dodatnim inicijativama koje će proisteći kao rezultat diskusija sa sastanka. Sastanak Upravnog odbora je predviđen za poslednji dan sastanka, tj. za petak, ali je očekivano da će članovi Upravnog odbora prisustvovati celokupnom događaju, a što je uslovljeno njihovom dostupnošću.

DOGAĐAJI PRE I POSLE SASTANKA

Plan ZPT je da se održi događaj pre sastanka u utorak popodne između 17.00 i 19.00 časova, 5. jula 2011. godine, kako bi izvršili pregled napretka njihovog plana učenja, i kako bi osigurali da su prošli i budući oblici napretka u skladu sa dogovorenim planom za period 2010-2012. Na sličan način, plan ZPB je da se sastanu u petak 8. jula od 15.30 do 16. 30 časova, nakon sastanka Upravnog odbora. ZPIR je odlučila da ne održi sličan sastanak pošto su nedavno imali sličan sastanak, i pošto će održati sastanak na plenarnom sastanku u oktobru.

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

Održaće se prijem dobrodošlice, čiji je domaćin Državni sekretarijat za ekonomska pitanja Švajcarske (SECO), u utorak večer sa početkom od 19.30 časova (okupljanje ispred hotela u 19.00 časova).

Ciljevi, format i rezultati svakog posebnog dana su navedeni u dole datoj tabeli.

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

DAN SASTANKA	CILJ	FORMAT	REZULTATI
PRVI DAN: Sreda PEMPAL RAZVOJ STRATEGIJE	<p>Da se raspravi o napretku aktivnosti ZP, kao i da se identifikuju oblici dobre komunikacije i radnih praksi.</p> <p>Da se raspravi o srednjoročnim strategijama radi unapređenja efikasnosti i održivosti mreže PEMPAL-a.</p>	<p>Pregled osnovne dokumentacije (jigsaw)</p> <p>Dobrodošlica i uvodne reči</p> <p>Prva sesija Atributi efektivne i održive mreže i SWOT analiza (World Café, unakrsne rasprave ZP).</p> <p>Druga sesija Identifikacija tekućih oblika komunikacije i radnih praksi ZP. Trebaju biti identifikovane dobre prakse i svi oblici izazova i problema. Predstavljajući ZP trebaju pružiti opis (usmeno ili preko PowerPoint prezentacija/ live wiki demo) svim učesnicima, nakon čega će uslediti rasprave.</p> <p>Treća sesija Strategije za unapređenje. Rasprave će biti održane unutar posebnih ZP, a nakon toga će biti pružene prezentacije celokupnoj grupi radi dalje rasprave.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Identifikacija atributa efikasne i održive mreže. • Rasprava o pripremama za predstojeće sastanke ZP zasnovane na naučenim lekcijama i oblicima dobre prakse primenjenih tokom prošlih aktivnosti PEMPAL-a. • Identifikacija dobrih oblika komunikacije i radnih praksi unutar ZP. Svaki Predstavljajući ZP će opisati trenutne komunikacione i radne pristupe koji se koriste u njihovim ZP (tj. razvoj akcionog plana i primena, sastanci Rukovodećih timova, veza sa članovima, upravljanje znanjem). Ovo će uključivati informacije Predstavljajućeg ZPIR vezano za upotrebu wiki-ja od strane ZPIR i o njihovoj višeslojnoj strategiji članstva, zatim ZPT o njihovom razvoju biblioteke, i ZPB vezano za njihove strategije koje se odnose na formiranje tima kao institucije Predstavljajućeg, kao i aktivnosti usmerenih ka povećanju broja u rukovodećem timu. • Rasprave o predloženim strategijama usmerenih ka unapređenjima radi maksimizacije efektivnosti i održivosti mreže. • Sve predložene razvijene inicijative će biti dodate Akcionom planu koji treba biti primenjen tokom sledećih 12 meseci, a čiji nacrt je bio dat u sklopu osnovne dokumentacije. Fasilitator zajednice će takođe koristiti ovu informaciju kako bi razvio strategiju PEMPAL-a za period jun 2012-2017.
DRUGI DAN: Četvrtak STUDIJSKA TURA ŠVAJCARSKE VLADE I UMREŽEVANJE	<p>Da se nauči o praksama u oblasti budžeta, trezora i interne revizije Vlade Švajcarske. Obilazak grada i zvanična večera će takođe biti organizovani kako bi se obezbedile prilike za umrežavanje predstavnika 21 zemlje članice PEMPAL-a.</p>	<p>Četvrta sesija Pre podne: Prezentacije predstavnika švajcarske Vlade za sve učesnike. Rano popodne: Tri paralelne diskusije sa relevantnim predstavnicima švajcarske Vlade na temu budžeta, trezora i interne revizije. Format: Pitanja i odgovori. Kratak opis mogućih pitanja će biti dat unapred. Kasno popodne: Obilazak grada Veče: Zvanična večera</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Prezentacije o pristupima Vlade Švajcarske vezanim za budžet, trezor i internu reviziju u decentralizovanom okruženju. Diskusije sa članovima PEMPAL-a o reformskim pitanjima koja imaju direktnu vezu sa njihovim trenutnim izazovima sa kojima se susreću. • Obezbeđivanje prilika za umrežavanje predstavnika 21 zemlje članice radi izgradnje i održavanja kontakata.
TREĆI DAN : Petak MERENJE PERFORMANSI ZAVRŠNI OSVRTI	<p>Da se odredi kako se mere trenutne performanse mreže. Da se razjasne potrebe za informacijama izvršnih predstavnika kako bi bili u mogućnosti da donose odluke o efektivnosti i održivosti mreže.</p>	<p>Peta sesija: Merenje performansi mreže. 10-minutne prezentacije iz Mokoro-a, CEF, Predstavljajućeg ZPIR, PEFA predstavnika kako bi se uspostavio tekući i mogući budući evaluacioni okvir. Ove prezentacije će biti predstavljene svim učesnicima, nakon čega će uslediti rad po grupama.</p> <p>Šesta sesija: Osvrt na ključne rezultate sastanka i na pravce za budućnost.</p> <p>Sastanak Upravnog odbora</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Prezentacije iz Mokoro-a (evaluacioni okvir 2008 i predložena evaluacija za 2011), CEF Sekretarijata (zabeleženi tekući i predloženi novi indikatori), i ZPIR (predložen strateški plan i indikatori merenja), PEFA. • Identifikacija potreba za informacijama izvršnih predstavnika mreže radi donošenja odluka vezanih za efikasnost i održivost PEMPAL-a. • Grupa indikatora na nivou ZPIR i na nivou mreže koji bi omogućili merenje performansi PEMPAL-a. • Zajedničko razumevanje pravaca za budućnost. • Odobrenje inicijativa i strategija razvijenih tokom sastanka od strane Upravnog odbora.

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

DNEVNI RED

Utorak 5. juli

Prijem dobrodošlice 19.30 u restoranu Casinohosted, domaćin Monica Rubiolo, Rukovodilac markoekonomske pomoći, Državni sekretariat za ekonomska pitanja Švajcarske (SECO)

DAN 1: SREDA, 6. JULI–

UVOD

CILJ SESIJE: Stvoriti okruženje povoljno za učestvovanje, obezbediti da se učesnici međusobno upoznaju i objasniti ciljeve, očekivane rezultate i metodologiju radionice.

VREME	SADRZAJ	ODGOVORNA OSOBA	OCEKIVANI REZULTATI
8.00 do 8.30	Registracija	CEF Učesnici	✓ Registrovanje prisutnost sa CEF-om, skupljanje materijala sastanka i upoznavanje sa mestom sastanka
8:30 do 9:00	Otvaranje skupa i reči dobrodošlice od strane ambasadora Beatrice Maser Mallor, Delegata za trgovinske ugovore za SECO, a pored Presedavajućeg Upravnog odbora PEMPAL-a (Salome Steib). Dobrodošlica od strane Svetske banke i Presedavajućih ZP. Fasilitator zajednice PEMPAL-a će predstaviti očekivane rezultate sastanka.	Ambasador Maser Mallor/ Salome Steib/SB/Presed	✓ Kratka dobrodošlica, logistika i razjašnjenje očekivanih rezultata sastanka.

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

avajući
ZP/CEF/Deanna
Aubrey

9:00 do 9:30	Predstavljanje učesnika (40/30-minutna aktivnost).	Florence Béraud	✓ Postavljanje tona radionice u pravcu aktivnog učestvovanja svih učesnika. Ohrabivanje unakrsne interakcije ZP.
9:30 do 10:40	Osiguravanje da su izvršni predstavnici mreže pročitali prateću dokumentaciju sastanka, i uspostavljanje zajedničkog osnovnog znanja koji se odnosi na način na koji mreža trenutno radi. Ovo će biti sprovedeno preko Jigsaw aktivnosti. (Tokom jigsaw aktivnosti, učesnici čitaju i dele sa ostalim učesnicima osnovne informacije koje su pružene za ovaj događaj.)	Florence Béraud	✓ Učesnici dele zajedničko razumevanje trenutne situacije i dokumente na kojima će biti zasnovane rasprave tokom predstojećih dana.

10.40 do 11.00



PAUZA ZA KAFU

SESIJA 1: ATRIBUTI EFEKTIVNE I ODRŽIVE MREŽE

CILJ SESIJE: Doći do dogovorenog razumevanja od strane izvršnih predstavnika mreže o tome koji atributi trebaju biti povezani sa efektivnom i održivom mrežom.

VREME	SADRZAJ	ODGOVORNA OSOBA	OCEKIVANI REZULTATI
11.00 do 12.30	<i>World Café</i> diskusija o karakteristikama jedne efektivne, kao i održive PEMPAL mreže, i o potencijalnim atributima koja bi takva mreža trebala da poseduje. Jake strane, slabe strane, mogućnosti i opasnosti trenutne mreže.	Florence Béraud	✓ Simulirati razmišljanje o viziji održive i efektivne mreže, a u isto vreme identifikovati sve praznine, prepreke i pitanja koji se odnose na postizanje

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

Rasprave trebaju biti održane u okviru pomešanih ZP.

takve vizije.

12:30 do 13:30 Ručak

SESIJA 2: IDENTIFIKACIJA DOBRIH PRAKSI U KOMUNIKACIJI I RADNOM PRISTUPU

CILJ SESIJE: Podeliti dobre prakse komunikacije i u radnom pristupu, i identifikovati sve izazove i probleme.

13.30 do 14.30	Presedavajući ZP identifikuju trenutne komunikacione i radne pristupe njihovih ZP, uključujući one koje se koriste za razvoj akcionog plana i njegove primene, sastanci Rukovodećih timova, povezivanje članova i upravljanje znanjem. Dobre prakse trebaju biti identifikovane, a izazovi i problemi predstavljeni kako bi se osiguralo da rešenja budu uzeta u razmatranje. Nakon što sva tri Presedavajuća završe sa prezentacijama, učesnicima će biti data prilika da identifikuju sve oblike dobrih praksi, izazova i problema.	Presedavajući ZP (10 minuta svaki). Florence Béraud	✓ Identifikacija dobrih praksi u okviru mreže i identifikacija izazova i problema koji trebaju biti obrađeni.
----------------	---	--	---

SESIJA 3: STRATEGIJE RADI UNAPREĐENJA

CILJ SESIJE: Da se razviju strategije radi unapređenja efektivnosti i održivosti PEMPAL-a.

VREME	SADRZAJ	ODGOVORNA OSOBA	OCEKIVANI REZULTATI
14:30 do 18:00	Zasnovano na raspravama prepodnevne sesije, učesnici će identifikovati nedostatke vezane za poželjne attribute jedne efikasne i održive PEMPAL mreže, i uzeti u obzir izazove i probleme koji su identifikovani od strane svakog Presedavajućeg ZP. Nakon toga trebaju biti razvijene strategije na osnovu identifikovanih jakih strana, pokriti bilo koje oblike nedostataka, upravljati svim spoznatim	Salome Steib Presedavajući ZP	✓ Identifikacija i dokumentacija strategija kako bi se unapredila efektivnost i održivost mreže. Ove strategije će biti dodate nacrtu akcionog plana, koji je predstavljen u delu osnovne

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

opasnostima, kao i istražiti sve prilike.

dokumentacije sastanka.

U 16.30 časova od svakog Presedavajućeg ZP će biti traženo da predstave / naprave skicu jednostavne strategije sa poželjnim aktivnostima, a kako bi se odgovorilo na sledeća pitanja:

- Kako unaprediti efektivnost PEMPAL-a, njegovu relevantnost i uticaj?
- Kako ojačati održivost mreže?
- Kako očuvati posvećeno članstvo i osećaj vlasništva?

U delovima gde je to praktično, ova strategija treba identifikovati članove koji su odgovorni za izvršavanje poželjnih aktivnosti u okviru definisanog vremenskog okvira. Rasprave će biti održane u okviru svake ZP od 14.30 do 16.30 časova, a nakon toga predstavljene i o njima raspravljene sa celom grupom učesnika sastanka od 16.30 do 18.00 časova.



PAUZA ZA KAFU ĆE BITI NEFORMALNO ODRŽANA

19.30

VEČERA u ALTES TRAMDEPOT

DAN 2: ČETVRTAK 7. JULI - SESIJA 4: ŠVAJCARSKO STUDIJSKO PUTOVANJE

CILJ: Naučiti o tekućim praksama koje se odnose na oblast budžeta, trezora i procesa interne revizije Vlade Švajcarske.

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

VREME	SADRZAJ	ODGOVORNA OSOBA	OCEKIVANI REZULTATI
8.30 – 8.45	Dobrodošlica SECO-a na studijsko putovanje	G-đa Monica Rubiolo, Rukovodilac Sektora makroekonomsk e pomoći (SECO)	✓ Podizanje nivoa razumevanja o tome kako funkcije budžeta, rezora i interne revizije mogu biti isporučene u jednom decentralizovanom okruženju.
<i>Kursaal Bern, Room Adagio 5</i>	Biće predstavljena institucionalna struktura Vlade Švajcarske, uključujući trenutnu ulogu budžeta, trezora i interne revizije u okviru postojeće decentralizovane strukture.		
8.45 – 9.45	Fiskalni federalizam u Švajcarskoj	Prof. Stefan Pfäffli, Institut za menadžement I regionalnu ekonomiju, Lucerne Univerzitet	
9.45 – 10.45	Interna i eksterna revizija u Švajcarskoj	G-din Kurt Grüter, Vrhovni revizor – Švajcarska federalna revizorska kancelarija	



PAUZA ZA KAFU

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

10:45 do 11:15

11.15 do 12.45

Fiskalna politika i fiskalna pravila na federalnom nivou u Švajcarskoj

G-din Alain
Geier, Uprava
federalnih
finansija

✓ Identifikacija dobrih praksi

12.45 do 13.45

RUČAK

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE


VREME	SADRZAJ	ODGOVORNA OSOBA	OCEKIVANI REZULTATI
13.45 do 15.00	Rasprave će biti održane sa predstavnicima interne revizije švacarske Vlade. Biće predstavljene studije slučaja iz oblasti revizije, a sesija će biti u formatu pitanja i odgovora.	G-din Rudolf Enggist, Interni revizor Federale kancelarije za poljoprivredu	✓ Raspravljati o pristupima od strane Švajcarske Vlade u vezi specifičnih refromskih pitanja, a koji su relevantni za PEMPAL.
16:00 do 19:00	Obilazak grada peške, nakon toga prelazak u autobus do malog voza kako bi se prevezlo do Mountain resorta (preporučuje se udobna obuća, bez štikli).		
19.00-22.30	Zvanična večera, domaćin g-din Jean-Luc Bernasconi, Rukovodilac operacija, ekonomske saradnje i razvoja, Državni sekretarijat za ekonomska pitanja Švajcarske (SECO), u restoranu Gurten		

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

DAN 3: PETAK, 8. JULI -

SESIJA 5: MERENJE PERFORMANSI MREŽE

CILJ: Određivanje indikatora mreže i indikatora na nivou ZP kako bi se merila performansa mreže.

VREME	SADRZAJ	ODGOVORNA OSOBA	OCEKIVANI REZULTATI
8:00 do 9.00	10-minutne prezentacije od strane g-đe Folsher iz Mokoro-a (prošle i buduće evaluacije), CEF PEMPAL Sekretarijata (o postojećim i planiranim indikatorima performansi), ZPIR (o predloženom strateškom planu i indikatorima ZPIR), PEFA predstavnika	Alta Folsher Senka Maver Tomislav Mičetić Monica Rubiolo	✓ Steći znanje o tekućim oblicima merenja performansi i procesima izveštavanja koji se vrše u okviru mreže.
9.00 do 10:15	Rad po grupama / Fishbowl oblik rasprava kako bi se došlo do dogovorenih indikatora i procesa praćenja	Florence Béraud	✓ Grupa mogućih indikatora za merenje nivoa performansi mreže, i svakog pojedinačnog nivoa ZP.
<hr/>			
10:15 do 10:30	 PAUZA ZA KAFU		
10.30 do 11.00	Završni dogovor o indikatorima i praćenju	Florence Béraud	✓ Dogovor o pristupu

PEMPAL UNAKRSNI SASTANAK ZP U BERNU 5 – 8. JULI 2011. GODINE

SESIJA 6: RAZMATRANJE KLJUČNIH REZULTATA I PRAVCI ZA BUDUĆNOST

CILJEVI: Pregled i sumirizovanje naučenog i naglašavanje najvažnijih elemenata rada iz protekla tri dana, kao i raspravljanje o pravcima za budućnost.

VREME	SADRZAJ	ODGOVORNA OSOBA	OCEKIVANI REZULTATI
11:00 do 12:15	Razmatranje ključnih rezultata i pravaca za budućnost. Ovo će biti učinjeno na osnovu ukrštanja ZP, a nakon toga će razmatranja biti predstavljena široj grupi.	Florence Béraud	✓ Zajedničko razumevanje rezultata sastanka, pravaca za budućnost
RUČAK			
12:15 do 13:15			
13.15 do 15.15	Sastanak Upravnog odbora (samo donatori, pristalice i Predsedavajući ZP). Ostali izvršni predstavnici PEMPAL-a su takođe dobrodošli		
15.30 do 16.30	Sastanak Izršnog odobra ZPB		
19.30	Večera u ratoranu RINGGENBERG		