

SMART  
INTERACTIVE  
TALK

UNUTARNJA REVIZIJA TIJEKOM  
PANDEMIJE **COVID-19**

20. travnja/aprila 2020.

# VIRTUALNA RADIONICA SMART INTERACTIVE TALK (SIT)

## UNUTARNJA REVIZIJA ZA VRIJEME TRAJANJA PANDEMIJE COVID-19

### KONTEKST

Pandemija COVID-19 (koronavirusa) zahtijeva i od vlada razvijenih zemalja i od vlada zemalja u razvoju poduzimanje izvanrednih mjera. To uključuje potrebu izgradnje dodatnih kapaciteta zdravstvene skrbi koja ide u korak sa širenjem virusa, stvaranje novih oblika socijalne interakcije (na daljinu) te pružanje dodatne financijske potpore ljudima i poduzećima izravno pogođenim tom bolešću. Uvođenjem smjernica za ostanak kod kuće mijenja se i rad organizacija javnog sektora, pri čemu se sve veći naglasak stavlja na rad na daljinu i izbjegavanje osobne interakcije.

Pandemija utječe i na rad unutarnjih revizora na različite načine. Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP) PEMPAL-a odlučila je stoga organizirati virtualnu radionicu kako bi potaknula raspravu o spomenutim problemima koji izravno utječu na funkciju unutarnje revizije.

U okviru virtualne radionice održat će se kratka izlaganja na temu utjecaja virusa na rad unutarnjih revizora te će se predstaviti primjeri iz Nizozemske, Ukrajine, Južnoafričke Republike i Ujedinjene Kraljevine te dati komentari u pogledu prednosti i nedostataka s obzirom na razvoj uloge unutarnjih revizora. Nakon toga će uslijediti blok pitanja i odgovora.

U okviru virtualne radionice pokušat će se odgovoriti na sljedeća pitanja:

- Na koji će način virus utjecati na procjene rizika na kojima se temelji planirani rad jedinica za unutarnju reviziju te koje bi se izmjene trebalo unijeti u plan rada?
- Je li potrebno provesti nove revizije kako bi se odgovorilo na promjene u pogledu rizika te upravljanja aktivnostima visokog rizika i dalekosežnog učinka?
- Trebaju li revizori preuzeti drugačiju ulogu i prijeći na druge linije obrane?
- Na koji će način potreba za socijalnim distanciranjem i radom na daljinu utjecati na pristup radu revizora na terenu?
- Na koji način sektor unutarnje revizije može usvojiti učinkovite i agilne načine rada i izvještavanja u svrhu ubrzane provedbe revizija od ključne važnosti u pogledu hitnih odgovora javnog sektora?

- Koji će utjecaj potreba za hitnim djelovanjem u nacionalnom interesu najvjerojatnije imati na unutarnje kontrole? Treba li unutarnja revizija pomoći na način da u većoj mjeri pruža *ex post* jamstva o učinkovitosti rashoda u područjima visokog rizika?

## ADMINISTRATIVNA PITANJA

- **Pridružite se sastanku na platformi KUDO**, kliknite na poveznicu iz poruke e-pošte s pozivnicom te odaberite željeni jezik. Dostupni jezici su engleski, bosansko-srpsko-hrvatski i ruski.
- Kako biste testirali svoju vezu, **spojite se u 12:45 sati**, pritom se služeći Prilogom s jednostavnim vodičem za spajanje na platformu **KUDO**.
- **Preuzmite izlaganja** na svom jeziku. Na zaslonu će biti prikazano izlaganje na engleskom, a u slučaju loše kvalitete veze možete isključiti prikaz slike i samo slušati zvuk.

## DNEVNI RED | Ponedjeljak, 20. travnja/aprila 2020., 13:00 (SEV, po lokalnom vremenu u Beču)

### Uvodna riječ

13:00

Uvodna riječ i kratko predavljanje tema i predavača

**G. Dan Boyce** | Voditelj prakse, Upravljanje, Svjetska banka

**Gđa Edit Nemeth** | Predsjednica IACOP-a i voditeljica Radne skupine za unutarnju kontrolu; voditeljica Središnje harmonizacijske jedinice, Ministarstvo financija, Mađarska

Moderator:

**G. Arman Vatyan** | voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Upravljanje, Svjetska banka

13:05

### Globalna reakcija unutarnje revizije na COVID-19

**G. James Paterson** | Svjetski stručnjak za unutarnju reviziju

13:25

### Utjecaj na ulogu unutarnje revizije - primjeri iz Nizozemske, Ukrajine, Južnoafričke Republike i Ujedinjene Kraljevine

**G. Manfred van Kesteren** | Voditelj revizije, Središnja državna služba za reviziju Nizozemske

**Gđa Ruslana Rudnitska** | Stručnjakinja za unutarnju reviziju, nizozemska Nacionalna

---

akademija za financije i ekonomiju

**Gđa Nontando Myeza** | Podrška unutarnjoj reviziji, direktorica, Državna riznica, Ministarstvo financija, Južnoafrička Republika

**G. Nathan Paget** | Glavni unutarnji revizor, Zajednička služba za reviziju, Ujedinjena Kraljevina

14:20

**Komentari u pogledu prednosti i nedostataka s obzirom na razvoj uloge unutarnjih revizora**

**G. Jean-Pierre Garitte** | , savjetnik Svjetske banke, član odbora Europske komisije za praćenje tijeka revizije, bivši predsjednik Odbora Instituta internih revizora

14:30

**Pitanja i odgovori**

Moderator:

**G. Arman Vatyan** | voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Upravljanje, Svjetska banka

15:15

**Zaključna riječ**

Kraj

**Gđa Ljerka Crnković** | Voditeljica Radne skupine za reviziju u praksi IACOP-a; viša stručna savjetnica, Središnja harmonizacijska jedinica, Ministarstvo financija, Hrvatska

15:20

**Kraj virtualne radionice**

---

## BIOGRAFIJE PREDAVAČA I MODERATORA

(prema redoslijedu nastupa iz dnevnog reda)



### **DANIEL BOYCE**

Voditelj prakse, Upravljanje, Svjetska banka

---

Daniel Boyce voditelj je prakse upravljanja u Globalnoj praksi upravljanja Svjetske banke za regiju Europe i Srednje Azije. Svoje bogato znanje i iskustvo stekao je radom usmjerenim na regije Latinske Amerike i Kariba te Europe i Srednje Azije. Ovlašteni je javni računovođa (CPA), dok je titulu doktora znanosti iz područja političkih znanosti stekao na Sveučilištu u Kaliforniji u Los Angelesu (UCLA). G. Boyce odgovoran je za nadzor kvalitete poslovanja u Globalnoj praksi upravljanja Svjetske banke kao i za rad na operativnom financijskom upravljanju te aktivnostima izgradnje kapaciteta kojima se bave stručnjaci za javni sektor i osoblje zaduženo za financijsko upravljanje u regiji Europe i Srednje Azije. Navedeno uključuje nadzor regionalnih programa PEMPAL i PULSAR te vođenje programa na razini zemalja povezanih s unutarnjom kontrolom, unutarnjom revizijom, upravljanjem javnim sektorom, državnim poduzećima, računovodstvom, financijskim izvještavanjem i revizijom kao i drugim područjima.



### **EDIT NEMETH**

Predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a, voditeljica Radne skupine za unutarnju kontrolu; zamjenica voditelja Jedinice za politiku javnih financija, vršiteljica dužnosti voditelja odjela Središnje harmonizacijske jedinice, Ministarstvo financija, Mađarska

---

Kao zamjenica voditelja Jedinice za politiku javnih financija i vršiteljica dužnosti voditelja odjela Središnje harmonizacijske jedinice u Ministarstvu Financija Mađarske, Edit Nemeth ima deset godina iskustva u području unutarnje revizije i sedam godina iskustva u području revizije korištenja sredstava iz fondova EU-a. Središnja harmonizacijska jedinica u Mađarskoj odgovorna je za koordinaciju, harmonizaciju i razvoj sustava unutarnje kontrole i unutarnje revizije u javnom sektoru. Središnja harmonizacijska jedinica utvrđuje propise i smjernice za tijela središnje i lokalne uprave, a od 1. siječnja 2020. i za državna poduzeća. Središnja harmonizacijska jedinica organizira i programe osposobljavanja za unutarnje revizore i druge sudionike u unutarnjoj kontroli. Prethodno je radila kao unutarnji revizor i u privatnom i u javnom sektoru.

Ovlašteni je unutarnji revizor s Instituta unutarnjih revizora te radi kao predavač na kolegijima iz područja unutarnje revizije i unutarnje kontrole na Sveučilištu nacionalne javne uprave.



#### **ARMAN VATYAN**

Vodeći stručnjak za financijsko upravljanje - Središnjica za upravljanje za Srednju Aziju, voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Upravljanje, Svjetska banka

---

Ovlašteni računovođa za Ujedinjenu Kraljevinu i Kanadu Arman Vatyán također je voditelj programa PEMPAL-a, voditelj IACOP-a te odgovorna osoba iz Središnjice za upravljanje Globalne prakse upravljanja Svjetske banke za nadzor provedbe aktivnosti Globalne prakse upravljanja Svjetske banke u Srednjoj Aziji, uključujući provedbu radnog programa financijskog upravljanja. Ima više od 20 godina iskustva u vođenju ključnih inicijativa i reformi u vezi s financijskim upravljanjem, uključujući područje javnog sektora te korporativnog računovodstva i financijskog izvještavanja, unutarnje i vanjske revizije u javnom sektoru, informacijskog sustava za financijsko upravljanje te sustava unutarnje kontrole u javnom sektoru u 24 zemlje iz regija Europe i Srednje Azije, Latinske Amerike te Bliskog istoka i Sjeverne Afrike. Također obnaša funkciju voditelja programa PULSAR, regionalnog programa za 13 zemlja kojim se podupire provedba reforme upravljanja javnim financijama u tim zemljama. Prije pridruživanja Svjetskoj banci, Arman je radio u KPMG-u gdje je pružao savjetodavne usluge u vezi korporativnog upravljanja, strateškog planiranja, upravljanja informacijskim sustavima, restrukturiranja, akvizicije i privatizacije vladama i velikim subjektima od javnog interesa. Ima oko 20 godina iskustva u podučavanju kao predavač na tečajevima Udruge ovlaštenih računovođa (ACCA) te kao gostujući predavač na sveučilištima i u okviru regionalnih i MBA programa.



#### **JAMES PATERSON**

Svjetski stručnjak za unutarnju reviziju

---

James Peterson svjetski je stručnjak za unutarnju reviziju. Godine 2010. pokrenuo je vlastito savjetodavno društvo u okviru kojega je nudio programe osposobljavanja, razvoja i mentorstva u sljedećim ključnim područjima: mapiranje uvjerenja prema rizicima, učinkovitost/agilnoj reviziji (James je autor knjige „Učinkovita revizija“ (*Lean Auditing*) koju je 2015. izdala izdavačka kuća J Wiley), kulturi revizije, analizi glavnog uzroka problema za unutarnju reviziju te u području ostvarivanja utjecaja i političke snalažljivosti u pogledu unutarnje revizije. Organizira besplatne tečajeve na 12 instituta internih revizora diljem Europe, uključujući one u Belgiji, Estoniji, Finskoj, Latviji, Nizozemskoj, Norveškoj,

Španjolskoj, Švicarskoj, Švedskoj i Ujedinjenoj Kraljevini. Organizira i interne programe osposobljavanja te stručnog savjetovanja u svrhu unapređenja učinkovitosti revizorskih timova. Od 2002. do 2009. obnašao je funkciju Glavnog izvršnog revizora u farmaceutskoj kompaniji AstraZeneca. Prije toga vodio je korporativne i komercijalno-financijske poslove te je u kompaniji AstraZeneca PLC obnašao i dužnost Voditelja financijskog izvještavanja za Grupaciju, a zatim je nakon stjecanja titule magistra menadžmenta upućen u odjel za ljudske resurse kao voditelj globalnih programa za razvoj rukovodstva. Magistarski studij iz područja menadžmenta završio je na Sveučilištu McGill u Kanadi, a specijalizirao je organizacijsku učinkovitost i promjenu kulture te je ovlašten unutarnji revizor.



#### **MANFRED VAN KESTEREN**

Voditelj revizije, Središnja državna služba za reviziju Nizozemske, međunarodni stručnjak za unutarnju reviziju, financijsko upravljanje i kontrolu

Manfred van Kesteren ima dugogodišnje iskustvo u području unutarnje revizije koje je stekao u okviru Središnje državne službe za reviziju Nizozemske (CGAS), koja je dio Ministarstva financija Kraljevine Nizozemske. Od 2007. sudjeluje u različitim međunarodnim projektima, uključujući partnerske (twinning) projekte EU-a te programe tehničke pomoći u području unutarnje financijske kontrole u javnom sektoru. Glavna područja njegova stručnog interesa jesu razvoj funkcije unutarnje revizije, financijsko upravljanje i kontrola te upravljanje rizicima. Uglavnom je radio u zemljama koje provode reformu upravljanja javnim financijama, uključujući Ukrajinu, Moldovu, Sjevernu Makedoniju, Gruziju, Armeniju i Rumunjsku. Već nekoliko godina sudjeluje u radu IACOP-a PEMPAL-a. Ovlašten je unutarnji revizor s Instituta internih revizora te je stekao titulu magistra sociologije organizacije (Sveučilište u Utrechtu) i unutarnje revizije (Sveučilište u Rotterdamu).



#### **RUSLANA RUDNITSKA**

Suvoditeljica bilateralnog nizozemsko-ukrajinskog projekta, nizozemska Nacionalna akademija za financije i ekonomiju (NAFE)

Ruslana Rudnitska suvoditeljica je bilateralnog nizozemsko-ukrajinskog projekta nizozemske Nacionalne akademije za financije i ekonomiju, članica Instituta internih revizora, predavačica i stručna suradnica na brojnim nacionalnim i međunarodnim projektima. Ima više od 10 godina stručnog iskustva u području evaluacije projekata, unutarnje revizije, ocjene

kvalitete, kontrole financijskog upravljanja i revizije uspješnosti. Sudjelovala je u radu ministarstava financija različitih zemalja u okviru brojnih projekata Svjetske banke, radila je kao lokalni stručnjak za inicijativu SIGMA (OECD) te za vrhovnu revizijsku instituciju Švedske. Ima titulu doktora znanosti, magistrirala je javnu upravu i javnu politiku (Ujedinjena Kraljevina), a ujedno je i prvostupnica financijske kontrole, računovodstva i revizije.



#### **NONTANDO MYEZA**

Podrška unutarnjoj reviziji, direktorica, Državna riznica, Ministarstvo financija, Južnoafrička Republika

---

Gđa Nontando Fortunate Myeza obnaša funkciju direktorice u Uredu glavnog računovođe Glavne uprave za podršku unutarnjoj reviziji. Prije dolaska u Državnu riznicu u siječnju 2019. u svojoj je karijeri došla do razine srednjeg rukovodstva s mjesta službenika za unutarnju reviziju u različitim vladinim organizacijama. Glavna uprava u prvom je redu odgovorna za pružanje podrške osnivanju jedinica za unutarnju reviziju i revizorskih odbora u južnoafričkom javnom sektoru te njihovu učinkovitim radu. Neki od njezinih klijenata su nacionalni odjeli, provincijski odjeli, općine i općinski subjekti.



#### **NATHAN PAGET**

Glavni unutarnji revizor, Državna agencija za unutarnju reviziju (GIAA), Ujedinjena Kraljevina

---

Nathan je glavni unutarnji revizor grupacije u britanskom Ministarstvu za zaštitu okoliša, hranu i ruralne poslove te je na čelu pružanja usluga unutarnje revizije za više od 17 tijela koja se bave poljoprivredom i ribarstvom u okviru grupacije Ministarstva okoliša, hrane i ruralnih poslova. Bio je aktivni član skupine AMADEUS koja svoja iskustva u području revizije dijeli s revizorskim timovima poljoprivrednih fondova EU-a. Nathan više od 20 godina radi u području unutarnje revizije, a magistar je unutarnje revizije i upravljanja. Ovlašteni je član Instituta za internu reviziju (CMIIA) i nositelj certifikata CIA, QiAL, CISA, CGEIT i CISSP.



#### **JEAN-PIERRE GARITTE**

savjetnik Svjetske banke, član odbora Europske komisije za praćenje tijeka revizije, bivši predsjednik Odbora Instituta internih revizora

---



Jean-Pierre vanjski je član Odbora Europske komisije za praćenje tijeka revizije, predsjednik Revizorskog odbora za lokalne vlasti u Flandriji, član Revizorskog odbora Flamanske vlade te član Revizorskog odbora udruge SMALS, koja pruža IT usluge organizacijama za socijalno osiguranje u Belgiji. Od 2019. također obnaša funkciju glavnog izvršnog direktora belgijskog Instituta internih revizora. Jean-Pierre je stručnjak s praktičnim znanjem, konzultant i praktičar s 44 godine iskustva za područje međunarodnog upravljanja, upravljanja rizicima i unutarnje revizije. Više od 20 godina obnašao je funkciju direktora unutarnje revizije u financijskom holding društvu J. Van Breda & Co sa sjedištem u Antwerpenu, Belgija. Do lipnja 2010. radio je kao partner za područje usluga povezanih s rizicima poduzeća revizorskog društva Deloitte (Enterprise Risk Services (ERS)), gdje je bio na čelu poslova korporativnog upravljanja, unutarnje revizije i upravljanja rizicima za Europu, Bliski istok i Afriku. Specijaliziran je za pitanja strateške ocjene i preustroja funkcija unutarnje revizije. Pruža savjetodavne usluge upravnim odborima te revizorskim odborima u Belgiji, Njemačkoj, Tajlandu, Maleziji, Rumunjskoj, Sloveniji i Turskoj. Održava programe osposobljavanja i razvoja odjelima za unutarnju reviziju institucija u Belgiji, Mađarskoj, Poljskoj, Rumunjskoj, Turskoj, Maleziji, Tajlandu, Grčkoj, Maroku, Rusiji i Tunisu. Ujedno je i izvanredni profesor s iskustvom u poslovnom rukovodstvu za korporativno upravljanje, unutarnju reviziju i reviziju informacijskih sustava na poslovnoj školi Antwerp Management School (AMS). Bio je gostujući profesor u okviru programa Erasmus na Sveučilištu u Rotterdamu i na Sveučilištu South Bank u Londonu te je kao predavač sudjelovao na nekoliko konferencija o unutarnjoj reviziji u Europi, na Bliskom istoku, u Aziji te Sjevernoj i Južnoj Americi.



#### **LJERKA CRNKOVIĆ**


Viša stručna savjetnica, Središnja harmonizacijska jedinica,  
Ministarstvo financija, Hrvatska, suvoditeljica Radne skupine za reviziju  
u praksi IACOP-a PEMPAL-a

---

Ljerka Crnković svoje je dugogodišnje radno iskustvo stekla u javnom sektoru obnašajući funkcije glavnog računovođe, vanjskog revizora u Državnom uredu za reviziju te vanjskog revizora za sredstva iz fondova EU-a u Ministarstvu financija.

Ovlašteni je vanjski i unutarnji revizor za javni sektor. Također je članica Izvršnog odbora Hrvatskog instituta internih revizora te članica radne skupine za suradnju između Europske konfederacije instituta za internu reviziju i Europske organizacije vrhovnih revizijskih institucija. Aktivna je članica IACOP-a PEMPAL-a, a prije toga obnašala je dužnost vršiteljice dužnosti predsjednika IACOP-a te voditeljice Radne skupine za osiguranje kvalitete. Trenutačno je i suvoditeljica Radne skupine za reviziju u praksi.

Posljednjih je godina najviše angažirana na razvoju metodologije za unutarnju reviziju (što uključuje program osiguranja kvalitete i unapređenja) te na provedbi ocjene kvalitete za aktivnosti unutarnje revizije (za što je zadužena Središnja harmonizacijska jedinica), na koordinaciji horizontalnih procesa između institucija u hrvatskom javnom sektoru (i za nacionalna sredstva i za sredstva iz fondova EU-a te na obrazovanju unutarnjih revizora.

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
**State Secretariat for Economic Affairs SECO**

 **THE WORLD BANK**  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



MINISTRY OF FINANCE  
OF THE RUSSIAN FEDERATION

