

## PEM-PAL

### Второй семинар Практикующего сообщества Внутренних аудиторов

Кишинев, Молдова

20-22 июня 2007 года

#### Повестка дня

##### **Чего мы пытаемся достигнуть**

###### *Учебные мероприятия*

- Учиться друг у друга и совместно в рамках обучающих мероприятий, ориентированных на сообщество
- Узнать о практическом опыте стран, уже внедривших систему внутреннего аудита
- Поработать над некоторыми проблемами, с которыми сталкиваются члены сообщества, способные воспользоваться поддержкой сообщества

###### *Построение сообщества*

- Восстановить связь с нашими подгруппами и признать возникающие вопросы
- Разработать следующую фазу работы нашего сообщества, включая встречи, мероприятия между встречами и создание совместных ресурсов
- Хорошо провести время вместе

##### **Принципы**

- По возможности максимально сконцентрировать внимание на изучении практики реформы внутреннего аудита, продолжая при этом работать над построением сообщества
- Использовать практические задачи участников в качестве программы для совместного обучения
- Постоянно взаимодействовать друг с другом
- Оставить время на установление контактов и неформальное общение друг с другом
- Доверить как можно больше работы по планированию сообщества участникам

## Первый прием – Гостиница, 19 июня

Время	Мероприятие	Формат	Выступающие/Докладчики
19.00	<b>1. Прием и знакомство</b>  Участники представляются	Фуршет – короткое приветствие и возможность восстановить контакты.	Г-н Поп Министр финансов  От лица организационной группы Практикующего сообщества – Диана Гросу-Аксенти  От лица Всемирного Банка – Рональд Майерс, Европа и Центральная Азия, Реформы государственного управления

## Первый день: С утра

Время	Мероприятие	Формат	Выступающие/Докладчики
8.30	<b>2. Регистрация</b>		
9.00	<b>3. Вступительные замечания, знакомство</b> (а) Приветствие – комментарии и ожидания (б) Кто присутствует? (с) Рассмотрение повестки дня и ожиданий		Вступление и приветствие  Руководство Всемирного Банка – Рональд Майерс  Г-жа Гречаная – Первый заместитель Премьер-министра
9.45	<b>Учебное мероприятие А: Презентации – Роль внутреннего аудита</b> <b>4. Роль внутреннего аудита в Правительстве</b> (а) Почему важен внутренний аудит? (б) Какова надлежащая роль внутреннего аудита в Правительстве? (с) Каковы способствующие факторы, ведущие к созданию эффективной функции внутреннего аудита? (d) Обеспечение работы ВА, соответствующей интересам правительства?	Презентации (с позиции Болгарии и Великобритании)	Модератор + 3 члена экспертной группы и международный эксперт.  Добринка Михайлова (Болгария)  Ноэль Хепуорт (ВБ)
10.30	<b>Перерыв</b>		
11.00	<b>5. Совместное обсуждение</b> (а) Обсуждение примеров (б) Обсуждение с экспертной группой	Модерируемое обсуждение между участниками и членами экспертной группы.	Экспертная группа в составе, указанном выше. Модератор Добринка Михайлова Ноэль Хепуорт Томислав Мицетич (Хорватия) Марина Барынина (Украина)
12.15	<b>Обед</b>		

## Первый день: После обеда

Время	Мероприятие	Формат	Выступающие/Докладчики
13.30	<p><b>Учебное мероприятие В: Практические примеры – Стратегия ВА</b></p> <p><b>6. Экспертная группа – Разработка стратегии внутреннего аудита в государственном секторе – опыт и проблемы</b></p> <p>– Как оценить ситуации, в которых находятся страны в настоящее время.</p> <p>- Разработка стратегии, которая является реалистичной и привлекает поддержку заинтересованных сторон</p> <p>- Планирование стратегии во времени и определение последовательности шагов</p> <p>- Что может сделать ПС для того, чтобы поддержать развитие стратегий ВА в странах?</p>	Представление практических примеров	<p>Томислав Мицетич (Хорватия)</p> <p>Геерти Ван Ойршот (Нидерланды)</p> <p>Лилия Хузава (Беларусь)</p> <p>Модератор + 3 члена экспертной группы</p>
14.30	Перерыв		
15.00	<p><b>7. Обсуждение</b></p> <p>(а) Вопросы участников к членам экспертной группы</p> <p>(b) Выводы совместно с экспертной группой</p> <p>(с) Дискуссия на тему, что может быть сделано ПС.</p>	Совместные обсуждения примеров и роли ПС. Общее согласие на предмет того, что может быть сделано ПС.	Экспертная группа, как указано выше.
16.00	<p><b>Практикующее сообщество – Двигаясь вперед</b></p> <p><b>8. Резюме из Любляны и результаты, достигнутые с тех пор</b></p> <p>(а) Рассмотрение того, что планируется сделать РЕМРАЛ</p> <p>(b) Рассмотрение того, чем являются практикующие сообщества, и что они делают</p> <p>(с) Краткая презентация планов от руководителей групп</p> <p>(d) Групповая дискуссия</p>	<p>Краткая презентация Этьена и Паскаля</p> <p>4 короткие презентации для участников</p> <p>Совместное заседание руководителей групп</p>	<p>Координатор: Г-н Этьен Венгер</p> <p>Паскаль Кервин и Этьен Венгер</p> <p>Диана Гросу-Аксенти, Таня Таневска Добрынка, Михайлова Марина Барынина</p>

17.30	<b>Закрытие</b>		
19.00	<b>9. Ужин</b> <b>Место проведения Casa</b> <b>Vinului</b>		

## Второй день: С утра

Время	Мероприятие	Формат	Выступающие/Докладчики
9.00	<p><b>Учебное мероприятие</b></p> <p><b>С:</b></p> <p><b>Занятие по практическому примеру – Развитие внутреннего аудита в Молдове</b></p> <p><b>10. Развитие внутреннего аудита в Молдове</b></p> <p>(а) Краткое изложение развития ВА в Молдове – в прошлом, в настоящем и в будущем.</p> <p>(b) Выявить существующие на данный момент проблемы</p> <p>(c) Сформировать группы по вопросам и начать обсуждение</p>	<p>Короткие презентации по развитию ВА в Молдове.</p> <p>Вопросы и ответы.</p> <p>Определение ряда интересных вопросов для решения в группах участников и в экспертной группе</p>	<p>Модератор плюс:-</p> <p>(а) Представитель Счетной Палаты</p> <p>(в) Практикующий специалист в области внутреннего аудита – Г-жа Диана Гроссу-Аксенти (Молдова)</p> <p>(с) Светлана Проскуровска (Всемирный Банк)</p>
10.30	<b>Перерыв</b>		
11.00	<p><b>12. Групповое обсуждение</b></p> <p>(а) Отчеты групп по дискуссиям</p> <p>(b) Резюме и комментарии экспертной группы.</p> <p>(c) Заключительные комментарии со стороны Молдовы</p>	<p>Группы сообщают о своих результатах.</p> <p>Совместное обсуждение результата и последующих шагов.</p>	<p>Члены экспертной группы согласно списку, приведенному выше.</p>
12.15	<b>Обед</b>		

## Второй день: После обеда

Время	Мероприятие	Формат	Выступающие/Докладчики
14.00	<b>Учебное мероприятие D1 – Параллельное заседание Презентация/обсуждение 12а. Создание эффективной функции ВА в существующих отделах проверки</b> (а) Как построить современную функцию ВА в Правительстве (б) Как повлиять на процесс изменения культуры проверки. (с) Ключевые факторы успеха и препятствия для изменений.	Презентация, основанная на опыте Болгарии	Стефан Белчев (Болгария) Людмила Рангелова (Болгария)
14.00	<b>Учебное мероприятие D2 – Параллельное заседание Презентация/обсуждение 12б. Создание эффективного Центрального координирующего органа</b> (а) Какие существуют проблемы? (б) Ключевые факторы создания успешного ЦКО.	Презентация, основанная на опыте ЕС с точки зрения практика.	Дариус Матусевичус (Литва)
15.00	<b>Перерыв</b>		
15.30	<b>13а. Обсуждение на тему создания эффективной функции ВА в существующих отделах проверки</b> (а) Вопросы из зала (б) Обсуждение и комментарии из опыта других участников	Обсуждение за столами и вопросы к членам экспертной группы	Члены экспертной группы, которые работали в мероприятии 12а.
15.30	<b>13б. Обсуждение создания Центрального координирующего органа</b> (а) Вопросы из зала (б) Обсуждение и комментарии из опыта других участников	Обсуждение за столами, вопросы к членам экспертной группы	Члены экспертной группы, которые работали в мероприятии 12б.
16.15	<b>14. Соображения дискуссионных групп</b> (а) Чему мы учимся? (б) Какие есть открытые вопросы?	Пленарное заседание	Все члены экспертной группы вместе
17.00	<b>Заккрытие</b>		
19.00	<b>15. Ужин, экскурсия в винные подвалы, Milestii Mici</b>		

### Третий день: С утра

Время	Мероприятие	Формат	Выступающие/Докладчики
9.00	<p><b>Учебное мероприятие Е – Практические примеры: Персонал, вопросы наращивания потенциала и человеческих ресурсов</b></p> <p><b>16. Экспертная группа – Проблемы в создании эффективной функции внутреннего аудита в правительстве, связанные с кадровыми ресурсами,</b></p> <p>(а) Каковы основные проблемы эффективной кадровой комплектации внутренних аудиторов в правительстве?</p> <p>(б) Каковы квалификационные требования и опыт, необходимые для должности внутреннего аудитора?</p> <p>(с) Какой подход был принят при подборе персонала ВА?</p> <p>(d) Как участники разрешали вопросы обучения, сертификации и развития персонала ВА?</p> <p>(е) Ресурсы и донорская поддержка</p>	<p>Презентация практических примеров опыта двух стран на различных стадиях развития.</p>	<p>Модератор + 2 члена экспертной группы:</p> <p>Таня Таневска (Македония)</p> <p>Томислав Мицетич (Хорватия)</p>
	<p><b>17. Совместное обсуждение</b></p> <p>(а) Вопросы из зала</p> <p>(б) Обсуждение и комментарии, основанные на опыте</p>	<p>Дискуссии и вопросы к членам экспертной группы.</p>	<p>Как в мероприятии 16.</p>
10.30	<b>Перерыв</b>		
11.00	<p><b>Практикующее сообщество – Двигаясь вперед</b></p> <p><b>18. Как продвигаться вперед</b></p> <p>(а) Проблемы: что мы можем сделать, для того, чтобы избежать повторения прошлого опыта и не допустить ограничений</p> <p>(б) Организация следующих шагов: мероприятия, которые поддерживает РЕМРАЛ, как запрашивать проведение мероприятий РЕМРАЛ, как зарегистрироваться на сайте РЕМРАЛ</p> <p><b>19. Реализация планов работ</b></p> <p>(а) формируются группы по интересам и совершенствуют/готовят планы работ</p> <p>(б) Какое мероприятие люди хотели бы провести, и чем они могли бы заняться?</p>	<p>Совместная дискуссия</p> <p>Презентации (без слайдов)</p> <p>Обсуждения в небольших группах</p>	<p>Координатор: Этьен Венгер</p> <p>Пьет Ван Хеесевик Елена Никулина</p> <p>Обсуждения в группах под руководством руководителей групп</p>

12.30	<b>20. Общий план работы сообщества</b> (a) Отчеты групп (b) Публичное объявление обязательств? (c) Обсуждение следующей встречи?	Пленарное заседание	Координатор: Этьен Венгер.
13.00	<b>21. Размышление о семинаре</b> (a) Чего мы ожидали? (b) Что получилось? (c) Каковы надежды сейчас?	Размышление на тему мероприятия и группы с акцентом на будущее	Все
13.15	<b>22. Оценка, закрытие заседания и завершение работы</b>	Заполнение оценочных форм	Все
13.30	<b>Обед</b>		