

PEM-PAL radionica:
Zajednice praksi internih revizora
Ljubljana, Slovenija
12-14 decembra
Dnevni red

Šta pokušavamo da postignemo:

Aktivnosti učenja

- Da učimo jedni od drugih i zajedno kroz neke od grupno orijentisanih aktivnosti učenja;
- Da čujemo kakva su iskustva drugih zemalja koje su osnovale internu reviziju;
- Da iskoristimo okvire koje smo vam dostavili za ocenjivanje postojećih uslova u vašim zemljama i zrelosti (nivoa naprednosti) programa;
- Da radimo na definisanju planova za napredak svake od zemalja.

Izgradnja zajednice

- Da se upoznamo međusobno, kao i sa našim projektima, problemima, potrebama;
- Da shvatimo šta su zajednice praksi i koliko je takva ideja bitna;
- Da izradimo predlog uređenja zajednice i razvijemo zajedničku viziju;
- Da se obavežemo na sprovođenje narednih ključnih koraka;
- Da se malo zabavimo.

Principi:

- Da se u što većoj meri pažnja posveti učenju o načinu reformisanja Interne revizije, u fazi dok je zajednica još uvek u izgradnji;
- Da budemo interaktivni sve vreme;
- Da imamo vremena da se međusobno povezujemo i stupamo u neformalnu komunikaciju;
- Da uređenje zajednice prepustimo, u što većoj meri, samim učesnicima.

Prvi dan: pre podne

Vreme	Aktivnost	Format	Predavači / govornici
8:30	Registracija		
9:00	<p>1. Uvodna reč, upoznavanje</p> <p>a) Dobrodošlica b) Ko je prisutan? c) Analiza dnevnog reda i očekivanja</p> <p>2. Upoznavanje po stolovima</p> <p>a) Moderator predstavlja stolove b) Učesnici za svakim stolom se predstavljaju pojedinačno</p>		<p>Uvod i dobrodošlica od strane:</p> <p>G-din John Hegarty, Menadžer, Odeljenje osnovnih službi za region Evrope i centralne Azije, Svetska banka (Core Services Department, Europe and Central Asia Region, the World Bank)</p> <p>G-đa. Mira Dobovisek, Direktor CEF</p>
9:30	<p>Aktivnosti učenja: iskustva zemalja</p> <p>3. Panel o zemljama: Slovenija, Litvanija i gledište EU</p> <p>a) Iskustvo Slovenije b) Iskustvo Litvanije c) Šta ne treba raditi kada se osniva interna revizija; gledište EU</p>	<p>Narativna prezentacija iskustava ovih dveju zemalja koje su pristupile Evropskoj uniji. Gledište Evropske unije.</p>	<p>Predavači:</p> <p>G-din. Miran Gostiša, Kancelarija za nadzor budžeta u Republici Sloveniji (Budget Supervision Office of the Republic of Slovenia); G-din. Darius Matusevicius, Direktor sektora za metodologiju finansijske kontrole, Ministarstvo finansija Republike Litvanije (Director Financial Control Methodology Department Ministry of Finance of the Republic of Lithuania); G-din. Robert de Koning, Vođa tima – JIFK i pridruživanje (Team Leader - PIFC and Enlargement, DG BUDG.B.3)</p>
10:30	Pauza		
11:00	<p>4. Panel diskusija</p> <p>a) Pitanja učesnika; b) Diskusija i komentari na prethodna izlaganja; c) Razmišljanje o primenljivosti na druge zemlje.</p>	<p>Diskusije po stolovima, pitanja panelistima, diskusije između panelista.</p>	<p>Diskutanti:</p> <p>G-din. Miran Gostiša G-din. Mr. Darius Matusevicius, G-din. Robert de Koning,</p>
12:30	Ručak		

Prvi dan: posle podne

Vreme	Aktivnost	Format	Predavači / govornici
14:00	Aktivnosti učenja: okvir 5. Uvod: Razlozi za izvođenje studije i potencijalna upotreba 6. Metodologija za samostalno ocenjivanje a) Okruženje za internu reviziju; b) Zrelost procesa interne revizije.	Prezentacija studije Svetske banke o internoj reviziji, iz koje su proistekle četiri studije slučaja i okvir za samostalno ocenjivanje – sa pitanjima i diskusijom.	G-din. Pascale Kervyn, Viši stručnjak za upravljanje javnim sektorom, Svetska banka (Senior Public Sector Management Specialist, World Bank) G-din. Gareth Evans, konsultant
15:00	7. Interaktivno samostalno ocenjivanje a) Prezentacija slučajeva po stolovima; b) Razmišljanje i diskusija; c) Prezentacija ključnih pitanja, grupna diskusija.	Zemlje rade po stolovima, svaki sto ima po jednu zemlju koja ga predvodi. Vođa stola prolazi kroz upitnik, identifikuje ključna pitanja, i traži o njima povratne informacije od drugih učesnika za stolom.	Svaki sto ima svog fasilitatora.
16:00	Pauza		
16:30	8. Interaktivno samostalno ocenjivanje	Svi članovi raspravljaju o načinima na koje im problemi utiču prilikom priprema za završetak /izmene/ ažuriranje sopstvenog ocenjivanja, do kraja radionice. Grupa mora do kraja dana da pokuša da identifikuje ključne probleme i da ih izloži celoj grupi narednog dana (maksimalno 1 do 2 po zemlji učesnici).	Kao i gore
17:50	9. Rezime dana a) Grupna diskusija <ul style="list-style-type: none"> ▪ Šta učite? ▪ Šta očekujete? 	Grupna diskusija.	Fasilitator: G-din. Etienne Wenger
18:00	Pauza (ili kraj rada na samostalnom ocenjivanju)		

19:00	Večera		
-------	--------	--	--

Drugi dan: pre podne

Vreme	Aktivnost	Format	Predavači / govornici
8:00	Doručak		
9:00	10. Razmišljanje o procesu i rezultatima samostalnog ocenjivanja a) Šta su ključni problemi? b) Kako se sa njima treba boriti, na osnovu iskustava koje su izneli učesnici za stolom?	<p>Svaki sto predstavlja ključne probleme (identifikovane prethodnog dana) celoj grupi – svaka prezentacija traje najviše 10 minuta, pod pretpostavkom da ima 5 stolova.</p> <p>Grupna diskusija.</p> <p>Organizatori će morati da vrše koordinaciju tipova problema po stolovima, tako da se oni mogu grupisati. Ovo će takođe omogućiti i diskusiju između učesnika za različitim stolovima.</p>	<p>Najmanje dva člana prezentuju, s tim da to nisu predstavnici zemlje koja je bila „vođa stola“ (to će odrediti moderator) – treba postići mešavinu jakih i slabih zemalja kako bi se imao širok spektar govornika.</p>
10:30	Pauza		
11:00	Aktivnost učenja: rad na slučaju 11. Napredovanje a) Do koje faze razvoja interne revizije želite da stignete naredne godine? b) Koji su vaši planovi za postizanje ovoga? c) Koje su vam prepreke za ostvarivanje planova? d) Šta vam je potrebno od drugih da bi ste uspeli u ostvarivanju plana?	<p>Svaki sto radi na izradi plana svake zemlje, ispunjavajući obrazac za planiranje. Članovima se preporučuje da pomažu jedni drugima i da raspravljaju o predloženim koracima.</p>	<p>Svaki sto ima svog fasilitatora.</p>
12:30	Ručak		

Drugi dan: posle podne

Vreme	Aktivnost	Format	Predavači / govornici
14:00	12. Diskusija o planu za napredak <ul style="list-style-type: none"> a) Presentacija slučajeva; b) Ključni problemi koji su se pojavili; c) Diskusija i analiza; d) Sledeći koraci. 	Svaki sto prezentuje svoj set planova, uz komentare i razgovor sa drugim učesnicima.	Fasilitator: G-din. Etienne Wenger
16:00	Pauza		
16:30	Uređenje zajednice: uvod 13. Mini uvod o zajednicama prakse <ul style="list-style-type: none"> a) Interaktivna prezentacija; b) Grupna diskusija <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kako se ideja zajednica prakse primenjuje na naš slučaj? 	Ovo je Power Point prezentacija u formi vođenog razgovora.	G-din. Etienne Wenger vodi diskusiju
	14. Naš plan za učenje <ul style="list-style-type: none"> a) Koji se problemi i izazovi pojavljuju? b) Da li možemo da se usaglasimo koji su najveći problemi? c) Da li ovde postoji zajednica? Više od jedne? 	Ad hoc diskusija i definisanje liste prioriternih problema o kojima treba učiti.	Fasilitator: G-din. Etienne Wenger
17:50	15. Osvrt na prethodni dan		Fasilitator: G-din. Etienne Wenger
18:00	Pauza		
19:00	Noćni obilazak Ljubljane	Odlazimo u obilazak da bi ljudi mogli da se druže u drugačijem okruženju, dok rade nešto zanimljivo.	Fasilitator G-đa. Helena Jagodic, Menadžer programa, Centar za razvoj finansija (Program Manager, Center of Excellence in Finance)
20:00	Večera		

Treći dan: pre podne

Vreme	Aktivnost	Format	Predavači / govornici
8:00	Doručak		
9:00	Aktivnost učenja: input 16. Institut internih revizora a) Koji su standardi IIR? Šta znači postupati u skladu sa njima? b) Šta IIR može da učini za zemlje, u sve četiri faze?	Interaktivna prezentacija sa pitanjima i grupnim razmišljanjem.	Institut internih revizora
9:30	17. Pitanja i razmišljanja a) Relevantnost za svaku od zemalja; b) Šta ovo znači za zajednicu u celini?		
10:00	Pauza		
10:30	Izgradnja zajednice 18. Dalje napredovanje a) Kako rešiti prioritetne probleme i izazove? Koje su aktivnosti? b) Šta zajednica može da učini? c) Ko ima šta da ponudi?	Otvorena diskusija u kojoj ljudi pokreću pitanja i pozivaju na grupne diskusije.	Vođe tema se sami nameću.
11:30	19. Naše zajednice prakse: šta je vizija? a) Aktivnosti, projekti i proizvodi; b) Ritam; c) Članstvo, grupe i uloge; d) Vrednosti i obaveze; e) Težnje, efekti i indikatori uspeha.	Povratak radi izveštavanja i upotrebe rezultata za potrebe izgradnje vizije zajednici, putem vođene samoinicijative.	Fasilitator: G-din. Etienne Wenger Zabeležiti: odluke, zahteve sa spoljni doprinos i otvorena pitanja.
12:30	Ručak		

Treći dan: posle podne

Vreme	Aktivnost	Format	Predavači / govornici
13:30	20. Sledeći koraci a) Kako ćemo ostvariti viziju naše zajednice? b) Gde želimo da budemo u roku od 6, 12, 24 meseci? c) Ko će šta uraditi i u kojem roku?	Panel diskusija sa predstavnicima Svetske banke: vođena izrada plana akcije, sa dinamikom i obavezama.	Fasilitator: G-din. Etienne Wenger Ova aktivnost uključuje i članove zajednice i PEM-PAL tim.
14:30	21. Osvrt na radionicu a) Šta smo očekivali? b) Šta se dogodilo? c) Kakva su nam sada očekivanja?	Osvrt na događaj i grupu, sa fokusom na budućnost.	Svi učesnici.
15:00	Kraj radionice i kafa		