

Prilog 1: Ciljevi, aktivnosti i neposredni (izlazni) rezultati, 2011-2014		
Strateški ciljevi	Prioritetne aktivnosti	Neposredni (izlazni) rezultati (VP = Vladin program)
1. Razviti, ojačati i uskladiti politiku, zakonodavstvo i resurse za postizanje boljih krajnjih rezultata za decu i omladinu, i pružanje podrške roditeljima i porodici.	1.1 Doneti i objaviti integrisan okvir o politici za koordinaciju aktivnosti i postizanje boljih krajnjih rezultata za decu i omladinu	1.1.1 Strategija zasnovana na stvarnim činjenicama (dokazima) o: <ul style="list-style-type: none"> • deci ranog uzrasta • deci • omladini je podržana na sledeći način: <ul style="list-style-type: none"> • Usvajanjem i sprovođenjem Strategije maloletničkog pravosuđa, • Revidiranjem Politike prema mladim beskućnicima, (VP) • Objavljivanjem i sprovođenjem nacionalne politike za učešće dece i omladine u procesu odlučivanja.
	1.2 Razviti i uspostaviti sveobuhvatan program zakonodavstva	1.2.1 Održan dečji referendum (PV). 1.2.2 Uticaj dečjeg referenduma (ako se održi) na predlaganje i usvajanje pravnog okvira (VP). 1.2.3 Usvojen i izrađen pravni okvir: <ul style="list-style-type: none"> • Nacionalne smernice-Deca na prvom mestu (VP); • usvajanje (informisanje i praćenje) (VP); • Agencija za podršku detetu i porodici (VP). 1.2.4 Zakon o brizi o deci (izmena) - započeta puna primena. 1.2.5 Propisi za posebno staranje o deci, izrađeni i usvojeni. 1.2.6 Revizija Zakona o deci iz 2001 - praćenje primene.
	1.3 Uspostaviti procese i postupke za restruktuiranje i usklađivanje finansija sa ciljevima politike koji su u utvrđeni u projekcijama i izjavama o neposrednom rezultatu Departmana	1.3.1 Ocena programa i restruktuiranje finansijskih sredstava za decu ranog i školskog uzrasta i omladinu, sa ciljem postizanja maksimalnih krajnjih rezultata. 1.3.2 Sprovođenje

	(ministarstva) za decu i omladinu.	sveobuhvatnog pregleda rashoda (SPR) i finansiranje sprovođenja odluka. 1.3.3 Nadzor i izveštaj o finansijskom upravljanju i utvrđeni pokazatelji učinka Departmana (ministarstva) za decu i omladinu (DCYA) i najvažnijih agencija ustanovljenih zakonom.
	1.4 Uspostaviti mehanizme podrške koji će obezbediti Departmanu (ministarstvu) da ispunjava svoje obaveze prema deci i omladini.	1.4.1 Izrada, podnošenje i usvajanje III i IV Kombinovanog izveštaja Republike Irske, Odboru UN-a za prava deteta i ispunjavanje drugih međunarodnih obaveza. 1.4.2 Aktivno učešće u međunarodnim forumima / mrežama koje se tiču dece. 1.4.3 Aktivna uloga u razvoju EU politike prema mladima, uključujući učešće na sastancima radne grupe za mlade Saveta Evrope/EU, učešće u programu 'Mladi na delu 2007-2013' i priprema za promovisanje pitanja mladih za vreme predstojećeg predsedavanja Irske Evropskom unijom u 2013. 1.4.4 Pripremanje Departmana (ministarstva) za decu i omladinu za period predsedavanja Irske Evropskom unijom u 2013. 1.4.5 Podsticanje saradnje severa/juga u oblasti i usluga za dete i porodicu i maloletničkog pravosuđa, kroz: <ul style="list-style-type: none"> • završetak realizacije postojećeg programa rada; • identifikacija novih oblasti saradnje.

<p>2. Praćenje i evaluacija učinka preko snažnih sistema upravljanja i odgovornosti, koje se odnose na Departmana (ministarstva) za decu i omladinu i njegovih agencija.</p>	<p>2.1 U skladu s ciljevima reforme javnih službi, osigurati primenu najbolje prakse upravljanja i mehanizama odgovornosti u Departmanu (ministarstvu) za decu i omladinu, njegovim agencijama i drugim pružaocima usluga.</p>	<p>2.1.1 Restruktuiranje agencija i mehanizama upravljanja u skladu sa Sveobuhvatnim okvirom rashoda (SOR) i Programom reforme javnih službi.</p> <p>2.1.2 Vođenje procesa planiranja usluga/poslovanja za Departman (ministarstvo) za decu i omladinu, HSE (Usluge za decu), FSA, NEWB i AAI usluge, i identifikovanje i analiza ključnih pokazatelja učinka.</p> <p>2.1.3 Identifikovanje i donošenje neophodnih mehanizama za upravljanje pre uspostavljanja nezavisne Agencije za podršku detetu i porodici.</p> <p>2.1.4 Upravljanje kvalitetom redovnih usluga kroz poboljšane strukture, procese i promenu kulture, kako bi se osigurali uslovi da stručnjaci na terenu mogu da ostvare pun doprinos.</p> <p>2.1.5 Podsticanje predanosti među pružaocima usluga i korisnicima u vršenju procene i davanju povratne informacije.</p> <p>2.1.6 Identifikovanje i donošenje neophodnih mehanizama za unapređenje odnosa između ministra i Institucije za informisanje i kvalitet zdravlja (HIQA).</p> <p>2.1.7 Uspostavljanje adekvatnih mehanizama za rad interne revizije, uključujući uspostavljanje Revizorskog odbora.</p> <p>2.1.8 Nastavak razvoja internih sistema i procedura u ključnim oblastima.</p>
	<p>2.2 Uspostaviti adekvatne institucionalne strukture koje omogućavaju upravljanje Agencijom za podršku detetu i porodici i pružanje lokalnih usluga deci.</p>	<p>2.2.1 Nadzor rada i pružanje podrške radnoj grupi za uspostavljanje nove Agencije za podršku detetu i porodici (VP).</p> <p>2.2.2 Donošenje i sprovođenje prelaznog plana u saradnji s</p>

		relevantnim službama za uspostavljanje nove Agencije za podršku detetu i porodici (VP). 2.2.3 Uspostavljanje adekvatnih mehanizama na lokalnom nivou preko Odbora za dečje usluge, sa ciljem poboljšanja usluga na lokalnu.
3. Podrška Departmanu (ministarstvu) za decu i omladinu i drugim važnim akterima u obezbeđivanju pristupa boljoj evidenciji i aktivnom uključivanju dece i omladine u proces donošenja odluka koje utiču na njihov lični život i život dece uopšte.	3.1 Istraživanje i podaci (a) Ojačati postojeću infrastrukturu koja će obezbediti aktuelna istraživanja o životu dece i dostupne, sveobuhvatne i pravovremene podatke. (b) Poboljšati prenos znanja stečenog istraživanjem i drugih podataka o životu dece i omladine, kako bi se steklo bolje razumevanje o njihovom životu i poboljšale usluge.	3.1.1 Sprovođenje i nadzor nad primenom Nacionalne strategije za istraživanje i podatke o životu dece, 2011-2016. 3.1.2 Dalje upravljanje sprovođenjem Nacionalnog vertikalnog istraživanja o deci i odrastanju u Irskoj. 3.1.3 Objavljivanje Izveštaja o stanju dece u državi. 3.1.4 Izrada i dostavljanje smernica o etici dečjih istraživanja. 3.1.5 Podrška većoj primeni istraživanja i administrativnih izvora podataka za donošenje politike i rad Departmana (ministarstva) za decu i omladinu. 3.1.6 Usvajanje internih procesa upravljanja informacijama i tehnoloških platformi kako bi se podržao integrisani rad i razvoj usluga koje se temelje na tačnim podacima.
	3.2 Glas dece Vršenje nadzora i razvoj nacionalne i lokalne strukture za uključivanje dece i omladine u donošenje odluka.	3.2.1 Razvoj efikasnijih struktura za uključivanje dece i omladine u donošenje odluka. 3.2.2 Objavljivanje i dostavljanje izveštaja o konsultacijama s decom i omladinom u vezi Okvira politike prema deci i omladini (2012-2017). 3.2.3 Korišćenje zaključaka i podataka iz istraživanja Irskog istraživačkog saveta i Departmana (ministarstva) za decu i omladinu, o uključivanju dece i omladine u donošenje odluka.

		3.2.4 Uvođenje Glasa dece u Grupu za implementaciju.
4. Pобољшanje sisteme za podršku porodici, očuvanje i zaštitu dece, pružanje alternativnih usluga i pomoć mladim ljudima čije ponašanje predstavlja opasnost za sebe ili druge.	4.1 Predvođenje sistemske promene za poboljšanje kvaliteta i doslednosti u pružanju podrške roditeljima, opštoj zaštiti dece i kvaliteta usluga u sistemu brige za decu.	4.1.1 Nadzor reforme zaštite i usluga za decu, uključujući reviziju primene sledećih ključnih stavki (VP): <ul style="list-style-type: none"> • standardizovani poslovni procesi; • definisana poboljšanja operativne politike uočena u praksi za zaštitu dece; • uvođenje registra za zaštitu dece; • uvođenje Nacionalnog informacionog sistema za zaštitu dece; • uvođenje utvrđenih prioriteta razvoja ljudskih resursa; • izrada i implementacija modela mreže za podršku porodici.
		4.1.2 Izrada implementacionog okvira i predvođenje implementacije Nacionalnih smernica - <i>Deca na prvom mestu (VP)</i> . 4.1.3 Pregled i izveštaj o implementaciji preporuka iz izveštaja o zloupotrebi dece (Ryan Report) (VP). 4.1.4 Pregled i izveštaj o višegodišnjim pregledima pružanja usluga za decu. 4.1.5 Saradnja s Institucijom za informisanje i kvalitet zdravlja (HIQA) i Direkcijom za zdravstvene usluge (HSE) u vezi primene regulatornog okvira za usluge za decu i porodice.
	4.2 Obezbeđivanje primene Zakona o usvajanju iz 2010, u saradnji sa Institutom za usvajanje (AAI) i Direkcijom za zdravstvene usluge (HSE).	4.2.1 Sproveden Zakon o usvajanju iz 2010 i usvojen korporativni plan Instituta za usvajanje (AAI) uz: <ul style="list-style-type: none"> • pružanje uputstva o politici (po potrebi); • uspostavljeni strukturni mehanizmi povezivanja.
	4.3 Jačanje okvira politike i implementacionih mehanizama	4.3.2 Jasno postavljeni krajnji ishodi u smislu intervencija za

	za podršku smanjenju maloletničkog kriminala i smanjivanje potreba za maloletničkim pritvorom.	decu i omladinu, to jest smanjenje krivičnih dela i promene ponašanja (VP). 4.3.2 Efektivni alati za komunikaciju prema ciljanoj javnosti o pitanjima vezanim za maloletnički kriminal i rezultatima Službe za maloletničko pravosuđe (IYJS).
	4.4 Obezbeđivanje adekvatnog i bezbednog pritvora s poboljšanim krajnjim rezultatima za svu decu koja se nalaze u kazneno popravnim zavodima.	4.4.1 Sprovođenje plana za integrisanje usluga, upravljanje i politiku obrazovanja u kazneno popravnim zavodima u skladu s programom reforme javnih službi. 4.4.2 Uspostavljena i adekvatno opremljena Služba za procenu, konsultacije i terapijske usluge (ACTS) i Služba za mentalno zdravlje dece i omladine, za decu u kazneno popravnim zavodima. 4.4.3 Protokol o saradnji između Službe za dete i porodicu, Usluga za decu i omladinu, Direkcije za zdravstvene usluge (HSE) i kazneno popravnih zavoda za maloletnike. 4.4.4 Model kazneno popravnih zavoda se primenjuje na svu decu na izdržavanju pritvorske kazne do uzrasta od 18 godina, nakon donošenja odluke Vlade o pružanju finansijske podrške (VP). 4.4.5 Pripremljen i dogovoren protokol o razmeni dobre prakse za decu na kazneno popravnom izdržavanju između Službe za maloletničko pravosuđe (IYJS).
5. Uključivanje dece i omladine u proces aktivnog učenje, obezbeđivanjem obrazovanja i usluga visokog kvaliteta deci ranog uzrasta i omladini, odnosno rešavanjem problema odsustvovanja sa nastave i aktivnog učestvovanja.	5.1 Sprovođenje opsežnog programa rada sa ciljem obezbeđivanjem kvalitetnih i dostupnih institucija za odgoj i obrazovanje dece uzrasta od rođenja do šest godina.	5.1.1 Sprovođenje (finansijski podržanih) obrazovnih programa za decu ranog uzrasta, koji će na njih ostaviti kvalitetna iskustva; obezbeđivanje održivosti programa (VP). 5.1.2 Ujednačeno i koordinirano upravljanje i realizovanje (finansijski podržanih)

		<p>obrazovnih programa za decu ranog uzrasta (VP).</p> <p>5.1.3 Integrisanje nacionalnih standarda kvaliteta koji se koriste u praksi za odgoj/obrazovanje dece ranog uzrasta i nadzornih protokola (VP).</p> <p>5.1.4 Pregled postojećih propisa, alata i procesa relevantnih za odgoj i obrazovanje dece ranog uzrasta i donošenje i primena stimulativnog regulatornog okvira (VP).</p> <p>5.1.5 Mehanizmi praktične podrške Departmanu za obrazovanje i razvoj veština (DES) u sprovođenju Plana razvoja kadrova za rad sa decom ranog uzrasta i rad u obrazovanju.</p>
	<p>5.2 Rad sa brojnim akterima sa ciljem pružanja podrške poboljšanju standarda za opismenjavanje i računanje, koji predstavljaju prioritet koji je postavila Vlada.</p>	<p>5.2.1 Sprovođenje ciljeva Departmana (ministarstva) za decu i omladinu postavljenih u Nacionalnoj strategiji opismenjavanja i računanja (VP).</p> <p>5.2.2 Mehanizmi praktične podrške Departmanu za obrazovanje i razvoj veština (DES) u sprovođenju nacionalnih praktičnih smernica u skladu sa Nacionalnim okvirom kvaliteta (Síolta) i Okvirom nastavnih planova za decu ranog uzrasta (Aistear).</p> <p>5.2.3 Sprovedene inicijative za Nacionalne standarde kvaliteta i njihovo poštovanje od strane nacionalnih volonterskih omladinskih organizacija, službi i projekata, odnosno lokalnih volonterskih grupa.</p>
	<p>5.3 Razvoj trajnih intervencija za ciljne usluge osmišljenih da smanje odsustvo đaka sa nastave, povećaju njihovo prisustvo na časovima i uključivanje u nastavu,</p>	<p>5.3.1 Integrisanje postojeća tri pravca usluga unutar Nacionalnog odbora za obrazovanje (NEWB) i pozicioniranje NEWB u odnosu na druge institucije podrške deci</p>

	<p>sprečavanje nezadovoljstva i prevremenog napuštanja školovanja.</p>	<p>izloženoj riziku.</p> <p>5.3.2 Usklađivanje mera nacionalnom i lokalnom nivou za ostvarivanje prioriteta vezanih za krajnje rezultate obrazovanja i odgoja dece.</p> <p>5.3.3 Saradnja sa Departmanom za obrazovanje i razvoj veština (DES) o efikasnijem trošenju sredstava namenjenih rešavanju problema u obrazovanju (VP).</p>
	<p>5.4 Promovisanje kvaliteta i staranje o potrebama i rad sa omladinom, uključujući:</p> <ul style="list-style-type: none"> • poboljšanje informisanja i baze znanja kao podrška staranju o potrebama omladine; • veća usklađenost i kontinuitet između politike za mlade, zaštite i prakse. 	<p>5.4.1 Obnovljeni i restrukturirani mehanizmi finansiranja potreba mladih kroz interaktivnu politiku i staranje o potrebama mladih na osnovu tačnih podataka.</p> <p>5.4.2 Sveobuhvatne informacije i sistemi finansijskog upravljanja za podršku poboljšanom planiranju, pružanju usluga i proceni kvaliteta usluga za omladinu.</p>
<p>6. Saradnja sa ključnim akterima uključujući državne organe, u praćenju i promovisanju fizičke, emocionalne i ekonomske dobrobiti dece i omladine kroz smanjenje nejednakosti.</p>	<p>6.1 Razviti odgovarajuće strukture koje doprinose usklađivanju i približavanju politike i pružanje usluga radi obezbeđivanja efikasnijih krajnjih rezultata za decu i mlade.</p>	<p>6.1.1 Uspostavljanje mehanizama saradnje s departmanima za zdravstvo, socijalnu zaštitu, obrazovanje i razvoj veština, pravosuđe i jednakost, kako bi se sprečilo zaostajanje marginalizovane dece, uključujući i decu s teškoćama u razvoju, za svojim vršnjacima i neravnopravan položaj u odnosu na druge kasnijem životu.</p> <p>6.1.2 Nastaviti partnerski pristup promovisanju zdravlja i zdravog ponašanja dece.</p> <p>6.1.3 Poboljšano planiranje i pružanje usluga deci i omladini na lokalnom nivou, uključujući socijalne, rekreativne i kulturne aktivnosti.</p> <p>6.1.4 Primena strukturiranog pristupa upravljanju spoljnim odnosima i revizija postojećih mehanizama sa ciljem poboljšanja podrške:</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • među-resorna saradnja u vezi Okvira politike za decu i omladinu; • stručna i savetodavna podrška formulisanju politike; • uključivanje ključnih aktera u sprovođenje politike i pružanje usluga. <p>6.1.5 Usvojen plan za budući pravac delovanja Odbora za usluge za decu.</p> <p>6.1.6 Podrška Vladinoj politici otvaranja novih radnih mesta (VP).</p> <p>6.1.7 Podrška primeni Vladine politike prema osobama s invaliditetom.</p>
7. Departman, prepoznat kao organizacija koja permanentno ostvaruje uspešne rezultate i omogućava razvoj zaposlenih	7.1 Uspostaviti korporativne mehanizme podrške zaposlenima Departmana i korišćenje visokih profesionalnih standarda, a posebno razvoj potrebnih veština za rad Departmana	<p>7.1.1 Donošenje politike i prakse za zaposlene na svim nivoima koja će kod njih razviti osećanje svrhe, izazovan posao i priliku da poboljšaju učinak kroz:</p> <ul style="list-style-type: none"> • usvajane sveobuhvatne strategije ljudskih resursa; • dovoljnu fleksibilnost usvojene politike; • razvijene linije uspešne komunikacije; • uključivanje predstavničkih grupa zaposlenih; • redovni pregledi organizacione strukture kako bi se obezbedilo najefikasnije korišćenje ljudskih resursa i zadržao odgovarajući nivo kvaliteta rada;
		<p>7.1.2 Izgradnja organizacije koja ulaže u svoje zaposlene i podstiče učenje i promene, kroz:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sveobuhvatnu strategiju učenja i razvoj, i koja se fokusira na izgradnju sposobnosti u ključnim strateškim oblastima; • redovnu obuku i obezbeđen budžet svake godine; • tehnološke i informacione platforme koje omogućavaju integrisano poslovanje organizacije.

