

ANALIZA STRATEŠKIH DOKUMENATA I NJIHOVO USKLAĐIVANJE S PRORAČUNSKIM PROGRAMIMA

**Ruzanna Gabrielyan, Ministarstvo
financija, Armenija**

SADRŽAJ

- ▶ Mapiranje strateških i proračunskih okvira u Armeniji, digitalizacija i razvoj baze podataka „**Strateški i proračunski okvir**”,
- ▶ **Strateški okvir** – predstavljanje poveznica s **Vladinim programom**,
- ▶ **Vladin program** – predstavljanje poveznica s **proračunskim okvirom**,
- ▶ **Strateški okvir** – predstavljanje poveznica s **proračunskim okvirom**.

MAPIRANJE STRATEŠKOG OKVIRA

MAPIRANJE STRATEŠKIH I PRORAČUNSKIH OKVIRA

- Mapiranje postojećih strateških dokumenata, analiza relevantnosti, identifikacija logičke strukture i digitalizacija
- Proučavanje Vladinog programa u skladu sa zasebnim direktivama o sadržaju: razdvajanje i digitalizacija ciljeva, podciljeva i ishoda
- Identifikacija svih postojećih strateških dokumenata (po sektorima, ciljevima i ishodima) u odnosu na Vladin program
- Obrada podataka, uređivanje podataka, razvoj baze podataka

STRATEŠKI OKVIR – PRORAČUNSKI OKVIR (poljoprivreda)

- Razmotriti logički opseg svih postojećih strateških dokumenata u jednoj dimenziji.
- Osigurati približavanje opsega politika razvijenih strateških dokumenata različitim pristupima i načelima, kao i predstavljanje tih opsega u istom formatu i njihovu usporedivost.
- Pojednostaviti usklađenost procjena proračunskih programa s provedenim politikama, što može biti osnova za diskusiju o vezama između zasebnih strateških dokumenata i proračunskog programa.
- Identificirati preklapanja različitih politika.
- Identificirati sektore koji nemaju jasno definirane strateške ciljeve.
- Identificirati nedostatke i mogućnosti za poboljšanje postojećih proračunskih programa u smislu povezanosti politika, stvoriti osnovu za usklađivanje politika i proračunskih programa.

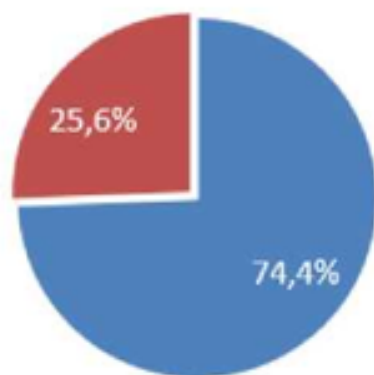
Struktura baze podataka:

- 1. odjeljak Opis varijabli
- 2. odjeljak Popis strateških dokumenata
- 3. odjeljak Mapa strateških dokumenata
- 4. odjeljak Ishodi navedeni u strateškim dokumentima
- 5. odjeljak Mata programa državnog proračuna za 2021.
- 6. odjeljak Ishodi proračunskih programa

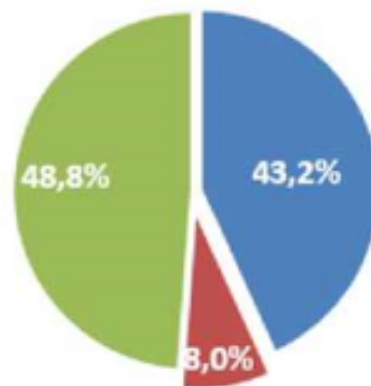
(predstavljanje strukture Excel datoteke)

Distribucija strateških dokumenata

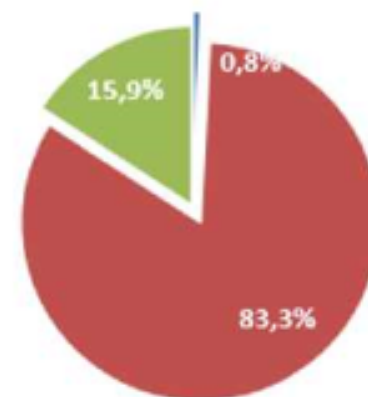
- Pregledano 168 strateških dokumenata
- 43 strateška dokumenta bila su „irelevantna” (razdoblje aktivnosti, dostupan je sličan novi (zamjenski) dokument)
- 105 od 125 relevantnih dokumenata strateški su dokumenti srednje razine. 20 dokumenata su strategije planiranja proračuna prema programima.



■ Relevantni
■ Irelevantni

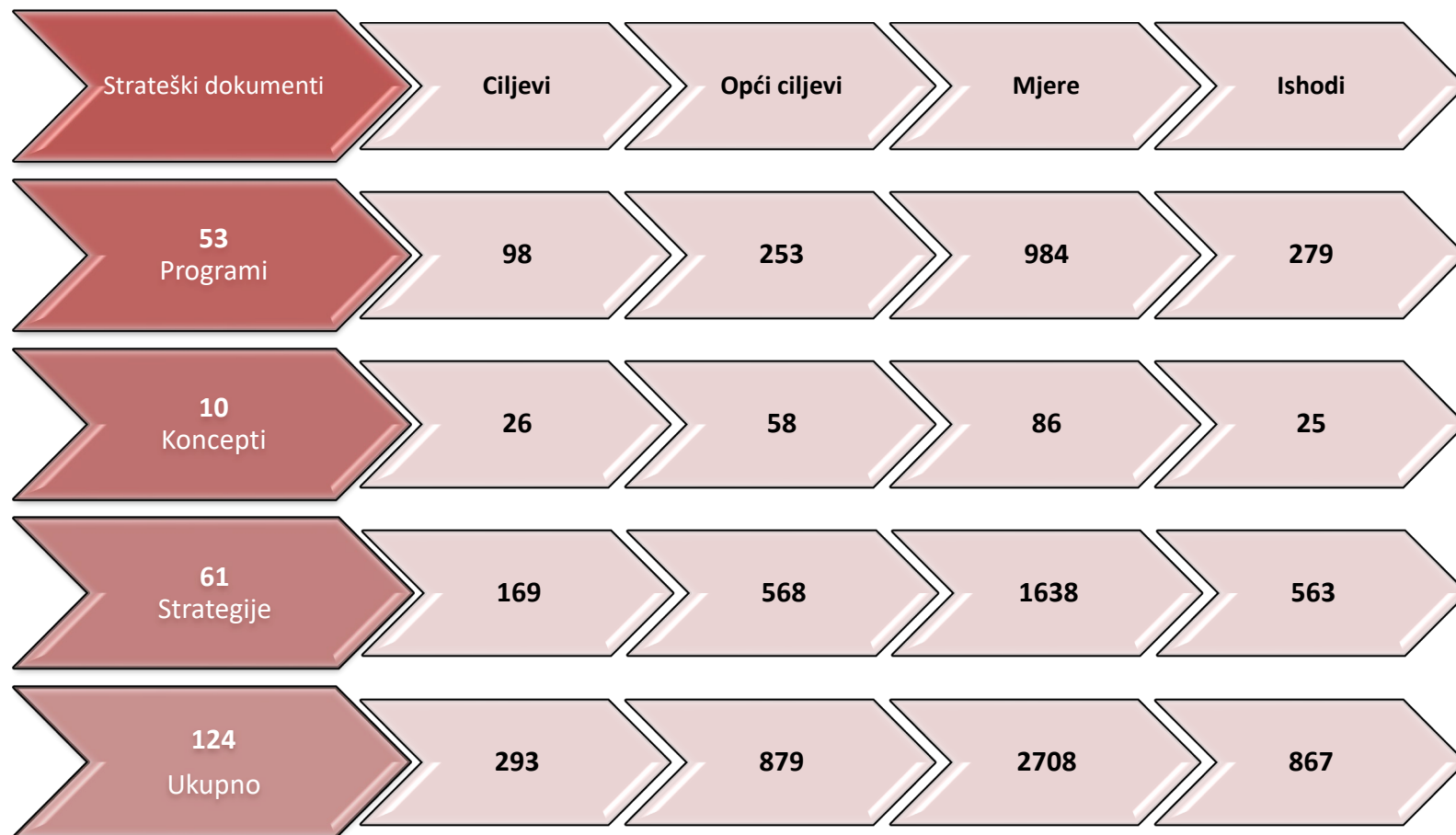


■ Programi
■ Koncepti
■ Strategije



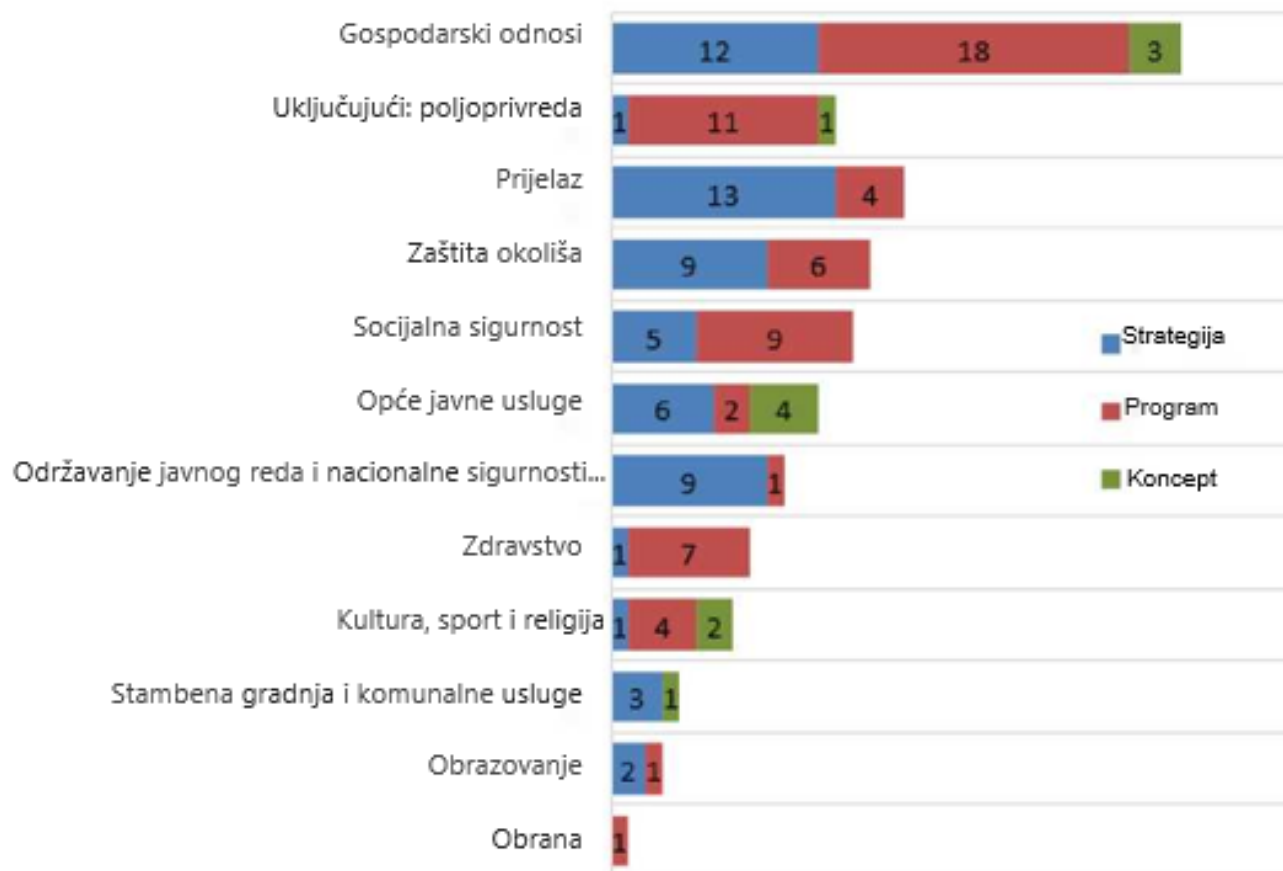
■ Sveobuhvatni strateški dokumenti
■ Strateški dokumenti srednje razine
■ Strategije proračunskih programa

Distribucija strateških dokumenata



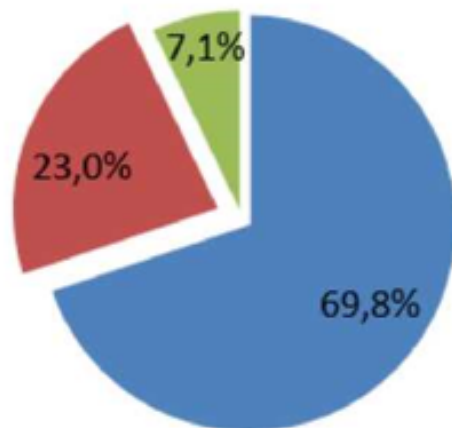
**ne uključuje Vladin program*

Distribucija strateških dokumenata



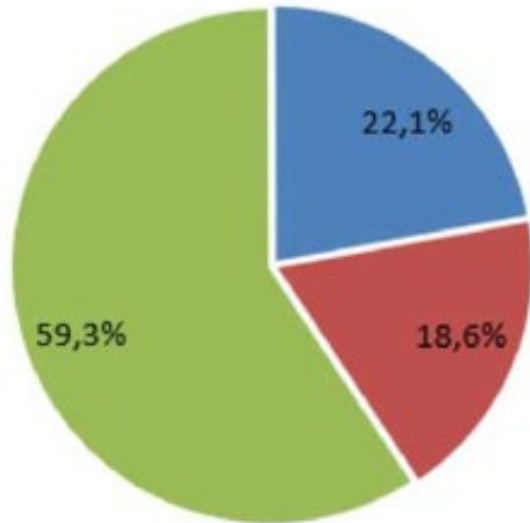
STRATEŠKI OKVIR I OKVIR PLANIRANJA PRORAČUNA

- Ishodi su definirani
- Ishodi (strategije) nisu definirani
- Ishodi (programi i koncepti) nisu definirani



- 38 od 125 strateških dokumenata (30 %) nema definirane ishode.
- Svi definirani ishodi povezani su s ciljevima ili podciljevima relevantnih strateških dokumenata.
- Ciljevi se često ne dokumentiraju ili je formulacija pogrešna. Često se formuliraju kao rezultati i aktivnosti.

STRATEŠKI OKVIR I OKVIR PLANIRANJA PRORAČUNA



■ Nisu ishodi

■ Nisu mjerljivi ishodi

■ Mjerljivi ishodi

- 22,1 % ili 192 od 867 konačnih utvrđenih ishoda ne može se smatrati ishodom.
- Po svom sadržaju uglavnom nisu ishodi nego rezultati dosadašnjih aktivnosti državnih tijela ili su samo opisi aktivnosti, a ponekad čak i ciljevi.
- 161 (24 %) od ukupno 675 konačnih ishoda nisu mjerljivi i stoga ih je potrebno preformulirati.

HVALA