

АНАЛИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ И ИХ УВЯЗКА С БЮДЖЕТНЫМИ ПРОГРАММАМИ

Рузанна Габриэлян,

Министерство финансов Армении

СОДЕРЖАНИЕ

- ▶ Статус стратегического планирования и бюджетирования в РА, цифровизация и создание базы данных «Стратегические и бюджетные рамки»
- ▶ **Стратегические рамки** – показывают связи с программой Правительства,
- ▶ **Программа Правительства** – показывает связи с бюджетными рамками
- ▶ **Стратегические рамки** - показывают связи с рамками бюджетирования.

СТАТУС СТРАТЕГИЧЕСКИХ РАМОК

СТАТУС СТРАТЕГИЧЕСКИХ И БЮДЖЕТНЫХ РАМОК

- Отбор существующих стратегических документов, анализ актуальности, выявление логической структуры и перевод в цифровой формат
- Анализ программы Правительства в соответствии с отдельными содержательными указаниями: разделение и цифровизация, подцели и итоги
- Соотнесение всех существующих стратегических документов (по секторам, целям и результатам) с программой Правительства
- Обработка, редактирование данных, формирование базы данных

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РАМКИ – БЮДЖЕТНЫЕ РАМКИ *(сельское хозяйство)*

- Анализ логического содержания всех существующих стратегических документов в одном измерении.
- Обеспечение единообразия содержания стратегических документов, разработанных с помощью разных подходов и принципов, а также представление этого содержания в разных форматах и их сопоставимость.
- Облегчение соответствия оценок бюджетных программ реализованным мерам политики, что может служить основой для обсуждения связей между отдельными стратегическими документами и бюджетной программой.
- Выявление пересечений между разными мерами политики.
- Выявление секторов, в которых отсутствуют четко сформулированные целевые показатели
- Выявление в текущих бюджетных программах пробелов и возможностей для улучшения с точки зрения связей с политикой; формирование основы для обеспечения гармонизации мер политики и бюджетных программ.

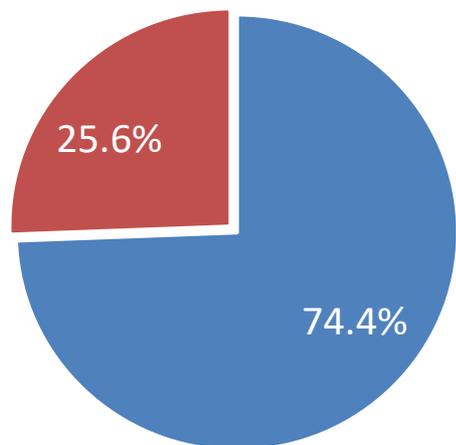
Структура базы данных:

- Раздел 1. Описание переменных
- Раздел 2. Список стратегических документов
- Раздел 3. Карта стратегических документов
- Раздел 4. Окончательные итоги, обозначенные в стратегических документах
- Раздел 5. Карта государственных бюджетных программ за 2021 г.
- Раздел 6. Итоги бюджетной программы

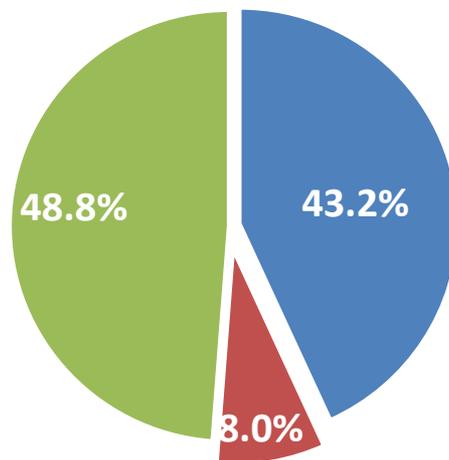
(представление структуры файла Excel)

Распределение стратегических документов

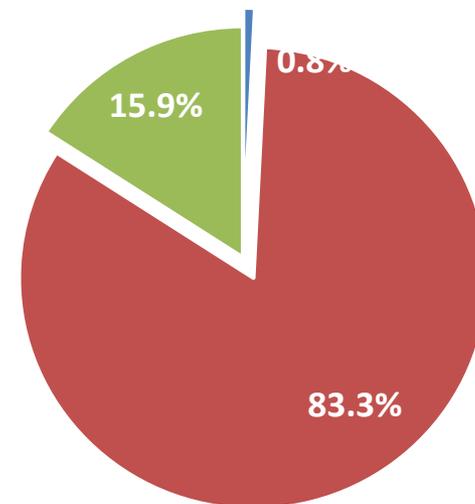
- Проанализировано 168 стратегических документов
- 43 стратегических документа оказались «неактуальными» (с точки зрения сроков мероприятий; также имеются аналогичные новые (заменяющие) документы)
- 105 из 125 актуальных документов были стратегическими документами среднего уровня, 20 из них – стратегии бюджетных программ.



- Актуальны
- Неактуальны

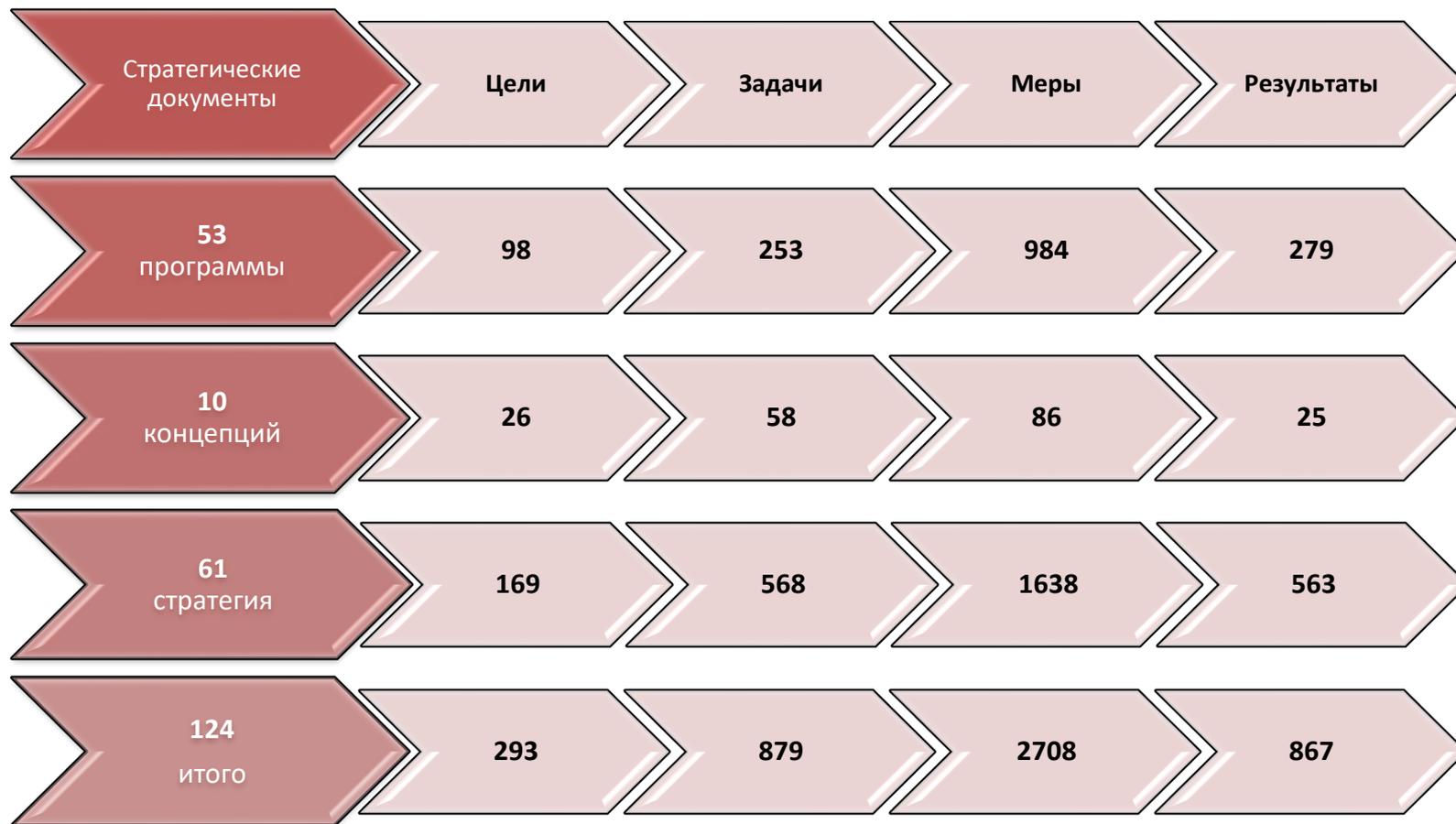


- Программы
- Концепции
- Стратегии



- Комплексные стратегические документы
- Стратегические документы среднего уровня
- Стратегии бюджетных программ

Распределение стратегических документов



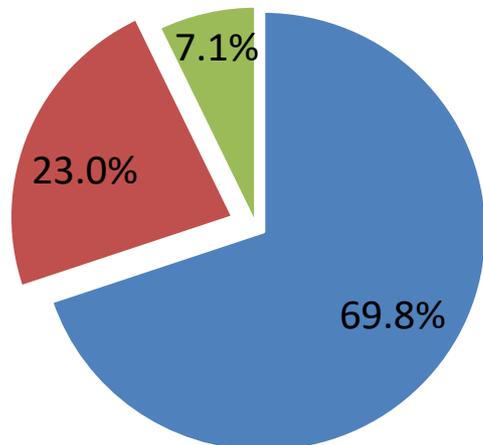
**не включены программы Правительства*

Распределение стратегических документов



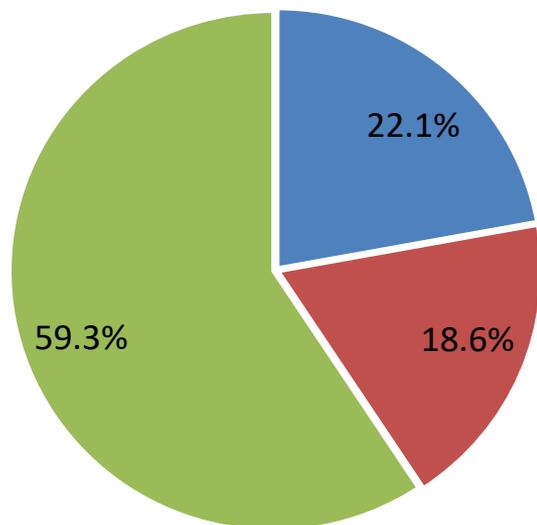
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ И БЮДЖЕТНЫЕ РАМКИ

- Окончательные итоги сформулированы
- Окончательные итоги (стратегии) не сформулированы
- Окончательные итоги (программы и концепции) не сформулированы



- 38 из 125 стратегических документов (30%) не содержат сформулированных итоговых результатов.
- Сформулированные окончательные итоги касаются целей и подцелей соответствующих стратегических документов.
- Цели часто не отражены в документах, либо сформулированы неверно, - как окончательные итоги и мероприятия.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ И БЮДЖЕТНЫЕ РАМКИ



- Не являются результатами
- Неизмеряемые результаты
- Измеряемые результаты

- 22.1%, или 192 из 867 выявленных окончательных результатов, не могут считаться таковыми.
- С учетом их содержания они по большей части не являются итогами; скорее, они – непосредственные результаты текущей деятельности государственных органов или просто описания мероприятий, а иногда даже целей.
- 161 (24%) из общего числа окончательных результатов (675) неизмеряемы, и потому их необходимо сформулировать иначе.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!