

УЧЕБНАЯ ПОЕЗДКА В СЛОВЕНИЮ ОФИЦИАЛЬНЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ УЗБЕКИСТАНА

11 – 14 октября, 2011г.
Цент развития финансов, Любляна, Словения

ОТЧЕТ

1. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Задачи

Углубленное изучение практического опыта в:

- Создании результативной бюджетной системы в пост-советской стране;
- Пилотном проекте и внедрении основ среднесрочного бюджетирования (МТБФ);
- Пилотном проекте и внедрении программного бюджетирования (ориентированного на результаты);
- Реформировании системы государственных закупок, включая создание агентства по государственным закупкам, принятие закона о государственных закупках;
- Разработке нового закона о государственных финансах, который узаконивает и поддерживает все инновации в бюджетной системе;
- Полученных уроках по управлению государственными финансами в условиях глобального кризиса.

Целевая группа/Участники

Участниками учебной поездки в Словению были официальные лица из Министерства финансов Узбекистана. Всего десять участников из Узбекистана посетили Словению. Участников сопровождали координатор ПРООН и два переводчика, работающие в Узбекистане и в сети PEM PAL.

Полный список участников:

№.	Имя	Фамилия	Должность	Организация
1	Г-н. Хондамир	Асамутдинов	Глава финансового отдела района	Финансовый отдел муниципалитета Юнусабад
2	Г-н. Шухрат	Баротов	Глава финансового	Областное управление министерства финансов

				отдела	
3	Г-н.	Киличбек	Игликов	Глава отдела	Финансовый отдел района Тамди области Навои
4	Г-н.	Мухаммад	Искандаров	Глава финансового отдела	Финансовый отдел районного муниципалитета Уртачирчик
5	Г-н.	Эркиньон	Юраев	Глава финансового отдела	Финансовый отдел района Караулбазар области Бухара
6	Г-н.	Мубин	Мирзаев	Замминистра	Министерство финансов республики Узбекистан
7	Г-н.	Содикьон	Муминов	Глава финансового управления	Областное управление министерства финансов
8	Г-н.	Юра	Пардаев	Глава финансового управления	Финансовое управление муниципалитета области Кашкадарья
9	Г-н.	Эркин	Раджабов	Глава финансового отдела района	Финансовый отдел района Самарканд
10	Г-н.	Махмуд	Содиков	Министерство финансов	Министерство финансов республики Каракалпакстан

Полный список сопровождавших лиц:

№.	Имя	Фамилия	Должность	Организация	
1	Г-н.	Ахрорьон	Аскарлов	Переводчик	-
2	Г-жа.	Бояна	Црнадак	Координатор проекта	Центр развития финансов
3	Г-жа.	Татьяна	Якименко	Переводчик	-
4	Г-н.	Иброгим	Муминов	Руководитель проекта	ПРООН

Период

Учебная поездка была организована с 11 по 14 октября 2011 г. и продолжалась полных 4 дня. Она состояла из презентаций и обсуждений. Порядок дня учебной поездки представлен в Приложении А.

2. ОБСУЖДЕНИЕ

Содержание учебной поездки отражено в порядке дня (Приложение А).

Вопросы дня 1:

Участников интересовало несколько тем на занятиях первого дня:

- Насколько успешна Словения в получении финансирования ЕС?
- Как финансируются муниципалитеты в Словении? Какие основные проблемы возникают при их финансировании?
- Какие существуют правила займов из государственного бюджета Словении?

Также был проявлен интерес к решению вопроса долга Словении:

- Как покрывается долг Словении?
- Какова величина долгосрочного долга Словении?
- Необходимо ли одобрение ЕС, чтобы Словения могла выпустить облигации? Как это организовано в Словении?

В рамках фискальной политики были вопросы о том, были ли значительные изменения фискальной политики после вступления в ЕС? Участников также интересовало, насколько успешна налоговая администрация Словении в сборе налогов и каковы основные проблемы.

Вопросы дня 2:

В течение второго дня участники сосредоточили внимание на вопросах, связанных с зарплатами – какова их доля в общем бюджете, также хотели знать больше о доходах Словении. Лектор, госпожа Мойца Волич, предоставила им дополнительный материал о государственном бюджете (переведенный на английский). Многие вопросы были связаны с пенсионным фондом Словении – как он управляется и, в принципе, как он заполняется.

После презентации программного обеспечения Министерства финансов Словении появилось много вопросов, можно ли получить демонстрационный вариант программного обеспечения, какие департаменты используют эту технологию.

Участников также интересовало принятие бюджета – какой бюджет принимается парламентом (государственный или консолидированный), какова процедура и сколько времени занимает.

Во второй части занятий участники задавали вопросы о роли муниципалитетов в процессе принятия решений и насколько они независимы в разработке своей политики.

Вопросы дня 3:

Во время утренних занятий участников интересовало:

- Кто принимает окончательные решения?
- Что делает Словения с неэффективными программами?
- Какой уровень безработицы в Словении (также в абсолютных цифрах) и пособия по безработице (количество и длительность)?

После обеда участники сосредоточили внимание на вопросах процесса государственных закупок в Словении:

- Какие принципы пропорциональности применяются на практике?
- Как часто власти Словении принимают решения о проведении тендера?
- Какова практика Словении в улучшении законодательства о государственных закупках? Примеру каких стран последовала Словения при разработке законодательства?
- На какие организации распространяется закон о государственных закупках?

Вопросы дня 4:

В последний день занятий продолжались обсуждения вопросов государственных закупок. Участников интересовала структура товаров и услуг, которые Словения закупает в процессе государственных закупок (структура бюджетных расходов в процессе государственных закупок). Кроме того было поднято много вопросов в отношении принятия решения, кто в конечной цели будет выбран в процессе закупок:

- Одинаково ли отношение к малым компаниям по сравнению с большими? Существуют ли специальные правила для малых компаний?
- Как часто публикуется информация о тендерах?
- Какой конечный срок подачи заявки? Есть ли определенные временные ограничения?
- Детальные вопросы о критериях отбора.
- Как Словения решает вопрос защиты местных сообществ в процессе государственных закупок?
- Как управляется бизнес строительства в этом процессе?

Так как был проявлен интерес к строительному бизнесу и процессу проведения государственных закупок, лектор, господин Горан Китич, предоставил дополнительные практические примеры в Словении.

3. ОЦЕНКА

Результаты показывают, что учебная поездка была очень успешной. Лекторы предоставили участникам много новой информации, показали практику Словении и опыт. Большинство участников (55%) считают, что учебная поездка достаточно продолжительна, в то время как 45% предпочли бы более длительную поездку (с предложением до 10 дней).

Участники считают, что было достаточно времени на вопросы и свободное обсуждение. Большинство из них считает, что мероприятие осветило соответствующее количество тем за отведенное время (4,8 из 5), и что были отражены вопросы важные для работы участников (4,7 из 5).

Все участники отметили, что качество организации мероприятия и его проведение были на наивысшем уровне. В целом ожидания большинства участников были оправданы, в то время как 36% считают, что учебная поездка превысила их ожидания. Они уверены, что полученные новые знания будут полезны в их работе.

Более детальная информация о результатах оценки представлена в приложении С.

4. ЗАТРАТЫ НА МЕРОПРИЯТИЕ

Учебная поездка финансировалась сетью РЕМ РАЛ и ПРООН Узбекистана.

Координатор группы из Узбекистана, господин Иброгим Муминов, подал заявку на учебную поездку (тип В). Форма заявки (без личных данных участников) представлена в Приложении В.

Подготовлено: Бояной Црнадак
14 октября 2011 г.

Приложение А



ПОВЕСТКА ДНЯ

УЧЕБНАЯ ПОЕЗДКА В СЛОВЕНИЮ ДЛЯ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ УЗБЕКИСТАНА

Программа учебной поездки		
Время	Тема	Продолжительность / Выступающие
ДЕНЬ 1 – 11.10.2011		
0930	Приветствие, вступительное слово	15 мин Mag. Alenka Bratušek
0945	<p>Организационная структура Минфина и персонал, задействованный в разработке бюджета, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Структура Бюджетного управления (в том числе должности и компетенции) • Отношения и организация рабочих процессов между Бюджетным управлением и другими управлениями Минфина • Отношения и организация рабочих процессов между Бюджетным управлением и бюджетными распорядителями <p>Обзор Бюджетной реформы и Бюджетной документации Словении</p> <ul style="list-style-type: none"> • Законодательство о полномочиях • Бюджетное планирование и процедура подготовки • Структура и содержание ежегодного представления бюджета в Парламент; • Использование дополнительной пояснительной информации; • Роль Парламента – контроль и анализ 	1 час 15 мин Mag. Alenka Bratušek
1100	Перерыв	15 мин
1115	<p>Определение Финансовой стратегии и Приоритетов политики <i>Финансовая стратегия</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Макроэкономические показатели • Установление параметров бюджета (совокупные доходы и общий финансовый баланс) • Среднесрочные финансовые рамки • Установление финансовых целей (совокупные доходы и общий финансовый баланс) • Поддержание финансовой дисциплины <p><i>Приоритеты политики</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Национальный План развития • Отраслевые стратегии и планы • Приоритизация инициатив политики и решений о расходах • Меморандум 	1 час 45 мин dr. Slaven Mičković
1300	Обед	1 час
1400	Финансовая консолидация в посткризисном мире (Анализ циклических разработок бюджета)	1 час dr. Slaven Mičković

1500	Перерыв	15 мин
1515	Прогнозирование государственного сектора как часть МТВФ	1 час 15 мин dr. Slaven Mičković
1630	Окончание программы Дня 1	
ДЕНЬ 2 – 12.10.2011		
0930	Бюджетная система и процедуры подготовки бюджета в Словении <ul style="list-style-type: none"> • Законодательство • Бюджетные классификации • Структура бюджета • Организация и ответственность • Информационная система 	1,5 часа Mojca Voljč
1100	Перерыв	15 мин
1115	МТВФ Сценарии расходов государственного бюджета – пример Словении	1 час 15 мин Mojca Voljč
1230	Обед	1 час
1330	Бюджетирование на результат <ul style="list-style-type: none"> • Программное или ориентированное на результат бюджетирование в Словении • Разработка показателей эффективности и и целевых показателей • Использование информации об эффективности для: <ul style="list-style-type: none"> ○ Улучшения бюджетных результатов ○ Усиления управления программой • Порядок осуществления мониторинга внедрения бюджетных программ • Контроль реализации бюджетных программ (организации, внутренний и внешний контроль) 	1,5 часа Mag. Franc Radman
1500	Перерыв	15 мин
1515	Методическая база для программного финансирования (руководства, пособия, инструкции и т.д.)	1 час 15 мин Mag. Franc Radman
1630	Окончание программы Дня 2	
ДЕНЬ 3 – 13.10.2011		
0930	Структура и порядок соблюдения бюджета на основе программного метода, обязательства по результатам и отчет о результатах	1,5 часа Mag. Katja Lautar / GODEA
1100	Перерыв	15 мин
1115	Система программирования, мониторинга и оценки – Пример Словении	1 час 45 мин Mag. Katja Lautar / GODEA
1300	Обед	1 час
1400	Организация системы государственных закупок <ul style="list-style-type: none"> • Заказчики • Обращение с экономическими операторами • Основные принципы • Сфера применения • Пороги для публикации • Исключения в сфере госзакупок 	1 час Goran Kitić
1500	Перерыв	15 мин
1515	Правовая основа и регулирование госзакупок <ul style="list-style-type: none"> • Общая презентация Европейского и национального законодательства о государственных закупках 	1 час 15 мин Goran Kitić
1630	Окончание программы Дня 3	
ДЕНЬ 4 – 14.10.2011		
0930	Методология государственных закупок, включая планирование и взаимосвязь с другими видами экономической политики	1,5 часа Goran Kitić
1100	Перерыв	15 мин

1115	Виды и процедуры государственных закупок <ul style="list-style-type: none"> • Представление видов и процедур государственных закупок • Рамочные соглашения • Публичные государственные закупки 	1 час 15 мин Goran Kitić
1230	Обед	1 час
1330	Виды и процедуры государственных закупок (продолжение) <ul style="list-style-type: none"> • Портал государственных закупок • Этапы процедуры закупок 	1,5 часа Goran Kitić
1500	Перерыв	15 мин
1515	Контроль над государственными закупками <ul style="list-style-type: none"> • Представление процедур контроля над предоставлением подрядов по государственным закупкам • Национальная контрольная комиссия по надзору за госзакупками 	1 час 15 мин Goran Kitić
1630	Окончание программы Дня 4	

Приложение В

ФОРМА В
УЧЕБНАЯ ПОЕЗДКА ТИП В

Посещающая организация(и): Министерство финансов Узбекистана

Координатор: Г-н Иброгим Муминов, руководитель проекта, Проект UNDP Реформа бюджетной системы в Узбекистане, Tel. 99871 239-48-61,
e-mail: ibrohim.muminov@undpaffiliates.org

Учебная поездка в: Республику Словению

Тема(ы):
Среднесрочное бюджетирование;
Бюджетирование, ориентированное на результаты;
Государственные закупки.

Задачи:
Глубокое изучение

- Создания результативной бюджетной системы в пост-советской стране;
- Создания пилотного проекта и внедрения схемы среднесрочного бюджетирования;
- Реформирование системы государственных закупок, включая создание агентства государственных закупок, принятие закона о государственных закупках;
- Полученные уроки управления государственными финансами в условиях глобального кризиса.

Принимающая организация(и): Министерство финансов Словении, управление государственными закупками Словении

Контактное лицо(а) принимающей организации: Г-жа Мойца Волич, министерство финансов Словении, директорат по бюджету, управление развития бюджетной системы
тел: +386 1 369 6478 e-mail: mojca.voljc@mf-rs.si

Предпочитаемое место проведения/дата/продолжительность: Министерство финансов Словении/11-14 октября/4 дня

Язык: Английский с переводом на русский

Другое: Расходы, кроме проживания и перелета, будут полностью покрыты за счет проекта UNDP Реформа бюджетной системы в Узбекистане.

Прилагаются: Информационный документ Предварительный порядок дня Список участников

Пожалуйста обращайтесь в секретариат PEM PAL
Center of Excellence in Finance
Cankarjeva 18
SI - 1000 Ljubljana
Phone: +386 1 369 6190
Fax: +386 1 369 6218
E-mail: info@cef-see.org

1

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ДОКУМЕНТ

(i) задачи учебной поездки:

Глубокое изучение практического опыта в:

- Создании результативной бюджетной системы в пост-советской стране;
- Пилотном проекте и внедрении основ среднесрочного бюджетирования (МТВФ);
- Пилотном проекте и внедрении программного бюджетирования (ориентированного на результаты);
- Реформировании системы государственных закупок, включая создание агентства по государственным закупкам, принятие закона о государственных закупках;
- Разработке нового закона о государственных финансах, который узаконивает и поддерживает все инновации в бюджетной системе;
- Полученных уроках по управлению государственными финансами в условиях глобального кризиса.

(ii) описание институциональной организации и регулирования в стране(ах) бенефициара(ов) и принимающей стороны (например, в чем похожесть и в чем отличие; основные вызовы, планы/временные рамки принятия нового законодательства/внедрения реформы):

Узбекистан – это переходная экономика с устойчивым экономическим ростом за последние 6 лет и стратегическими планами либерализации государственного сектора. Платформой для модернизации бюджетного сектора является Стратегия реформы управления государственными финансами на 2007-2018 гг. Основными областями Стратегии являются: (1) создание казначейства, (2) введение среднесрочного бюджетирования и бюджетирования, ориентированного на результаты, (3) введение новой бюджетной классификации и учета, соответствующих IPSAS и GFSM 2001 г. Казначейство было создано и в настоящее время успешно использует новую всестороннюю бюджетную классификацию, которая была введена с 1 января 2011 г.

В настоящее время бюджетная реформа сосредоточена на введении среднесрочного бюджетирования и бюджетирования, ориентированного на результаты. В этом отношении были разработаны предварительная модель среднесрочного прогноза доходов от сбора налогов и проект руководства по стратегическому планированию на уровне министерства. Чтобы продвинуть реформы управления государственными финансами Кабинет министров Узбекистана издал постановление о разработке Бюджетного кодекса в феврале 2011 г. Кодекс был разработан для внедрения улучшений в данной области, а не просто для объединения 70 законодательных документов.

С другой стороны планируемые реформы привели к необходимости обучения и создания потенциала человеческих ресурсов, как неотъемлемой предпосылки бюджетных реформ, так как готовность человеческих ресурсов, в основном, определяет результативность реализации.

В течение этого времени правительство создало Государственную комиссию по государственным закупкам для улучшения государственных закупок и обеспечения прозрачности и эффективности путем разработки закона о государственных закупках.

Словения – это пост-советская страна, которая успешно выполнила переход к рыночной экономике. В сфере государственных финансов страна подверглась самой результативной бюджетной реформе среди бывших стран с переходной экономикой.

Создана и активно используется в программе перехода и стабилизации среднесрочное бюджетирование (MTBF).

В 2009 г. правительство Словении запустило проект «бюджетирования, ориентированного на результаты», который сфокусировал внимание на оценке программы и установлении измеримых задач и показателей, чтобы измерять результативность отдельных программ. К этому времени правительство имело достаточно методического, материального и, самое важное, человеческого потенциала для начала пилотного процесса программного бюджетирования. Проект закончился принятием указа о разработке документов и процедур по планированию для подготовки национального бюджета в 2010 г. Этот указ регулирует процесс планирования развития, определения приоритетов развития и связывает их с подготовкой бюджета, ориентированного на результаты. Указ также установил новую основу для координации политики развития: основная группа по планированию развития, группа финансовой политики и рабочие группы по отдельным видам политики.

В рамках MTBF были созданы финансовые правила в отношении правительственных расходов на текущий и следующие три года.

В 2009 г. в соответствии с законом о государственных финансах правительство создало Финансовый совет, который является консультативным органом для независимой оценки фискальной политики и внедрения структурных реформ. За последние 2 года компетенция и роль Финансового совета усилилась. Деятельность Финансового совета ускорила введение инноваций в сфере государственных финансов.

Правовое введение бюджетирования, ориентированного на результаты и более сложной системы мониторинга развития государственных финансов, 5-летнее MTBF, финансовые правила, бюджетная классификация и счета, соответствующие GFSM 2001 - все это потребовало разработки нового закона о государственных финансах.

Правительство создало агентство по государственным закупкам и приняло новый закон о государственных закупках с целью улучшения эффективности и прозрачности государственных расходов. Эти события значительно повлияли на оценку Словении OECD MAPS.

(iii) социально-экономическая ситуация в посещаемой стране:

На экономику Словении повлиял международный финансовый кризис, который привел к отрицательному росту ВВП в 8,1% в 2009 г. До 2014 г. предполагается постепенное экономическое улучшение и нормализация финансовых условий, в то время как реальный уровень роста ВВП достигнет 2,8% к концу среднесрочного программного периода. Сильный экономический спад и сокращение подоходного налога корпораций привели к значительной постоянной потере дохода и падению его уровня ниже исторических показателей. В данном контексте совокупный государственный дефицит равняется 5,5% ВВП. Начиная с 2013 г. совокупный государственный дефицит будет ниже 3% ВВП.

Макроэкономические меры для достижения вышеупомянутых целей, а также другие ключевые цели отражаются на задачах экономической политики и мерах в рамках стабилизационной программы на 2011-2014 гг. При предполагаемом постепенном экономическом восстановлении политическими приоритетами будут: (1) сокращение и большая эффективность общегосударственных расходов; (2) внедрение порядка дня структурной реформы, особенно в отношении пенсионной реформы; (3) поддержка экономического восстановления и занятости через улучшение бизнес климата, укрепление среды для создания рабочих мест в сегменте более высокой добавочной стоимости рынка труда и способствование возврату к рынку труда.

Более того правительство ввело ряд целевых и временных мер на сравнительно короткий период (2009 и 2010 гг.), чтобы смягчить влияние кризиса на экономику. Эти

меры сосредоточены на зарплатах государственного сектора, расходах на товары и услуги, социальных пособиях отдельным лицам и акцизных сборах.

В этом отношении социальные выплаты отдельным лицам также подчеркиваются тем фактом, что кризис продолжает разворачиваться, особенно на рынке труда, где временные риски и безработица становятся постоянными. Упор также делается на укрепление трудовой активности, включая использование программ обучения (развитие навыков). В 2010 г. уровень безработицы составил 8% и, в соответствии с прогнозом, будет оставаться на этом уровне следующие 5 лет, скорее из-за улучшения производительности труда, а не из-за экономического роста.

Словения поддержала и присоединилась к Пакту «Евро Плюс» на Совете Европы в марте 2011 г. Пакт направлен на укрепление конкурентоспособности и занятости, обеспечивая дальнейшие меры для долгосрочной устойчивости государственных финансов и стабилизации финансовой системы. Правительство представило проект ряда возможных национальных обязательств Словении по этому Пакту, которые будут обсуждаться с социальными партнерами в ближайшие месяцы.

(iv) любые другие проекты по сотрудничеству в данной области, планируемые в настоящее время или внедренные:

Кроме проекта ПРООН «Реформа бюджетной системы в Узбекистане» другие международные организации обеспечивают помощь в области управления государственными финансами. Для достижения эффекта синергии, взаимодействия, консолидации и эффективного использования ресурсов Министерство финансов через проект «Реформа бюджетной системы в Узбекистане» установило регулярный процесс обмена знаниями и опытом с другими донорами, международными организациями и организациями развития (включая Мировой банк, Международный валютный фонд, Международные агентства сотрудничества таких стран как Франция и Турция). В настоящее время совместная деятельность включает:

- Учебные поездки, тренинги по внедрению бюджетирования, ориентированного на результаты, улучшение межбюджетных отношений, адаптация новых педагогических методов для обучения государственных служащих в рамках сотрудничества с ADETEF (Франция) и ТИКА (Турция).
- Экспертная поддержка результатов проекта, обеспеченная МВФ. За последние 2 года проводится интенсивный обмен мнениями и сотрудничество с региональным консультантом МВФ в Центральной Азии. В результате консультант участвовал в разработке методического пособия и проектов законов по внедрению новых инструментов бюджетного планирования. Экспертное сотрудничество осуществляется в рамках будущей деятельности по разработке Бюджетного кодекса.
- Совместное обсуждение и обмен мнениями с международными экспертами об улучшении правовой базы государственных закупок путем обзора на равноправной основе со стороны представительства Мирового банка.

(v) предполагаемая дальнейшая деятельность; и т.д.

Опыт реформы Словении будет использоваться в качестве урока, чтобы предотвратить проблемы и риски и на основе улучшенного планирования и осуществления государственных расходов в Узбекистане, особенно при внедрении бюджета, ориентированного на результаты, среднесрочного бюджетного планирования и системы государственных закупок. Полученные уроки и опыт будут полезны для разработки:

- Методической базы программного метода планирования и осуществления бюджетных расходов. Опыт Словении будет полезен для разработки методологии и процедур разработки бюджетных программ, включая цели, задачи и показатели, оценку достижений, связи с источниками финансирования;
- Проекта Бюджетного кодекса Узбекистана и закона о государственных закупках. Самым важным аспектом является то, что опыт будет использоваться для разработки Бюджетного кодекса, который включает пилотные инновации в бюджетном процессе, законодательство о государственных закупках для обеспечения эффективного использования государственных финансов.
- Отработки пилотных моделей для среднесрочного прогноза налоговых доходов. Опыт Словении в соединении бюджетных показателей с макроэкономическими тенденциями в среднесрочной перспективе будет полезным для улучшения методологии прогноза доходов от налогов в среднесрочной перспективе.
- Создания потенциала официальных лиц в региональных управлениях Министерства финансов. Участники проведут презентации и короткие тренинги по опыту Словении, которые обеспечат дополнительный эффект.

Приложение С

ФОРМА ОЦЕНКИ

(с результатами и комментариями – красным)



Учебная поездка в Словению официальных представителей Министерства финансов Узбекистана

Мы бы хотели знать Ваше мнение об этом мероприятии. Просьба ответить на нижеследующие вопросы. Для ответа на некоторые из них требуется отметить нужный вариант, в то время как в ответ на другие вопросы мы хотели бы получить от Вас развернутые комментарии. Ваше мнение и взгляды очень нам важны и помогут усовершенствовать мероприятия Практикующего сообщества по бюджету в будущем.

1. Как Вы оцениваете продолжительность мероприятия?

- Времени не хватило **45%**
- Правильно **55%**
- Слишком затянуто **0%**

2. Как Вы оцениваете свое участие в мероприятии?

- Активное участие **82%**
- Среднее **18%**
- Пассивное участие **0%**

3. Достаточно ли времени было отведено на вопросы и свободные дискуссии? (Просьба оценить каждый пункт)

	1	2	3	4	5
	недостаточно				достаточно
На вопросы	4,9				
На свободные дискуссии	4,6				

Просьба прокомментировать

- *Каждый лектор предоставлял достаточное время для обсуждений и показывал интерес к задаваемым вопросам.*
- *Желание того, чтобы мероприятие было организовано на 10 дней, при трех занятиях ежедневно, а не четырех.*
- *Так как времени было мало, хотели бы практически увидеть хотя бы один муниципалитет.*

4. Как Вам кажется, сможете ли Вы применить знания, приобретенные на этом мероприятии, в своей ежедневной работе? (Просьба оценить)

1	2	3	4	5
Совсем не смогу				Применю полностью
4,5				

Просьба прокомментировать

- *Хорошая комбинация практики и законодательства*
- *В пределах законов и инструкции Республики Узбекистан*
- *Отраслевые стратегии и планы.*

5. Прочтите нижеследующие утверждения и отметьте, насколько Вы с ними согласны (Просьба оценить каждый пункт)

	1 Решительно не согласен	2	3	4	5 Полностью согласен
Во время мероприятия я многое узнал от других участников	4,7				
У участников был почти одинаковый уровень знаний и опыта, соответствующих темам мероприятия	4,3				
На мероприятии было выделено достаточно времени практическим занятиям или проектам	4,5				
Уровень мероприятия был соответствующим для человека с моим опытом и знаниями	4,7				
Количество рассмотренных тем соответствовало отведенному времени	4,8				
Рассмотренные вопросы важны для моей работы	4,7				

6. На Ваш взгляд, качество подготовительной организации и управления самим мероприятием (оперативность персонала и т.п.) было: (Просьба оценить каждый пункт)

	1 Низкое	2	3	4	5 высокое
Качество подготовки мероприятия	5,0				
Качество проведения мероприятия	5,0				

Просьба прокомментировать

- *Участвовал во многих тренингах и есть с чем сравнивать. Можно отметить, что организационные вопросы решены на высоком уровне.*

7. Получили ли Вы программу и информацию о событии настолько заблаговременно, что они оказались полезными для Вас?

Да **100%**

Нет

8. Получили ли Вы практическую информацию (о проезде, проживании и т.д.) до начала мероприятия?

Да **100%**

Нет

9. Оцените, пожалуйста, степень своей удовлетворенности мероприятием...

1 недоволен	2	3	4	5 доволен
100 %				

10. Ответило ли данное мероприятие Вашим ожиданиям, превысило ли их, или же оно разочаровало Вас?

- Разочаровало **18%**
- Ответило **45%**
- Превысило **36%**

Просьба прокомментировать

- *Я за рубежом впервые и практика зарубежных специалистов оставила большое впечатление.*

11. Что Вам больше всего понравилось в мероприятии?

- *Поскольку был соблюден оптимальный баланс содержательной части, трудно привести отдельный пример.*
- *Сам город и знание специалистов, и глубокое мышление в области экономики и финансов.*
- *Учебный процесс, город Любляна.*

12. Какие элементы прошедшего мероприятия Вам не понравились?

- *Не применимо.*
- *-*
- *Нет.*

13. Ваши предложения по улучшению содержания, методики и других значимых аспектов подобных мероприятий:

- *Больше практики по государственным закупкам*
- *Уделить минимум 10 дней*
- *Необходимо пересмотреть практические аспекты на примере одной бюджетной организации или муниципалитета.*

14. Планируете ли Вы подробно рассказать коллегам о данном мероприятии?

- Yes / Да **100%**
- No / Нет

15. Полезно ли будет для Вас или Ваших коллег посещать будущие встречи и другие мероприятия практикующего сообщества по бюджету?

- Yes / Да **100%**
- No / Нет

Просьба прокомментировать

- *В первую очередь для подробного опыта и других участников.*

Благодарим Вас за то, что поделились с нами своими мыслями!