

Praktični savjeti za implementaciju novih Globalnih standarda unutarnje revizije Instituta unutarnjih revizora

Virtualna radionica Smart Interactive Talk, 20. rujna/septembra 2024.

Jean-Pierre Garitte, predsjednik revizijske komisije, bivši predsjednik globalnog Odbora Instituta unutarnjih revizora (IIA)

Albana Gjinopulli, direktorica SHJ-a za unutarnju reviziju, Ministarstvo financija i gospodarstva, Albanija

Irma Gelantia – Akhvlediani, zamjenica voditeljja Odjela za unutarnju kontrolu u javnom sektoru, Ministarstvo financija, Gruzija

1. domena: Svrha unutarnje revizije

□ Izjava o svrsi

- Unutarnja revizija jača sposobnost organizacije da stvara, štiti i održava vrijednost na način da odboru i rukovodstvu pruža neovisna i objektivna jamstva, savjete, uvid i predviđanje koji se temelje na rizicima.



1. domena: Svrha unutarnje revizije



- ❑ Unutarnja revizija unapređuje sljedeće aspekte kod organizacije:
 - ❑ uspješno ostvarivanje njezinih ciljeva
 - ❑ upravljanje, upravljanje rizicima i kontrolni procesi
 - ❑ donošenje odluka i nadzor
 - ❑ ugled i vjerodostojnost kod njezinih dionika
 - ❑ sposobnost služenja javnom interesu.

1. domena: Svrha unutarnje revizije



- Unutarnja revizija najučinkovitija je:
 - kad je provode kvalificirani stručnjaci u skladu s Globalnim standardima unutarnje revizije, koji su određeni u javnom interesu
 - kad je funkcija unutarnje revizije neovisna i izravno odgovara odboru
 - kad na unutarnje revizore nema nedopuštenog utjecaja te su oni posvećeni izradi objektivnih procjena.

2. domena: Etika i profesionalnost

- ❑ 1. načelo: Pokazivanje integriteta
- ❑ 2. načelo: Očuvanje objektivnosti
- ❑ 3. načelo: Pokazivanje kompetencija
- ❑ 4. načelo: Pokazivanje dužne profesionalne pažnje
- ❑ 5. načelo: Čuvanje povjerljivosti



Pokazivanje integriteta



- Iskrenost i hrabrost
- Etička očekivanja organizacije
- Pravno i etično ponašanje



- Individualna objektivnost
- Zaštita objektivnosti
 - razdoblje čekanja
 - darovi
- Objava o narušenoj objektivnosti



- Kompetencije se odnose na znanje, vještine i sposobnosti
- Kontinuirano profesionalno usavršavanje

Pokazivanje dužne profesionalne pažnje

- Usklađenost s Globalnim standardima unutarnje revizije
- Dužna profesionalna pažnja u svim aktivnostima unutarnje revizije
- Profesionalni skepticizam



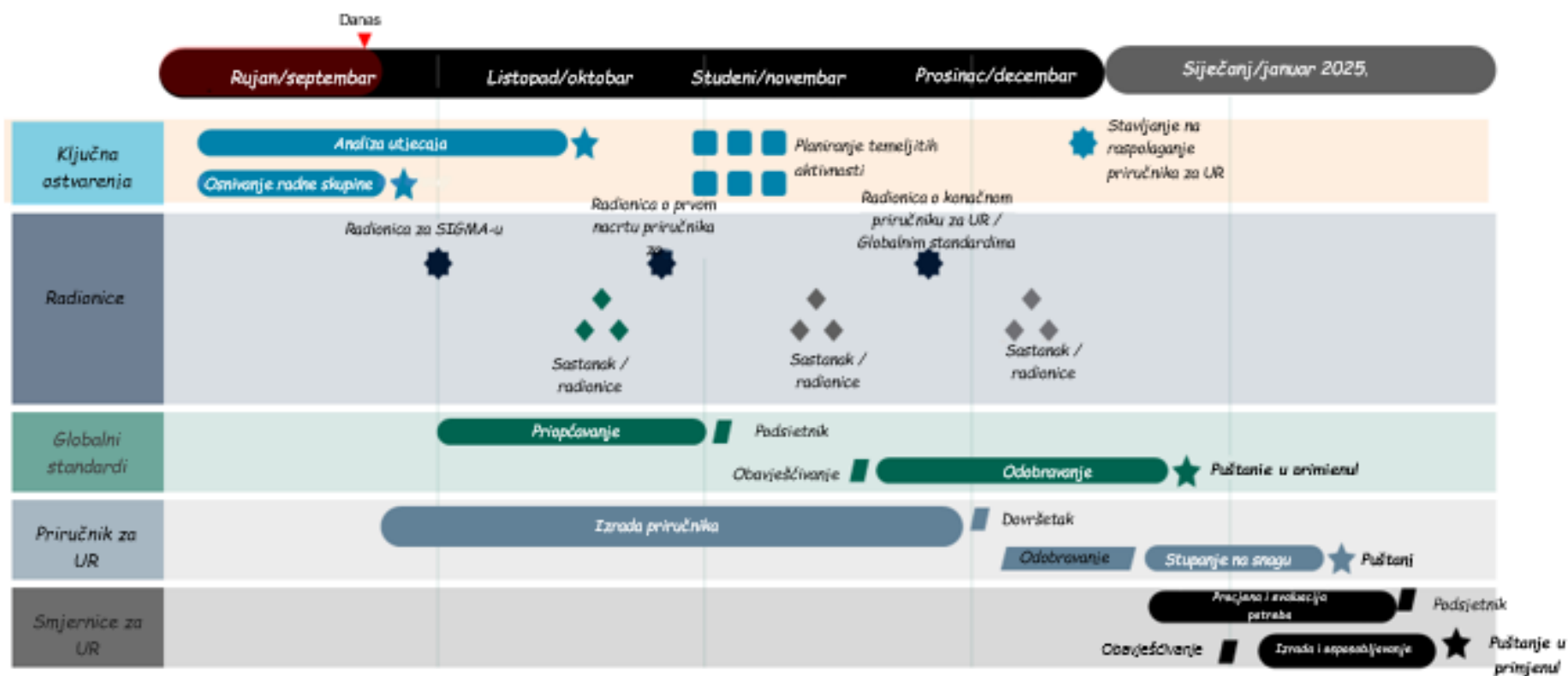
- Upotreba informacija
- Zaštita informacija (Opća uredba o zaštiti podataka)

Naš put prema novim Globalnim standardima unutarnje revizije

Albana Gjinopulli,
direktorica SHJ-a za unutarnju reviziju, Ministarstvo
financija, Albanija



Plan aktivnosti povezanih s Globalnim standardima unutarnje revizije



Kako primjenjivati etiku i profesionalnost

Pozitivno razmišljanje...

- ❑ Trenutačno postoji etički kodeks...
- ❑ Uspostavljen je sustav kontinuiranog profesionalnog usavršavanja koji je usmjeren na unapređivanje profesionalnih sposobnosti i kompetencija u unutarnjoj reviziji
- ❑ Novi pristup... povezivanje profesionalnosti i etike
- ❑ Potpora javnih reformi u borbi protiv korupcije i jačanju integriteta javnih službenika

Izazovi...

- ❑ Nedostatak informiranosti
- ❑ Pritisak pri izvršenju zadataka
- ❑ Neujednačeno vodstvo
- ❑ Nedovoljna osposobljenost
- ❑ Kulturne razlike
- ❑ Strah od odmazde
- ❑ Nejasne politike
- ❑ Postizanje ravnoteže među interesima
- ❑ Ograničeni resursi



**YOU CAN'T SPELL
CHALLENGE
WITHOUT
CHANGE**



Ima li pitanja?

3. domena: Vođenje funkcije unutarnje revizije

- ❑ 6. načelo: Ovlaštenje koje daje odbor
- ❑ 7. načelo: Neovisnost
- ❑ 8. načelo: Nadzor koji vrši odbor



Definicija odbora



- ❑ Najviše tijelo zaduženo za upravljanje, na primjer:
- ❑ Upravni odbor
 - ❑ revizijska komisija
 - ❑ odbor guvernera ili upravitelja
 - ❑ skupina izabranih službenika ili osoba imenovanih na političkoj osnovi
 - ❑ drugo tijelo koje je ovlašteno za relevantne funkcije upravljanja

□ Odbor:

- diskutira s glavnim izvršnim revizorom i višim rukovodstvom o odgovarajućim ovlastima, ulozi i odgovornostima funkcije unutarnje revizije
- odobrava povelju unutarnje revizije, koja uključuje mandat unutarnje revizije i opseg i vrste usluga unutarnje revizije.



- Više rukovodstvo:
 - sudjeluje u diskusijama s odborom i glavnim izvršnim revizorom te daje input o očekivanjima od funkcije unutarnje revizije koja odbor treba uzeti u obzir pri utvrđivanju mandata unutarnje revizije
 - podupire mandat unutarnje revizije u cijeloj organizaciji i promiče ovlasti dodijeljene funkciji unutarnje revizije.

Ovlaštenje koje daje odbor

- ❑ Odbor utvrđuje, odobrava i podupire mandat funkcije unutarnje revizije
- ❑ Odobrava povelju unutarnje revizije
- ❑ Pruža potporu glavnom izvršnom revizoru



- Organizacijska neovisnost
- Kvalifikacije glavnog izvršnog revizora
- Nadzor koji vrši odbor
 - u pogledu učinkovitosti
 - u pogledu resursa
 - u pogledu kvalitete


Kako voditi funkciju unutarnje revizije

Irma Gelantia – Akhvlediani

**Zamjenica voditelja Odjela za unutarnju kontrolu u javnom sektoru, Ministarstvo
financija, Gruzija**



Kako upravljati funkcijom unutarnje revizije?

- 
- ❑ Odbor – praksa u javnom sektoru u Gruziji
 - ❑ Spremnost višeg rukovodstva i tranzicija komisija za unutarnju reviziju od formalnih do funkcionalnih

Kako upravljati funkcijom unutarnje revizije?



- Izazovi novih Globalnih standarda unutarnje revizije u upravljanju funkcijom unutarnje revizije
- Kojim se alatima SHJ može koristiti u svrhu funkcionalne integracije Vrhovne revizijske institucije i održivog institucijskog razvoja u javnom sektoru?



Ima li pitanja?

HVALA!

