

**Sastanak PEMPAL mreže - Fiskalna transparentnost i odgovornost  
Moskva, 27-29. maj 2014.**

## **Efekti FMIS-a na transparentnost budžeta** **Da li vlade izveštavaju o tome gde odlazi novac?**

Cem Dener i Saw Young (Sandy) Min

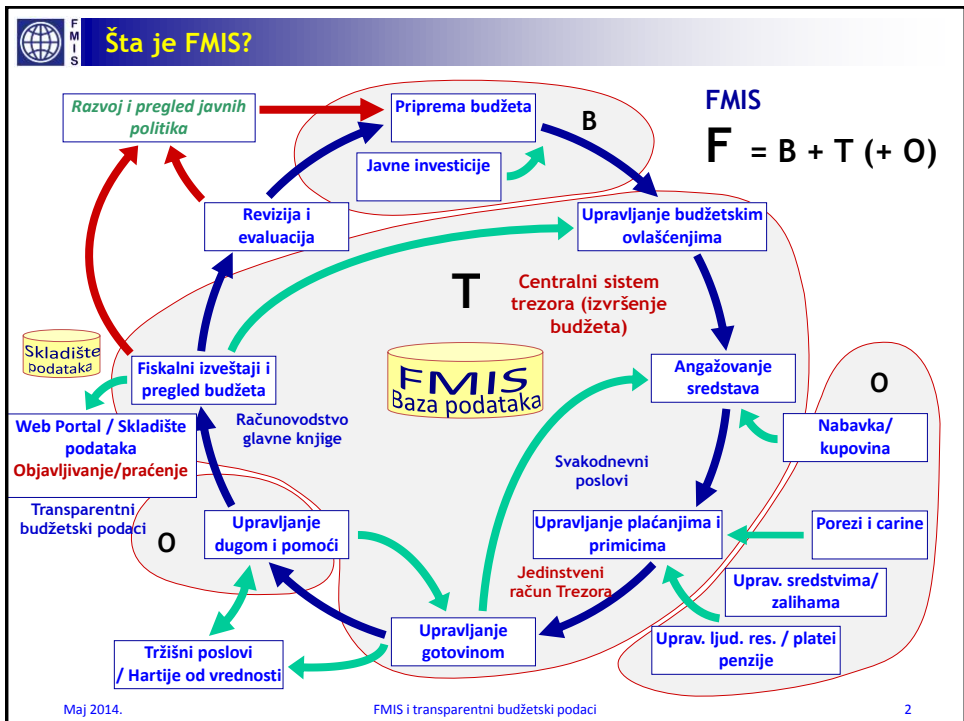


Praksa upravljanja i menadžmenta u javnom sektoru (PRMPS)  
Mreža za smanjenje siromaštva i ekonomsko upravljanje (PREM)  
Svetska banka



### **Sadržaj**

- Šta je FMIS?
- FMIS i transparentni budžetski podaci
- Reference: resursi na internetu za FMIS



**Zašto integrirani FMIS?**

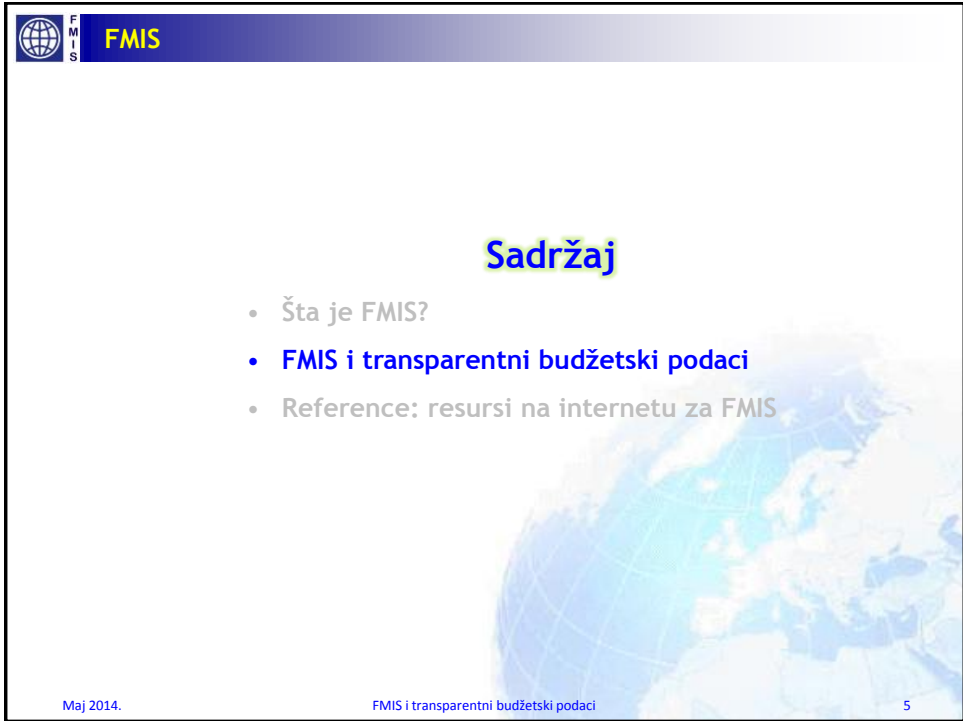
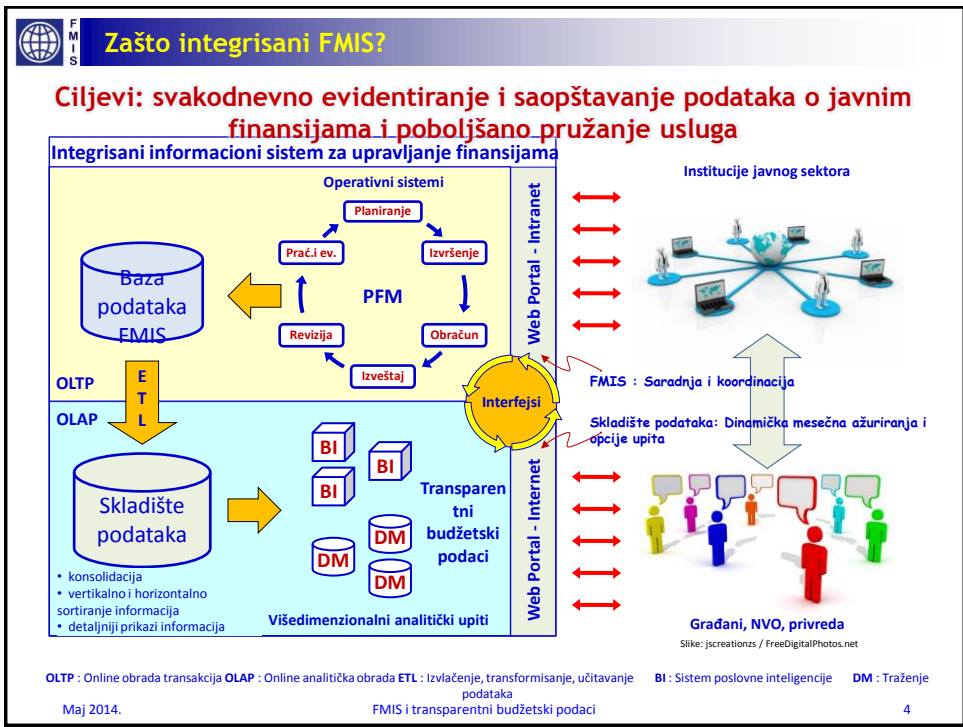
### Prelazak na integriran FMIS

- ▶ U mnogim ekonomijama, inicijalne reforme PFM (Upravljanja javim finansijama) bile su koncentrisane na uspostavljanje funkcionalnog Trezora/FMIS-a i jedinstvenog računa Trezora (JRT) radi rešavanja operativnih/tehničkih problema.
- ▶ Dizajniraju se FMIS rešenja sledeće generacije da bi se operativni sistemi PFM (OLTP) kombinovali sa velikim mogućnostima skladišta podataka i višedimenzionalnim analitičkim upitima (OLAP) radi podrške učinkovitom prognoziranju/planiranju, praćenju učinka i odlučivanju.
- ▶ Postoji sve veće interesovanje za obelodanjivanje informacija o javnim finansijama kao “transparentnih podataka” (kako bi se poboljšali transparentnost, odgovornost i učešće).

**Nova uloga Ministarstva finansija (MF) >>>**

**Objavlivanje transparentnih budžetskih podataka**

Maj 2014. FMIS i transparentni budžetski podaci 3





### FMIS i transparentni budžetski podaci

Da li vlade izveštavaju o tome gde odlazi novac? <sup>2</sup>

Septembar 2013.

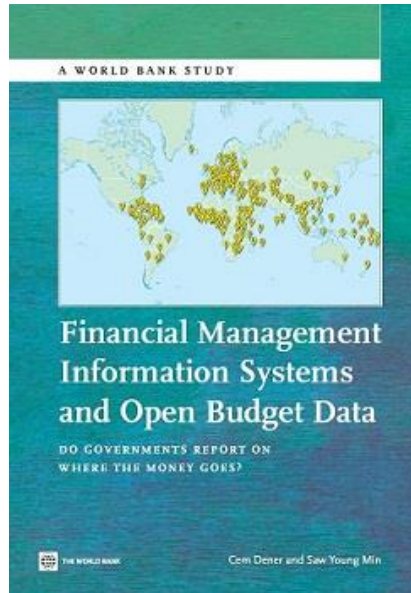
Ova studija je prvi pokušaj da se istraže efekti FMIS-a na objavljivanje transparentnih budžetskih podataka i unapređenje transparentnosti budžeta. Prikupljen je obiman skup podataka putem poseta web sajtovima javnih finansija u 198 ekonomija i sakupljanja dokaza o korišćenju 176 FMIS-ova u objavljivanju transparentnih budžetskih podataka. Očekuje se da nalazi studije pruže sveobuhvatan pregled aktuelnih praksi vlada širom sveta i da podstaknu diskusiju o transparentnosti budžeta i učešću.

<sup>2</sup> Cem Dener i Saw Young (Sandy) Min, "Informacioni sistemi za upravljanje finansijama i transparentni budžetski podaci: Da li vlade izveštavaju o tome gde odlazi novac?", studija Svetske banke, oktobar 2013.

Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

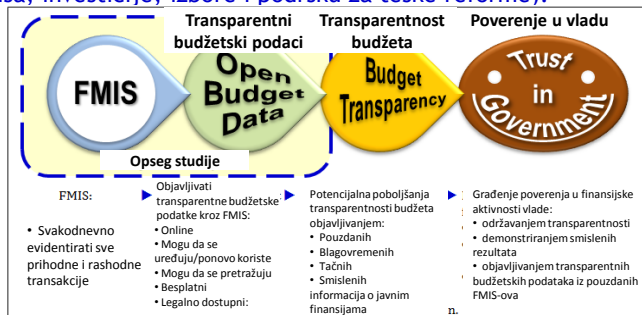
6



### Koristi od objavljivanja pouzdanih transparentnih budžetskih podataka

- ▶ Obelodanjivanje informacija o javnim finansijama građanima preko FMIS-a može da poboljša **transparentnost** ukoliko su objavljeni budžetski podaci tačni, lako dostupni i smisleni.
- ▶ Sa svoje strane, fiskalna transparentnost može da popravi **poverenje u vladu** ukoliko javnost pozitivno protumači motive za objavljivanje transparentnih budžetskih podataka i ukoliko se transparentnost dugo održi (utičući na pridržavanje propisa, investicije, izbore i podršku za teške reforme).

- ▶ Za njihovo ostvarivanje potrebno je **političko opredeljenje na visokom nivou**



Maj 2014.

Izvor: Podaci Svetske banke.



## Nalazi

### Aktuelni status objavljivanja transparentnih budžetskih podataka iz FMIS-a

Grupa	Aktuelne prakse vlada u pogledu objavljivanja TBP iz FMIS-a	Ekonomije %E	Regioni %R		
<b>A</b>	<b>Veoma vidljive (sveobuhvatne informacije)</b>	24	12 %	16	10 %
	Argentina, Australija, Brazil, Kolumbija, Ekvador, Salvador, Nemačka, Gvatemala, Indija, Irska, Republika Koreja, Meksiko, Holandija, Novi Zeland, Nikaragva, Paragvaj, Peru, Ruska Federacija, Singapur, Slovenija, Španija, Turska, Velika Britanija, Sjedinjene Američke Države				
<b>B</b>	<b>Vidljive (znatne informacije)</b>	69	35 %	57	34 %
	Avganistan, Albanija, Jermenija, Austrija, Bahrein, Bangladeš, Belgija, Butan, Bolivija, Bosna i Hercegovina, Bugarska, Kanada, Zelenortska Ostrva, Čile, Kina, Hrvatska, Češka Republika, Danska, Dominikanska Republika, Estonija, Finska, Francuska, Gabon, Gruzija, Gana, Honduras, Hong Kong, Island, Indonezija, Italija, Japan, Jordan, Kenija, Kirgizanska Republika, Letonija, Liban, Litvanija, Makedonija, Madagaskar, Malezija, Malta, Mauricijus, Moldavija, Maroko, Namibija, Nepal, Norveska, Pakistan, Filipini, Poljska, Portugalija, Rumunija, Srbija, Slovačka Republika, Solomonska Ostrva, Južna Afrika, Sri Lanka, Švedska, Švajcarska, Tanzanija, Tajland, Istočni Timor, Tonga, Uganda, Ukrajina, Urugvaj, Venecuela, Vijetnam, Zambija				
<b>C</b>	<b>Ograničena vidljivost (neke informacije)</b>	60	30 %	56	33 %
	Alžir, Andora, Angola, Antigva i Barbuda, Azerbejdžan, Bahami, Belorusija, Bocvana, Burkina Faso, Kambodža, Kineski Tajpeh (Tajvan), Kostarika, Obala slonovače, Kibar, Džibuti, Dominika, Egipat, Etiopija, Fidži, Gambija, Grčka, Grenada, Gvineja Bisao, Gvajana, Haiti, Madarska, Irak, Izrael, Jamajka, Kazahstan, Kosovo, Laos, Lesoto, Liberija, Luksemburg, Makao, Malavi, Maldivi, Mauritanija, Mikronezija, Mongolija, Mozambik, Nigerija, Oman, Panama, Papua Nova Gvineja, Ruanda, Samoa, Saudijska Arabija, Senegal, Siera Leone, Sveta Lucija, Švajcarska, Tadžikistan, Trinidad i Tobago, Tunis, Ujedinjeni Arapski Emirati, Zapadna Obala i Gaza, Jemen, Zimbabve				
<b>D</b>	<b>Minimalna vidljivost (minimalne ili nikakve informacije)</b>	45	23 %	39	23 %
	Barbados, Belize, Benin, Brunej, Burundi, Kamerun, Centralnoafrička Republika, Čad, Komori, Demokratska Republika Kongo, Kuba, Ekvatorijalna Gvineja, Eritreja, Gvineja, Iran, Kiribati, Demokratska Republika Koreja, Kuvajt, Libija, Lihtenštajn, Mali, Maršalska Ostrva, Monako, Crna Gora, Mjanmar, Nauru, Niger, Palau, Katar, San Marino, Sao Tome i Prinsipe, Sejšeli, Somalija, Južni Sudan, Sent Kits i Nevis, Sent Vinsent i Grenadini, Sudan, Surinam, Sirijska Arapska Republika, Togo, Turkmenistan, Tuvalu, Uzbekistan, Vanuatu				
	<b>Ukupno&gt;</b>	<b>198</b>		<b>168</b>	

Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

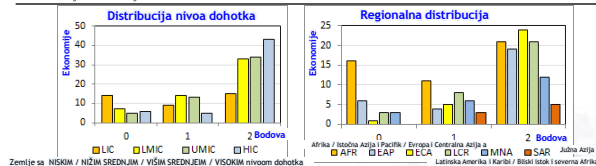
8



## Nalazi

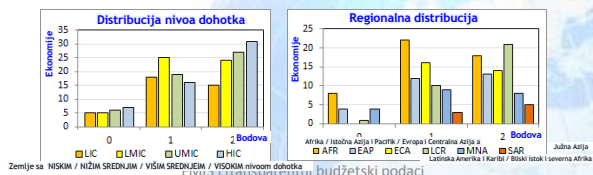
### I-1 Da li postoji namenski web sajt za objavljivanje informacija o javnim finansijama?

I-1 Da li postoji namenski web sajt za objavljivanje informacija o javnim finansijama?		Ekonomije	%E	Regioni	%R
Bodovi	Odgovori				
2	Postoji namenski web sajt za objavljivanje informacija o javnim finansijama, a na početnoj strani su jasno vidljivi linkovi ka publikacijama/izveštajima vezanim za budžet	125	63,1%	102	60,7%
1	Linkovi za informacije o javnim finansijama nisu jasno vidljivi na početnoj strani, a informacije su postavljene na zasebnim web sajtovima bez linkova sa početne strane	41	20,7%	37	22,0%
0	Ne postoji namenski web sajt za objavljivanje informacija o javnim finansijama	32	16,2%	29	17,3%



### I-2 Da li postoji web sajt/dokument o FMIS rešenju?

I-2 Da li postoji web sajt/dokument o FMIS rešenju?		Ekonomije	%E	Regioni	%R
Bodovi	Odgovori				
2	Postoji poseban web sajt koji prikazuje karakteristike FMIS rešenja ili aktuelni status realizacije FMIS-a.	92	46,5 %	74	44,1%
1	Postoje samo objavljeni referentni dokumenti o realizaciji FMIS-a.	83	41,9 %	77	45,8%
0	Ne postoji web sajt niti dokument o FMIS rešenju.	23	11,6 %	17	10,1%



Maj 2014.

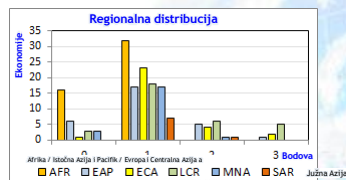
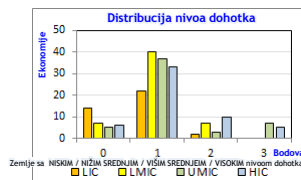
Zemlje sa NISKIM / NIZIM SREDNJIM / VIŠIM SREDNJIM / VISOKIM nivoom dohotka

budžetski podaci

9

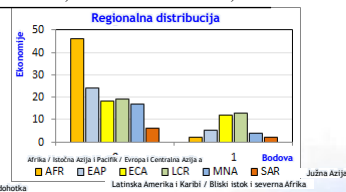
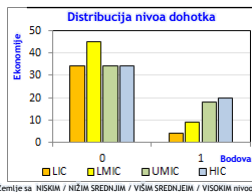
### I-3 Šta je izvor podataka o javnim finansijama?

I-3 Da li postoji web sajt/dokument o FMIS rešenju?					
Bodovi	Odgovori	Ekonomije	%E	Regioni	%R
3	Dinamički web sajt (povezan sa bazama podataka FMIS-a); interaktivne opcije upita za izveštaje (npr. CSV, XLS, ODF, XML, PDF)	12	6,1%	8	4,8%
Argentina, Brazil, Kolumbija, Finska, Nemačka, Republika Koreja, Meksiko, Peru, Ruska Federacija, Turska, Velika Britanija, SAD					
2	Dinamički web sajt (neki su povezani sa bazama podataka) za prikaz podataka iz unapred definisane liste publikacija (uglavnom PDF, XLS)	22	11,1%	17	10,1%
Bolivija, Čile, Kina, Danska, Ekvador, Salvador, Estonija, Gruzija, Indija, Japan, Kirgiska Republika, Malta, Holandija, Nikaragva, Paragvaj, Portugalija, Singapur, Španija, Švedska, <b>Kineski Tajpeh (Tajvan)</b> , Istočni Timor, Ukrajina					
1	Statički web sajt (nepovezan sa bazama podataka) za objavljivanje podataka iz neidentifikovanih izvora (uglavnom u PDF formatu)	132	66,7%	114	67,9%
0	Nema objavljenih informacija o javnim finansijama.	32	11,6%	17	17,2%



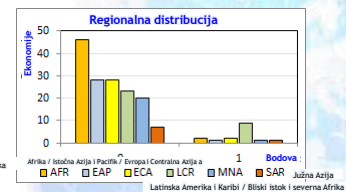
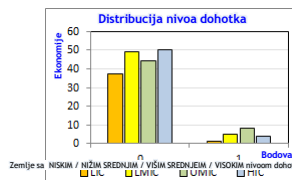
### I-4 Postojanje transparentnih budžetskih podataka (online, koji se mogu urediti/ponovo koristiti, besplatni)?

Bodovi	Odgovori	Ekonomije	%E	Regioni	%R
1	Da	52	26,3%	38	22,6%
0	Ne	146	73,7%	130	77,4%



### I-5 Da li je u dinamičkim/statičkim izveštajima vidljiv naziv sistema?

Bodovi	Odgovori	Ekonomije	%E	Regioni	%R
1	Da	18	9,1%	16	9,5%
0	Ne	180	90,9%	152	90,5%

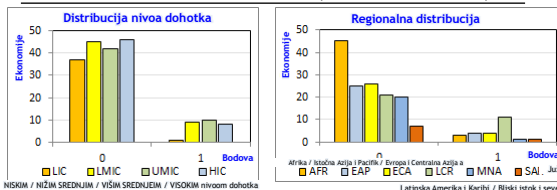




## Nalazi

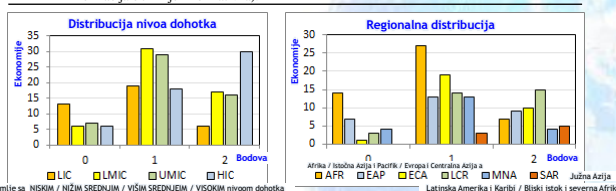
### I-6 Da li je u dinamičkim/statickim izveštajima vidljiva sistemska oznaka vremena?

Bodovi	Odgovori	Ekonomije	%E	Regioni	%R
1	Da	28	14,1%	24	14,3%
0	Ne	170	85,9%	144	85,7%



### I-7 Kvalitet > Kakav je kvalitet prikaza podataka o javnim finansijama?

Bodovi	Odgovori	Ekonomije	%E	Regioni	%R
2	Dobar kvalitet (prikazani izveštaji su informativni i lako dostupni i čitki).	69	34,8%	50	44,1%
1	Delimično prihvatljiv (upotrebljive su neke od objavljenih informacija o JF).	97	49,0%	89	53,0%
0	Ispod željenog nivoa (većina objavljenih informacija o JF nije informativna).	32	16,2%	29	17,2%



Maj 2014.

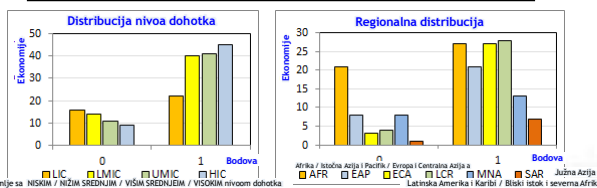
12



## Nalazi

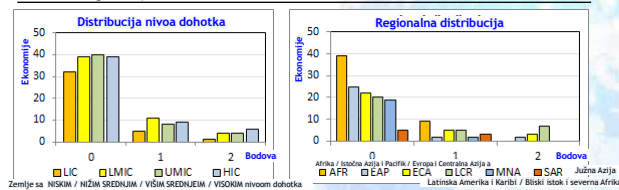
### I-8 Sadržaj > Da li postoji dovoljan nivo detaljnosti?

Bodovi	Odgovori	Ekonomije	%E	Regioni	%R
1	Da	148	74,7%	123	73,2%
0	Ne	50	25,3%	45	26,8%



### I-9 Da li su prikazani budžetski rezultati lako razumljivi (budžet za građane)?

Bodovi	Odgovori	Ekonomije	%E	Regioni	%R
2	Da (Sveobuhvatne informacije u smislenom formatu za građane. Veoma interaktivne).	15	7,6%	12	7,1%
1	Da (Osnovne informacije o budžetskom ciklusu i neki rezultati u upotrebljivom formatu).	33	16,7%	26	15,5%
0	Ne (Minimalne ili nikakve informacije o budžetu za građane).	150	75,7%	130	77,4%



Maj 2014.

13

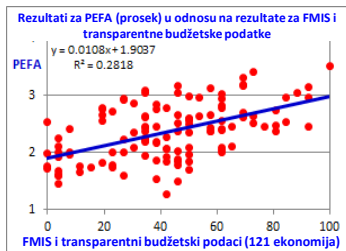
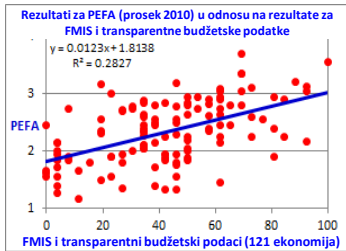




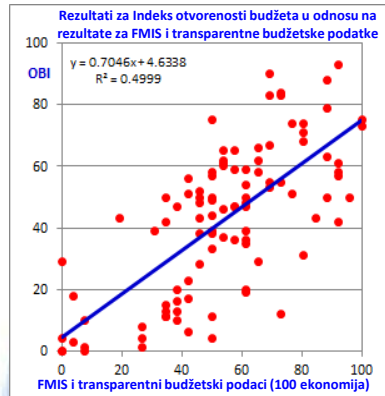
## Nalazi

PEFA - Finansijska odgovornost u oblasti javnih rashoda

### Poređenje sa PEFA indikatorima



### Poređenje sa Indeksom otvorenosti budžeta (OBI)



Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

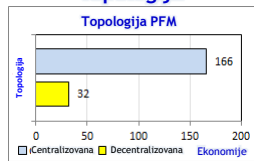
14



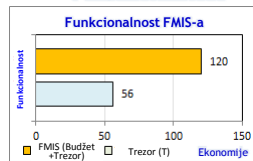
## Nalazi

### Karakteristike osnovnih FMIS rešenja

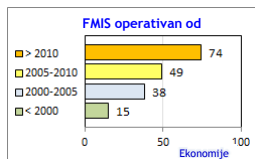
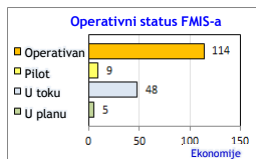
#### Topologija



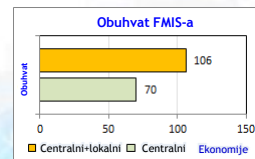
#### Funkcionalnost



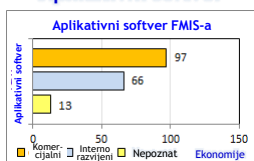
#### Operativni status



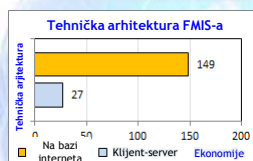
#### Obuhvat



#### Aplikativni softver



#### Tehnička arhitektura



Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

15





## Svetska mapa FMIS

### Svetska mapa FMIS-ova (176 platformi u 198 ekonomija)



Maj 2014.

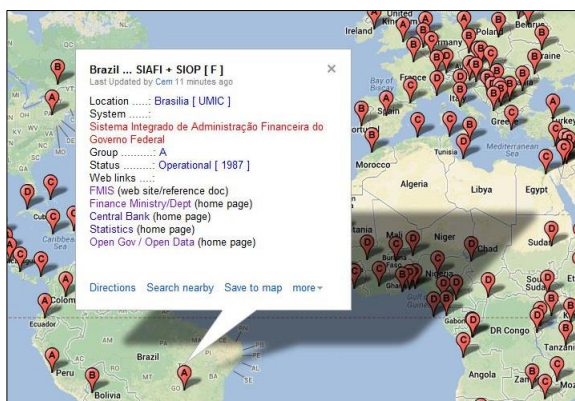
FMIS i transparentni budžetski podaci

16



## Svetska mapa FMIS

### Svetska mapa FMIS-ova [ A= 24, B=69, C= 60, D=45 ]



Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

17



## Web sajтови za javne finansije

**France**  
Ministry of Finance <http://www.economie.gov.fr>

**France**  
Ministry of Finance <http://www.performance-publique.budget.gouv.fr>

PF Web Sites - January 2013 61

**Gabon**  
Ministry of Finance <http://www.budget.gouv.ga/>

**Gabon**  
Ministry of Finance [http://www.finances.gouv.ga/budget/publications/10\\_rubriques10](http://www.finances.gouv.ga/budget/publications/10_rubriques10)

PF Web Sites - January 2013 62

Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

18



## Web sajтови FMIS

**Korea, Republic of**  
DBAS / DBrain <https://www.dbrain.co.kr>

**Korea, Republic of**  
DBAS / DBrain [https://www.dbrain.co.kr/en/view/functions/functions\\_overview.jsp?code=08260](https://www.dbrain.co.kr/en/view/functions/functions_overview.jsp?code=08260)

FMIS Web Sites - Jan 2013 23

**Kyrgyz Republic**  
TMS <http://www.kazna.gov.kg/index.php/modmanager/ta>

**Latvia**  
FMIS / eXAS [http://www.lata.gov.lv/Project\\_0444/](http://www.lata.gov.lv/Project_0444/)

FMIS Web Sites - Jan 2013 24

Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

19



## Dobre prakse Kriterijumi za izbor

- ▶ **Blagovremeno objavljivanje:** Tradicija redovnog objavljivanja doslednih informacija o javnim finansijama preko namenskih web sajtova.
- ▶ **Vidljivost FMIS-a:** Sveobuhvatne informacije o osnovnom FMIS rešenju ili skladištu podataka koje je korišćeno za objavljivanje informacija o javnim finansijama.
- ▶ **Opcije dinamičkih upita:** Pristup informacijama za sve prihode, alokacije i rashode preko korisnički definisanih (dinamičkih) upita u bazama podataka FMIS-a ili skladišta podataka.
- ▶ **Transparentni budžetski podaci:** Prikazivanje obimnog skupa transparentnih budžetskih podataka koji su objavljeni iz FMIS-a.
- ▶ **Pouzdanost podataka o javnim finansijama:** Vidljivost naziva sistema/oznake vremena na objavljenim izveštajima.
- ▶ **Kvalitet prikazivanja:** Postojanje interaktivnih i lakih za upotrebu grafičkih interfejsa za prikazivanje podataka o javnim finansijama i obezbeđivanje adekvatnih opcija za pretraživanje/preuzimanje.
- ▶ **Učinkovita upotreba transparentnih podataka:** Za građane dostupnost smislenih transparentnih podataka o fiskalnoj politici, učinku budžeta i postignućima (budžet za građane).

Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

20



## Dobre prakse

Nivo dohotka	#	Web sajtovi vlada izabrani da istaknu neke od dobrih praksi
Visok dohodak	20	Australija, Austrija, Kineski Tajpeh (Tajvan), Danska, Estonija, Finska, Francuska, Nemačka, Irska, Japan, Republika Koreja, Holandija, Novi Zeland, Norveška, Singapur, Slovenija, Španija, Švedska, Velika Britanija, SAD
Viši srednji dohodak	17	Argentina, Brazil, Čile, Kina, Kolumbija, Dominikanska Republika, Ekvador, Jordan, Malezija, Mauricijus, Meksiko, Peru, Ruska Federacija, Tajland, Turska, Urugvaj, Venecuela
Niži srednji dohodak	12	Bolivija, Gvatemala, Salvador, Indija, Indonezija, Maroko, Nikaragva, Pakistan, Paragvaj, Filipini, Vijetnam, Zambija
Nizak dohodak	4	Madagaskar, Gambija, Istočni Timor, Zapadna Obala i Gaza

Region	#	Web sajtovi vlada izabrani da istaknu neke od dobrih praksi
Afrika	4	Madagaskar, Mauricijus, Gambija, Zambija
Istočna Azija i Pacifik	13	Australija, Kina, Kineski Tajpeh (Tajvan), Indonezija, Japan, Malezija, Novi Zeland, Republika Koreja, Filipini, Singapur, Tajland, Istočni Timor, Vijetnam
Evropa i centralna Azija	15	Austrija, Danska, Estonija, Finska, Francuska, Nemačka, Irska, Holandija, Norveška, Ruska Federacija, Slovenija, Španija, Švedska, Turska, Velika Britanija
Severna i južna Amerika	16	Argentina, Bolivija, Brazil, Čile, Kolumbija, Dominikanska Republika, Ekvador, Salvador, Gvatemala, Meksiko, Nikaragva, Paragvaj, Peru, Urugvaj, SAD, Venecuela
Bliski istok i severna Afrika	3	Jordan, Maroko, Zapadna Obala i Gaza
Južna Azija	2	Indija, Pakistan

Grupa FMIS i transparentni budžetski podaci	#	Web sajtovi vlada izabrani da istaknu neke od dobrih praksi
A	24	Argentina, Australija, Brazil, Kolumbija, Ekvador, Salvador, Nemačka, Gvatemala, Indija, Irska, Republika Koreja, Meksiko, Holandija, Novi Zeland, Nikaragva, Paragvaj, Peru, Ruska Federacija, Singapur, Slovenija, Španija, Turska, Velika Britanija, Sjedinjene Američke Države
B	26	Austrija, Bolivija, Čile, Kina, Danska, Dominikanska Republika, Estonija, Finska, Francuska, Indonezija, Japan, Jordan, Madagaskar, Malezija, Mauricijus, Maroko, Norveška, Pakistan, Filipini, Švedska, Tajland, Istočni Timor, Urugvaj, Vijetnam, Venecuela, Zambija
C	3	Kineski Tajpeh (Tajvan), Gambija, Zapadna Obala i Gaza

Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

21



## Prikaz izabranih slučajeva - I

### Australija

Odeljak [Publikacije i izveštaji](#) web sajta Ministarstva finansija i deregulacije Australije sadrži veliki broj ključnih dokumenata objavljenih u prethodnoj deceniji. Tu su, između ostalog, ustaljeni standardi za objavljivanje na internetu, upravljanje sadržajem, transparentne podatke, bezbednost informacija, IKT infrastrukturu i vodič za softver sa otvorenim kodom. Takođe je dostupno i Uputstvo za Vladu Australije za objavljivanje [informacija iz javnog sektora](#) na web sajtu Otvorene vlade (<http://data.gov.au>). I na kraju, dostupne su obimne informacije na sajtu [DataCatalogs.org](#) koji je napravljen kao sveobuhvatna lista kataloga transparentnih podataka u svetu.



### Indija

Ministarstvo finansija redovno prikazuje sveobuhvatne podatke (<http://www.finmin.nic.in>) o indijskom državnom budžetu, statistici javnih finansija, javnom dugu, tenderima i mesečnim ekonomskim izveštajima. Državne funkcije računovodstva i izveštavanja podržane su preko rešenja e-Lekha (od 2007) koje je razvio Nacionalni centar za informatiku za službu Državnog revizora. Većina izveštaja o izvršenju budžeta se priprema i objavljuje iz rešenja e-Lekha. Izveštaji objavljeni na web sajtu Ministarstva finansija mogu da se pogledaju ili preuzmu u PDF formatu.



## Prikaz izabranih slučajeva - II

### Vijetnam

Web sajt Ministarstva finansija (<http://www.mof.gov.vn>) prikazuje obimne transparentne budžetske podatke o učinku izvršenja državnog i lokalnih budžeta iz postojećih informacionih sistema. Očekuje se da novi [Informacioni sistem za upravljanje trezorom i budžetom \(TAMBIS\)](#) bude potpuno operativan 2013. godine radi podrške objavljivanju transparentnih budžetskih podataka. Svi izveštaji o budžetu, investicijama i završni izveštaji redovno se ažuriraju i prikazuju na mreži, sa odgovarajućim linkovima za preuzimanje prikazanih rezultata u XLS formatu.



### Dominikanska Republika

Sistema [Integrado de Gestión Financiera \(SIGEF\)](#) pruža blagovremene i pouzdane informacije o izvršenju budžeta. Izveštaji objavljeni na web sajtu Ministarstva uključuju i zaglavlje sa nazivom sistema i oznakom datuma/vremena. Na web sajtu Ministarstva dostupni su i drugi mesečni statistički podaci zasnovani na bazi podataka SIGEF-a

Naziv sistema (SIGEF)

Oznaka datuma/vremena iz SIGEF-a

Clasificación Económica De Gastos		MAY 2013		MAY 2012		MAY 2011		MAY 2010		MAY 2009		MAY 2008		MAY 2007		MAY 2006	
Clase	Subclase	Valor	Porcentaje	Valor	Porcentaje	Valor	Porcentaje	Valor	Porcentaje	Valor	Porcentaje	Valor	Porcentaje	Valor	Porcentaje	Valor	Porcentaje
1	1.1	123456789	12.34	123456789	12.34	123456789	12.34	123456789	12.34	123456789	12.34	123456789	12.34	123456789	12.34	123456789	12.34
2	2.1	987654321	98.76	987654321	98.76	987654321	98.76	987654321	98.76	987654321	98.76	987654321	98.76	987654321	98.76	987654321	98.76





## Smernice za objavljivanje transparentnih budžetskih podataka

Sledeće preporuke se upućuju (a) državnim funkcionerima; (b) građanima i grupama civilnog društva i (c) nadzornim agencijama radi eventualnih poboljšanja učinka u objavljivanju podataka o javnom finansijama preko FMIS-a i učinkovitog upravljanja javnim finansijama:

- ▶ Dostupnost blagovremenih i sveobuhvatnih budžetskih informacija
- ▶ Obelodanjivanje pojedinosti o osnovnim informacionim sistemima
- ▶ Dostupnost korisnički definisanih (dinamičkih) mogućnostipostavljanja upita i izveštavanja
- ▶ Objavljivanje pouzdanih i međusobno povezanih transparentnih budžetskih podataka
- ▶ Identifikovanje izvora podataka o javnim finansijama
- ▶ Unapređenje kvaliteta prikazivanja
- ▶ Promovisanje učinkovite upotrebe transparentnih budžetskih podataka



## Zaključci

Razvijanje robusnih FMIS rešenja kao izvora transparentnih budžetskih podataka i merenje efekata FMIS-a na transparentnost budžeta i dalje su glavni izazovi.

**Brzo i uz skromne investicije mogu da se razviju inovativna rešenja za unapređenje transparentnosti budžeta, čak i u teškim okolnostima, ukoliko postoji politička volja i opredeljenje vlade.**

- ▶ I pored toga što postoji oko 176 FMIS platformi u 198 ekonomija, većina publikacija koje objavljuju vlade nije povezana sa osnovnim bazama podataka i nema velike usredsređenosti na objavljivanje “transparentnih budžetskih podataka”.
- ▶ Sve skupa u samo 48 zemalja (24%) civilno društvo i građani imaju priliku da informacije o javnim finansijama objavljene na internetu (portali za budžet za građane i transparentnost) iskoriste za praćenje budžeta.
- ▶ Isto tako se u mnogim zemljama ne čini da organizacije za eksternu reviziju učinkovito koriste FMIS platforme prilikom praćenja finansijskih aktivnosti vlade ili revizije budžetskih rezultata.

Glavni zaključak je:

**“Ono što vidite (ni)je (uvek) ono što dobijate”**

na web sajtovima vlada. U mnogim ekonomijama su potrebni dodatni napori za izgradnju poverenja u budžetske podatke koje objavljuju vlade.



## FMIS i transparentni budžetski podaci

# Prakse objavljivanja transparentnih budžetskih podataka u zemljama članicama PEMPAL-a - I

FMIS & OBD data set				Q1 > Does the Finance Ministry/Dept have a web site or portal dedicated to publish Public Finance (PF) information?				Q2 > Is there a web site / doc on FMIS solution?				Q3 > What is the source of information for publishing PF information?			
Economy	Level	Population	GNI / GNPC	Q1.1 MoF URL	Q1.2 Org Name	Q1.3 Q1.4 PF Data URL	Q2.1 Q2.2 FMIS URL	Q3.1	Q3.2 Dynamic	Q3.3 Q3.4 Open Data	Q3.5 Q3.6	Q3.7 Reliability			
1	Albania	LMIC	3,216	12,788	3,980	https://www.minfi.gov.al	http://www.minfi.gov.al	1	1	1	1	1			
2	Armenia	LMIC	3,100	10,409	3,360	https://www.minfin.am	http://www.minfin.am	1	1	1	1	1			
3	Azerbaijan	UMIC	9,168	48,520	5,290	https://www.mally.gov.az	http://www.mally.gov.az	1	1	1	1	1			
4	Belarus	UMIC	9,473	55,236	5,830	https://www.minfin.by	http://www.minfin.by	1	1	1	1	1			
5	Bosnia and Herzegovina	UMIC	3,752	17,951	4,780	https://www.fmf.gov.ba	http://www.fiscal.gov.ba	1	1	1	1	1			
6	Bulgaria	UMIC	7,476	48,819	6,530	https://www.minfin.bg	http://www.minfin.bg	1	1	1	1	1			
7	Croatia	HIC	4,407	59,618	13,530	https://www.mfn.hr	http://www.mfn.hr	1	1	1	1	1			
8	Georgia	LMIC	4,486	12,849	2,860	https://www.mof.gov.ge	http://fas.ge/en/C2	2	2	2	2	2			
9	Hungary	HIC	9,971	126,921	12,730	http://www.korminf.gov.hu	http://www.korminf.gov.hu	1	1	1	1	1			
10	Kazakhstan	UMIC	16,558	136,727	8,260	https://www.minfin.kz	http://www.minfin.kz	1	1	1	1	1			
11	Kosovo	LMIC	1,794	6,322	3,520	http://mf.rks.gov.kg	http://mf.rks.gov.kg	1	1	1	1	1			
12	Kyrgyz Republic	LMIC	5,507	4,866	880	https://www.map.ckmnet.kg	http://www.map.ckmnet.kg	1	1	1	1	1			
13	Macedonia	UMIC	2,064	9,792	4,720	https://www.finan.mk	http://www.finan.mk	2	2	2	2	2			
14	Moldova	LMIC	3,559	7,056	1,980	https://www.mf.gov.md	http://www.mf.gov.md	1	1	1	1	1			
15	Montenegro	UMIC	632	4,517	7,140	https://www.mf.gov.me	http://www.mf.gov.me	1	1	1	1	1			
16	Romania	UMIC	21,390	169,192	7,910	https://www.mfn.ro	http://discuti.mfn.ro	1	1	1	1	1			
17	Russian Federation	UMIC	141,930	1,522,274	10,730	https://www.mof.gov.ru	http://www1.mof.gov.ru	3	3	3	3	3			
18	Serbia	UMIC	7,261	41,287	5,690	http://mfp.gov.rs	http://www.trezor.gov.rs	1	1	1	1	1			
19	Tajikistan	LMIC	6,977	6,078	870	https://www.minfin.tj	http://www.minfin.tj	1	1	1	1	1			
20	Turkey	UMIC	73,640	766,621	10,410	https://portal.muh.gov.tr	https://portal.muh.gov.tr	3	3	3	3	3			
21	Ukraine	LMIC	45,706	142,863	3,130	https://www.minfin.gov.ua	http://www.minfin.gov.ua	2	2	2	2	2			
22	Uzbekistan	LMIC	29,341	44,232	1,510	https://www.mf.uz	http://www.mf.uz	1	1	1	1	1			

Key Indicators >>>	1	2	3	4	5	6
HIC	2	411,409	3,254,895	5,711	0	0 = No PF dataset
UMIC	11				5	1 = Difficult to see
LMIC	7				17	2 = Clearly visible
LC	2	6,840,507	62,492,517	9,136	22	
	22				22	

Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

26



## FMIS i transparentni budžetski podaci

# Prakse objavljivanja transparentnih budžetskih podataka u zemljama članicama PEMPAL-a - II

FMIS & OBD data set				Q4 > Is the PF information meaningful to citizens or budget?				Q5 > Is the data str/list of BC/CoA published?				Q6 > Annual budget plans				Q7 > Medium-Term Expenditure Framework plans				Q8 > Investment plans				Q9 > Budget execution results				Q10 > External audit of budget			
Economy	Level	Population	GNI / GNPC	Q4.1	Q4.2	Q4.3	Q4.4 Ctz Budget	Q5.1	Q5.2 BC/CoA	Q6.1	Q6.2	Q6.3	Q7.1	Q7.2	Q7.3	Q7.4	Q8.1	Q8.2	Q8.3	Q9.1	Q9.2	Q9.3	Q9.4	Q10.1	Q10.2	Q10.3	Q10.4				
1	Albania	LMIC	3,216	12,788	3,980	1	1	0	1	1	1	2003	1	1	3	2002	0	0	0	1	2	1	2002	1	1	2009	1	1			
2	Armenia	LMIC	3,100	10,409	3,360	1	1	2	https://www.e-gov.am	1	1	2003	1	1	3	2003	0	0	0	1	4	1	2007	1	0	2009	1	0			
3	Azerbaijan	UMIC	9,168	48,520	5,290	1	1	1	1	1	1	2000	0	0	0	0	0	0	0	1	4	0	2000	0	0	0	0	0			
4	Belarus	UMIC	9,473	55,236	5,830	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	2005	0	0	0	0	0			
5	Bosnia and Herzegovina	UMIC	3,752	17,951	4,780	1	1	0	1	1	1	2000	1	1	3	2008	0	0	0	1	4	0	2006	1	0	2011	1	0			
6	Bulgaria	UMIC	7,476	48,819	6,530	1	1	0	0	1	1	1997	1	1	3	2007	0	0	0	1	2	1	2002	0	0	0	0	0			
7	Croatia	HIC	4,407	59,618	13,530	1	1	0	1	1	1	1998	1	1	3	2010	0	0	0	1	4	1	1998	0	0	0	0	0			
8	Georgia	LMIC	4,486	12,849	2,860	2	1	1	1	1	1	2004	1	1	4	2006	1	1	1	1	2	1	2004	0	0	0	0	0			
9	Hungary	HIC	9,971	126,921	12,730	1	1	0	1	1	1	2003	0	0	0	0	0	0	0	1	4	1	2003	1	1	2001	1	1			
10	Kazakhstan	UMIC	16,558	136,727	8,260	1	1	0	1	1	1	2006	1	0	3	2010	0	0	0	1	2	1	2006	0	0	0	0	0			
11	Kosovo	LMIC	1,794	6,322	3,520	1	1	0	1	1	1	2009	1	0	3	2011	0	0	0	1	2	0	2011	0	0	0	0	0			
12	Kyrgyz Republic	LMIC	5,507	4,866	880	1	1	2	https://map.ckmnet.kg	1	1	2010	1	0	3	2009	0	0	0	1	2	0	2011	1	0	2011	1	0			
13	Macedonia	UMIC	2,064	9,792	4,720	2	1	0	1	1	1	2008	1	0	3	2008	1	1	1	2009	1	2	1	2008	0	0	0	0	0		
14	Moldova	LMIC	3,559	7,056	1,980	2	1	0	1	1	1	2004	1	1	3	2007	0	0	0	1	4	1	2006	1	1	2006	1	1			
15	Montenegro	UMIC	632	4,517	7,140	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	2005	0	0	0	0	0			
16	Romania	UMIC	21,390	169,192	7,910	1	1	0	1	1	1	2001	1	0	3	2011	1	1	1	2006	1	2	1	2006	1	1	2008	1	1		
17	Russian Federation	UMIC	141,930	1,522,274	10,730	2	1	0	1	1	1	1997	1	1	3	2008	0	0	0	1	2	1	1997	1	1	2007	1	1			
18	Serbia	UMIC	7,261	41,287	5,690	2	1	0	0	1	1	2008	1	1	3	2008	0	0	0	1	2	1	2008	1	1	2008	1	1			
19	Tajikistan	LMIC	6,977	6,078	870	1	1	0	1	1	1	2008	1	1	3	2008	0	0	0	1	3	1	2009	0	0	0	0	0			
20	Turkey	UMIC	73,640	766,621	10,410	2	1	1	https://www.bunlik.gov.tr	1	1	2004	1	1	3	2006	1	1	1	2004	1	2	1	2004	1	0	2004	1	0		
21	Ukraine	LMIC	45,706	142,863	3,130	1	1	0	1	1	1	1992	1	0	3	2010	0	0	0	1	2	1	2003	1	1	1999	1	1			
22	Uzbekistan	LMIC	29,341	44,232	1,510	1	0	0	0	1	1	2006	0	0	0	0	0	0	0	1	4	0	2006	0	0	0	0	0			

Key Indicators >>>	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
HIC	2	411,409	3,254,895	5,711	0	2	18	9	2	3	5	6	0	2
UMIC	11				15	20	2	13	20	17	17	11	16	3
LMIC	7				7	22	2	22	20	17	22	17	1	4
LC	2	6,840,507	62,492,517	9,136	22	22	2	22	20	17	22	11	22	11
	22				22	22	2	22	20	17	22	11	22	11

Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

27



## FMIS i transparentni budžetski podaci

# Prakse objavljivanja transparentnih budžetskih podataka u zemljama članicama PEMPAL-a - III

FMIS & OBD data set			FMIS solutions									
Economy	Level	FMIS / TS	FMIS	Tpl	Func	Status	Op Yr	Scope	Type	ASW	ASW Solution	Arch
1 Albania	LMIC	AMoFTS	Albania Ministry o	C	T	1	2010	C+L	1	2	Oracle	Web
2 Armenia	LMIC	TS	Treasury System	C	T	1	2006	C+L	1	1	LDSW	Web
3 Azerbaijan	UMIC	TMIS	Treasury Informati	C	T	1	2012	C+L	1	2	SAP	Web
4 Belarus	UMIC	TS	Treasury System	C	T	1	2002	C+L	1	1	LDSW	Web
5 Bosnia and Herzegovina	UMIC	FMIS	Financial Manager	D	F	1	2004	C+L	1	2	Oracle	Web
6 Bulgaria	UMIC	FMIS	Financial Manager	C	T	3	2009	C	1	1	LDSW	Web
7 Croatia	HIC	IFMIS	Integrated Financi	D	F	1	2011	C+L	1	2	SAP	Web
8 Georgia	HIC	PFMIS	Public Financial M	C	F	3	2013	C+L	1	1	LDSW > Oracle ?	Web
9 Hungary	HIC	GFMS	Government Finar	C	F	1	2002	C+L	1	1	LDSW > Oracle	Web
10 Kazakhstan	UMIC	Treasury	Treasury System	C	T	1	2002	C+L	1	2	Oracle	Web
11 Kosovo	LMIC	FMIS	Financial Manager	C	T	1	2006	C	1	2	FreeBalance	CS
12 Kyrgyz Republic	LIC	TMIS	Treasury Manager	C	T	3	2008	C+L	1	1	LDSW	Web
13 Macedonia	UMIC	TRIS	Macedonian Treas	C	T	1	2001	C+L	1	1	LDSW	CS
14 Moldova	LMIC	FMIS	Financial Manager	C	F	3	2012	C+L	1	2	SAP + LDSW	Web
15 Montenegro	UMIC	TS	Treasury System	C	T	1	2003	C+L	1	2	SAP	Web
16 Romania	UMIC	BUDGET/TREZOR	Budget Preparation	C	F	1	2003	C+L	1	1	LDSW > Oracle	Web
17 Russian Federation	UMIC	FTAS / eBudget	Federal Treasury A	C	T	1	2011	C+L	1	2	Oracle	Web
18 Serbia	UMIC	FMIS + BPMIS	Financial Manager	C	T	1	2008	C+L	1	2	SAP + LDSW	Web
19 Tajikistan	LIC	FMIS	Financial Manager	C	F	3	2015	C+L	1	0	?	Web
20 Turkey	UMIC	say2000i / KBS	say2000i Accountin	C	F	1	2001	C+L	1	1	LDSW > Ora / OSS	Web
21 Ukraine	LMIC	PFMS	Public Financial M	C	T	1	2004	C+L	1	1	LDSW > Oracle	Web
22 Uzbekistan	LMIC	GFMS	Government Finar	C	F	3	2015	C	1	0	?	Web

Econ	
HIC	2
UMIC	11
LMIC	7
LIC	2
<b>22</b>	

	C/D	F/T	Stat	Op Yr	C+L	Type	ASW		Arch
Centralized	20	9	16	0	3	22	10	COTS	Web
Decentralized	2	13	0	9	19	0	10	LDSW	CS
			6	5	22	0	2	Unknown	
			0	8		0	22		
			<b>22</b>	<b>22</b>		<b>22</b>	<b>22</b>	No FMIS yet	

Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

28



## FMIS i transparentni budžetski podaci

# Prakse objavljivanja transparentnih budžetskih podataka u zemljama članicama PEMPAL-a - IV

FMIS & OBD data set			PEFA Performance Indicators										PEFA Averages					Other indicators					UN e-Gov 2012 Indices					Results: FMIS & OBD Practice Groups		
Economy	Level	PEFA Yr	Stat	Pl-5	Pl-6	Pl-10	Pl-12	Pl-22	Pl-23	Pl-24	Pl-25	Pl-26	D-2	Avg10	Avg	OBI_12	OBI_10	OGP	MTEF	eGov12	eGov	eOS	eTC	eHC	Tot Pts	Score	Group			
1 Albania	LMIC	Jan 2012	Public	A	B	B	C+	A	C	C+	D+	D+	D+	2.90	2.95	47	33	1	2	86	0.52	0.42	0.34	0.79	16.00	61.54	B			
2 Armenia	LMIC	Oct 2008	Public	A	A	A	B	A	C	C+	D+	D+	D+	3.05	3.03	-	-	1	3	94	0.50	0.33	0.32	0.85	16.00	61.54	B			
3 Azerbaijan	UMIC	Jan 2008	Final	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.10	2.63	42	43	1	0	96	0.50	0.37	0.30	0.83	9.00	34.62	C			
4 Belarus	UMIC	Apr 2009	Public	A	A	C	D+	A	B	B+	C+	D+	NU	2.89	3.09	-	-	-	0	61	0.61	0.41	0.50	0.91	9.00	34.62	C			
5 Bosnia and Herzegovina	UMIC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50	44	-	2	79	0.53	0.37	0.39	0.83	13.00	50.00	B			
6 Bulgaria	UMIC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65	56	1	3	60	0.61	0.49	0.50	0.85	14.00	53.85	B					
7 Croatia	HIC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61	57	1	2	30	0.73	0.64	0.70	0.86	14.00	53.85	B					
8 Georgia	LMIC	Nov 2008	Public	B	A	B	C+	A	D	B+	D+	D+	D+	2.60	2.63	55	55	1	2	72	0.56	0.60	0.23	0.83	19.00	73.08	B			
9 Hungary	HIC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	31	0.72	0.69	0.57	0.91	12.00	46.15	C			
10 Kazakhstan	UMIC	Jun 2009	Final	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.78	3.05	48	38	-	1	38	0.68	0.78	0.36	0.91	12.00	46.15	C			
11 Kosovo	LMIC	May 2009	Public	A	B	B	C	B+	D	B+	A	B	D	2.80	2.77	-	-	-	2	-	-	-	-	-	10.00	38.46	C			
12 Kyrgyz Republic	LIC	Dec 2009	Public	B	B	C	C+	A	D	C	D+	D+	D+	2.25	2.05	20	15	-	1	99	0.49	0.42	0.19	0.85	16.00	61.54	B			
13 Macedonia	UMIC	Aug 2007	Public	A	NU	C	NU	A	C	C+	C+	B	C	2.75	2.83	35	49	1	1	70	0.56	0.45	0.41	0.81	16.00	61.54	B			
14 Moldova	LMIC	Oct 2011	Final	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.35	3.19	-	-	-	1	2	69	0.56	0.52	0.36	0.81	18.00	69.23	B		
15 Montenegro	UMIC	Jul 2009	Public	B	B	A	C+	A	A	C+	C+	C+	C+	3.00	2.72	-	-	-	1	0	57	0.62	0.51	0.54	0.82	6.00	23.08	D		
16 Romania	UMIC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47	59	1	1	62	0.61	0.52	0.42	0.88	15.00	57.69	B			
17 Russian Federation	UMIC	Jan 2007	Draft	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.39	2.48	74	60	-	2	27	0.73	0.66	0.66	0.89	21.00	80.77	A			
18 Serbia	UMIC	Nov 2010	Public	B	B	A	C	A	A	A	A	C	D	3.10	2.79	39	54	1	1	51	0.63	0.58	0.47	0.85	16.00	61.54	B			
19 Tajikistan	LIC	Jun 2007	Public	D	A	D	D+	B	C	C+	D+	D+	D+	1.95	2.07	17	-	-	1	122	0.41	0.24	0.15	0.83	11.00	42.31	C			
20 Turkey	UMIC	Dec 2009	Final	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.22	3.05	50	57	1	2	80	0.53	0.46	0.35	0.77	23.00	88.46	A			
21 Ukraine	LMIC	Jul-12	Public	A	A	B	C+	A	B	A	C+	D+	D	2.95	2.56	54	62	1	1	68	0.57	0.42	0.35	0.92	16.00	61.54	B			
22 Uzbekistan	LMIC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	91	0.51	0.50	0.21	0.83	6.00	23.08	D			

Econ	
HIC	2
UMIC	11
LMIC	7
LIC	2
<b>22</b>	

	OBI_12	OBI_10	OGP	MTEF	eGov12
Centralized	15	14	0	3	21
Decentralized	14	9	14	8	2

Group	Score
A	2
B	12
C	6
D	2
<b>22</b>	

Ang Score = 53.85

Maj 2014.

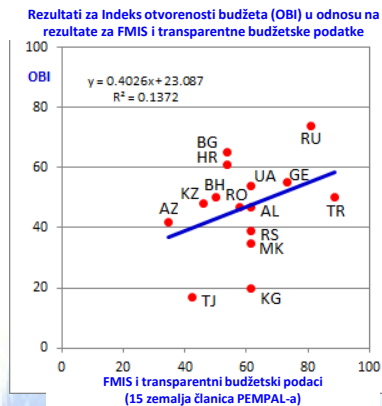
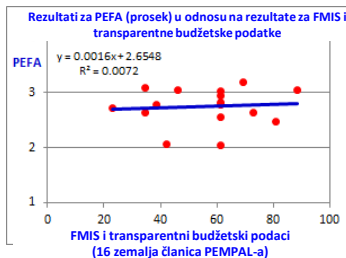
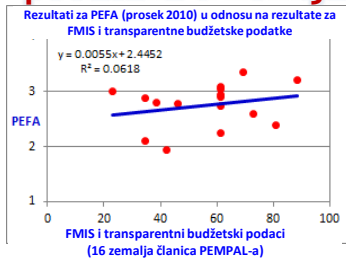
FMIS i transparentni budžetski podaci

29





## Prakse objavljivanja transparentnih budžetskih podataka u zemljama članicama PEMPAL-a - V



April 2014

FMIS i transparentni budžetski podaci

30



## FMIS i transparentni budžetski podaci u zemljama članicama PEMPAL-a > Zapažanja

- ▶ Različite FMIS platforme funkcionišu u svim zemljama članicama PEMPAL-a. Međutim, malo je dokaza da se objavljuju blagovremene informacije o “javnim finansijama” iz pouzdanih baza podataka FMIS-a na internetu.
- ▶ Samo nekoliko zemalja je usredsređeno na objavljivanje “transparentnih budžetskih podataka”.
- ▶ Postoji više web sajtova za “budžet za građane”, ali sa ograničenim mogućnostima za participativno budžetiranje.
- ▶ Organizacije za eksternu reviziju ne koriste delotvorno FMIS platforme prilikom praćenja finansijskih aktivnosti vlade ili revizije budžetskih rezultata.

### Moguća unapređenja

- ▶ Objavljivanje redovnih novih informacija (mesečno/kvartalno) na postojećim web sajtovima koristeći dostupne baze podataka FMIS-a i istorijske podatke.
- ▶ Promovisanje objavljivanja “transparentnih budžetskih podataka” (obuhvatajući plan u odnosu na ostvarenje za budžetske prihode i rashode).
- ▶ Obezbeđivanje pristupa građanima i NVO da prate izvršenje budžeta (Objavljivanje informacija o izvršenju budžeta i povratnih informacija o rezultatima/uslugama preko web sajtova i mobilnih aplikacija).

31




# Sadržaj

- Šta je FMIS?
- FMIS i transparentni budžetski podaci
- Reference: resursi na internetu za FMIS





The screenshot displays the World Bank's website for FMIS. At the top, there's a navigation bar with links like 'Home', 'Site Map', 'Index', 'FAQs', and 'Contact Us'. Below that, the page is titled 'Governance & Public Sector Management'. The main content area features a section titled 'COLLABORATION' with a sub-heading 'The Greater Than Leadership (GTL) Program for FMIS Workshop'. The text describes a workshop held in Seoul in December 2012, involving three countries: Albania, Philippines, and Vietnam. Below this, there's a section for 'Financial Management Information Systems (FMIS)' which includes a world map and a list of 'KNOWLEDGE PRODUCTS'. The world map shows 176 FMIS solutions in 190 economies worldwide as of September 2013. The knowledge products list includes 'TSA Rapid Assessment Toolkit V2 (Feb'14) [PDF]', 'FMIS & Open Budget Data (Sep'13)', 'FMIS & OBD Data Set (DLS)', 'FMIS Study (Apr'11)', 'FMIS Database (Jan'14)', 'FMIS Data Mapper (Jan'14)', 'FMIS World Map (Sep'13)', and 'Seminars & Workshops since Sep'10'. There is also an 'EVENTS' section with a video player for 'Greater than Leadership Program for FMIS Workshop'.



# Zajednica prakse za FMIS

<https://eTeam.worldbank.org/FMIS>


THE WORLD BANK GROUP



Feedback Help

Show/Hide Ribbon
Remove from favorites
Cem Dener

**Financial Management Information Systems Community of Practice**

**FMIS Community of Practice (FMIS CoP)** is a knowledge sharing and learning platform for the practitioners to exchange information, good practices and experiences gained in the design and implementation of Financial Management Information System (FMIS) solutions. FMIS CoP is also focused on the development and dissemination of leading edge knowledge products, as well as the creation of a discussion forum to assist in improving the quality and performance of ongoing activities. The FMIS CoP Charter presents the background, purpose, operating model, and platform details. ...more >>


**FMIS CoP Members** (as of Mar 31, 2014):  
754 members from 122 economies  
Coordinator: Mr. Cem Dener

**Knowledge Products**

- ▶ **TSA Rapid Assessment Toolkit v2** (Feb'14)
- ▶ **FMIS & Open Budget Data Study** (Sep'13)  
Language > eng rus fra spa por ara chi kor tur
- ▶ **FMIS & OBD Database** (Sep'13)
- ▶ **FMIS Study** (Apr'11)  
Language > eng rus fra spa por ara chi vie tur
- ▶ **FMIS Database** (Jan'14)
- ▶ **FMIS Data Mapper** (Jan'14)

**FMIS Data Mapper**

▶ **FMIS World Map** (Sep'13)



**Seminars / Workshops**

- ▶ **FMIS Knowledge Sharing and Learning Events**

**Announcements**

Title	Modified
FMIS CoP Mtg #31 (May 5, 2014) > Aid Information Mgmt Systems (featuring AMP)	3/28/2014 8:04 PM
FMIS CoP Mtg #30 (Apr 30, 2014) > Aid Information Mgmt Systems (featuring DAD & SBS)	3/28/2014 8:04 PM
IMF-CEF Course on IFMIS Challenges (Kuwait, Mar 2014) > Presentations posted	3/28/2014 12:55 PM
How to download the CoP meeting presentations and more?	3/28/2014 12:27 PM
FMIS & OBD Study : Translations completed. Korean version posted.	3/16/2014 6:45 PM
FMIS CoP Charter and Action Plan posted	3/16/2014 6:42 PM
FMIS CoP Mtg #29 (Mar 27, 2014) > A discussion on COTS solutions (featuring SAP)	3/6/2014 10:30 AM

1 - 7

**Shared Documents**


Type	Name	Modified	Modified By	File Size
Folder	FMIS CoP Meetings	3/27/2014 2:59 PM	Cem Dener	
Folder	FMIS and Open Budget Data	3/27/2014 2:59 PM	Cem Dener	
Folder	FMIS Study	3/27/2014 2:59 PM	Cem Dener	
Folder	TSA Rapid Assessment Toolkit	3/27/2014 2:58 PM	Cem Dener	
Folder	FMIS Data Mapper	3/9/2012 3:26 PM	Cem Dener	

1 - 5

**Useful Links**


- ▶ FMIS activities @ WBG
- ▶ FMIS network @ LinkedIn | Red Sistemas Administración Financiera Pública
- ▶ FMIS and Open Budget Data Study @ WBG Documents & Reports
- ▶ FMIS Study @ WBG Documents & Reports
- ▶ WB PFN Reform Database > FMIS
- ▶ PEM-PAL - Public Expenditure Management-Peer Assisted Learning (ECA)
- ▶ FOTEGAL - Government Treasury Forum of Latin American Countries (LCR)
- ▶ PENNA - Public Expenditure Management Network in Asia (EAP)
- ▶ EU Joinup (Open Source)

Maj 2014.
FMIS i transparentni budžetski podaci
34



# Mapa podataka o FMIS-ovima

## Mapa podataka o FMIS-ovima na Google Maps

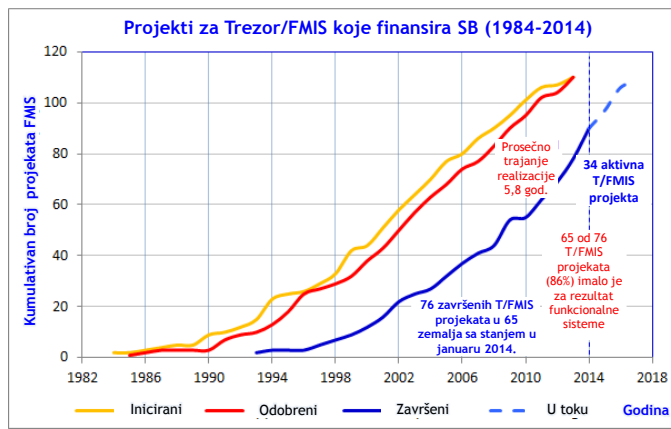


Maj 2014.
FMIS i transparentni budžetski podaci
35

18



## FMIS projekti



Od 1984. godine Grupa SB je finansirala 110 završenih i aktivnih projekata u 65 zemalja u ukupnom iznosu preko 2,8 milijardi USD (Ukupna vrednost projekata: 4,2 milijarde USD) u januaru 2014. godine

Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

36



## Baza podataka FMIS-a

### World Bank's Experience with Financial Management Information System (FMIS) Projects 1984 - 2014

Updated in Jan 2014

FMIS Database >>> 121 T/F projects = 76 Closed + 34 Active + 11 Pipeline in 65 countries

Please select a project from the list to display relevant datasheet

Gambia, The		P132881 [ A ] Gambia, The : GM-Integrated Financial Management and Information System Project
Project Data		
Region	Africa	
Project ID	P132881	
Project Name	GM-Integrated Financial Management and Information System Project	
Web Link to Project Data/Files	<a href="http://www.worldbank.org/projects/P132881?lang=en">http://www.worldbank.org/projects/P132881?lang=en</a>	
Project Status	Active	
Team Lead	De Kleine Feige, Annette I.	
Sector Board	Economic Policy	
Timeline		
Concept Review Date	11-Apr-13	
Appraisal Start Date	10-Jul-13	
Approval Date	20-Sep-13	
Effective (Actual)	17-Dec-13	
Mid-Term Review Date	-	
Closing Date (Original)	30-Jun-18	
Closing Date (Actual)	30-Jun-18	
Total Duration (years)	5.2	
Project Cost (Actual) (USD m)	5.000	
Total ICT Cost (USD m)	3.000	
Total FMIS ICT Cost (USD m)	?	
FMIS solution		
System Category (T/F)	FMIS (B + T)	
T/F Abbreviation	IFMIS	
T/F System Name	Integrated Financial Management Information System	
T/F Web Link	<a href="http://www.mof.gov.gm/index.php?option=com_content&amp;view=article">http://www.mof.gov.gm/index.php?option=com_content&amp;view=article</a>	
T/F Status	Implementation in progress	
T/F Operational since	0	
T/F Scope	Central + Local Levels	
T/F Type	Existing T/F improved or expanded	
T/F ICT Architecture	Web-based (centralized; supporting decentralized operations)	
T/F Application Software Type	Commercial off-the-shelf Software (COTS)	
T/F Application Software	CS (Epicor)	

Maj 2014.

FMIS i transparentni budžetski podaci

37



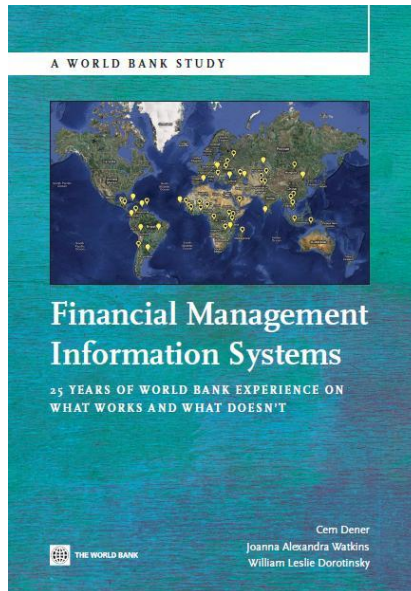
### Informacioni sistemi za upravljanje finansijama

25 godina iskustva Svetske banke o tome šta funkcioniše a šta ne <sup>1</sup>

April 2011.

U vezi sa razvojem nove baze podataka FMIS-a Svetske banke u 2010. godini, ova studija Svetske banke pokušava da identifikuje trendove u dizajniranju i realizaciji FMIS rešenja u projektima koje je finansirala Svetska banka (1984-2010) i da podeli uočena/prijavljena postignuća, izazove i pouke sa zainteresovanim stranama (dostupna je na devet jezika).

<sup>1</sup> Cem Dener, Joanna A. Watkins i William L. Dorotinsky, "Informacioni sistemi za upravljanje finansijama: 25 godina iskustva Svetske banke o tome šta funkcioniše a šta ne", studija Svetske banke, april 2011.



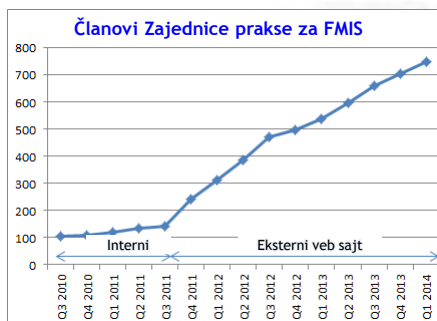
### Članovi Zajednice prakse za FMIS

- ▶ Ukupan broj članova Zajednice prakse za FMIS (na dan 30. marta 2014): **751**
- ▶ **502** člana (67%) iz 121 ekonomije + **249** članova (33%) u DC
- ▶ Funkcioneri u vladinom sektoru: **335** Osoblje SB: **296** Razvojni partneri i konsult.: **120**
- ▶ Imena, položaji i organizacije članova Zajednice prakse objavljeni su na web sajtu.

Uloge u Zajednici prakse za FMIS	Članovi	Centrala	CO
Ekonomije	335	2	333
Osoblje Grupe SB i konsultanti	296	205	91
Razvojni partneri	38	19	19
Konsultanti (eksterni)	82	23	59
<b>Ukupno</b>	<b>751</b>	<b>249</b>	<b>502</b>

Članovi 33,2% 66,8%  
koji predstavljaju 121 ekonomiju

Eksterni članovi **546**



[www.worldbank.org/publicfinance/fmis](http://www.worldbank.org/publicfinance/fmis)

**Hvala !**

<https://etteam.worldbank.org/fmis>