

CEF-ov PRISTUP I RAZUMEVANJE RAZVOJA KAPACITETA

VIII Godišnji sastanak visokih budžetskih zvaničnika iz zemalja centralne, istočne i jugoistočne Evrope (OECD)
Talin, 28-29. juni 2012.

1. O CEF-u
2. PRISTUP RAZVOJU KAPACITETA
3. RAZUMEVANJE KONCEPTA RAZVOJA KAPACITETA

O CEF-u

- **Regionalni institut koji se bavi obukom** razvoja kapaciteta u oblasti upravljanja javnim finansijama i centralnom bankarstvu u zemljama jugoistočne Evrope.
- CEF je osnovala Vlada Slovenije **2001.**

- **Misija** CEF-a je promovisanje međunarodnih standarda i dobre prakse u oblasti upravljanja javnim finansijama i centralnom bankarstvu, organizovanjem specijalizovane obuke, podsticanjem razmene znanja i istraživanja i pružanjem tehničke pomoći.

■ GEOGRAFSKA KARTA CEF-a:

12 zemalja članica

131 milion stanovnika



PRISTUP RAZVOJU KAPACITETA

- U centru pažnje je **identifikacija (osećanje vlasništva), odgovornost i usklađivanje.**

CEF-ov ciklus razvoja kapaciteta

Prvi korak: UKLJUČIVANJE UČESNIKA

Drugi korak: SAGLEDAVANJE REGIONALNIH POTREBA

Treći korak: KREIRANJE PROGRAMA

Četvrti korak: SPROVOĐENJE PROGRAMA

Peti korak: PRAĆENJE I EVALUACIJA



UPRAVLJAČKA STRUKTURA CEF-a

Izvršni organi

Nadzorni odbor: Ministri i guverneri institucija naših članova ili njihovi predstavnici

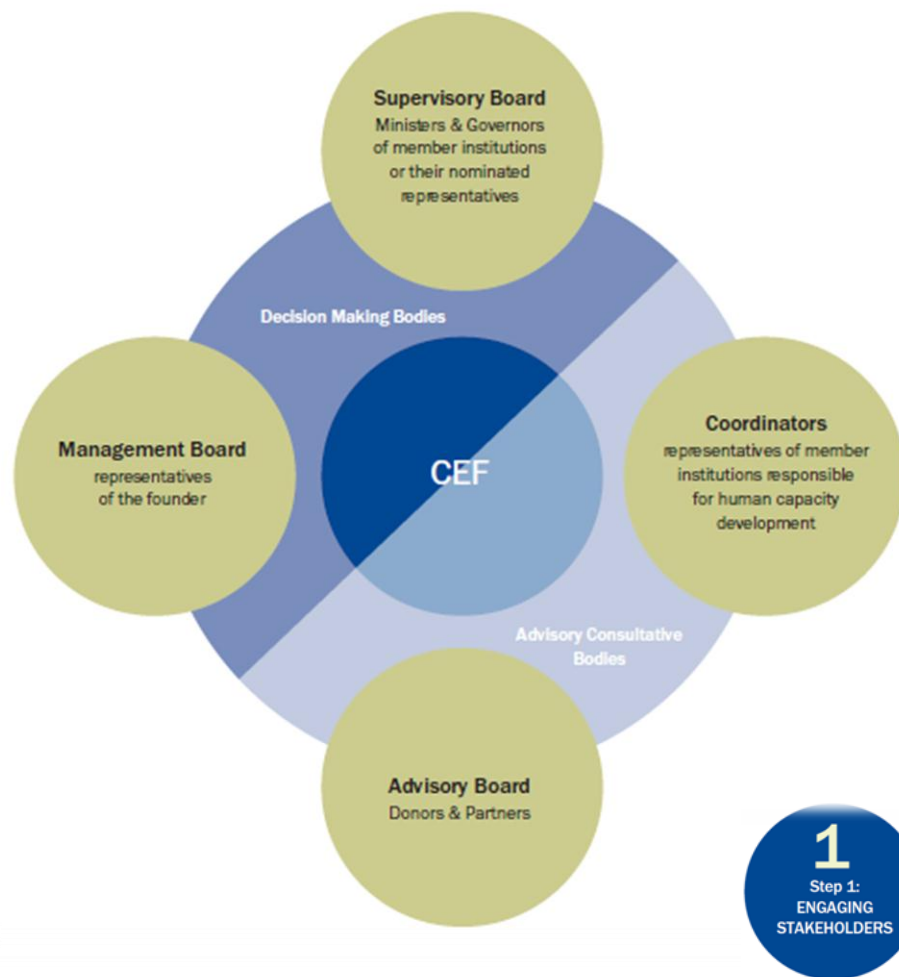
Upravni odbor: Predstavnici osnivača

Savetodavni organi

Savetodavni odbor: Donatori i partneri

Koordinatori: Predstavnici članova naših članova zaduženi za razvoj ljudskih resursa

Prvi korak: uključivanje učesnika



- Upravljačka struktura CEF-a obezbeđuje **identifikaciju (osećanje vlasništva)** institucija zemalja članica u odnosu na aktivnosti koje predstavljaju odgovor na njihove potrebe za razvojem kapaciteta.
- Program CEF-a se izrađuje na osnovu stvarnih potreba, primenom **participativnog pristupa učenju**.

Nadzorni odbor: Ministri i guverneri institucija naših članova ili njihovi predstavnici
Prvi korak: UKLJUČIVANJE UČESNIKA



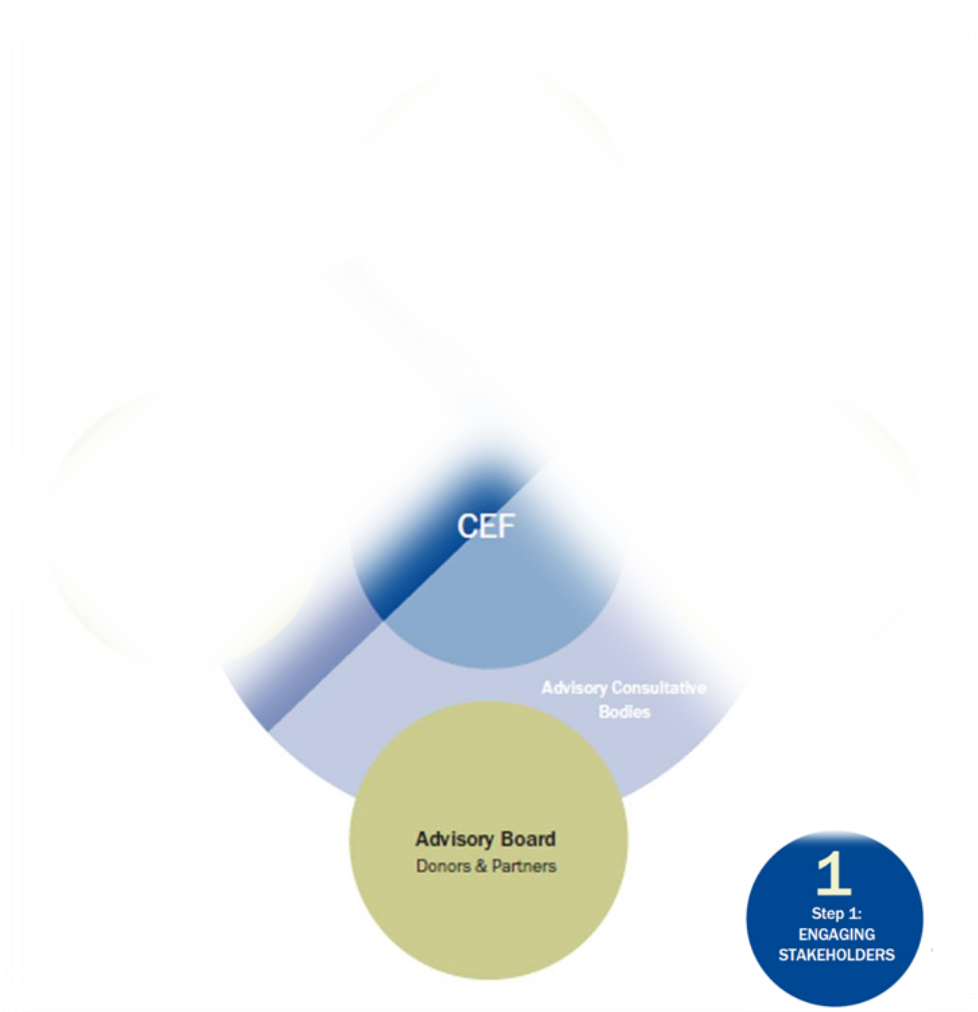
- Upravljačka struktura CEF-a obezbeđuje **odgovornost** osnivaču.

Upravni odbor: Predstavnici osnivača
Prvi korak: UKLJUČIVANJE UČESNIKA



- Partneri CEF-a - slične institucije i institucije koje imaju kompatibilne programe ili ciljeve (**usklađivanje** programa).

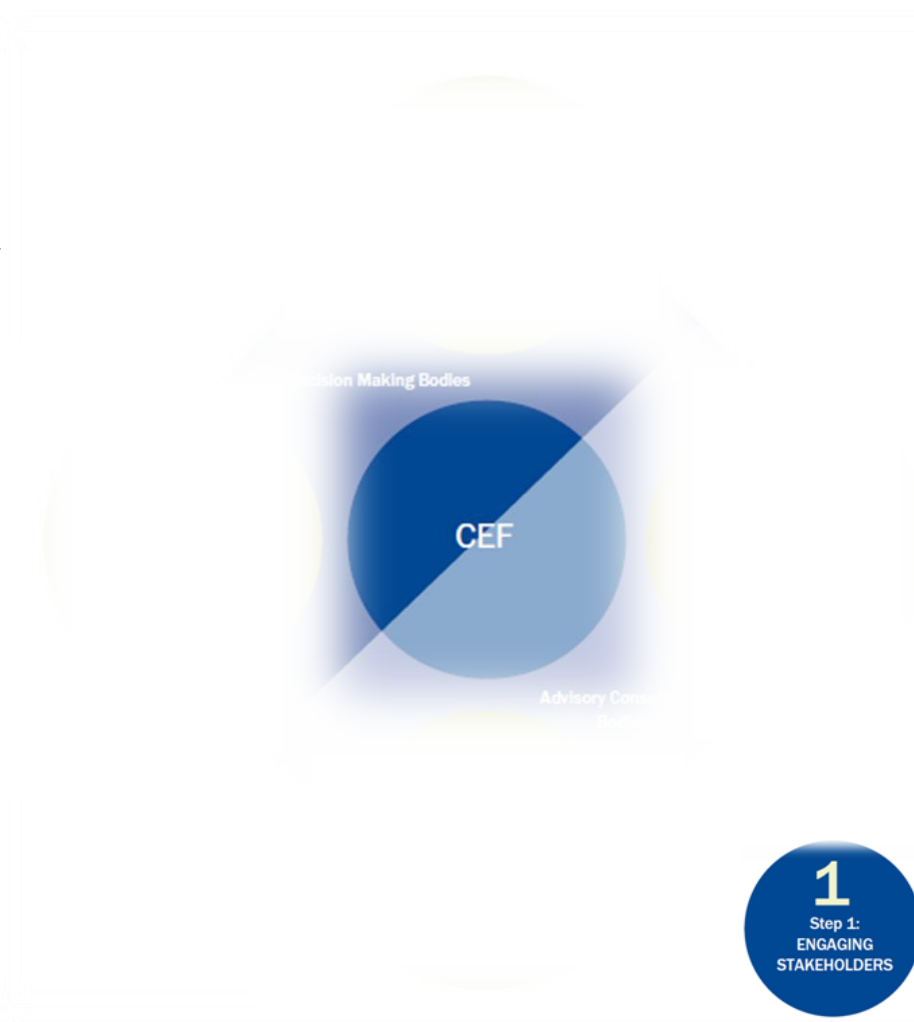
Savetodavni odbor: Donatori i partneri
Prvi korak: UKLJUČIVANJE UČESNIKA



- **Izgradnja kapaciteta sopstvenih institucija** i sistema, usmeravanjem na:

- procese/procedure;
 - osiguranje kvaliteta;
 - kontinuiranu obuku/učenje.
-
- internacionalizacija razvoja kapaciteta primenom participativnog koncepta (koji odražava naš način mišljenja i delovanja).

Prvi korak: UKLJUČIVANJE UČESNIKA



- Program CEF-a je osmišljen kao **odgovor na potrebe za razvojem kapaciteta članova.**

Koordinatori: predstavnici institucija naših članova
zaduženi za razvoj ljudskih resursa

Drugi korak: SAGLEDAVANJE REGIONALNIH POTREBA



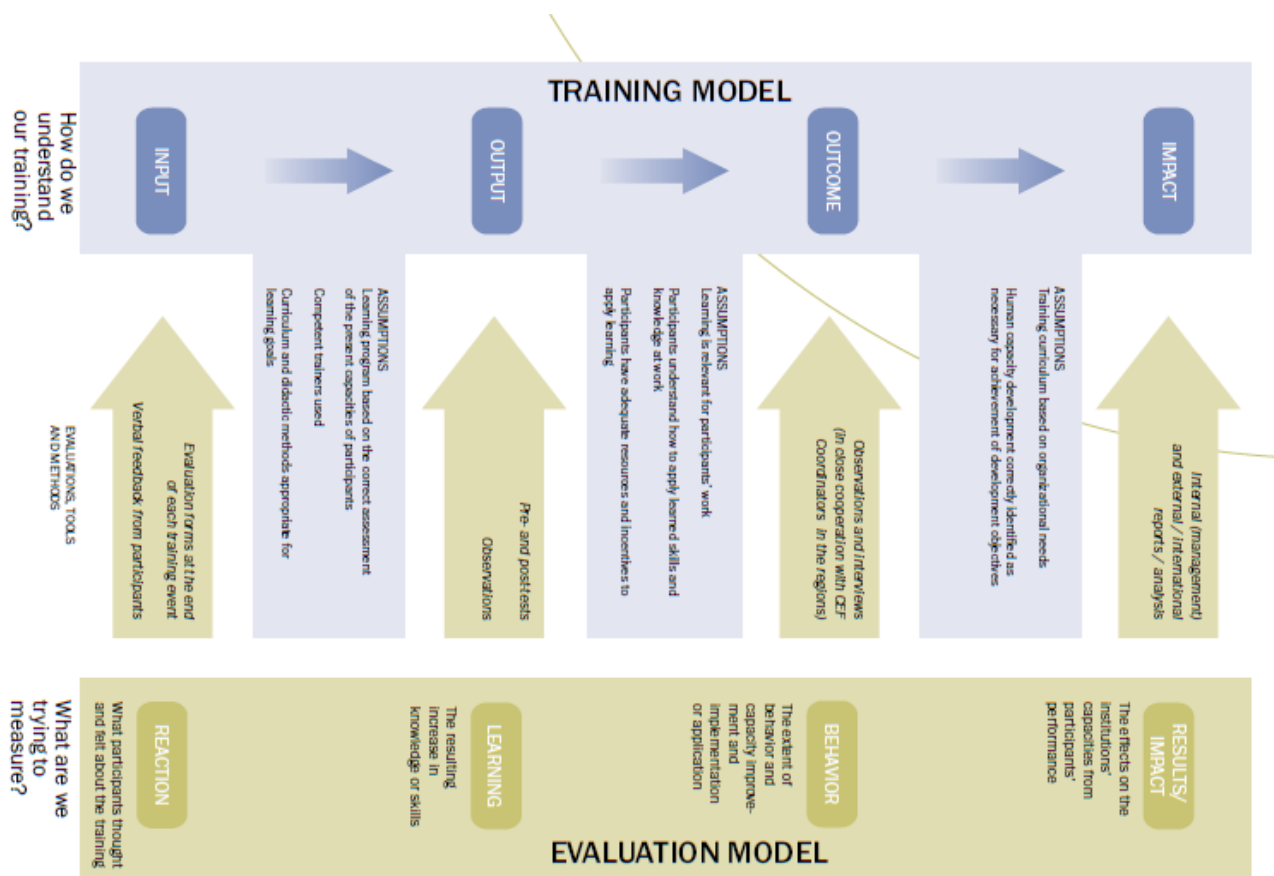
- KRATKI PROGRAMI
- STALNI PROGRAMI
- PRAKTIČNA POLITIKA I ISTRAŽIVANJE
- TEHNIČKA POMOĆ
- MREŽE
- PROJEKTI

Treći korak: KREIRANJE PROGRAMA

Četvrti korak: SPROVOĐENJE PROGRAMA



CEF-ov model za obuku i evaluaciju



Conceptualized by Urška Zrinski.

RAZUMEVANJE KONCEPTA RAZVOJA KAPACITETA



CEF/INSTITUT ZA SARADNJU JAVNE UPRAVE

RELEVANTNO STRUČNO ZNANJE

Upravljanje javnim finansijama

Poreska politika i administracija

Budžetiranje

Trezorsko poslovanje

Računovodstvo

Revizija

Centralno bankarstvo

SADRŽAJ

Upravljanje procesima i ljudskim resursima

Upravljanje promenama

Razvoj ljudskih resursa

Veštine komunikacije

Veštine prezentacije,...

Definicija OECD-ovog Odbora za razvojnu pomoć (OECD DAC):

Kapacitet je sposobnost ljudi, organizacija i društva u celini da uspešno upravljaju svojim poslovima = **STANJE, KRAJNI REZULTAT, “KRAJ”**

Razvoj kapaciteta je proces u kome ljudi, organizacije i društvo u celini tokom vremena oslobađaju, izgrađuju, razvijaju, prilagođavaju i održavaju kapacitete = **PROCES, “SREDSTVA”**

SHARING KNOWLEDGE – BUILDING SKILLS

We Build **Financial Management Capacity** in Public Sector



The Center of Excellence in Finance (CEF) is a leading regional institution promoting capacity building in public financial management and central banking in South East Europe. Our main activities are development of tailor-made training programs for government employees in areas of public financial management and central banking, technical assistance and promotion of research.

www.cef-see.org

